

LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS DIPONEGORO
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Jalan dr. Antono Suryo
Kampus Universitas Diponegoro
Tembalang Semarang, Kode Pos 50275
Tel./Faks. (024) 74505407
www. isp.unpd.ac.id |
Email: isp@unpd.ac.id

SURAT KETERANGAN TELAH MELAKUKAN PENELITIAN

No.: 590/UN7.5.7-A.4/IBIX/2023

Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Bisnis Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Diponegoro Semarang, menerangkan bahwa :

Nama : Dewi Sekar Jati
NIM : 14020217140019
Departemen : Administrasi Bisnis
Waktu Penelitian : 10 April 2023 sd 31 Mei 2023
Lokasi Penelitian : PT. Kereta Api Indonesia (Persero) Daop IV Semarang
Judul : Pengaruh Lingkungan Kerja dan Learning terhadap Kinerja Karyawan melalui Motivasi Kerja sebagai Variabel Intervening

Benar nama diatas telah melakukan penelitian dalam rangka penulisan skripsi/tugas akhir dengan judul " Pengaruh Lingkungan Kerja dan Learning terhadap Kinerja Karyawan melalui Motivasi Kerja sebagai Variabel Intervening ".

Demikian surat keterangan ini dibuat dengan sebenarnya, agar selanjutnya dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Semarang, 14 September 2023

Ketua Program Studi Administrasi Bisnis

Dr. Reni Shinta Dewi, S.Sos., M.Si
NIP 197603302003122001

Lampiran 2 Kuesioner

No. Responden :

KUESIONER PENELITIAN

“PENGARUH LINGKUNGAN KERJA, DAN *LEARNING* TERHADAP KINERJA KARYAWAN MELALUI MOTIVASI KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING”

(Studi pada PT. Kereta Api Indonesia (Persero) Daerah Operasi IV Semarang)

Kepada Yth.

Bapak/Ibu/Saudara/i

Di tempat

Dengan hormat, saya:

Nama : Dewi Sekar Jati

NIM : 14020217140019

Program Studi : S1 - Administrasi Bisnis

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Diponegoro

Saat ini saya tengah melaksanakan penelitian sebagai syarat kelulusan Penelitian strata 1 (S1) Administrasi Bisnis dengan judul **“Pengaruh Lingkungan Kerja, dan *Learning* Terhadap Kinerja Karyawan Melalui Motivasi Kerja Sebagai Variabel Intervening”**(Studi pada **PT. Kereta Api Indonesia (Persero) Daerah Operasi IV Semarang**) Oleh karena itu, saya memohon kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/I untuk mengisi pertanyaan-pertanyaan berikut ini, atas dasar kesadaran dan tanpa paksaan sedikitpun guna memperoleh data yang saya butuhkan untuk membantu proses penyusunan penulisan karya ilmiah (Skripsi).

Tujuan dari peniliti semata-mata untuk penyusunan skripsi dan sama sekali tidak akan menimbulkan kerugian bagi saudara/i. Semua bentuk informasi yang diberikan dalam kuesioner ini akan dijaga kerahasiaannya dan hanya dipergunakan untuk kepentingan penelitian demi mencapai hasil yang diinginkan.

Demikian atas perhatian dan kesediaannya Bapak/Ibu/Saudara/I mengisi kuesioner ini, saya ucapkan terima kasih.

Hormat Saya

Dewi Sekar Jati

Petunjuk Pengisian

- a. Bacalah daftar pertanyaan dengan teliti sebelum menjawab pertanyaan,
- b. Isilah jawaban menurut kondisi & keadaan yang sebenarnya Bapak/Ibu/Saudara alami tanpa campur tangan pihak lain.
- c. Untuk setiap pertanyaan hanya boleh mengisi satu jawaban yaitu :
 - SS** = Sangat Setuju
 - S** = Setuju
 - N** = Netral
 - TS** = Tidak Setuju
 - STS** = Sangat Tidak Setuju
- d. Berikan tanda centang/koreksi pada setiap jawaban yang dipilih.

1.1 Identitas Responden

1.	Nama Responden	
2.	Alamat	
3.	Telepon/No. HP	
4.	Jenis Kelamin	<input type="checkbox"/> Laki-Laki <input type="checkbox"/> Perempuan
5.	Usia	<input type="checkbox"/> 20-24 Tahun <input type="checkbox"/> 25-29 Tahun <input type="checkbox"/> 30-34 Tahun <input type="checkbox"/> > 35 Tahun
6.	Pendidikan	<input type="checkbox"/> SD <input type="checkbox"/> SMP <input type="checkbox"/> SMA/SMK <input type="checkbox"/> D3/S1 <input type="checkbox"/> S2
7.	Lama Bekerja	<input type="checkbox"/> > 1-5 tahun <input type="checkbox"/> 5 – 10 tahun <input type="checkbox"/> > 10 tahun
8.	Status	<input type="checkbox"/> Belum Menikah <input type="checkbox"/> Menikah
9.	Pendapatan (per bulan)	<input type="checkbox"/> >Rp1.000.000 <input type="checkbox"/> >Rp1.000.000 – Rp2.000.000 <input type="checkbox"/> >Rp2.000.000 – Rp3.000.000 <input type="checkbox"/> >Rp3.000.000 – Rp4.000.000 <input type="checkbox"/> >Rp4.000.000
10.	Bidang Kerja	<input type="checkbox"/> Angkutan Barang <input type="checkbox"/> Sumber Daya Manusia <input type="checkbox"/> Angkutan Penumpang <input type="checkbox"/> Bangunan <input type="checkbox"/> Fasilitas Penumpang <input type="checkbox"/> Hukum <input type="checkbox"/> Hubungan Masyarakat

		<ul style="list-style-type: none"><input type="checkbox"/> Jalan Rel dan Jembatan<input type="checkbox"/> Kesehatan<input type="checkbox"/> Keuangan<input type="checkbox"/> Komersialisasi Non Angkutan<input type="checkbox"/> Operasi<input type="checkbox"/> Pengadaan Barang dan Jasa<input type="checkbox"/> Pengamanan<input type="checkbox"/> Penjagaan Aset<input type="checkbox"/> Sarana<input type="checkbox"/> Information System<input type="checkbox"/> Sintelis<input type="checkbox"/> Lainnya
--	--	--

No.	PERTANYAAN	SS	S	N	TS	STS
LINGKUNGAN KERJA						
Lingkungan Kerja Fisik						
1	Saya merasa kondisi pencahayaan diruangan tempat saya bekerja sudah baik					
2	Saya merasa suhu udara diruangan tempat saya bekerja sudah baik					
3	Saya merasa kelembapan diruangan tempat saya bekerja sudah baik					
4	Saya merasa sirkulasi udara diruangan tempat saya bekerja sudah baik					
5	Saya merasa pewarnaan diruangan tempat saya bekerja sudah baik					
6	Saya merasa kebisingan diruangan tempat saya bekerja sudah baik					
Lingkungan Kerja Non Fisik						
(Hubungan dengan Atasan)						
7	Saya merasa kelancaran komunikasi antara karyawan dengan pimpinan dalam melaksanakan pekerjaan ditempat saya bekerja sudah baik					
8	Saya merasa hubungan antara karyawan dengan pimpinan dalam melaksanakan pekerjaan ditempat saya bekerja sudah baik					
Lingkungan Kerja Non Fisik						
(Hubungan dengan Rekan Kerja)						
9	Saya merasa kelancaran komunikasi antar karyawan dalam melaksanakan pekerjaan ditempat saya bekerja sudah baik					
10	Saya merasa hubungan antar karyawan dalam melaksanakan pekerjaan ditempat saya bekerja sudah baik					
11	Saya merasa informasi dalam pembelajaran seperti pelatihan ditempat saya bekerja sudah baik					
LEARNING						

12	Saya merasa setiap adanya pelatihan atau hal-hal mengenai peningkatan karir di informasikan secara bertahap dengan baik					
13	Saya merasa ada pemberian umpan balik (<i>feedback</i>) dari pemberi pelatihan atau hal – hal mengenai peningkatan karir karyawan dalam memahami pembelajaran dengan baik					
14	Saya merasa saat mendapatkan pembelajaran sudah menemukan cara belajar dan dipahami dengan baik					
MOTIVASI KERJA						
Pengakuan						
15	Saya Merasa dihargai oleh atasan saat berhasil menyelesaikan tugas pekerjaan dengan baik					
16	Saya Merasa dihargai oleh teman kerja saat berhasil menyelesaikan tugas pekerjaan dengan baik					
17	Saya mendapatkan pengakuan saat melakukan pekerjaan dengan baik oleh atasan					
18	Saya mendapatkan pengakuan saat melakukan pekerjaan dengan baik oleh teman kerja					
Tanggung Jawab						
19	Saya menyelesaikan pekerjaan tepat waktu					
20	Saya bersedia lembur					
Prestasi						
21	Saya merasa berkontribusi ke perusahaan					
22	Saya merasa senang saat menyelesaikan pekerjaan yang diberikan dengan baik					
23	Saya merasa prestasi yang saya raih sudah memuaskan					
Pekerjaan Itu Sendiri						
24	Saya dilibatkan dalam pengambilan keputusan oleh atasan saya					
25	Saya merasa pekerjaan saya sangat menarik dan menantang					
26	Saya merasa pekerjaan yang saya lakukan tidak bertentangan dengan hati nurani saya					
27	Saya merasa senang saat menyelesaikan pekerjaan yang sulit					
Adanya Kemungkinan Untuk Berkembang						

28	Saya mendapatkan kesempatan belajar hal-hal baru di perusahaan ini					
29	Atasan saya memberikan kesempatan untuk menyampaikan ide maupun pendapat untuk meningkatkan kemampuan karyawan					
30	Pekerjaan yang saya lakukan membuat saya berkembang sebagai seorang individu					
Kemajuan						
31	Pekerjaan saya memungkinkan saya untuk belajar keahlian baru yang kedepan akan berdampak pada pengembangan karir saya					
32	Pelatihan dan pengembangan yang saya ikuti mendukung pengembangan karir saya					
33	Perusahaan memberikan kesempatan yang sama untuk seluruh karyawan dalam mengembangkan potensi yang ada pada diri karyawan untuk lebih maju					
KINERJA KARYAWAN						
Feedback						
34	Saya merasa atasan selalu memberikan pujian disaat bawahan menyelesaikan tugas dengan baik					
35	Saya merasa tidak ada rasa canggung untuk menyampaikan pendapat ke atasan					
36	Saya merasa pemberian <i>reward</i> selalu dilakukan atasan saat bawahan memiliki prestasi dalam kinerjanya					
Performance Improvement						
37	Saya menyelesaikan pekerjaan lebih dari yang diperintahkan					
38	Saya menaati peraturan dalam melaksanakan pekerjaan					
Compensation Adjustment						
39	Saya menerima gaji yang sesuai dengan harapan					
40	Saya mendapat tunjangan atas prestasi yang diraih					
Training & Development						
41	Saya mengikuti pelatihan yang dapat meningkatkan ketepatan waktu untuk menyelesaikan tugas saya					

42	Saya mengikuti pelatihan yang dapat meningkatkan prestasi kerja saya					
43	Saya mengikuti pelatihan yang dapat mengurangi kesalahan saya dalam mengerjakan pekerjaan					
<i>Talent Management</i>						
44	Penilaian kinerja sangat dibutuhkan untuk mengukur pengetahuan, skill, dan sikap saya saat bekerja					
45	KAI memfasilitasi saya dalam perencanaan karir saya kedepan					
46	Pemetaan talenta karyawan yang sesuai dapat meningkatkan kinerja saya					

Lampiran 3 Identitas Responden

NO.RESPONDEN	KARAKTERISTIK RESPONDEN													
	Nama Inisial	Kode Jenis Kelamin	Jenis Kelamin	Kode Usia	Usia	Kode Pendidikan	Pendidikan	Kode Lama Bekerja	Lama Bekerja	Kode Status	Status	Kode Pendapatan	Pendapatan	Bidang Kerja
1	BA	1	LAKI-LAKI	3	30-34 Tahun	3	SMA/SMK	2	5 – 10 tahun	2	Menikah	5	>Rp4.000.000	SDM
2	CF	2	PEREMPUAN	4	> 35 Tahun	3	SMA/SMK	1	< 5 tahun	2	Menikah	5	>Rp4.000.000	SDM
3	I	2	PEREMPUAN	2	25-29 Tahun	4	D3/S1	1	< 5 tahun	1	Belum Menikah	5	>Rp4.000.000	SDM
4	DA	2	PEREMPUAN	3	30-34 Tahun	4	D3/S1	2	5 – 10 tahun	2	Menikah	5	>Rp4.000.000	SDM
5	H	1	LAKI-LAKI	1	20-24 Tahun	4	D3/S1	1	< 5 tahun	1	Belum Menikah	5	>Rp4.000.000	KEUANGAN

6	H A D	2	PERE MPUA N	3	30-34 Tahun	4	D3/S 1	3	> 10 tahun	2	Men ikah	5	>Rp4.0 00.000	KEUAN GAN
7	A	1	LAKI- LAKI	1	20-24 Tahun	4	D3/S 1	1	< 5 tahun	1	Belu m Men ikah	4	Rp3.00 0.000 – Rp4.00 0.000	KEUAN GAN
8	EC A	1	LAKI- LAKI	3	30-34 Tahun	4	D3/S 1	3	> 10 tahun	2	Men ikah	5	>Rp4.0 00.000	KEUAN GAN
9	W	2	PERE MPUA N	4	> 35 Tahun	4	D3/S 1	3	> 10 tahun	2	Men ikah	3	Rp2.00 0.000 – Rp3.00 0.000	KEUAN GAN
10	RP	2	PERE MPUA N	3	30-34 Tahun	4	D3/S 1	2	5 – 10 tahun	2	Men ikah	5	>Rp4.0 00.000	KEUAN GAN
11	D	2	PERE MPUA N	4	> 35 Tahun	4	D3/S 1	2	5 – 10 tahun	2	Men ikah	5	>Rp4.0 00.000	KESEH ATAN
12	H	1	LAKI- LAKI	4	> 35 Tahun	4	D3/S 1	3	> 10 tahun	2	Men ikah	5	>Rp4.0 00.000	KESEH ATAN
13	W K	1	LAKI- LAKI	4	> 35 Tahun	4	D3/S 1	3	> 10 tahun	2	Men ikah	5	>Rp4.0 00.000	KESEH ATAN
14	SJ	1	LAKI- LAKI	2	25-29 Tahun	4	D3/S 1	2	5 – 10 tahun	1	Belu m Men ikah	5	>Rp4.0 00.000	KESEH ATAN
15	N A	1	LAKI- LAKI	3	30-34 Tahun	3	SMA/ SMK	3	> 10 tahun	2	Men ikah	5	>Rp4.0 00.000	HUMAS
16	A	1	LAKI- LAKI	3	30-34 Tahun	3	SMA/ SMK	3	> 10 tahun	2	Men ikah	5	>Rp4.0 00.000	OPERAS I

17	D	2	PEREMPUAN	3	30-34 Tahun	4	D3/S1	2	5 – 10 tahun	2	Menikah	1	>Rp1.000.000	HUKUM
18	RA	1	LAKI-LAKI	3	30-34 Tahun	4	D3/S1	1	< 5 tahun	2	Menikah	1	>Rp1.000.000	HUKUM
19	TDY	1	LAKI-LAKI	1	20-24 Tahun	4	D3/S1	1	< 5 tahun	1	Belum Menikah	5	>Rp4.000.000	OPERASI
20	F	1	LAKI-LAKI	1	20-24 Tahun	3	SMA/SMK	1	< 5 tahun	1	Belum Menikah	5	>Rp4.000.000	OPERASI
21	S	1	LAKI-LAKI	3	30-34 Tahun	3	SMA/SMK	3	> 10 tahun	2	Menikah	5	>Rp4.000.000	OPERASI
22	WHY	1	LAKI-LAKI	2	25-29 Tahun	3	SMA/SMK	2	5 – 10 tahun	1	Belum Menikah	5	>Rp4.000.000	OPERASI
23	MDW	1	LAKI-LAKI	1	20-24 Tahun	3	SMA/SMK	1	< 5 tahun	1	Belum Menikah	5	>Rp4.000.000	OPERASI
24	RS	1	LAKI-LAKI	4	> 35 Tahun	3	SMA/SMK	3	> 10 tahun	2	Menikah	5	>Rp4.000.000	OPERASI
25	NN	1	LAKI-LAKI	4	> 35 Tahun	4	D3/S1	3	> 10 tahun	2	Menikah	5	>Rp4.000.000	OPERASI
26	BP	1	LAKI-LAKI	3	30-34 Tahun	3	SMA/SMK	3	> 10 tahun	2	Menikah	5	>Rp4.000.000	JALAN REL DAN JEMBATAN

27	IP	1	LAKI-LAKI	3	30-34 Tahun	3	SMA/SMK	3	> 10 tahun	2	Menikah	5	>Rp4.000.000	JALAN REL DAN JEMBATAN
28	EW A	2	PEREMPUAN	1	20-24 Tahun	4	D3/S1	3	> 10 tahun	1	Belum Menikah	4	Rp3.000.000 – Rp4.000.000	JALAN REL DAN JEMBATAN
29	NA	1	LAKI-LAKI	3	30-34 Tahun	3	SMA/SMK	3	> 10 tahun	1	Belum Menikah	5	>Rp4.000.000	JALAN REL DAN JEMBATAN
30	TP	1	LAKI-LAKI	2	25-29 Tahun	3	SMA/SMK	2	5 – 10 tahun	2	Menikah	4	Rp3.000.000 – Rp4.000.000	JALAN REL DAN JEMBATAN
31	D	1	LAKI-LAKI	3	30-34 Tahun	4	D3/S1	3	> 10 tahun	2	Menikah	5	>Rp4.000.000	JALAN REL DAN JEMBATAN
32	SMA	1	LAKI-LAKI	1	20-24 Tahun	3	SMA/SMK	1	< 5 tahun	1	Belum Menikah	5	>Rp4.000.000	SARAN A
33	EF	1	LAKI-LAKI	1	20-24 Tahun	4	D3/S1	1	< 5 tahun	1	Belum	5	>Rp4.000.000	SARAN A

											Men ikah			
34	D	1	LAKI- LAKI	1	20-24 Tahun	3	SMA/ SMK	1	< 5 tahun	1	Belu m Men ikah	5	>Rp4.0 00.000	SARAN A
35	AF A	1	LAKI- LAKI	1	20-24 Tahun	3	SMA/ SMK	1	< 5 tahun	1	Belu m Men ikah	5	>Rp4.0 00.000	SARAN A
36	AR	1	LAKI- LAKI	2	25-29 Tahun	3	SMA/ SMK	1	< 5 tahun	1	Belu m Men ikah	5	>Rp4.0 00.000	SARAN A
37	YF	1	LAKI- LAKI	1	20-24 Tahun	4	D3/S 1	1	< 5 tahun	1	Belu m Men ikah	5	>Rp4.0 00.000	SARAN A
38	F	1	LAKI- LAKI	1	20-24 Tahun	3	SMA/ SMK	1	< 5 tahun	1	Belu m Men ikah	5	>Rp4.0 00.000	SARAN A
39	RZ	1	LAKI- LAKI	3	30-34 Tahun	3	SMA/ SMK	2	5 – 10 tahun	2	Men ikah	3	Rp2.00 0.000 – Rp3.00 0.000	PENGA MANAN
40	DZ A	1	LAKI- LAKI	2	25-29 Tahun	3	SMA/ SMK	1	< 5 tahun	2	Men ikah	3	Rp2.00 0.000 – Rp3.00 0.000	PENGA MANAN
41	N N	1	LAKI- LAKI	2	25-29 Tahun	3	SMA/ SMK	1	< 5 tahun	1	Belu m	3	Rp2.00 0.000 –	PENGA MANAN

											Men ikah		Rp3.00 0.000	
42	RT P	1	LAKI- LAKI	4	> 35 Tahun	3	SMA/ SMK	3	> 10 tahun	2	Men ikah	5	>Rp4.0 00.000	PENGA MANAN
43	AP	1	LAKI- LAKI	4	> 35 Tahun	3	SMA/ SMK	3	> 10 tahun	2	Men ikah	5	>Rp4.0 00.000	PENGA MANAN
44	O H	1	LAKI- LAKI	3	30-34 Tahun	3	SMA/ SMK	3	> 10 tahun	2	Men ikah	5	>Rp4.0 00.000	PENGA MANAN
45	ER	1	LAKI- LAKI	3	30-34 Tahun	4	D3/S 1	2	5 – 10 tahun	2	Men ikah	5	>Rp4.0 00.000	PENGA MANAN
46	F M	1	LAKI- LAKI	2	25-29 Tahun	3	SMA/ SMK	1	< 5 tahun	2	Men ikah	5	>Rp4.0 00.000	FAS. PENUM PANG
47	RP	1	LAKI- LAKI	4	> 35 Tahun	3	SMA/ SMK	3	> 10 tahun	2	Men ikah	5	>Rp4.0 00.000	FAS. PENUM PANG
48	A M	1	LAKI- LAKI	2	25-29 Tahun	4	D3/S 1	2	5 – 10 tahun	1	Belu m Men ikah	5	>Rp4.0 00.000	FAS. PENUM PANG
49	ED H	1	LAKI- LAKI	4	> 35 Tahun	4	D3/S 1	3	> 10 tahun	2	Men ikah	5	>Rp4.0 00.000	FAS. PENUM PANG
50	H K	2	PERE MPUA N	4	> 35 Tahun	3	SMA/ SMK	3	> 10 tahun	2	Men ikah	5	>Rp4.0 00.000	FAS. PENUM PANG
51	NS	2	PERE MPUA N	3	30-34 Tahun	3	SMA/ SMK	3	> 10 tahun	2	Men ikah	5	>Rp4.0 00.000	PENG. BRG & JS
52	AR	1	LAKI- LAKI	4	> 35 Tahun	3	SMA/ SMK	3	> 10 tahun	2	Men ikah	5	>Rp4.0 00.000	PENG. BRG & JS

53	S	2	PEREMPUAN	4	> 35 Tahun	3	SMA/SMK	3	> 10 tahun	2	Menikah	5	>Rp4.000.000	PENG. BRG & JS
54	D	1	LAKILAKI	4	> 35 Tahun	3	SMA/SMK	3	> 10 tahun	2	Menikah	5	>Rp4.000.000	PENG. BRG & JS
55	FBP	1	LAKILAKI	3	30-34 Tahun	4	D3/S1	3	> 10 tahun	2	Menikah	5	>Rp4.000.000	PENG. BRG & JS
56	F	2	PEREMPUAN	1	20-24 Tahun	3	SMA/SMK	1	< 5 tahun	1	Belum Menikah	5	>Rp4.000.000	ANG. PENUMPANG
57	AL	2	PEREMPUAN	1	20-24 Tahun	3	SMA/SMK	1	< 5 tahun	1	Belum Menikah	4	Rp3.000.000 – Rp4.000.000	ANG. PENUMPANG
58	N	2	PEREMPUAN	1	20-24 Tahun	3	SMA/SMK	1	< 5 tahun	1	Belum Menikah	4	Rp3.000.000 – Rp4.000.000	ANG. PENUMPANG
59	WA	1	LAKILAKI	1	20-24 Tahun	3	SMA/SMK	1	< 5 tahun	1	Belum Menikah	5	>Rp4.000.000	ANG. PENUMPANG
60	C	2	PEREMPUAN	1	20-24 Tahun	3	SMA/SMK	1	< 5 tahun	1	Belum Menikah	1	>Rp1.000.000	ANG. PENUMPANG
61	IR	1	LAKILAKI	3	30-34 Tahun	4	D3/S1	2	5 – 10 tahun	2	Menikah	5	>Rp4.000.000	KEUANGAN

62	R	1	LAKI-LAKI	1	20-24 Tahun	3	SMA/SMK	1	< 5 tahun	1	Belum Menikah	5	>Rp4.000.000	ANG. PENUMPANG
63	H	1	LAKI-LAKI	1	20-24 Tahun	3	SMA/SMK	1	< 5 tahun	1	Belum Menikah	5	>Rp4.000.000	ANG. PENUMPANG
64	MDK	1	LAKI-LAKI	1	20-24 Tahun	3	SMA/SMK	1	< 5 tahun	1	Belum Menikah	5	>Rp4.000.000	ANG. PENUMPANG
65	RF	1	LAKI-LAKI	1	20-24 Tahun	3	SMA/SMK	1	< 5 tahun	1	Belum Menikah	5	>Rp4.000.000	ANG. PENUMPANG
66	SU	1	LAKI-LAKI	1	20-24 Tahun	4	D3/S1	1	< 5 tahun	1	Belum Menikah	5	>Rp4.000.000	SINTELI S
67	IFP	1	LAKI-LAKI	1	20-24 Tahun	3	SMA/SMK	1	< 5 tahun	1	Belum Menikah	5	>Rp4.000.000	SINTELI S
68	UH	1	LAKI-LAKI	4	> 35 Tahun	4	D3/S1	3	> 10 tahun	2	Menikah	5	>Rp4.000.000	SINTELI S
69	B	1	LAKI-LAKI	4	> 35 Tahun	3	SMA/SMK	3	> 10 tahun	1	Belum Menikah	5	>Rp4.000.000	SINTELI S
70	FNS	1	LAKI-LAKI	3	30-34 Tahun	3	SMA/SMK	2	5 – 10 tahun	1	Belum Menikah	5	>Rp4.000.000	SINTELI S

											Men ikah			
71	D N	1	LAKI- LAKI	4	> 35 Tahun	4	D3/S 1	3	> 10 tahun	2	Men ikah	5	>Rp4.0 00.000	SINTELI S
72	AB	1	LAKI- LAKI	3	30-34 Tahun	4	D3/S 1	2	5 – 10 tahun	2	Men ikah	5	>Rp4.0 00.000	SINTELI S
73	B	1	LAKI- LAKI	1	20-24 Tahun	3	SMA/ SMK	1	< 5 tahun	1	Belu m Men ikah	5	>Rp4.0 00.000	SINTELI S
74	TB N	1	LAKI- LAKI	1	20-24 Tahun	4	D3/S 1	1	< 5 tahun	1	Belu m Men ikah	5	>Rp4.0 00.000	SINTELI S
75	FP U	1	LAKI- LAKI	2	25-29 Tahun	3	SMA/ SMK	3	> 10 tahun	2	Men ikah	5	>Rp4.0 00.000	INFO. SYSTE M
76	W	1	LAKI- LAKI	4	> 35 Tahun	4	D3/S 1	3	> 10 tahun	2	Men ikah	5	>Rp4.0 00.000	INFO. SYSTE M
77	E W	2	PERE MPUA N	4	> 35 Tahun	3	SMA/ SMK	3	> 10 tahun	2	Men ikah	5	>Rp4.0 00.000	INFO. SYSTE M
78	A	1	LAKI- LAKI	2	25-29 Tahun	4	D3/S 1	2	5 – 10 tahun	2	Men ikah	5	>Rp4.0 00.000	INFO. SYSTE M
79	EP I	1	LAKI- LAKI	1	20-24 Tahun	4	D3/S 1	2	5 – 10 tahun	1	Belu m Men ikah	5	>Rp4.0 00.000	INFO. SYSTE M

80	NGP	1	LAKI-LAKI	1	20-24 Tahun	3	SMA/SMK	1	< 5 tahun	1	Belum Menikah	5	>Rp4.000.000	ANG. BARANG
81	NNA	2	PEREMPUAN	2	25-29 Tahun	4	D3/S1	2	5 – 10 tahun	2	Menikah	5	>Rp4.000.000	ANG. BARANG
82	AH	1	LAKI-LAKI	4	> 35 Tahun	3	SMA/SMK	3	> 10 tahun	2	Menikah	5	>Rp4.000.000	ANG. BARANG
83	FH	1	LAKI-LAKI	3	30-34 Tahun	4	D3/S1	2	5 – 10 tahun	2	Menikah	5	>Rp4.000.000	ANG. BARANG
84	A	1	LAKI-LAKI	4	> 35 Tahun	3	SMA/SMK	3	> 10 tahun	2	Menikah	5	>Rp4.000.000	KOM. NON ANGKUTAN
85	A	1	LAKI-LAKI	3	30-34 Tahun	3	SMA/SMK	2	5 – 10 tahun	2	Menikah	5	>Rp4.000.000	KOM. NON ANGKUTAN
86	K	1	LAKI-LAKI	4	> 35 Tahun	3	SMA/SMK	3	> 10 tahun	2	Menikah	5	>Rp4.000.000	KOM. NON ANGKUTAN
87	D	2	PEREMPUAN	3	30-34 Tahun	3	SMA/SMK	2	5 – 10 tahun	2	Menikah	5	>Rp4.000.000	KOM. NON ANGKUTAN
88	J	1	LAKI-LAKI	2	25-29 Tahun	3	SMA/SMK	1	< 5 tahun	1	Belum Menikah	5	>Rp4.000.000	BANGUNAN

											Men ikah			
89	A	1	LAKI- LAKI	3	30-34 Tahun	3	SMA/ SMK	2	5 – 10 tahun	2	Men ikah	5	>Rp4.0 00.000	BANGU NAN
90	A	1	LAKI- LAKI	4	> 35 Tahun	4	D3/S 1	3	> 10 tahun	2	Men ikah	5	>Rp4.0 00.000	BANGU NAN
91	R	1	LAKI- LAKI	1	20-24 Tahun	3	SMA/ SMK	1	< 5 tahun	1	Belu m Men ikah	5	>Rp4.0 00.000	BANGU NAN
92	E W	1	LAKI- LAKI	4	> 35 Tahun	3	SMA/ SMK	3	> 10 tahun	2	Men ikah	5	>Rp4.0 00.000	PENJAG AAN ASET
93	AB E	1	LAKI- LAKI	3	30-34 Tahun	4	D3/S 1	2	5 – 10 tahun	2	Men ikah	5	>Rp4.0 00.000	PENJAG AAN ASET
94	Y	1	LAKI- LAKI	2	25-29 Tahun	4	D3/S 1	1	< 5 tahun	2	Men ikah	5	>Rp4.0 00.000	PENJAG AAN ASET
95	AF	2	PERE MPUA N	1	20-24 Tahun	3	SMA/ SMK	1	< 5 tahun	1	Belu m Men ikah	3	Rp2.00 0.000 – Rp3.00 0.000	PENJAG AAN ASET
96	D A W	1	LAKI- LAKI	2	25-29 Tahun	3	SMA/ SMK	1	< 5 tahun	2	Men ikah	5	>Rp4.0 00.000	PENJAG AAN ASET
97	R	1	LAKI- LAKI	2	25-29 Tahun	3	SMA/ SMK	2	5 – 10 tahun	2	Men ikah	5	>Rp4.0 00.000	PENJAG AAN ASET
98	A	1	LAKI- LAKI	3	30-34 Tahun	4	D3/S 1	3	> 10 tahun	2	Men ikah	5	>Rp4.0 00.000	PENJAG AAN ASET

99	D	1	LAKI-LAKI	2	25-29 Tahun	3	SMA/SMK	2	5 – 10 tahun	2	Menikah	5	>Rp4.000.000	PENJAGAN ASET
100	L	1	LAKI-LAKI	3	30-34 Tahun	4	D3/S1	2	5 – 10 tahun	2	Menikah	5	>Rp4.000.000	PENJAGAN ASET

Lampiran 4 Tabulasi Data

VARIABEL LINGKUNGAN KERJA		VARIABEL LEARNING	VARIABEL MOTIVASI KERJA						VARIABEL KINERJA KARYAWAN				
LINGKUNGAN KERJA FISIK	LINGKUNGAN KERJA NON FISIK	LINGKUNGAN KERJA NON FISIK	PENGAKUAN	TANGGUNG JAWAB	PRESTASI	PEKERJAN ITU SENDIRI	ADANYA KEMUNGKINAN UNTUK BERKEMBANGAN	KEMAJUAN	FEED BACK	PERFORMANCE IMPROVEMENT	COMPENSATION ADJUSTMENT	TRAINING AND DEVELOPMENT	TALENT MANAGEMENT
	(HUB. DENGGAN REKA	(HUB. DENGGAN REKA											

Lampiran 5 Outer Loading SmartPLS

	Kinerja Karyawan	Learning	Lingkungan Kerja	Motivasi Kerja
X1.1			0,781	
X1.10			0,871	
X1.11			0,759	
X1.2			0,796	
X1.3			0,783	
X1.4			0,811	
X1.5			0,769	
X1.6			0,814	
X1.7			0,803	
X1.8			0,847	
X1.9			0,846	
X2.1		0,929		
X2.2		0,930		
X2.3		0,933		
Y.1	0,839			
Y.10	0,869			
Y.11	0,834			
Y.12	0,838			
Y.13	0,854			
Y.2	0,809			
Y.3	0,836			
Y.4	0,797			
Y.5	0,817			
Y.6	0,804			
Y.7	0,840			
Y.8	0,874			
Y.9	0,895			
Z.1				0,813
Z.10				0,786
Z.11				0,880
Z.12				0,808
Z.13				0,847
Z.14				0,772
Z.15				0,875
Z.16				0,757
Z.17				0,828
Z.18				0,872
Z.19				0,859
Z.2				0,792
Z.3				0,833
Z.4				0,879
Z.5				0,781
Z.6				0,714

Z.7				0,806
Z.8				0,775
Z.9				0,752

Lampiran 6 R Square

	R Square	Adjusted R Square
Kinerja Karyawan	0,764	0,757
Motivasi Kerja	0,563	0,554

Lampiran 7 Q Square

Variabel	Q ² (=1-SSE/SSO)	Keterangan
Kinerja Karyawan	0.524	Memiliki nilai predictive relevance
Motivasi Kerja	0.361	Memiliki nilai predictive relevance

Lampiran 8 F square

	Kinerja Karyawan	Learning	Lingkungan Kerja	Motivasi Kerja
Kinerja Karyawan				
Learning	0,146			0,433
Lingkungan Kerja	0,068			0,090
Motivasi Kerja	0,495			

Lampiran 9 Validitas dan Reliabilitas konstruk

	Cronbach's Alpha	rho_A	Reliabilitas Komposit	Rata-rata Varians Diekstrak (AVE)
Kinerja Karyawan	0,965	0,965	0,969	0,705
Learning	0,923	0,927	0,951	0,866
Lingkungan Kerja	0,947	0,952	0,954	0,653
Motivasi Kerja	0,971	0,973	0,974	0,662

Lampiran 10 Validitas Diskriminan

Kriteria Fornell-Larcker

	Kinerja Karyawan	Learning	Lingkungan Kerja	Motivasi Kerja
Kinerja Karyawan	0,839			
Learning	0,769	0,931		
Lingkungan Kerja	0,669	0,633	0,808	
Motivasi Kerja	0,829	0,724	0,611	0,813

Lampiran 11 Cross Loading

	Kinerja Karyawan	Learning	Lingkungan Kerja	Motivasi Kerja
X1.1	0,444	0,414	0,781	0,354
X1.10	0,604	0,547	0,871	0,556
X1.11	0,649	0,635	0,759	0,624
X1.2	0,506	0,463	0,796	0,396
X1.3	0,483	0,461	0,783	0,389
X1.4	0,477	0,510	0,811	0,487
X1.5	0,485	0,476	0,769	0,450
X1.6	0,496	0,438	0,814	0,388
X1.7	0,581	0,572	0,803	0,514
X1.8	0,563	0,528	0,847	0,594
X1.9	0,572	0,500	0,846	0,552
X2.1	0,674	0,929	0,588	0,613
X2.2	0,716	0,930	0,583	0,678
X2.3	0,753	0,933	0,596	0,722
Y.1	0,839	0,642	0,595	0,689
Y.10	0,869	0,686	0,528	0,680
Y.11	0,834	0,651	0,472	0,728
Y.12	0,838	0,608	0,480	0,737
Y.13	0,854	0,614	0,507	0,753
Y.2	0,809	0,680	0,576	0,692
Y.3	0,836	0,617	0,558	0,630
Y.4	0,797	0,564	0,510	0,649
Y.5	0,817	0,585	0,598	0,730
Y.6	0,804	0,689	0,700	0,698
Y.7	0,840	0,643	0,675	0,656
Y.8	0,874	0,699	0,564	0,643
Y.9	0,895	0,704	0,524	0,749
Z.1	0,691	0,640	0,499	0,813
Z.10	0,620	0,547	0,455	0,786
Z.11	0,695	0,618	0,524	0,880
Z.12	0,707	0,627	0,519	0,808

Z.13	0,670	0,527	0,451	0,847
Z.14	0,640	0,532	0,551	0,772
Z.15	0,763	0,636	0,541	0,875
Z.16	0,562	0,526	0,391	0,757
Z.17	0,639	0,595	0,537	0,828
Z.18	0,741	0,668	0,580	0,872
Z.19	0,797	0,736	0,647	0,859
Z.2	0,660	0,652	0,430	0,792
Z.3	0,715	0,663	0,551	0,833
Z.4	0,736	0,632	0,451	0,879
Z.5	0,595	0,517	0,496	0,781
Z.6	0,643	0,489	0,472	0,714
Z.7	0,658	0,458	0,444	0,806
Z.8	0,610	0,499	0,455	0,775
Z.9	0,603	0,529	0,386	0,752

Lampiran 12 Hasil Uji Hipotesis

Variabel	Sampel Asli (O)	Rata-rata Sampel (M)	Standar Deviasi (STDEV)	T Statistik (O/STDEV)	P Values	Kesimpulan
Lingkungan Kerja -> Motivasi Kerja	0.256	0.261	0.092	2.794	0.005	Positif dan Signifikan
Learning -> Motivasi Kerja	0.562	0.555	0.086	6.526	0.000	Positif dan Signifikan
Lingkungan Kerja -> Kinerja Karyawan	0.171	0.167	0.073	2.346	0.019	Positif dan Signifikan
Learning -> Kinerja Karyawan	0.287	0.295	0.114	2.520	0.012	Positif dan Signifikan
Motivasi Kerja -> Kinerja Karyawan	0.517	0.513	0.127	4.061	0.000	Positif dan Signifikan
Indirrect Effect (Mediasi)	Sampel Asli (O)	Rata-rata Sampel (M)	Standar Deviasi (STDEV)	T Statistik (O/STDEV)	P Values	Kesimpulan
Lingkungan Kerja -> Motivasi Kerja -> Kinerja Karyawan	0.132	0.136	0.064	2.062	0.040	Positif dan Signifikan
Learning -> Motivasi Kerja -> Kinerja Karyawan	0.291	0.283	0.077	3.759	0.000	Positif dan Signifikan