



**KENDALA KERJASAMA *SISTER CITY* ANTARA KOTA
SEMARANG DENGAN KOTA JUNG-GU TAHUN 2016 – 2021**

Skripsi

**Disusun untuk memenuhi persyaratan menyelesaikan Pendidikan Strata I
Departemen Hubungan Internasional Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik**

Universitas Diponegoro

Penyusun

NISA RISTADINA

14050117140075

**DEPARTEMEN HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG**

2022

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH (SKRIPSI)



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS DIPONEGORO
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Jalan dr. Antonius Suroyo
Kampus Universitas Diponegoro
Tembalang Semarang Kode Pos 50275
Telepon/Faksimile (024) 74005407
Laman: www.fkip@jurdip.ac.id
Pos-el: fkip@jurdip.ac.id

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH (SKRIPSI/TA*)

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama Lengkap : Nisa Ristadina
Nomor Induk Mahasiswa : 14050117140075
Program Studi : S1 Hubungan Internasional
Alamat : Jl. Raya Timur No. 142 Kaliwungu Kendal

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah (Skripsi / TA) yang saya tulis
berjudul:

***Kendala Kerjasama Sister City Antara Kota Semarang dengan
Kota Jung-Gu Tahun 2016 – 2021***

Adalah benar-benar **Hasil Karya Ilmiah Tulisan Saya Sendiri**, bukan hasil karya ilmiah orang lain dan juga tidak mengandung plagiasi dari sumber informasi lainnya. Hal ini diperkuat dengan hasil uji kemiripan Turnitin yang kurang dari 20 %.

Apabila di kemudian hari ternyata karya ilmiah yang saya tulis itu terbukti bukan hasil karya ilmiah saya sendiri atau hasil plagiasi karya orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan hasil karya ilmiah saya dengan seluruh implikasinya, sebagai akibat kecurangan yang saya lakukan.

Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan dengan penuh kesadaran serta tanggung jawab.


Mengetahui,
Dosen Pembimbing


1. Dr. Dra. Rr Hermeni Susiatiningsih, M.Si.

2. Fendy E. Wahyudi, SIP., M.Hub.Int.

Semarang, 22 November 2022
Pembuat Pernyataan

Ketua Program Studi


Dr. Dra. Reni Windiani, M.S.
NIP. 196509031989022001


Nisa Ristadina
NIM. 14050117140075

*) Lampirkan dokumen hasil uji Turnitin yang menunjukkan uji kemiripan <20%

HALAMAN PENGESAHAN

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Kendala Kerjasama *Sister City* Antara Kota Semarang dengan Kota Jung-Gu Tahun 2016 – 2021
 Nama Penyusun : Nisa Ristadina
 NIM : 14050117140075
 Prodi : Hubungan Internasional

Dinyatakan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan Strata 1

Semarang, 28 Desember 2022

Dekan,



Dr. Drs. Hardi Warsono, M.T.
 NIP' 196408271990011001

Wakil Dekan

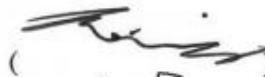
Bidang Akademik dan Kemahasiswaan



Dr. Drs. Teguh Yuwono, M.Pol.Admin
 NIP. 196908221994031003

Dosen Pembimbing:

1. Dr. Dra. Rr. Hermi Susiatiningsih, M.Si.

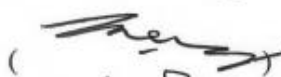


2. Fendy Eko Wahyudi, S.IP., M.Hub.Int.



Dosen Penguji Skripsi:

1. Dr. Dra. Rr. Hermi Susiatiningsih, M.Si.



2. Fendy Eko Wahyudi, S.IP., M.Hub.Int.



3. Anjani Tri Fatharini, S.IP., M.A.



HALAMAN MOTTO

*“Bahkan ketika lo udah nyerah dengan diri lo sendiri,
Tuhan tuh gak nyerah sama lo.”*

(Pandji Pragiwaksono)

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk diri saya sendiri dan orang-orang yang selalu bertanya kapan sidang, kapan lulus dan kapan wisuda 😊

KENDALA KERJASAMA *SISTER CITY* ANTARA KOTA SEMARANG DENGAN KOTA JUNG-GU TAHUN 2016 – 2021

Abstrak

Kerjasama *sister city* muncul sebagai bentuk dari paradiplomasi dimana aktornya adalah pemerintah daerah. Kerjasama *sister city* antara Kota Semarang dengan Kota Jung-Gu terjalin sejak tahun 2016 dengan lima poin kesepakatan. Namun, setelah lima tahun berjalan, kerjasama diantara keduanya belum berjalan dengan baik. Penelitian ini bertujuan untuk menjelaskan kendala kerjasama *sister city* antara Kota Semarang dengan Kota Jung-Gu dari tahun 2016 – 2021 dengan menggunakan konsep paradiplomasi dan konsep *sister city*. Penelitian ini menggunakan pendekatan penelitian kualitatif dengan tipe penelitian eksplanatif dan data diperoleh melalui wawancara dan studi kepustakaan. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa faktor-faktor yang menyebabkan kerjasama *sister city* antara Kota Semarang dengan Kota Jung-Gu belum berjalan dengan baik di beberapa bidang yang sudah disepakati karena keduanya tidak memenuhi tiga dari lima elemen penting yang diperlukan untuk menilai keberhasilan kerjasama antar kota. Beberapa elemen tersebut yaitu komitmen kedua pihak dalam kerjasama, partisipasi masyarakat dalam kerjasama, dan hubungan timbal balik antar kota.

Kata Kunci: *Sister city*, Kendala, Semarang, Jung-Gu

OBSTACLES OF SISTER CITY COOPERATION BETWEEN SEMARANG CITY AND JUNG-GU CITY IN 2016 – 2021

Abstract

Sister city cooperation appears as a form of paradiplomacy where the actor is the local government. Sister city cooperation between Semarang City and Jung-Gu City has been established since 2016 with five points of agreement. However, after five years, the cooperation between the two has not gone well. This study aims to explain the obstacles to sister city collaboration between the City of Semarang and the City of Jung-Gu from 2016 – 2021 by using the concept of paradiplomacy and the concept of sister city. This study uses a qualitative research approach with explanatory research types and data obtained through interviews and literature studies. The results of this study indicate that the factors that cause sister city cooperation between Semarang City and Jung-Gu City have not gone well in several areas that have been agreed upon because both of them do not fulfill three of the five important elements needed to assess the success of inter-city cooperation. Some of these elements are the commitment of the two parties to cooperation, community participation in cooperation, and reciprocal relations between cities.

Keywords: *Sister city, Obstacle, Semarang, Jung-Gu*

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat-Nya sehingga penulis diberikan kelancaran untuk menyelesaikan skripsi yang berjudul “Kendala Kerjasama Sister City Antara Kota Semarang dengan Kota Jung-Gu Tahun 2016 – 2021”. Penulisan skripsi ini bertujuan untuk memperoleh gelar sarjana Ilmu Sosial (S.Sos) bagi mahasiswa Hubungan Internasional Universitas Diponegoro Semarang. Meskipun skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, namun penulis sangat berterimakasih kepada semua pihak yang telah membantu penulis melewati berbagai rintangan selama penulisan skripsi ini. Untuk itu penulis ingin mengucapkan rasa terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Nono Prayitno dan Almh. Sulastri selaku ayah dan ibu penulis yang selalu mendoakan dan memberikan dukungan kepada penulis untuk bisa menyelesaikan studi S-1, serta membiayai uang kuliah penulis dari awal sampai akhir;
2. Dr. Dra. Rr Hermeni Susiatiningsih, M.Si. selaku dosen pembimbing I penulis yang telah bersedia membimbing penulis dengan penuh rasa sabar dan memberikan dukungan serta motivasi dari awal seminar proposal sampai skripsi penulis selesai. Terima kasih telah menjadi dosen pembimbing yang baik bagi penulis;
3. Fendy E. Wahyudi, SIP, M.Hub.Int. selaku dosen pembimbing II penulis yang telah bersedia membimbing penulis dengan penuh rasa sabar dan memberikan dukungan berupa ide dan masukan yang sangat membangun bagi penelitian penulis. Terima kasih telah menjadi dosen pembimbing yang baik bagi penulis;
4. Satwika Paramasatya, S.IP, M.A. dan Marten Hanura S.IP., M.P.S. selaku dosen wali penulis yang selalu memberikan motivasi dan dukungan setiap semester serta membantu proses perkuliahan penulis dari awal sampai akhir;
5. Segenap dosen Hubungan Internasional Universitas Diponegoro yang telah membagikan ilmu dan pengalaman yang bermanfaat kepada penulis selama

masa perkuliahan berlangsung;

6. Miranda Putri Sembiring, Ruth Yemima Exaudia Gintings, Silviana Iskandar, Diga Kartika Wuni, Nabilah Ratna Dewi, Liya Isma Rahmaniya, Deandra Prizka, Zul Fauzi Nadiah, Fitriana Isnaeni Ismant, Diah Ariyanti, Intan Maulida, Karina Permatasari selaku teman-teman penulis yang telah menemani dan memberikan dukungan baik mental maupun material bagi penulis sehingga skripsi ini akhirnya selesai;
7. Teman-teman seperbimbingan dan teman-teman HI 2017 yang telah membantu penulisan skripsi ini dan memberikan keceriaan pada masa kuliah;
8. Teman-teman SPECIES Club dan IMAKEN UNDIP yang telah memberikan warna dalam kehidupan penulis selama masa kuliah;
9. Seluruh pihak yang namanya tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu, terima kasih atas dukungan yang telah diberikan selama ini. Semoga Tuhan membalas setiap kebaikan yang telah kalian berikan.
10. *Last but not least, I wanna thank me, for believing in me, for doing this hard work, for having no days off, for never quitting.*

Penulis berharap skripsi ini dapat menjadi pengetahuan dan memberikan manfaat bagi pembaca, walaupun masih banyak kekurangan dan jauh dari kata sempurna. Penulis sangat menerima kritik dan saran yang dapat membangun skripsi ini sehingga dapat menjadi acuan bagi penulis untuk lebih baik lagi kedepannya.

Semarang, 22 Desember 2022

Penulis,
Nisa Ristadina

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH (SKRIPSI)	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN MOTTO.....	iv
PERSEMBAHAN	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT.....	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xiii
LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.3.1 Tujuan Umum.....	4
1.3.2 Tujuan Khusus	4
1.4 Manfaat Penelitian.....	4
1.4.1 Manfaat Akademis.....	4
1.4.2 Manfaat Praktis	4
1.5 Kerangka Pemikiran	5
1.5.1 Konsep Paradiplomasi	6
1.5.2 Konsep <i>Sister City</i>	7
1.6 Operasional Konsep	9
1.6.1 Definisi Konseptual	9
1.6.2 Definisi Operasional	9
1.7 Argumentasi Penelitian.....	10
1.8 Metode Penelitian	10

1.8.1 Tipe Penelitian	10
1.8.2 Situs Penelitian	10
1.8.3 Subjek Penelitian	11
1.8.4 Jenis Data.....	11
1.8.5 Sumber Data	11
1.8.6 Teknik Pengumpulan Data	11
1.8.7 Teknik Analisis Data	12
1.8.8 Kualitas Data	12

BAB II KERJASAMA *SISTER CITY* ANTARA KOTA SEMARANG DENGAN KOTA JUNG-GU..... 13

2.1 Sejarah Kerjasama <i>Sister City</i> Antara Kota Semarang dengan Kota Jung-Gu	13
2.2 Perkembangan Kerjasama <i>Sister City</i> Kota Semarang dan Kota Jung-Gu.....	17
2.2.1 Bidang Kerjasama Perencanaan Perkotaan dan Infrastruktur	19
2.2.2 Bidang Kerjasama Kebudayaan dan Pariwisata	21
2.2.3 Bidang Kerjasama Ekonomi Perdagangan dan Investasi	23
2.2.4 Bidang Kerjasama Pendidikan dan Peningkatan Sumber Daya Manusia	23
2.3 Kerjasama yang Sudah dan Belum Berjalan.....	25

BAB III KENDALA KERJASAMA *SISTER CITY* KOTA SEMARANG DENGAN KOTA JUNG-GU TAHUN 2016 – 2021 28

3.1 Kepentingan Kota Semarang dalam Kerjasama <i>Sister City</i> dengan Kota Jung-Gu	28
3.1.1 Kepentingan Ekonomi	29
3.1.2 Kerjasama dalam Berbagai Bidang	30
3.2 Faktor – Faktor yang Menyebabkan Kerjasama <i>Sister City</i> antara Kota Semarang dengan Kota Jung-Gu Belum Berjalan dengan Baik.....	33
3.2.1 Komitmen Kedua Pihak dalam Kerjasama.....	34
3.2.2 Partisipasi Masyarakat dalam Kerjasama	38
3.2.3 Pemahaman Bersama Antara Kedua Pihak	40
3.2.4 Hubungan Timbal Balik Antar Kota	42
3.2.5 Hasil Nyata Dari Kerjasama	44

BAB IV PENUTUP	47
4.1 Kesimpulan.....	47
4.2 Saran.....	48
DAFTAR PUSTAKA	49
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Rincian Kerjasama Kota Semarang dan Kota Jung-Gu.....	17
-----------	---	----

LAMPIRAN

Lampiran 1	Transkrip Kuesioner Wawancara dengan Pemerintah Kota Semarang	53
Lampiran 2	Transkrip Kuesioner Wawancara dengan Pemerintah Kota Semarang	55
Lampiran 3	Transkrip Kuesioner Wawancara dengan Pemerintah Kota Semarang	58
Lampiran 4	Transkrip Kuesioner Wawancara dengan Badan Perencanaan Pembangunan Daerah (Bappeda).....	61
Lampiran 5	Transkrip Kuesioner Wawancara dengan Dinas Bina Marga.....	63
Lampiran 6	Transkrip Kuesioner Wawancara dengan Dinas Tata Kota dan Perumahan (DTKP)	66
Lampiran 7	Transkrip Kuesioner Wawancara dengan Kepala SMP N 2 Semarang	67