



**TATA KELOLA DESA WISATA BERBASIS KOMUNITAS  
DI DESA SENDANGDALEM KECAMATAN PARUDESOKABUPATEN  
KEBUMEN**

**Skripsi**

**Disusun untuk memenuhi persyaratan menyelesaikan Pendidikan Strata 1**

**Program Studi Politik dan Pemerintahan Ilmu Sosial dan Ilmu Politik**

**Universitas Diponegoro**

**Penyusun:**

**King Abdul Aziz**

**14010118130077**

**DEPARTEMEN POLITIK DAN PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS DIPONEGORO**

**2022**

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Tata Kelola Desa Wisata Berbasis Komunitas Di Desa Sendangdalemn Kecamatan Padureso Kabupaten Kebumen

Nama Penyusun : King Abdul Aziz

NIM : 14010118130077

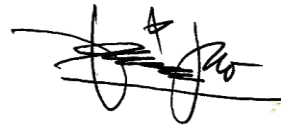
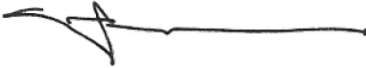
Departemen/Jurusan : Politik dan Pemerintahan

Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Pendidikan Strata 1 Program Studi Ilmu Pemerintahan.

Semarang, 29 Juni 2022

Dekan

Wakil Dekan I



Dr. Drs. Hardi Warsono, MTP

Dr. Drs. Teguh Yuwono, M.Pol.Admin

NIP.196408271990011001

NIP. 196908221994031003

### Dosen Pembimbing:

1. Dzunuwanus Ghulam Manar, S.IP., M.Si



2. Dr. Dra. Rina Martini, M.Si



### Dosen Penguji

1. Dzunuwanus Ghulam Manar, S.IP., M.Si



2. Dr. Dra. Rina Martini, M.Si



3. Drs. Turtiantoro, M.Si



## **HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH (SKRIPSI)**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : King Abdul Aziz  
NIM : 14010118130077  
Tempat, Tanggal Lahir : Kebumen, 13 September 1999  
Departemen/Jurusan : Politik dan Pemerintahan

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah (skripsi) yang telah saya tulis dengan judul:

### **“Tata Kelola Desa Wisata Berbasis Komunitas Di Desa Sendangdalem Kecamatan Padureso Kabupaten Kebumen”**

adalah benar-benar merupakan **karya tulisan saya sendiri**.

Apabila kemudian hari ternyata karya ilmiah yang saya tulis terbukti bukan hasil karya ilmiah saya sendiri, maka saya sanggup bertanggungjawab untuk menerima sanksi berupa pembatalan hasil karya ilmiah saya dengan seluruh implikasinya. Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan dengan penuh kesadaran dan tanggungjawab.

Semarang, 30 Juni 2022

Pembuat Pernyataan,



**King Abdul Aziz**

NIM: 14010118130077

## KATA PENGANTAR

Berdinamika di Kampus perjuangan Universitas Diponegoro, melewati berbagai macam dinamika dari organisasi, kepanitiaan, magang hingga pelatihan telah mendidik saya menjadi pribadi yang lebih baik. Tidak mudah melewati empat tahun yang penuh dinamika dan dialektika. Rintangan telah berhasil dilewati untuk menamatkan status mahasiswa. Puji dan syukur saya haturkan kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan kelancaran kepada penulis. Sehingga dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Tata Kelola Desa Wisata Berbasis Komunitas di Desa Sendangdalem, Padureso, Kebumen”** tanpa halangan yang berarti. Skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan dalam menyelesaikan pendidikan Strata 1 (S1) Ilmu Pemerintahan, Departemen Politik dan Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Diponegoro.

Dalam proses penyusunan Skripsi ini maupun dalam perkuliahan, Penulis menyadari bahwa banyak mendapatkan bantuan dan dukungan dari berbagai pihak, oleh sebab itu Penulis ingin mengucapkan rasa terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Allah SWT yang telah mendengarkan serta mengabulkan doa hambanya sehingga dapat menyelesaikan tugas akhir dalam rangka menyelesaikan pendidikan Strata 1 Ilmu Pemerintahan.
2. Bapak Dr. Drs. Hardi Warsono., M.TP selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro Semarang.
3. Bapak Dr. Nur Hidayat Sardini, S. Sos, M. Si. selaku Ketua Departemen Ilmu Politik dan Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Diponegoro.
4. Ibu Dr. Dra. Rina Martini, M. Si. selaku Ketua Program Studi S1 Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Diponegoro, sekaligus dosen pembimbing 2 dan dosen penguji skripsi.
5. Bapak Dzunuwanus Ghulam Manar, S.IP., M.IP selaku dosen pembimbing I, dengan penguji dan dosen wali yang telah memberikan arahan dan masukan dalam penyusunan skripsi maupun kehidupan perkuliahan.

6. Bapak Drs. Turtiantoro, M.Si selaku dosen penguji skripsi yang telah memberikan arahan dan masukan kepada Penulis dalam penyusunan skripsi.
7. Bapak Yuli Iman Susanto selaku Kepala Desa Sendangdalem yang telah memberikan izin melakukan penelitian di Desa Sendangdalem, dan selalu dukungan selama proses penelitian
8. Seluruh Aparatur Pemerintahan Desa Sendangdalem yang telah mendukung dan meberikan informasi kepada penulis selama proses penelitian dan penyusunan skripsi.
9. Pokdarwis Desa Sendangdalem yang telah menjadi mitra untuk dijadikan informasn dalam proses wawancara.
10. Masyarakat Desa Sendangdalem yang telah memberikan informasi dan menerima peneliti dengan baik selama melakukan penelitian di Desa Sendangdalem.
11. Seluruh dosen civitas akademika Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Dipogoro Semarang.

Penulis menyadari akan kekurangan yang mungkin ditemukan dalam penyusunan skripsi ini, dengan kerendahan hati penulis menerima kritik dan saran yang bersifat membangun demi kesempurnaan skripsi ini. Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan pihak-pihak yang membutuhkannya

Semarang, 17 Juni 2022



King Abdul Aziz

14010118130077

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan rahmat Tuhan Yang Maha Esa, Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Allah *Subhanahu Wa Ta'ala*, Tuhan Yang Maha Esa, yang senantiasa memberikan rahmat, taufik, karunia serta nikmat kepada penulis sebagai hamba-Nya sehingga dapat menjalankan hidup dengan semangat dan penuh rasa syukur kepada-Nya.
2. Kepada diri saya sendiri King Abdul Aziz, terimakasih sudah berjuang hingga sekarang dengan segala lika-liku yang telah dilalui. Akhirnya, kamu bisa menyelesaikan perjalanan panjang sebagai sosok mahasiswa.
3. Kedua orang tua saya, Bapak Ahmad Mansur dan Ibu Nur Khotimah yang telah memberikan dukungan baik secara moril maupun materiil, serta do'a yang selalu dihaturkan kepada tuhan selama ini hingga putramu dapat menyelesaikan skripsi. Terimakasih sudah menjadi orang tua yang luar biasa, membersarkan King sampai saat ini, semoga bapak dan mamak diberikan kesehatan dan umur yang panjang serta selalu diberikan rahmat, rezeki yang berkah.
4. Adik kandung saya Idris Marzuki yang selalu memberikan support kepada kakak, semoga saya bisa menjadi kakak yang baik untuk Idris. Semangat selalu dris, dalam setiap proses yang kamu lalui.
5. Keluarga Besar dari bapak, almarhum Ahmad Kasan yang telah memberikan semangat, dukungan dan untuk saya semoga selalu diberikan kesehatan dan kebahagiaan.
6. Keluarga besar dari Ibu, almarhum Juremi yang telah memberikan dukungan dan doanya sehingga saya mampu melewati segala kesulitan dalam dunia perkuliahan.
7. Keluarga Besar Bapak Rajab Sutarto yang telah menerima saya kedalam keluarga tersebut dengan baik, dan memberikan akses yang begitu banyak untuk saya dalam menyelesaikan skripsi.
8. Teruntut Wanita yang selalu menyebutkan saya dalam do'amu, saya King Abdul Aziz mengucapkan terimakasih banyak, walaupun ucapan dirasa tidak cukup, tetapi ini sebagai bentuk balas kasih dari saya untuk kamu.

9. Annisa Joe Fadillah yang telah memberikan dukungan untuk mas bisa menyelesaikan skripsi. Terimakasih untuk kesabaran, perhatian, kebaikan dan dukungan yang telah diberikan, semoga kita dapat menjadi insan yang lebih baik kedepan dalam menjali kehidupan bersama.
10. Septian M. Akbar teman jurusan dan beasiswa yang telah memberikan dukungan untuk menyelesaikan skripsi hingga dapat tepat waktu. Semoga kebaikan kamu dibalas oleh Allah SWT.
11. Firhandika Ade Santury, teman organisasi dan berdiskusi yang selalu memberikan arahan untuk terus bertumbuh menjadi manusia yang lebih baik. Terimakasih untuk seluruh bentuk dukungan yang telah diberikan.
12. Arioseno Dwi Pradana, teman sedari mahasiswa baru yang hingga saat ini selalu memberikan dukungan. Terimakasih untuk support selama ini, semangat selalu untuk menggapai cita yang telah dicanangkan.
13. Sahabat dua duniaku Firstananda dan Bramantyo, yang telah menjadi teman bercerita keluh dan kesah, memahami satu sama lain hingga kini. Semoga kalian sukses selalu dan menjadi pribadi yang lebih baik dengan segala perbedaan yang dimiliki.
14. Keluarga Besar Generasi Baru Indonesia 2020 dan 2021 yang telah menjadi tempat berproses dan memberikan kesempatan bagi saya untuk berkembang dengan support dana yang diberikan untuk menyelesaikan studi saya.
15. Keluarga besar Ilmu Pemerintahan yang tidak saya sebutkan satu persatu. Terimakasih telah memberikan kehangatan di masa perkuliahan di UNDIP.
16. Keluarga Besar BEM FISIP 2020 terkhusus Departemen Soraya yang telah menjadi keluarga berproses selama di kampus.
17. Keluarga Besar PMII Rayon dan PMII Komisariat Diponegoro yang telah memberikan tempat untuk berproses, relasi dan berpikir selama masa perkuliahan di Universitas Diponegoro.

**Mohon maaf tidak dapat menyebutkan satu persatu, tetapi keberhasilan yang saya dapatkan, tidak lepas dari do'a dan dukungan kalian semua.**

## HALAMAN MOTO

“Jangan tuntutan Tuhanmu karena tertundanya keinginanmu, tapi tuntutan dirimu karena menunda adabmu kepada Allah.”

*“Life is like riding a bicycle. To keep your balance, you must keep moving (Albert Einstein)”*

Yang memiliki arti bahwa Hidup itu seperti mengendari sepeda, untuk menjaga keseimbangan, anda harus terus bergerak.



## ABSTRAK

Pertumbuhan desa wisata yang begitu pesat menjadi alat untuk mengentaskan kemiskinan di wilayah pedesaan, termasuk Desa Sendangdalem, Kabupaten Kebumen. Konsep desa wisata memiliki prinsip berdampak secara ekonomi, berorientasi pada lingkungan dan berkelanjutan sangat sesuai dengan karakteristik masyarakat pedesaan yang masih memegang teguh adat istiadatnya. Pemberdayaan masyarakat berbasis komunitas menjadi salah satu langkah untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat. Tetapi masih adanya perbedaan cara pandang aktor yang terlibat dalam pengelolaan desa wisata. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis tata kelola dan hubungan aktor yang terlibat dalam pengelolaan Desa Wisata Sendangdalem.

Penelitian ini menggunakan kualitatif deskriptif dengan metode pengumpulan data wawancara mendalam dan dokumentasi serta analisis data dengan teori *community based tourism* dan *stakeholder analyst*.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa tata kelola Desa Wisata Sendangdalem telah memberikan ruang diskusi dan menyampaikan aspirasi kepada masyarakat dengan mengadakan tiga tahap proses dalam pengelolaan, yaitu perencanaan, pengawasan dan evaluasi. Terkait pemerintah desa memiliki peran sebagai regulator dan memberikan arahan strategis. Pokdarwis sebagai pelaksana kegiatan yang berada di lokasi desa wisata dan masyarakat sebagai objek pengembangan desa wisata. Kaitannya dengan hubungan antar aktor, di Desa Sendangdalem terdapat beberapa aktor utama yaitu Dinas Pariwisata, Pemerintah Desa, Pokdarwis, Masyarakat, Madia Massa dan PKK. Hubungan antar berjalan sesuai dengan peran dan fungsinya masing-masing. Dalam kaitannya dengan Desa Wisata Sendangdalem aktor yang paling dominan adalah pemerintah desa dan pokdarwis. Pihak swasta masih kurang berminat karena status desa wisata masih berkembang. Masyarakat desa menjadi pemandu wisata, penyedia penginapan, penyedia makanan, dan tenaga pekerja untuk pembangunan. Pemberdayaan di desa wisata sendangdalem sudah mulai dirasakan manfaatnya oleh para pengelola dan masyarakat yang terlibat dalam kegiatan desa wisata. Tetapi, jalur *river tubing* yang digunakan saat ini dikelola oleh dua pokdarwis yang terkadang menyebabkan perselisihan

Bersasarkan hasil penelitian tersebut, pemerintah desa harus menyelesaikan permasalahan dualisme jalur *river tubing* agar tidak terjadi perselisihan antara kedua belah pihak. Serta pemerintah dapat lebih memberdayakan masyarakat sendangdalem dalam kegiatan wisata yang dijalankan.

**Kata Kunci:** Desa Wisata, Community based-tourisme, Tata Kelola

## ABSTRACT

The rapid growth of tourist villages has become a tool for alleviating poverty in rural areas, including Sendangdalem Village, Kebumen Regency. The concept of a tourist village has the principle of having an impact on the economy, is environmentally oriented and sustainable, in accordance with the characteristics of rural communities who still adhere to their customs. Community-based empowerment is one of the steps to improve community welfare. However, there are still differences in the perspectives of the actors involved in managing the tourist village. This study aims to analyze the governance and relationships of actors involved in the management of the Sendangdalem Tourism Village.

This study uses descriptive qualitative data collection methods in-depth interviews and documentation as well as data analysis with the theory of community based tourism and stakeholder analyst.

The results showed that the management of the Sendangdalem Tourism Village had provided a space for discussion and conveyed aspirations to the community by holding three stages of the management process, namely planning, monitoring and evaluation. Regarding the village government, it has a role as a regulator and provides strategic direction. Pokdarwis as the executor of activities located in tourist village locations and the community as objects of tourism village development. In relation to the relationship between actors, in Sendangdalem Village there are several main actors, namely the Tourism Office, Village Government, Pokdarwis, Community, Madia Massa and PKK. The interrelationships run according to their respective roles and functions. In relation to the Sendangdalem Tourism Village, the most dominant actors are the village government and the pokdarwis. The private sector is still not interested because the status of a tourist village is still developing. Village communities become tour guides, lodging providers, food providers, and workers for development. The benefits of empowerment in the Sendangdalem tourism village have begun to be felt by managers and the community involved in tourism village activities. However, the river tubing line currently in use is managed by two pokdarwis which sometimes causes disputes

Based on the results of this research, the village government must resolve the dualism problem of the river tubing route so that there is no dispute between the two parties. And the government can empower the Sendangdalem community in tourism activities that are carried out.

**Keywords: Tourism Village, Community-based-tourism, Actor Relations**

## DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN.....	i
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH (SKRIPSI) .....	ii
KATA PENGANTAR .....	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	v
HALAMAN MOTO .....	vii
ABSTRAK.....	viii
ABSTRACT.....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xiv
BAB I.....	1
Pendahuluan.....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	7
1.3 Tujuan Penelitian .....	7
1.4 Manfaat Penelitian .....	8
1.4.1 Manfaat Teoritis.....	8
1.4.2 Manfaat Praktis .....	8
1.5 Kerangka Teori .....	8
1.5.1 Desa Wisata .....	8
1.5.2 Stakeholder Analyst.....	12
1.5.3 Community Base Tourism (CBT).....	19
1.6 Metode Penelitian .....	28
1.6.1 Jenis Penelitian.....	29
1.6.2 Situs Penelitian.....	30
1.6.3 Subjek Penelitian.....	31
1.6.4 Jenis dan Sumber Data.....	31
1.6.5 Teknik Pengumpulan Data.....	32
1.6.6 Analaisis dan Interpretasi Data .....	35
1.6.7 Kualitas Data.....	37
BAB II.....	38
Gambaran Umum.....	38
2.1 Kondisi Geografis .....	38

2.2 Kondisi Demografi.....	39
2.3 Pemerintah Desa Sendangdalem.....	42
2.4 Kondisi Desa Wisata Sendangdalem .....	47
BAB III .....	53
PEMBAHASAN .....	53
TATA KELOLA DAN KONSTELASI AKTOR DI DESA WISATA SENDANGDALEM .....	53
3.1 Identitas Informan.....	53
3.2 History Terbentuknya Desa Wisata Sendangdalem.....	56
3.3 Tata Kelola Desa Wisata Sendangdalem .....	62
3.3.1 Proses Perencanaan Kegiatan Desa Wisata.....	63
3.3.2 Proses Monitoring Kegiatan Desa Wisata.....	68
3.3.3 Proses Evaluasi Kegiatan Desa Wisata .....	69
3.4 Hubungan Aktor dalam Desa Wisata Sendangdalem .....	73
3.4.1 Dinas Pariwisata Kabupaten Kebumen.....	76
3.4.2 Kelompok Sadar Wisata (Pokdarwis) Sendangdalem.....	77
3.4.3 Pemerintah Desa Sendangdalem.....	78
3.4.4 Rukun Warga/Rukun Tetangga.....	80
3.4.5 Masyarakat.....	80
3.4.6 Media Massa .....	82
3.4.7 PKK.....	82
3.5 Upaya Pengelolaan Desa Wisata Pasca Pandemi Covid-19.....	84
3.5.1 Perbaikan Fasilitas Desa Wisata .....	86
3.5.2 Promosi Desa Wisata .....	87
3.5.3 Mengembalikan Ciri Khas Desa Sendangdalem.....	90
3.6 Pembahasan Hasil Penelitian .....	93
3.6.1 Analisis berdasarkan Stakeholder Analyst.....	94
3.6.2 Analisis Pemberdayaan Masyarakat Menggunakan Community Based Tourism .....	100
BAB IV .....	116
PENUTUP .....	116
4.1 Kesimpulan .....	116
4.2 Saran .....	118
DAFTAR PUSATA .....	120
LAMPIRAN.....	124
Surat Izin Penelitian.....	124

Surat 1. Surat Izin Penelitian di Desa Sendangdalem .....	124
Surat 2. Surat Keterangan Selesai Melaksanakan Penelitian .....	125
Dokumentasi .....	126
Gambar 1. Wawancara Kepala Desa Sendangdelem Bapak Yuli Imam S .....	126
Gambar 2. Wawancara Sekretaris Desa Bapak Mugi .....	126
Gambar 3. Wawancara Ketua Pokdarwis Bapak Salim .....	127
Gambar 4. Wawancara Pokdarwis Itra Irna .....	127
Gambar 5. Wawancara Masyarakat Willy .....	127
Gambar 6. Wawancara Masyarakat Kamin .....	128
Gambar 7. Wawancara Masayrakat Joni.....	128
Gambar 8. Wawancara Kasi Kesejahteraan Imah.....	128
Transkrip Wawancara .....	129
Transkrip Wawancara Kepala Desa.....	129
Transkrip Wawancara Sekretaris Desa .....	134
Wawancara Ketua Pokdarwis .....	139
Wawancara Pokdarwis Ita Irna .....	143
Wawancara Masyarakat Willy .....	148
Wawancara Masyarakat Kamin .....	151
Masyarakat Joni .....	155

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 1. 1 Kombinasi Atribut Teori Mitchel .....</b>	<b>14</b>
<b>Gambar 1. 2 Power/Interest Stakeholder Matrix .....</b>	<b>17</b>
<b>Gambar 2. 1 Peta Administrasi Desa Sendangdalem .....</b>	<b>38</b>
<b>Gambar 2. 2 Kegiatan River Tubing.....</b>	<b>48</b>
<b>Gambar 3. 1 Musrembang Desa Sendangdalem .....</b>	<b>64</b>
<b>Gambar 3. 2 Monitoring Kegiatan Desa Wisata Sendangdalem Tahun 2021.....</b>	<b>69</b>
<b>Gambar 3. 3 Sedekah Bumi Desa Sendangdalem .....</b>	<b>71</b>
<b>Gambar 3. 4 Bagan Alur Koordinasi Aktor Desa Wisata .....</b>	<b>83</b>
<b>Gambar 3. 5 Festival Kalisat 2019.....</b>	<b>91</b>
<b>Gambar 3. 6 Kegiatan Pengunjung di Desa Wisata Sendangdalem .....</b>	<b>103</b>
<b>Gambar 3. 7 Kegiatan Camp di Area Gunung Rayang .....</b>	<b>112</b>

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 2. 1 Jumlah Penduduk Desa Sendangdalem .....</b>	<b>39</b>
<b>Tabel 2. 2 Jumlah Keluarga Miskin Desa Sendangdalem .....</b>	<b>40</b>
<b>Tabel 2. 3 Pertumbuhan Pendudukan Desa Sendangdalem .....</b>	<b>41</b>
<b>Tabel 2. 4 Tingkat Pendidikan Masyarakat Desa Sendangdalem .....</b>	<b>41</b>
<b>Tabel 3. 1 Karakteristik CBT di Desa Sendangdalem.....</b>	<b>100</b>
<b>Tabel 3. 2 Ukuran Keberhasilan Pengembangan Community Based Tourism .....</b>	<b>104</b>
<b>Tabel 3. 3 Daftar Harga Paket Desa Wisata Sendangdalem.....</b>	<b>111</b>
<b>Tabel 3. 4 Daftar Jumlah Pengunjung Desa Wisata Sendangdalem.....</b>	<b>112</b>
<b>Tabel 3. 5 Jumlah Masyarakat Sendangdalem Yang Bekerja di Desa Wisata .....</b>	<b>113</b>
<b>Tabel 3. 6 Pembagian Peran Aktor di Desa Wisata .....</b>	<b>114</b>
<b>Tabel 3. 7 Daftar Pengurus Pokdarwis Berdasarkan SK.....</b>	<b>115</b>