

**ANALISIS TATA KELOLA FASILITAS DAN KINERJA  
PELABUHAN PERIKANAN SAMUDERA (PPS) BUNGUS,  
KOTA PADANG, SUMATERA BARAT**

**S K R I P S I**

**Oleh:**  
**PRAMESTI IKA HASTUTI**  
**26030117120009**



**DEPARTEMEN PERIKANAN TANGKAP  
FAKULTAS PERIKANAN DAN ILMU KELAUTAN  
UNIVERSITAS DIPONEGORO  
SEMARANG  
2022**

**ANALISIS TATA KELOLA FASILITAS DAN KINERJA  
PELABUHAN PERIKANAN SAMUDERA (PPS) BUNGUS,  
KOTA PADANG, SUMATERA BARAT**

**Oleh:  
PRAMESTI IKA HASTUTI  
26030117120009**

Skripsi sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh  
Derajat Sarjana S1 pada Departemen Perikanan Tangkap  
Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan  
Universitas Diponegoro

**DEPARTEMEN PERIKANAN TANGKAP  
FAKULTAS PERIKANAN DAN ILMU KELAUTAN  
UNIVERSITAS DIPONEGORO  
SEMARANG  
2022**

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Analisis Tata Kelola Fasilitas dan Kinerja Operasional Pelabuhan Perikanan Samudera (PPS) Bungus, Kota Padang, Sumatera Barat  
Nama Mahasiswa : Pramesti Ika Hastuti  
Nomor Induk Mahasiswa : 26030117120009  
Departemen/Program Studi : Perikanan Tangkap/S1 Perikanan Tangkap

Mengesahkan :

Pembimbing Utama

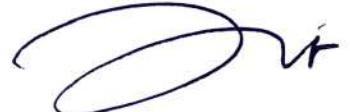
  
Dr. Agus Suherman, S.Pi., M.Si.  
NIP. 19760803 199903 1 004

Pembimbing Anggota

  
Dr. Ir. Herry Boesono, S.Pi., M.Si.  
NIP. 19570504 198303 1 0041



Ketua  
Departemen Perikanan Tangkap

  
Dr. Dian Wijayanto, S.Pi., M.M., M.S.E.  
NIP. 19751227 200604 1 002

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Analisis Tata Kelola Fasilitas dan Kinerja Operasional Pelabuhan Perikanan Samudera (PPS) Bungus, Kota Padang, Sumatera Barat  
Nama Mahasiswa : Pramesti Ika Hastuti  
Nomor Induk Mahasiswa : 26030117120009  
Departemen/Program Studi : Perikanan Tangkap/S1 Perikanan Tangkap

Skripsi ini telah disidangkan kepada tim penguji pada:  
Hari, Tanggal : Jumat, 9 September 2022  
Tempat : C120 FPIK UNDIP

Mengesahkan,

Ketua Pengaji

Sekretaris Pengaji

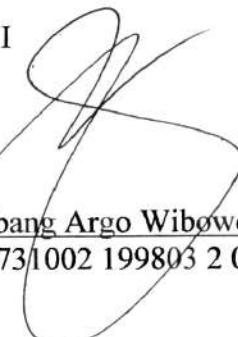


Dr. Agus Suherman, S.Pi., M.Si.  
NIP. 19760803 199903 1 004



Dr. Ir. Herry Boesono, S.Pi., M.Si.  
NIP. 19570504 198303 1 0041

Penguji I



Ir. Bambang Argo Wibowo, M.Si.  
NIP. 19731002 199803 2 001

Penguji II



Fajik Kurohman, S.Pi., M.Si.  
NIP. 19710307 199903 1 001

Ketua  
Departemen Perikanan Tangkap



Dr. Dian Wijayanto, S.Pi., M.M., M.S.E.  
NIP. 19751227 200604 1 002

## **PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH**

Dengan ini saya, Pramesti Ika Hastuti, menyatakan bahwa karya ilmiah atau skripsi yang berjudul “Analisis Tata Kelola Fasilitas dan Kinerja Operasional Pelabuhan Perikanan Samudera (PPS) Bungus, Kota Padang, Sumatera Barat” adalah asli karya saya sendiri dan belum pernah diajukan sebagai pemenuhan persyaratan untuk memperoleh gelar kesarjanaan strata satu (S1) dari Universitas Diponegoro maupun perguruan tinggi lainnya.

Semua informasi yang dimuat dalam karya ilmiah atau skripsi ini yang berasal dari karya orang lain, baik yang dipublikasikan atau tidak, telah diberikan penghargaan dengan mengutip nama sumber penulis secara benar dan semua isi dari karya ilmiah atau skripsi ini sepenuhnya menjadi tanggung jawab penulis.

Semarang, September2022

Penulis,



Pramesti Ika Hastuti  
26030117120009

## ABSTRAK

**Pramesti Ika Hastuti, 26030117120009.** Analisis Tata Kelola Fasilitas dan Kinerja Pelabuhan Perikanan Samudera (PPS) Bungus, Kota Padang, Sumatera Barat. (**Agus Suherman dan Herry Boesono**)

Pelabuhan Perikanan memiliki potensi dalam pembangunan kesejahteraan masyarakat pesisir dan nelayan. Pelabuhan Perikanan ditujukan sebagai tempat kegiatan dan hasil perikanan terdiri dari produksi perikanan, pengendalian dan pengawasan sumberdaya perikanan, serta pemasaran sumberdaya perikanan. Pengembangan pada Pelabuhan Perikanan Samudera (PPS) Bungus bergantung pada tingkat usaha perikanan masyarakat dan nelayan. Tata letak fasilitas mempengaruhi aktivitas kegiatan perikanan di PPS Bungus. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengevaluasi tata letak fasilitas di Pelabuhan Perikanan Samudera (PPS) Bungus dengan metode pengambilan sampel *purposive sampling*. Metode analisis yang digunakan adalah metode *Activity Relationship Chart* (ARC) atau Peta Keterkaitan Kegiatan dan menggunakan metode tingkat pemanfaatan fasilitas. Selanjutnya untuk menganalisis kinerja operasional pelabuhan perikanan menggunakan metode *Customer Satisfaction Indeks* (CSI), *Importance Performance Analysis* (IPA), dan analisis kesenjangan (GAP). Hasil penelitian menunjukkan bahwa PPS Bungus memiliki kondisi fasilitas yang cukup baik. Tingkat pemanfaatan fasilitas PPS Bungus pada fasilitas alur pelayaran atau kolam pelabuhan sebesar 57%, dermaga sebesar 38%, Gedung pelelangan ikan sebesar 21,6%. Fasilitas PPS Bungus yang dievaluasi berdasarkan *layout* adalah dermaga, dan MCK umum. Tingkat kepuasan nelayan terhadap fasilitas di PPS Bungus untuk dermaga sebesar 91%, kebutuhan BBM 90%, air bersih 90%, es sebesar 90% dan TPI sebesar 84%. Secara keseluruhan berarti puas dengan fasilitas-fasilitas tersebut.

**Kata kunci:** *PPS Bungus, tata letak, kinerja operasional, tingkat pemanfaatan, kondisi fasilitas*

## ***ABSTRACT***

**Pramesti Ika Hastuti. 26030117120009. Analysis of Facilities Governance and Performance of the Bungus Ocean Fishing Port (PPS), Padang City, West Sumatra (Agus Suherman and Herry Boesono)**

*Fishery Ports have potential in developing the welfare of coastal communities and fishermen. Fishery Port is intended as a place for fishery activities and products consisting of production control and supervision of fishery resources, as well as marketing of fishery resources. The development of the Bungus Ocean Fishery Port (PPS) depends on the level of community and fisherman business. The layout of the facilities affects the fishing activities at Bungus PPS. The purpose of this study was to evaluate the layout of the facilities at the Bungus Ocean Fishery Port (PPS) using purposive sampling method. The analytical method used is the Activity Relationship Chart (ARC) method and uses the facility utilization rate method. Furthermore, to analyze the operational performance of fishing ports using the Customer Satisfaction Index (CSI), Importance Performance Analysis (IPA), and gap analysis (GAP) methods. The results showed that Bungus PPS has a fairly good facility condition. The utilization rate of Bungus PPS facilities in shipping lanes or harbor ponds is 57%, docks is 38%, fish auction buildings are 21.6%. The Bungus PPS facilities evaluated based on the layout are the pier and public toilets. The level of satisfaction of fishermen with the facilities at Bungus PPS for docks is 91%, fuel needs are 90%, clean water is 90%, ice is 90% and TPI is 84%. Overall means satisfied with these facilities.*

**Keywords:** *PPS Bungus, layout, operational performance, utilization rate, facility condition*

## KATA PENGANTAR

Segala rahmat dan puji syukur kepada Allah SWT, karena atas limpahan rahmat-Nya, serta Nabi Muhammad SAW sehingga penyusun dapat menyelesaikan Proposal Penelitian Skripsi yang berjudul **“Analisis Tata Kelola Fasilitas dan Kinerja Pelabuhan Perikanan Samudera (PPS) Bungus, Kota Padang, Sumatera Barat”**. Penelitian dilakukan dengan tujuan untuk mengetahui dan mengevaluasi tata letak fasilitas pokok, fasilitas fungsional, dan fasilitas penunjang di Pelabuhan serta menganalisis tingkat pemanfaatan fasilitas PPS Bungus. Dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Orang tua, ayah Sadiman yang telah memberikan segalanya agar skripsi ini selesai;
2. Dr. Agus Suherman S.Pi., M.Si., dan Dr. Ir. Herry Boesono S.Pi selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah membimbing, memberikan arahan, dan masukan terkait penelitian hingga penulisan skripsi;
3. Dr. Dian Wijayanto, S.Pi., M.M., M.S.E., selaku Ketua Departemen Perikanan Tangkap;
4. Ir. Soma Somantri, ME. selaku kepala PPS Bungus yang telah mengijinkan pelaksanaan penelitian
5. Seluruh pihak pelabuhan, nelayan, serta masyarakat sekitar yang membantu kelancaran penelitian;

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih sangat jauh dari sempurna. Karena itu, saran dan kritik demi perbaikan penulisan skripsi ini sangat penulis harapkan. Semoga karya ilmiah ini dapat bermanfaat.

Semarang, September 2022

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I. PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	3
1.3. Tujuan Penelitian .....	4
1.4. Manfaat Penelitian .....	4
1.5. Waktu dan Tempat .....	5
1.6. Diagram Alir .....	6
1.7. <i>Road Map</i> Penelitian .....	7
<b>BAB II. TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>8</b>
2.1. Pelabuhan Perikanan .....	8
2.2. Karakteristik Pelabuhan Perikanan .....	9
2.3. Peranan dan Fungsi Pelabuhan Perikanan .....	10
2.4. Klasifikasi Pelabuhan Perikanan .....	11
2.5. Fasilitas Pelabuhan Perikanan .....	15
2.5.1. Fasilitas Pokok .....	15
2.5.2. Fasilitas Fungsional .....	17
2.5.3. Fasilitas Penunjang .....	19
2.6. <i>Masterplan</i> .....	20
2.7. Tata Letak Fasilitas .....	20
2.8. Kinerja Operasional Pelabuhan Perikanan .....	21
<b>BAB III. METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>23</b>
3.1. Materi Penelitian .....	23
3.2. Metode Penelitian .....	24
3.2.1. Metode pengumpulan data .....	24
3.2.2. Metode pengambilan sampel .....	26
3.2.3. Data yang diperlukan .....	27
3.3. Metode Analisis Data .....	28
3.3.1. Analisis tingkat pemanfaatan .....	28
3.3.2. Analisis tata kelola fasilitas .....	30
3.3.3. Analisis kinerja PPS Bungus .....	31
<b>BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>37</b>

4.1. Keadaan Umum .....	37
4.1.1. Profil Pelabuhan Perikanan Samudera (PPS) Bungus...	37
4.1.2. Struktur organisasi Pelabuhan Perikanan Samudera (PPS) Bungus .....	38
4.1.3. Visi dan misi Pelabuhan Perikanan Samudera (PPS) Bungus .....	39
4.1.4. Tugas dan fungsi Pelabuhan Perikanan Samudera (PPS) Bungus .....	40
4.1.5. Dasar hukum Pelabuhan Perikanan Samudera (PPS) Bungus .....	40
4.1.6. Peranan Pelabuhan Perikanan Samudera (PPS) Bungus	
4.1.7. Klasifikasi Pelabuhan Perikanan Samudera (PPS) Bungus .....	43
4.2. Potensi Pelabuhan Perikanan Samudera (PPS) Bungus .....	46
4.2.1. Data produksi perikanan .....	48
4.2.2. Jumlah kunjungan kapal perikanan .....	58
4.2.3. Jumlah alat tangkap Pelabuhan Perikanan Samudera Bungus .....	51
4.3. Fasilitas Pelabuhan Perikanan Samudera (PPS) Bungus .....	53
4.3.1. Fasilitas pokok .....	53
4.3.2. Fasilitas fungsional .....	56
4.3.3. Fasilitas penunjang.....	61
4.4. Analisis Tingkat Pemanfaatan Fasilitas Pelabuhan Perikanan Samudera (PPS) Bungus .....	62
4.4.1. Fasilitas pokok .....	63
4.4.2. Fasilitas fungsional .....	64
4.5. Analisis Tata Letak Fasilitas Pelabuhan Perikanan Samudera (PPS) Bungus .....	65
4.6. Evaluasi Tata Letak Fasilitas Pelabuhan Perikanan Samudera (PPS) Bungus .....	73
4.7. Uji Validitas dan Uji Reliabilitas Data Penelitian.....	78
4.7.1. Uji Validitas .....	78
4.7.2. Uji Reliabilitas .....	79
4.8. <i>Importance and Performance Analysis (IPA)</i> .....	80
4.8.1. Analisis tingkat kesesuaian .....	80
4.8.2. Analisis kesenjangan (GAP) .....	82
4.8.3. Analisis tingkat kinerja dan kepentingan .....	84
4.9. <i>Customer Satisfaction Index (CSI)</i> .....	94
<b>BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>99</b>
5.1. Kesimpulan .....	99
5.2. Saran .....	100
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>101</b>
<b>L A M P I R A N .....</b>	<b>109</b>

## DAFTAR TABEL

	Halaman
1. Perbandingan Fasilitas Pelabuhan Perikanan Samudera Bungus dengan Kriteria Teknis menurut Peraturan Menteri Kelautan dan Perikanan PER.08/MEN/2012 .....	47
2. Data Produksi dan Nilai Produksi PPS Bungus .....	49
3. Volume dan Nilai Produksi Ekspor Tuna Madidihang di PPS Bungus Tahun 2019 dan 2020.....	50
4. Jumlah Kunjungan Kapal Perikanan .....	51
5. Jumlah dan Jenis Alat Tangkap di PPS Bungus .....	52
6. Fasilitas Pokok PPS Bungus .....	53
7. Fasilitas Fungsional PPS Bungus .....	57
8. Fasilitas Penunjang PPS Bungus .....	61
9. Lembar Kerja untuk Diagram Keterkaitan antar Fasilitas di Pelabuhan Perikanan Samudera (PPS) Bungus .....	69
10. Analisis Tingkat Kesesuaian Kinerja dan Kepentingan .....	81
11. Analisis Tingkat Kesenjangan .....	82
12. Tingkat Kesesuaian Atribut Pelayanan Fasilitas Dermaga .....	84
13. Tingkat Kesesuaian Atribut Pelayanan Fasilitas BBM .....	86
14. Tingkat Kesesuaian Atribut Pelayanan Fasilitas Air Bersih .....	88
15. Tingkat Kesesuaian Atribut Pelayanan Fasilitas Kebutuhan Es .....	90
16. Tingkat Kesesuaian Atribut Pelayanan Fasilitas TPI .....	92
17. <i>Customer Satisfaction Index (CSI)</i> Atribut Pelayanan Kebutuhan Dermaga di PPS Bungus .....	94
18. <i>Customer Satisfaction Index (CSI)</i> Atribut Pelayanan Kebutuhan BBM di PPS Bungus .....	95
19. <i>Customer Satisfaction Index (CSI)</i> Atribut Pelayanan Kebutuhan Air Bersih di PPS Bungus .....	99

20. <i>Customer Satisfaction Index (CSI) Atribut Pelayanan Kebutuhan Es di PPS Bungus .....</i>	100
21. <i>Customer Satisfaction Index (CSI) Atribut Pelayanan TPI di PPS Bungus .....</i>	101

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
1. Diagram Alir Pendekatan Masalah .....	6
2. Penelitian Terdahulu .....	7
3. Peta Keterkaitan Kegiatan .....	32
4. Struktur Organisasi Pelabuhan Perikanan Samudera (PPS) Bungus ..	39
5. Bagan Keterkaitan antar Fasilitas Pelabuhan Perikanan Samudera (PPS) Bungus .....	67
6. Diagram Keterkaitan antar Fasilitas PPS Bungus .....	71
7. <i>Exciting</i> Pelabuhan Perikanan Samudera (PPS) Bungus .....	75
8. Evaluasi Pelabuhan Perikanan Samudera (PPS) Bungus .....	85
9. Diagram Kartesius <i>Importance Performance Analysis</i> (IPA) terhadap Atribut Pelayanan Fasilitas Dermaga .....	87
10. Diagram Kartesius <i>Importance Performance Analysis</i> (IPA) terhadap Atribut Pelayanan Fasilitas BBM .....	89
11. Diagram Kartesius <i>Importance Performance Analysis</i> (IPA) terhadap Atribut Pelayanan Fasilitas Air Bersih .....	90
12. Diagram Kartesius <i>Importance Performance Analysis</i> (IPA) terhadap Atribut Pelayanan Fasilitas Kebutuhan Es .....	91
13. Diagram Kartesius <i>Importance Performance Analysis</i> (IPA) Terhadap Atribut Pelayanan Fasilitas Tempat Pelelangan Ikan (TPI) .....	93

## **DAFTAR LAMPIRAN**

	Halaman
1. Peta Lokasi Penelitian .....	106
2. <i>Masterplan</i> PPS Bungus .....	107
3. Kuesioner Analisis Kinerja Operasional Pelabuhan Perikanan Samudera (PPS) Bungus .....	108
4. Kuesioner Tata Letak Fasilitas Pelabuhan Perikanan Samudera (PPS) Bungus.....	114
5. Perhitungan Tingkat Pemanfaatan Fasilitas di PPS Bungus .....	116
6. Hasil Uji Validitas Data Penelitian Atribut Kinerja .....	119
7. Hasil Uji Validitas Data Penelitian Atribut Kepentingan .....	121
8. Hasil Uji Reliabilitas Data Penelitian Atribut Kinerja .....	124
9. Hasil Uji Reliabilitas Data Penelitian Atribut Kepentingan .....	125
10. Kode Atribut Penelitian .....	126
11. Dokumentasi Fasilitas Pokok .....	120
12. Dokumentasi Fasilitas Fungsional .....	130
13. Dokumentasi Fasilitas Penunjang .....	133
14. Dokumentasi Aktivitas di PPS Bungus .....	134
15. Dokumentasi Wawancara dan Pengisian Kuesioner Penelitian.....	135