

**PENGEMBANGAN BISNIS BANDENG TERPADU MELALUI
PENDEKATAN CARA BERPIKIR SISTEM (*SYSTEM THINKING*)
DALAM MENINGKATKAN NILAI TAMBAH EKONOMI DI DESA
CLERING, KECAMATAN DONOROJO, KABUPATEN JEPARA**

SKRIPSI

Oleh:

**NISYA AULIA RADITYA
26020118120004**



**DEPARTEMEN AKUAKULTUR
FAKULTAS PERIKANAN DAN ILMU KELAUTAN
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG
2022**

**PENGEMBANGAN BISNIS BANDENG TERPADU MELALUI
PENDEKATAN CARA BERPIKIR SISTEM (*SYSTEM THINKING*)
DALAM MENINGKATKAN NILAI TAMBAH EKONOMI DI DESA
CLERING, KECAMATAN DONOROJO, KABUPATEN JEPARA**

**Oleh:
NISYA AULIA RADITYA
26020118120004**

Skripsi sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh
Derajat Sarjana S1 pada Departemen Akuakultur
Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan
Universitas Diponegoro

**DEPARTEMEN AKUAKULTUR
FAKULTAS PERIKANAN DAN ILMU KELAUTAN
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG
2022**

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi :Pengembangan Bisnis Bandeng Terpadu Melalui Pendekatan Cara Berpikir Sistem (*System Thinking*) Dalam Meningkatkan Nilai Tambah Ekonomi di Desa Clering, Kecamatan Donorojo, Kabupaten Jepara

Nama Mahasiswa :Nisya Aulia Raditya

Nomor Induk Mahasiswa :26020118120004

Departemen/Program Studi :Akuakultur/ S1 Akuakultur

Mengesahkan,

Pembimbing Utama



Tita Elfitasari, S.Pi., M.Sc., Ph.D. NIP.
19720710 199703 2 002

Pembimbing Anggota



Dr. Diana Chilmawati, S.Pi., M.Si
NIP. 19770523 200501 2 003

Dekan
Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan
Universitas Diponegoro



Prof. Ir. Tri Winarni Agustini, M.Sc., Ph.D
NIP. 19650821 199001 2 001

Ketua
Departemen Akuakultur



Dr. Ir. Desrina M.Sc.
NIP. 19651215 199003 2 001

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Pengembangan Bisnis Bandeng Terpadu Melalui Pendekatan Cara Berpikir Sistem (*System Thinking*) Dalam Meningkatkan Nilai Tambah Ekonomi di Desa Clering, Kecamatan Donorojo, Kabupaten Jepara

Nama Mahasiswa : Nisya Aulia Raditya
Nomor Induk Mahasiswa : 26020118120004
Departemen/Program Studi : Akuakultur/ S1 Budidaya Perairan

Skripsi ini telah disidangkan dihadapan Tim Penguji pada:
Hari, tanggal : Rabu, 15 Juni 2022
Tempat : Ruang Meeting Room C214

Mengesahkan,

Penguji Utama



Dicky Harwanto, S.Pi., M.Sc., Ph.D.
NIP.H. 7. 19751218201808 1 001

Penguji Anggota



Rosa Amalia, S.Pi., M.Si
NIP. 199111112019032028

Pembimbing Utama



Tita Elfitasari, S.Pi., M.Sc., Ph.D.
NIP. 19720710 199703 2 002

Pembimbing Anggota



Dr. Diana Chilmawati, S.Pi., M.Si
NIP. 19770523 200501 2 003

Ketua

Program Studi Akuakultur



Dr. Ir. Desrina M.Sc.
NIP. 19651215 199003 2 001

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH

Dengan ini, saya Nisya Aulia Raditya, menyatakan bahwa karya ilmiah/skripsi ini adalah asli karya saya sendiri dan belum pernah diajukan sebagai pemenuhan persyaratan untuk memperoleh gelar kesarjanaan strata satu (S1) dari Universitas Diponegoro maupun perguruan tinggi lainnya.

Semua informasi yang dimuat dalam karya ilmiah/skripsi ini berasal dari karya orang lain baik yang telah dipublikasikan atau tidak, telah diberikan penghargaan dengan mengutip nama sumber penulis secara benar dan semua isi dari karya ilmiah/skripsi ini sepenuhnya menjadi tanggung jawab penulis.

Semarang, Mei 2022

Penulis



Nisya Aulia Raditya

NIM. 26020118120004

RINGKASAN

Nisya Aulia Raditya. 26010118120004. Pengembangan Bisnis Bandeng Terpadu Melalui Pendekatan Cara Berpikir Sistem (*System Thinking*) Dalam Meningkatkan Nilai Tambah Ekonomi di Desa Clering, Kecamatan Donorojo, Kabupaten Jepara. (**Tita Elfitasari dan Diana Chilmawati**).

Berpikir sistem adalah keahlian berpikir untuk melihat struktur umpan-balik sebab-akibat pada elemen-elemen sistem permasalahan dalam berbagai dimensi kontekstual yang bisa mengubah ciri holistik dari sistem dengan sebuah proses yang iteratif dan interaktif untuk membangun, memodifikasi dan meningkatkan kualitas struktur internal pikiran (model mental) melalui serangkaian pertanyaan dialogis reflektif yang berbasis pada ciri-ciri sistem sebagai alat bantu. Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi masalah dan faktor-faktor yang berpengaruh dalam pengembangan bisnis bandeng terintegrasi. Penelitian ini dilaksanakan pada bulan Juni 2021 – Maret 2022 di Desa Clering, Donorojo, Jepara. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan bantuan aplikasi Vensim PLE versi 5.2.a. Data yang diperoleh berasal dari wawancara dengan responden kunci responden yang memiliki keterkaitan langsung dengan rencana program dan memiliki pengetahuan yang dianggap cukup terkait dengan kondisi dan permasalahan yang ada. Teknik analisis data menggunakan model konseptual yang dilakukan sebelumnya dengan diagram kausal, akan diterjemahkan menjadi model sistem dinamik selanjutnya model sistem awal disimulasikan dengan menggunakan aplikasi Vensim PLE versi 5.2 a. Berdasarkan hasil penelitian faktor yang berpengaruh dalam pengembangan bisnis bandeng terintegrasi antara lain; peningkatan produktivitas bandeng, peningkatan efisiensi produksi, nilai tambah dan profit pembudidaya bandeng, peningkatan SDM pelaku utama, peningkatan kemudahan akses terhadap pembiayaan usaha mikro kecil, penguatan kelembagaan, peningkatan kualitas dan pengembangan produk olahan bandeng “Kartini” , akses pasar dan tata niaga, pengembangan promosi dan branding produk bandeng "Kartini" Jepara, serta penyediaan dan implementasi regulasi.

Kata kunci: Berpikir Sistem, Bandeng, Vensim

SUMMARY

Nisya Aulia Raditya. 26010118120004. *Integrated Milkfish Business Development Through Systems Thinking Approach in Increasing Economic Value Added in Clering Village, Donorojo District, Jepara Regency. (Tita Elfitasari and Diana Chilmawati).*

Systems thinking is the skill of thinking to see the causal feedback structure on the elements of the problem system in various contextual dimensions that can change the holistic nature of the system with an iterative and interactive process to build, modify and improve the quality of the internal structure of the mind (modelling). mental) through a series of reflective dialogical questions based on the characteristics of the system as a tool. This study aims to identify problems and factors that influence the development of an integrated milkfish business. This research was conducted in June 2021 – March 2022 in Clering Village, Donorojo, Jepara. This study uses a qualitative method with the help of the Vensim PLE version 5.2.a application. The data obtained from interviews with key respondents are respondents who have a direct relationship with the program plan and have sufficient knowledge related to existing conditions and problems. The data analysis technique using a conceptual model that was carried out previously with a causal diagram will be translated into a dynamic system model then the initial system model is simulated using the Vensim PLE version 5.2 application a. Based on the research results, the factors that influence the development of an integrated milkfish business include; increased productivity of milkfish, increased production efficiency, added value and profit for milkfish cultivators, increased human resources for the main players, increased ease of access to financing for micro and small businesses, institutional strengthening, quality improvement and development of "Kartini" milkfish processed products, market access and trade systems, development promotion and branding of milkfish products "Kartini" Jepara, as well as provision and implementation of regulations.

Keywords: *Systems Thinking, Milkfish, Vensim*

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kehadirat Allah SWT, karena atas limpahan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan laporan skripsi ini yang berjudul “Pengembangan Bisnis Bandeng Terpadu Melalui Pendekatan Cara Berpikir Sistem (*System Thinking*) Dalam Meningkatkan Nilai Tambah Ekonomi di Desa Clering, Kecamatan Donorojo, Kabupaten Jepara” sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana di Universitas Diponegoro.

Dalam penulisan laporan skripsi ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Ibu Tita Elfitasari, S.Pi., M.Sc., Ph.D. selaku dosen pembimbing I dan Ibu Dr. Diana Chilmawati, S.Pi., M.Si selaku dosen pembimbing II atas segala bimbingan yang diberikan.
2. Bapak Cocon, S.Pi., M.Si selaku pembimbing lapangan.
3. Serta semua pihak yang telah membantu sejak awal sampai selesainya penelitian ini.

Penulis menyadari masih banyak terdapat kekurangan, yang mungkin dari segi kata-kata dan penyajiannya, oleh sebab itu dengan segala kerendahan hati, diharapkan kritik dan saran yang sifatnya membangun sehingga menjadi lebih baik lagi dimasa yang akan datang.

Semarang, Mei 2022

Penulis

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR TABEL	xii
I. PENDAHULUAN	1
Latar Belakang	1
Pendekatan Rumusan Masalah	4
Tujuan Penelitian	5
Manfaat Penelitian	5
Waktu dan Tempat Penelitian	5
II. TINJAUAN PUSTAKA	6
Usaha Budidaya Ikan Bandeng	6
Konsep Model Bisnis Budidaya Terpadu (<i>Integrated Aquaculture Business</i>)	7
2.3. Permasalahan dalam Bisnis Bandeng	8
Faktor Penyebab Masalah Usaha Budidaya	9
Strategi Pengembangan Bisnis Bandeng	10
Pendekatan Bepikir system (<i>System thinking</i>)	11
Teknik Berpikir Sistem	12
2.8 Nilai Tambah Pendapatan Ekonomi	12
III. METODOLOGI PENELITIAN	14
Jenis Penelitian	14
Responden	15
Teknik Pengumpulan Data	15
Sumber Data	16
Pengembangan Model Simulasi	16
Prosedur Penelitian	18
Survey responden	18
Susunan pertanyaan	18
Informed consent	19
Wawancara	19

Keabsahan data	20
Teknik Analisis Data.....	21
IV. HASIL DAN PEMBAHASAN	24
Hasil	24
Gambaran Umum Lokasi Penelitian	24
Pemetaan Permasalahan pada Bisnis Budidaya Bandeng	25
Pemetaan Faktor-Faktor Pengungkit yang Berpengaruh Terhadap Keberlanjutan Bisnis Bandeng Terpadu	26
Interkoneksi Faktor-Faktor Pengungkit Melalui Pendekatan Cara Berfikir System (Causal Loop Diagram).....	28
Penentuan Strategi dengan Pendekatan Manajemen Adaptif.....	29
Rencana Aksi Pengembangan Bisnis Bandeng Terpadu	33
Pembahasan.....	41
Pemetaan Permasalahan pada Bisnis Budidaya Bandeng.....	41
Pemetaan Faktor-Faktor Pengungkit yang Berpengaruh Terhadap Keberlanjutan Bisnis Bandeng Terpadu	42
Interkoneksi Faktor-Faktor Pengungkit Melalui Pendekatan Cara Berfikir System (Causal Loop Diagram).....	58
Penentuan Strategi dengan Pendekatan Manajemen Adaptif.....	58
Rencana Aksi Pengembangan Bisnis Bandeng Terintegrasi	59
V. KESIMPULAN DAN SARAN	65
Kesimpulan	65
Saran	65
DAFTAR PUSTAKA	66
L A M P I R A N	70

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Hasil Analisis Pohon Permasalahan	25
Gambar 2. Diagram Casual Loop Level Pembudidaya	28
Gambar 3. Diagram Casual Loop Level UMKM	29

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Parameter Penelitian, Variabel dan Pendekatan Masalah	22
Tabel 2. Faktor – Faktor Pengungkit Keberlanjutan Bisnis Bandeng Terpadu	26
Tabel 3. Strategi Adaptif Model Klaster Bandeng Terintegrasi	30
Tabel 4. Matriks Rencana Aksi Pengembangan Bisnis Bandeng Terpadu	34