



**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN BANTUAN STUDI LANJUT BAGI
DOSEN PADA PERGURUAN TINGGI NEGERI BERBADAN HUKUM
(STUDI KASUS UNIVERSITAS DIPONEGORO)**

SKRIPSI

Disusun untuk memenuhi persyaratan menyelesaikan Program Strata 1 dalam
Administrasi Publik

Dosen Pembimbing :

Dr. Kismartini, M. Si.

Amni Zarkasyi Rahman, S.A.P., M. Si.

Disusun oleh :

Muhammad Haris Zakiyuddin

14030117140063

**DEPARTEMEN ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG**

2023

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

1. Nama : Muhammad Haris Zakiyuddin
2. Nomor Induk Mahasiswa : 14030117140063
3. Tempat/ Tanggal Lahir : Bandar Lampung, 14 Oktober 1998
4. Alamat : Jl. Kenangan No. 51, Sepang Jaya, Labuhan Ratu, Bandar Lampung, Lampung

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah (Skripsi/TA) yang saya tulis berjudul :

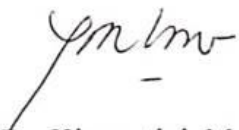
Implementasi Kebijakan Bantuan Studi Lanjut Bagi Dosen Pada Perguruan Tinggi Negeri Berbadan Hukum (Studi Kasus Universitas Diponegoro)

Adalah benar-benar **Hasil Karya Ilmiah Tulisan Saya Sendiri**, bukan hasil karya ilmiah orang lain dan juga tidak mengandung plagiasi dari sumber informasi lainnya. Hal ini diperkuat dengan hasil uji kemiripan Turnitin yang kurang dari 20%. Apabila di kemudian hari ternyata karya ilmiah yang saya tulis terbukti bukan hasil karya ilmiah sendiri atau hasil plagiasi karya orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan hasil karya ilmiah saya dengan seluruh implikasinya, sebagai akibat kecurangan yang saya lakukan.


Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan dengan penuh kesadaran serta tanggung jawab.

Semarang, 26 September 2023


Mengetahui,
Dosen Pembimbing


Dr. Kismartini, M. Si.
NIP.19610328.198603.2.001

Pembuat Pernyataan,


Muhammad Haris Zakiyuddin
NIM.14030117140063

Ketua Program Studi S1
Administrasi Publik


Dra. Maesaroh, M. Si.
NIP.19661222.199303.2.001

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Implementasi Kebijakan Bantuan Studi Lanjut Bagi Dosen Pada Perguruan Tinggi Negeri Berbadan Hukum (Studi Kasus Universitas Diponegoro)
Nama Penyusun : Muhammad Haris Zakiyuddin
Departemen : S1 Administrasi Publik

Semarang, 26 September 2023

Dekan



Prof. Dr. Drs. Hadi Warsono, M.T.
NIP. 19640827.199001.1.001

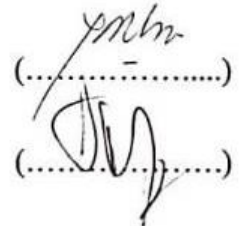
Wakil Dekan I



Dr. Drs. Teguh Yuwono, M.Pol.Admin
NIP. 19690822.199403.1.003

Dosen Pembimbing :

1. Dr. Kismartini, M. Si.
2. Amni Zarkasyi Rahman, S.A.P., M. Si.



(.....)
(.....)

Dosen Penguji :

1. Prof. Ir. Mochamad Arief Budihardjo, SST.,M.Eng.Sc, Env.Eng, Ph.D., IPM
2. Dr. Kismartini, M. Si.
3. Amni Zarkasyi Rahman, S.A.P., M. Si.



(.....)
(.....)
(.....)

MOTTO

“Lambung mereka jauh dari tempat tidurnya, mereka berdoa kepada Tuhannya dengan rasa takut dan penuh harap, dan mereka menginfakkan sebagian dari rezeki yang Kami berikan kepada mereka” (Q.S. As Sajadah : 16)

“Wahai orang-orang yang beriman! Jika kamu menolong (agama) Allah, niscaya Dia akan menolongmu dan meneguhkan kedudukanmu” (Q.S. Muhammad : 7)

Bergerak atau Tergantikan

HALAMAN PERSEMBAHAN

*Dengan menyebut nama Allah yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang
Saya persembahkan karya ini sebagai bentuk penghambaan kepada-Mu. Sebagai
bentuk pertanggungjawaban di dunia atas karunia ilmu dari-Mu*

Saya persembahkan karya ini kepada,

*Kedua orang tua tersayang, yang kalau bukan karena ridhonya, tak kan mungkin
takdir ini menghampiri*

*Ketiga adik tercinta, yang kalau bukan karena doanya, tak kan mungkin diri ini
kokoh berdiri*

*Almarhumah Nenek, hamba-Nya yang rendah hati, yang menghadap kepada-Nya
tepat saat diri ini menghadap pada pengadil dunia*

*Almarhum Datuk dan Almarhumah Nenek, yang selalu berharap agar diri ini
menjadi makhluk yang bermanfaat*

*Datuk, yang selalu berbagi keceriaan dan mengharap agar diri ini menjadi
hamba yang senantiasa bersyukur*

*Keluarga dan para pejuang kebaikan, yang sangat saya harapkan agar kami
dapat berkumpul kelak di tempat yang telah Allah janjikan.*

Terimakasih atas segala bentuk kecintaan dan rasa sayang pada diri ini

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN BANTUAN STUDI LANJUT BAGI
DOSEN PADA PERGURUAN TINGGI NEGERI BERBADAN HUKUM
(STUDI KASUS UNIVERSITAS DIPONEGORO)**

Muhammad Haris Zakiyuddin, Kismartini, Amni Zarkasyi Rahman
Departemen Administrasi Publik
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro
Jl. Prof. H. Soedarto, S.H., Tembalang, Kota Semarang, Kode Pos 1269
Telepon (024) 7465407 Faksimile (024) 7465405
Laman : <http://fisip.undip.ac.id> Email : [fisip@undip.ac.id](mailto: fisip@undip.ac.id)

ABSTRAK

Undip sebagai salah satu PTN-BH harus memiliki sumberdaya manusia yang berkualitas agar mampu memberikan pelayanan pendidikan yang berkualitas. Melihat pada sumberdaya yang dimiliki Undip, jumlah dosen berkualifikasi S3/Sp-2 pada tahun 2021 hanya mencapai 47,93 % dari target 48 % dosen. Selain itu jumlah dosen dengan jabatan lektor kepala bergelar doktor pada tahun 2017 (255 dari target 300 orang), 2018 (325 dari target 350 orang) dan tahun 2021 (17,93 % dari target 21 %) tidak mencapai target yang dicanangkan. Undip sendiri memiliki kebijakan bantuan studi lanjut yang tertuang dalam Peraturan Rektor Undip nomor 9 tahun 2022 tentang Tugas Belajar Bagi Pegawai Tetap Undip. Namun dalam keberjalanannya peminat program bantuan studi lanjut bagi dosen sedikit. Penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif. Penelitian bertujuan untuk menganalisis implementasi kebijakan dengan melihat proses implementasi kebijakan berdasarkan teori Daniel Mazmanian dan Paul Sabatier. Penelitian ini juga mengidentifikasi dukungan dan hambatan dalam implementasi dengan melihat karakteristik kebijakan serta lingkungan kebijakan (variabel lingkungan). Hasil penelitian menunjukkan implementasi kebijakan bantuan studi saat ini sudah baik. Hal ini dilihat dari keluaran kebijakan, kesediaan kelompok sasaran mematuhi keluaran kebijakan, serta dampak aktual keluaran kebijakan. Penelitian ini juga menunjukkan bahwa terdapat faktor pendukung implementasi kebijakan yang terdiri dari alokasi finansial, akses formal pihak luar, dukungan publik, serta komitmen dan kemampuan pejabat pelaksana. Sementara itu faktor penghambat implementasi kebijakan tersebut ialah kejelasan isi kebijakan serta kondisi sosial, ekonomi dan teknologi.

Kata kunci : Implementasi, bantuan studi lanjut, Undip

**IMPLEMENTATION OF FURTHER STUDY ASSISTANCE POLICY FOR
LECTURERS AT UNIVERSITIES WITH LEGAL ENTITIES (CASE STUDY
OF DIPONEGORO UNIVERSITY)**

Muhammad Haris Zakiyuddin, Kismartini, Amni Zarkasyi Rahman

Departement of Public Administration

Faculty of Social and Political Sciences, Diponegoro University

Jl. Prof. H. Soedarto, S.H., Tembalang, Kota Semarang, Kode Pos 1269

Telephone (024) 7465407 Fax (024) 7465405

Page : <http://fisip.undip.ac.id> Email : fisip@undip.ac.id

ABSTRACT

Undip as one of the PTN-BH must have quality human resources to be able to provide quality educational services. Looking at Undip's resources, the number of lecturers with PhD/Sp-2 qualifications in 2021 will only reach 47.93% of the target of 48% of lecturers. Apart from that, the number of lecturers with the position of associate professor with a doctorate in 2017 (255 of the target of 300 people), 2018 (325 of the target of 350 people) and 2021 (17.93% of the target of 21%) did not reach the stated target. Undip itself has a policy of further study assistance which is stated in Undip Chancellor's Regulation number 9 of 2022 concerning Study Assignments for Permanent Undip Employees. However, in its progress there are few people interested in further study assistance programs for lecturers. This research use descriptive qualitative approach. The research aims to analyze policy implementation by looking at the policy implementation process based on the theories of Daniel Mazmanian and Paul Sabatier. This research also identifies supports and obstacles in implementation by looking at policy characteristics and the policy environment (environmental variables). The research results show that the implementation of the current study assistance policy is good. This is seen from the policy output, the target group's willingness to comply with the policy output, as well as the actual impact of the policy output. This research also shows that there are supporting factors for policy implementation consisting of financial allocation, formal access from outside parties, public support, as well as the commitment and ability of implementing officials. Meanwhile, the factors inhibiting the implementation of this policy are clarity of policy content as well as social, economic and technological conditions.

Keywords : *Implementation, further study assistance, Undip*

KATA PENGANTAR

Puji serta syukur senantiasa Penulis panjatkan atas berkah dan karunia yang Allah berikan. Besarnya nikmat itu pun yang akhirnya memberikan jalan terbaik bagi Penulis dalam menyelesaikan skripsi yang berjudul “**Implementasi Kebijakan Bantuan Studi Lanjut Bagi Dosen Pada Perguruan Tinggi Negeri Berbadan Hukum (Studi Kasus Universitas Diponegoro)**”. Skripsi ini ditulis untuk memenuhi persyaratan dalam menyelesaikan pendidikan Strata-1 (S1) Departemen Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro.

Pelaksanaan penyusunan skripsi ini tentunya mendapatkan banyak dukungan baik moril maupun materil yang sangat berarti bagi Penulis. Oleh karena itu, Penulis ingin mengungkapkan rasa terima kasih kepada :

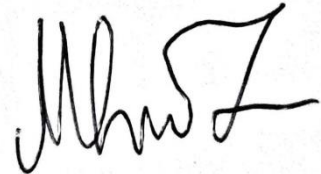
1. Orang tua Penulis, Endri Saprijal dan Novita Fitriati. Terima kasih atas segala ridho yang telah diberikan kepada Penulis.
2. Adik Penulis, Fattah, Faqih dan Fiiki. Terima kasih atas doa dan dukungan yang telah membuat Penulis tetap kokoh berdiri.
3. Segenap keluarga Penulis. Terima kasih atas doa yang terus teriring dalam setiap langkah Penulis
4. Bapak Prof. Dr. Drs. Hadi Warsono., M.T. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

5. Ibu Dra. Tri Yuniningsih, M. Si selaku Kepala Departemen Administrasi Publik Universitas Diponegoro.
6. Ibu Dra. Maesaroh, M. Si selaku Kepala Program Studi S1 Administrasi Publik Universitas Diponegoro.
7. Ibu Dra. Susi Sulandari, M. Si selaku Dosen Wali pertama. Terima kasih atas segala perhatian yang diberikan kepada Penulis.
8. Bapak Drs. Herbasuki Nurcahyanto, M.T. selaku Dosen Wali kedua. Terima kasih atas segala dukungan yang diberikan kepada Penulis.
9. Ibu Dr. Kismartini, M. Si selaku Dosen Pembimbing pertama. Terima kasih atas bimbingan, ketulusan, kerendahan hati dan kesabaran dalam membimbing Penulis selama penyusunan skripsi.
10. Bapak Amni Zarkasyi Rahman, S.A.P., M. Si selaku Dosen Pembimbing kedua. Terima kasih atas bimbingan, ketulusan, motivasi serta dorongan bagi Penulis dalam penyusunan skripsi.
11. Bapak Prof. Ir. Mochamad Arief Budihardjo, SS.T., M. Eng.Sc., Env.Eng, Ph. D., IPM selaku Kepala Badan Pengembangan Sumber Daya Manusia Universitas Diponegoro sekaligus Penguji skripsi Penulis. Terima kasih atas kesempatan untuk berdiskusi, bimbingan, arahan, serta kerendahan hati yang diberikan kepada Penulis.
12. Ibu Rita, Bapak Muhyidin, Bapak Wahid, Ibu Yuli, Bapak Hasib, Bapak Sri, Bapak Ari dan Ibu Mali selaku narasumber Penulis dalam penyusunan skripsi. Terima kasih atas kerendahan hati dan motivasi bagi Penulis dalam menyelesaikan penyusunan skripsi.

13. Sahabat pejuang kebaikan. Terima kasih telah berjuang dan terus menebar kemanfaatan bagi sesama serta memberi dukungan bagi Penulis dalam setiap langkah.

Semoga segala apa yang telah diberikan kepada Penulis mendapatkan balasan terbaik dari Allah SWT.

Semarang, 26 September 2023

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Mhuz' followed by a stylized flourish.

Muhammad Haris Zakiyuddin

DAFTAR ISI

| | |
|---|------|
| HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN | i |
| HALAMAN PENGESAHAN | ii |
| MOTTO..... | iii |
| HALAMAN PERSEMBAHAN | iv |
| ABSTRAK..... | v |
| <i>ABSTRACT</i> | vi |
| KATA PENGANTAR..... | vii |
| DAFTAR ISI..... | x |
| DAFTAR TABEL | xii |
| DAFTAR GAMBAR..... | xiii |
| DAFTAR LAMPIRAN..... | xiv |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang..... | 1 |
| 1.2 Identifikasi Masalah dan Rumusan Masalah..... | 14 |
| 1.3 Tujuan Penelitian..... | 15 |
| 1.4 Manfaat Penelitian..... | 16 |
| 1.5 Kerangka Pemikiran Teoritis | 16 |
| 1.6 Kerangka Pikir Penelitian..... | 35 |
| 1.7 Operasional Konsep..... | 35 |
| 1.8 Metode Penelitian | 37 |
| BAB II GAMBARAN UMUM | 44 |
| 2.1 Universitas Diponegoro..... | 44 |
| 2.2 Visi dan Misi..... | 45 |
| 2.3 Tujuan Strategis..... | 47 |
| 2.4 Sasaran Strategis..... | 48 |
| 2.5 Struktur Organisasi, Fungsi dan Wewenang | 49 |
| BAB III PENYAJIAN DATA HASIL PENELITIAN..... | 53 |
| 3.1 Implementasi Kebijakan Bantuan Studi Lanjut bagi Dosen pada PTN-BH Universitas Diponegoro..... | 55 |

| | |
|---|-----|
| 3.2. Faktor-Faktor Pendukung dan Penghambat dalam Implementasi Kebijakan Bantuan Studi Lanjut bagi Dosen pada PTN-BH Universitas Diponegoro | 80 |
| BAB IV PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN | 114 |
| 4.1. Implementasi Kebijakan Bantuan Studi Lanjut bagi Dosen pada PTN-BH Universitas Diponegoro | 115 |
| 4.2. Faktor-Faktor Pendukung dan Penghambat dalam Implementasi Kebijakan Bantuan Studi Lanjut bagi Dosen pada PTN-BH Universitas Diponegoro | 121 |
| BAB V PENUTUP | 134 |
| 5.1. Kesimpulan | 134 |
| 5.2. Saran | 136 |
| DAFTAR PUSTAKA..... | 138 |
| LAMPIRAN..... | 141 |

DAFTAR TABEL

| | |
|---|--|
| Tabel 1.1.Target Kinerja Rencana Strategis Universitas Diponegoro 2020-2024 ..4 | |
| Tabel 1.2.Target Pada Indikator Kinerja PTN-BH Undip 2020 – 2024..... 8 | |
| Tabel 1.3.Penerima Bantuan Studi Lanjut Bagi Dosen..... 11 | |
| Tabel 1.4.Penelitian Terdahulu..... 19 | |
| Tabel 1.5.Operasional Konsep 37 | |
| Tabel 3.1.Identitas Informan..... 54 | |
| Tabel 3.2.Penerima Bantuan Studi Bagi Dosen 75 | |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|---|-----|
| Gambar 1.1. Target dan Capaian Dosen Berkualifikasi S3/Sp-2 di Undip Tahun 2017-2021 | 5 |
| Gambar 2.1. Target dan Capaian Lektor Kepala Bergelar Doktor di Undip Tahun 2017-2021 | 6 |
| Gambar 1.3. Target dan Capaian Jumlah Profesor di Undip Tahun 2017-2021 | 7 |
| Gambar 1.4 Teori Implementasi Kebijakan Daniel Mazmanian dan Paul Sabatier | 30 |
| Gambar 1.5. Bagan Kerangka Pikir Penelitian..... | 35 |
| Gambar 2.1. Tahapan Pencapaian Visi Universitas Diponegoro..... | 46 |
| Gambar 2.2. Organ Universitas Diponegoro..... | 49 |
| Gambar 3.1. Peraturan Pedoman Pelaksanaan Kebijakan Bantuan Studi..... | 57 |
| Gambar 3.2. Ketentuan Jenis Tugas Belajar yang Tidak Diberhentikan dari Jabatan..... | 60 |
| Gambar 3.3. Persyaratan Khusus Pegawai Pelajar Dosen..... | 63 |
| Gambar 3.4. Ketentuan Penerima Bantuan Studi Tugas Belajar Dalam Negeri ... | 64 |
| Gambar 3.5. Ketentuan Penerima Bantuan Studi Tugas Belajar Luar Negeri..... | 65 |
| Gambar 3.6. Monitoring dan Evaluasi..... | 70 |
| Gambar 3.7. Sanksi Bagi Penerima Bantuan Studi | 71 |
| Gambar 3.8. Ketentuan Perpanjangan Masa Studi Tugas Belajar..... | 73 |
| Gambar 3.9. Capaian Kinerja PTN-BH Dosen Tetap Berkualifikasi Akademik S3 Yang Memiliki Sertifikat Kompetensi/ Profesi..... | 77 |
| Gambar 3.10. Jumlah Keluaran Penelitian dan Pengabdian Masyarakat Per Dosen | 78 |
| Gambar 3.11. Ketentuan Penghentian Bantuan Studi | 84 |
| Gambar 3.12. Pemberian Bantuan Bagi Penerima Bantuan Studi Atas Publikasi Dijurnal..... | 95 |
| Gambar 3.13. Pendampingan Pendaftaran Beasiswa Undip..... | 99 |
| Gambar 3.14. Pengelolaan Website Sebagai Sarana Informasi | 102 |

DAFTAR LAMPIRAN

| | |
|---|-----|
| Lampiran 1. Surat Izin Penelitian | 141 |
| Lampiran 2. Panduan Wawancara | 142 |
| Lampiran 3. Dokumentasi..... | 145 |
| Lampiran 4. Transkrip Wawancara..... | 147 |

