



IDZA PRIYANTI DAN COVID-19 DI KABUPATEN BREBES

TAHUN 2020

Skripsi

**Disusun untuk memenuhi Persyaratan menyelesaikan Pendidikan Strata 1
Departemen Politik dan Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik**

Universitas Diponegoro

Penyusun :

Nimas Anggoro Kasih

14010118120010

DEPARTEMEN POLITIK DAN PEMERINTAHAN

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS DIPONEGORO

2022

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH

(SKRIPSI/TA*)

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

1. Nama Lengkap : Nimas Anggoro Kasih
2. Nomor Induk Mahasiswa : 14010118120010
3. Tempat / Tanggal Lahir : Brebes, 01 September 2000
4. Jurusan / Program Studi : S-1 Ilmu Pemerintahan
5. Alamat : Dukuh Kramat RT 03/RW.06, Desa Bumiayu, Kecamatan Bumiayu, Kabupaten Brebes

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah (Skripsi/TA) yang saya tulis berjudul : **Idza Priyanti dan COVID-19 di Kabupaten Brebes Tahun 2020** Adalah benar-benar **Hasil Karya Ilmiah Tulisan Saya Sendiri**, bukan hasil karya ilmiah orang lain dan juga tidak mengandung plagiasi dari sumber informasi lainnya. Hal ini diperkuat dengan hasil uji kemiripan Turnitin yang kurang dari 20%. Apabila dikemudian hari ternyata karya ilmiah yang saya tulis itu terbukti bukan hasil karya ilmiah saya sendiri atau hasil plagiasi karya orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan hasil karya ilmiah saya dengan seluruh implikasinya, sebagai akibat kecurangan yang saya lakukan. Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan dengan penuh kesadaran serta tanggung jawab.

Brebes, 10 Juni 2022
Pembuat Pernyataan,



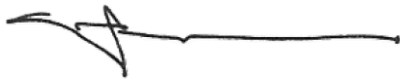
Nimas Anggoro Kasih
NIM. 14010118120010

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Idza Priyanti dan COVID-19 di Kabupaten Brebes Tahun 2020
Nama Penyusun : Nimas Anggoro Kasih
NIM : 14010118120010
Departemen : Politik dan Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik,
Universitas Diponegoro

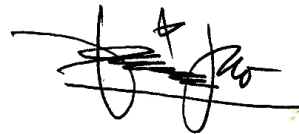
Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Pendidikan Strata 1
Program Studi Ilmu Pemerintahan.

Dekan



Dr. Drs. Hardi Warsono, MTP
NIP. 196408271990011001

Wakil Dekan 1



Dr. Drs. Teguh Yuwono, M. Pol. Admin
NIP. 196908221994031003

Dosen Pembimbing :

1. Dr. Sos. Dra. Fitriyah M.S. : ()

2. Dr. Drs. Mohammad Adnan, MA : ()

Dosen Penguji :

1. D. Gulam Manar, S.IP. M.Si : ()

2. Dr. Drs. Mohammad Adnan, MA : ()

3. Dr. Sos. Dra. Fitriyah M.S : ()

MOTTO

*It's going to be hard,
but I think it's still necessary step for the future!*

PERSEMBAHAN

Terima kasih untuk kalian semua yang sudah membantu saya dan memberikan motivasi kepada saya untuk menyelesaikan penyusunan skripsi ini, saya persembahkan untuk kalian :

1. Puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan ridhonya sehingga saya dapat membuat dan menyelesaikan penulisan skripsi ini.
2. Terima kasih kepada diri saya sendiri, yang sudah mau berusaha untuk menyelesaikan penulisan skripsi ini.
3. Terima kasih kepada Mamah, Bapak, Ibu, Bibi, Mamas, dan Adik saya yang sudah memberikan semangat kepada saya untuk segera menyelesaikan penulisan skripsi ini.
4. Terima kasih kepada teman-teman yang sudah mau membantu dan memberikan semangat untuk saya agar segera menyelesaikan penyusunan skripsi ini, khususnya Elysa Wahyu Purbondari, Agustin Mellyana Setiani, dan Febi Wulandari.
5. Terima kasih kepada teman-teman yang sudah memotivasi saya supaya segera menyelesaikan penyusunan skripsi ini; Tri Kumala, Firstananda Putri, Debhy Mayang, Annisa Hafis, dan Tuter Nur Mufidah.
6. Terima kasih kepada teman-teman SMA saya yang sampai saat ini masih tetap menjalin komunikasi dan selalu ada ketika saya membutuhkan bantuan; Yumsil Afroh, Alya Nurul Ilma, dan Siva Nur Izzati.
7. Terima kasih kepada teman-teman ENGENE yang meskipun jauh tapi tidak pernah berhenti memberikan saya semangat, terima kasih karena selalu menghibur saya; Hayyi, Fani, dan Ina.
8. Untuk sumber semangat saya yang paling utama, ENHYPEN khususnya SUNOO. Terima kasih karena lagu-lagu kalian selalu menemani saya ketika sedang mengerjakan skripsi, terima kasih karena keberadaan kalian benar-benar membantu saya untuk segera menyelesaikan skripsi ini. Untuk SUNOO, terima kasih untuk kamu, untuk semuanya, kamu jauh tapi kamu selalu menjadi motivasi utama saya supaya segera menyelesaikan skripsi ini.
9. Terima kasih untuk semua pihak lain yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, semoga kebaikan kalian dibalas dengan yang lebih baik lagi oleh Allah SWT.

IDZA PRIYANTI DAN COVID-19 DI KABUPATEN

BREBES TAHUN 2020

Abstrak

Banyak orang yang mengaitkan kualitas kepemimpinan seseorang dengan aspek biologisnya atau dalam hal ini adalah gender, padahal kualitas kepemimpinan seseorang sangat bergantung pada bagaimana cara pemimpin tersebut dalam menjalankan kepemimpinannya, baik itu pada situasi normal maupun pada saat sedang menghadapi sebuah masalah.

Penelitian ini membahas mengenai Kepemimpinan Bupati Idza Priyanti dalam Proses Penanganan COVID-19 di Kabupaten Brebes Tahun 2020. Tujuan penelitian ini adalah untuk menjelaskan bagaimana Kepemimpinan sekaligus untuk mengetahui Gaya Kepemimpinan apa yang digunakan oleh Bupati Idza Priyanti dalam proses tersebut.

Metode penelitian yang digunakan adalah kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Pengumpulan data dilakukan dengan wawancara terstruktur kepada narasumber yang dipilih secara purposive. Teori yang digunakan untuk menjawab permasalahan adalah Teori Kepemimpinan Situasi dan Kajian Teoritis milik Situmorang yang membahas mengenai Gaya Kepemimpinan Khas Perempuan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Kepemimpinan Bupati Idza Priyanti dalam Proses Penanganan COVID-19 di Kabupaten Brebes tidak dipengaruhi oleh gender, melainkan dipengaruhi oleh tuntutan situasi yang berubah-ubah atau dalam hal ini adalah karena munculnya pandemi COVID-19. Kemudian, dalam menjalankan kepemimpinannya tersebut, gaya kepemimpinan yang digunakan oleh Bupati Idza Priyanti adalah gaya kepemimpinan transformasional-transaksional, yakni gaya kepemimpinan yang menonjolkan hubungan antara atasan dan bawahan.

Berdasarkan hasil penelitian tersebut maka disarankan untuk seorang pemimpin paham akan tugas yang dimilikinya, selalu siap untuk menghadapi tuntutan situasi yang bisa muncul kapan saja, serta harus terus memperbaiki kualitas kepemimpinannya untuk menghadapi situasi baru yang mungkin akan muncul di masa mendatang. Sebaiknya, dalam setiap kepemimpinan harus ada gaya kepemimpinan pasti yang bisa berguna untuk segala macam situasi.

Keywords : Kepemimpinan, Gaya Kepemimpinan Perempuan, COVID-19

IDZA PRIYANTI AND COVID-19 IN BREBES

REGENCY IN 2020

Abstract

Many people associate the quality of a person's leadership with biological aspects or in this case is gender, but the quality of a person's leadership really depends on how the leader carries out their leadership, both in normal situations and when facing a problem.

This study discusses the Leadership of Regent Idza Priyanti in the Process of Handling COVID-19 in Brebes Regency in 2020. The purpose of this study is to explain how leadership is and to find out what leadership style is used by Regent Idza Priyanti in the process.

The research method is qualitative with a descriptive approach. Data was collected by means of structured interviews with purposively selected sources. The theory used to answer the problem is Contingency Theory and Situmorang's Theoretical Study which discusses the Typical Leadership Style of Women.

The results show that the leadership of the Regent Idza Priyanti in the COVID-19 Handling Process in Brebes Regency is not influenced by gender, but is influenced by the demands of a changing situation or in this case is due to the emergence of the COVID-19 pandemic. Then, in carrying out her leadership, the leadership style used by Regent Idza Priyanti is a transformational-transactional leadership style, namely a leadership style that emphasizes the relationship between superiors and subordinates.

Based on the results of this research, it is recommended for a leader to understand the tasks she has, always be ready to face the demands of situations that can arise at any time, and must continue to improve the quality of her leadership to deal with new situations that may arise in the future. Instead, in every leadership there must be a definite leadership style that can be useful for all kinds of situations..

Keywords : Leadership, Women's Leadership Style, COVID-19

KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan ridhonya sehingga penulis dapat membuat dan menyelesaikan penyusunan Skripsi/Tugas Akhir yang berjudul **Idza Priyanti dan COVID-19 di Kabupaten Brebes Tahun 2020** ini. Skripsi/Tugas Akhir ini disusun sebagai salah satu persyaratan untuk menyelesaikan pendidikan Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro Semarang.

Dalam proses penyusunan laporan ini banyak sekali pihak yang terlibat untuk membantu penulis, oleh karena itu tidak lupa penulis ingin memberikan ucapan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Drs. Hardi Warsono, M.TP selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro.
2. Bapak Nur Hidayat Sardini, S.Sos., M.Si selaku Ketua Departemen Politik dan Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro.
3. Ibu Dr. Dra. Rina Martini, M.Si selaku Ketua Prodi S1 Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro.
4. Ibu Dr. Sos. Dra. Fitriyah, M.S selaku Dosen Wali sekaligus Dosen Pembimbing yang telah memberikan saran dan masukan terkait penyusunan Skripsi/Tugas Akhir ini.
5. Bapak Dr. Drs. Mohammad Adnan, MA selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan saran dan masukan terkait penyusunan Skripsi/Tugas Akhir ini.
6. Bapak D. Gulam Manar, S.IP. M.Si selaku Dosen Penguji yang telah memberikan koreksi dan masukan terkait penyusunan Skripsi/Tugas Akhir ini.
7. Bapak Eko Purwanto, S.P, M.Si., Kp. selaku Kepala Camat Bumiayu sekaligus Ketua Gugus Tugas Percepatan Penanganan COVID-19 di Kecamatan Bumiayu yang sudah bersedia menjadi narasumber dan memberikan informasi kepada peneliti terkait topik penelitian.
8. Bapak Subhan Maulidi selaku Kepala Desa sekaligus Ketua Tim Satuan Gugus Tugas Jogo Tonggo dalam Penanganan COVID-19 di Desa Pamijen yang sudah bersedia menjadi narasumber dan memberikan informasi kepada peneliti terkait topik penelitian.
9. Bapak Joko Erwanto selaku Babinsa dan Tim Satuan Gugus Tugas Penegakan Disiplin Protokol Kesehatan yang sudah bersedia menjadi narasumber dan memberikan informasi kepada peneliti terkait topik penelitian.

10. Bapak Imam Yusmanto selaku Pendamping dari Polri yaitu Bhabinkamtibnas di salah satu desa wilayah Kecamatan Bumiayu, Kabupaten Brebes yang sudah bersedia menjadi narasumber dan memberikan informasi kepada peneliti terkait topik penelitian.
11. Ibu Refi Nurul Khikmah selaku Bidan Desa wilayah Kecamatan Bumiayu yang sudah bersedia menjadi narasumber dan memberikan informasi kepada peneliti terkait topik penelitian.
12. Bapak Achmadun selaku wartawan dari Emsatunews.co.id yang sudah bersedia menjadi narasumber dan memberikan informasi kepada peneliti terkait topik penelitian.
13. Seluruh narasumber yang sudah bersedia memberikan informasi kepada penulis untuk digunakan sebagai sumber data penelitian.
14. Semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan namanya satu persatu yang telah membantu penulis.

Meskipun demikian, penulis secara sadar mengetahui bahwa penulisan dan penyusunan Skripsi/Tugas Akhir ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu penulis berharap semua pihak yang telah membaca Skripsi/Tugas Akhir ini dapat memberikan kritik dan sarannya yang membangun supaya bisa menjadi lebih baik di masa yang akan datang.

Akhir kata, penulis mengucapkan terima kasih dan semoga Skripsi/Tugas Akhir ini bisa bermanfaat bagi kita semua.

Brebes, 10 Juni 2022



Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
MOTTO	iv
PERSEMBAHAN.....	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GRAFIK	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Tujuan Penelitian	7
1.4 Manfaat Penelitian	8
1.5 Tinjauan Pustaka	9
1.5.1 Penelitian Terdahulu	9
1.5.2 Kepemimpinan	14
1.5.3 Gaya Kepemimpinan Perempuan.....	17
1.6 Operasionalisasi Konsep	21
1.7 Metode Penelitian	24
1.7.1 Tipe Penelitian	24
1.7.2 Situs Penelitian.....	25
1.7.3 Subjek Penelitian.....	25
1.7.4 Sumber Data.....	26
1.7.5 Teknik Pengumpulan Data.....	27
1.7.6 Teknik Analisis Data.....	28
BAB II GAMBARAN UMUM KONDISI DAERAH DAN PERKEMBANGAN PANDEMI COVID-19 DI KABUPATEN BREBES.....	31

2.1	Gambaran Umum Kabupaten Brebes	31
2.1.1	Kondisi Geografi Kabupaten Brebes	31
2.1.2	Kondisi Demografi Kabupaten Brebes	34
2.2	Gambaran Umum Kepemimpinan Kabupaten Brebes	37
2.3	Gambaran Umum COVID-19 di Kabupaten Brebes	40
2.3.1	Pedoman Tata Normal Baru Kehidupan Masyarakat Akibat Pandemi COVID-19 di Kabupaten Brebes	46
2.4	Penanganan COVID-19 di Kabupaten Brebes	48

BAB III IDZA PRIYANTI DAN COVID-19 DI KABUPATEN BREBES
..... **58**

3.1	Perkembangan dan Penanganan COVID-19 di Kabupaten Brebes Periode 2020 dan 2021	58
3.1.1	Perkembangan COVID-19 di Kabupaten Brebes	58
3.1.2	Kebijakan Penanganan COVID-19 di Kabupaten Brebes	65
3.1.3	Tantangan dalam Proses Implementasi Kebijakan Penanganan COVID-19 di Kabupaten Brebes	71
3.2	Kepemimpinan Bupati Idza Priyanti dalam Proses Penanganan COVID-19 di Kabupaten Brebes Periode 2020 dan 2021	76
3.2.1	Kepemimpinan Bupati Idza Priyanti	76
3.2.2	Gender Terhadap Kepemimpinan Bupati Idza Priyanti	81
3.3	Gaya Kepemimpinan Bupati Idza Priyanti dalam Penanganan COVID-19 di Kabupaten Brebes Periode 2020 dan 2021	81
3.3.1	Indikator Gaya Kepemimpinan Bupati Idza Priyanti	82
3.3.2	Gaya Kepemimpinan Bupati Idza Priyanti	90

BAB IV PENUTUP **96**

4.1	Kesimpulan	96
4.2	Saran	97

DAFTAR PUSTAKA **98**

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Ciri-ciri Maskulin dan Feminim	19
Tabel 1.2	Pemimpin Transformasional dan Transaksional.....	21
Tabel 1.3	Indikator Gaya Kepemimpinan.....	22
Tabel 2.1	Luas Wilayah Kecamatan dan Ketinggian di Kabupaten Brebes Tahun 2021	33
Tabel 2.2	Jumlah Penduduk dan Laju Pertumbuhan Penduduk di Kabupaten Brebes Tahun 2020 dan 2021	34
Tabel 2.3	Rasio Jenis Kelamin (<i>Sex Ratio</i>) Penduduk Kabupaten Brebes Tahun 2020 dan 2021	35
Tabel 2.4	Tingkat Kepadatan Penduduk Kabupaten Brebes Tahun 2020 dan 2021.....	36
Tabel 2.5	Daftar Nama Bupati Brebes dari Tahun 1678 – Sekarang.....	38
Tabel 2.6	Anggota dan Tugas Pelaksana Gugus Tugas Tingkat Kabupaten/Kota	52
Tabel 3.1	Laporan Pemberian Bantuan Sosial dan/atau Ekonomi Kepada Masyarakat yang Terdampak COVID-19 di Kabupaten Brebes	68
Tabel 3.2	Data Rincian Kasus Terkonfirmasi COVID-19 di Kabupaten Brebes (20 Mei 2022)	72
Tabel 3.3	Indikator Gaya Kepemimpinan : Sifat/Sikap.....	82
Tabel 3.4	Indikator Gaya Kepemimpinan : Pengambilan Keputusan.....	84
Tabel 3.5	Indikator Gaya Kepemimpinan : Wewenang dan Tanggung Jawab	86
Tabel 3.6	Indikator Gaya Kepemimpinan : Komunikasi	87
Tabel 3.7	Indikator Gaya Kepemimpinan : Mengendalikan Bawahan	88
Tabel 3.8	Indikator Gaya Kepemimpinan : Kemampuan Motivasi	89
Tabel 3.9	Indikator Gaya Kepemimpinan : Hubungan dengan Bawahan....	89

DAFTAR GRAFIK

Grafik 2.1 Jumlah Penduduk Kabupaten Brebes Berdasarkan Usia Tahun 2021.....	37
Grafik 2.2 Perkembangan Kasus Terkonfirmasi COVID-19 di Kabupaten Brebes (Periode Mei – Agustus 2020)	41
Grafik 2.3 Perkembangan Kasus Terkonfirmasi COVID-19 di Kabupaten Brebes (Periode September – Desember 2020).....	42
Grafik 2.4 Perkembangan Kasus Terkonfirmasi COVID-19 di Kabupaten Brebes (Periode 01 Januari – 10 Februari 2021).....	43
Grafik 2.5 Perkembangan Kasus Terkonfirmasi COVID-19 di Kabupaten Brebes (Periode Agustus – Oktober 2021).....	44
Grafik 2.6 Perkembangan Kasus Terkonfirmasi COVID-19 di Kabupaten Brebes (Periode November – Desember 2021).....	45
Grafik 2.7 Perkembangan Kasus Terkonfirmasi COVID-19 di Kabupaten Brebes (Periode Januari – Maret 2022).....	46
Grafik 3.1 Perkembangan Kasus Terkonfirmasi COVID-19 di Kabupaten Brebes (Periode Mei 2020)	59
Grafik 3.2 Perkembangan Kasus Terkonfirmasi COVID-19 di Kabupaten Brebes (Periode Desember 2020).....	59
Grafik 3.3 Perkembangan Kasus Terkonfirmasi COVID-19 di Kabupaten Brebes (Periode Januari 2021)	60
Grafik 3.4 Perkembangan Kasus Terkonfirmasi COVID-19 di Kabupaten Brebes (Periode Desember 2021).....	62
Grafik 3.5 Perkembangan Kasus Terkonfirmasi COVID-19 di Kabupaten Brebes (Periode Januari – Maret 2022).....	63

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Fluktuasi Persebaran COVID-19 Provinsi Jawa Tengah (April – Oktober 2021).....	6
Gambar 2.1	Peta Administrasi Kabupaten Brebes.....	32

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Permohonan Wawancara.....	102
Lampiran 2 Panduan Wawancara (<i>Interview Guide</i>).....	106
Lampiran 3 Profil Narasumber.....	113
Lampiran 4 Transkrip Wawancara.....	115