

***BUSINESS PLAN: RENCANA PENGEMBANGAN USAHA***

**SAYUR ASIN 4 SAUDARA DI KOTA CIREBON**

**TUGAS AKHIR**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Menyelesaikan Pendidikan  
Program D-IV (Sarjana Terapan) Manajemen dan Administrasi Logistik  
Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro



Disusun oleh:

Nama : Renny Lisdiani

NIM : 40011319650141

**PROGRAM STUDI D-IV (SARJANA TERAPAN)  
MANAJEMEN DAN ADMINISTRASI LOGISTIK  
DEPARTEMEN BISNIS DAN KEUANGAN  
SEKOLAH VOKASI  
UNIVERSITAS DIPONEGORO**

**2023**

## HALAMAN MOTTO

*Fa innama'al 'usri yusra* ﴿﴾ *Innama'al 'usri yusra* ﴿﴾

“Maka sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan. Sesungguhnya  
sesudah kesulitan itu ada kemudahan”

(Al-Insyirah:5-6)

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Puji syukur peneliti panjatkan kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat serta karunia-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan tugas akhir ini. Peneliti menyadari tanpa adanya doa, bantuan, serta dorongan dari berbagai pihak, penyelesaian tugas akhir ini tidak akan terwujud. Oleh karena itu, dengan ketulusan hati, peneliti persembahkan tugas akhir ini untuk:

1. Kedua orang tua peneliti, Bapak H. Amin Darmansyah dan Ibu Hj. Nurillah Karisem, serta saudara kandung tercinta yaitu Abuya Habibi, Renna Lisdiana, dan Alinda Nur Putri atas segala pengorbanan, nasihat, limpahan dukungan kasih sayang dan doa baik yang tidak pernah berhenti dalam setiap langkah peneliti.
2. Dr. Edy Raharja, S.E, M.Si. selaku Dosen Pembimbing yang telah sabar membimbing dan bersedia meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan dan masukan yang sangat bermanfaat selama proses penyelesaian tugas akhir.
3. Titik Djumiarti, S.Sos., M.Si. selaku Dosen Penguji 1 yang telah memberikan saran dan masukan terhadap tugas akhir yang telah ditulis oleh peneliti sehingga tampak lebih baik.
4. Kholidin, S.Kom., M.Kom. selaku Dosen Penguji 2 yang telah memberikan saran dan masukan terhadap tugas akhir yang telah ditulis oleh peneliti sehingga tampak lebih baik.
5. Dr. Dra. Luluk Fauziah, M.Si. selaku Dosen Wali yang telah membimbing peneliti dari awal hingga akhir studi di bangku perkuliahan.

6. Bapak dan Ibu dosen yang telah memberikan materi pendidikan yang berharga selama studi perkuliahan.
7. Rekan bimbingan Anis Purbaningrum yang telah memberikan bantuan, waktu, dan kebersamaan selama proses penyelesaian tugas akhir.
8. Sarah Diar, Nurfaizah Prasetya, Renna Lisdiana, Assyifa Fajri, dan Irsalina Almas selaku sahabat yang telah mendoakan, memberi kasih sayang, keceriaan, ketenangan, bantuan, nasihat dan motivasi dari SMA hingga di masa perkuliahan.
9. Saudara Win Metawin dan Bright Vachirawit yang telah menemani, menghibur, serta menjadi penyemangat dan support system kepada peneliti melalui karyanya.
10. Teman-teman Program Studi D-IV (Sarjana Terapan) Manajemen dan Administrasi Logistik Angkatan 2019 dan pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang dengan tulus telah memberikan doa dan motivasi sehingga dapat terselesaikannya tugas akhir ini.

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul Tugas Akhir : *Business Plan: Rencana Pengembangan Usaha Sayur Asin*  
4 Saudara di Kota Cirebon

Nama : Renny Lisdiani

NIM : 40011319650141

Program Studi : D-IV (Sarjana Terapan) Manajemen dan Administrasi  
Logistik

Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Pendidikan D-IV  
(Sarjana Terapan) Manajemen dan Administrasi Logistik Sekolah Vokasi  
Universitas Diponegoro.

Dosen Pembimbing:  
Dr. Edy Raharja, S.E., M.Si.  
NIP. 197004251997021001

(  )

Dosen Penguji 1:  
Titik Djumiarti, S. Sos., M.Si.  
NIP. 197009251994032001

(  )  
(  )

Dosen Penguji 2:  
Kholidin, S.Kom., M.Kom.  
NIP. 197403122007011001

Semarang, 18 Agustus 2023  
Ketua Program Studi

(  )

Dr. Edy Raharja, S.E, M.Si.  
NIP. 197004251997021001

**SURAT PERNYATAAN**  
**KEASLIAN KARYA ILMIAH TUGAS AKHIR**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

1. Nama : Renny Lisdiani
2. Nomor Induk Mahasiswa : 40011319650141
3. Tempat/Tanggal Lahir : Indramayu, 19 Februari 2001
4. Program Studi : D-IV (Sarjana Terapan) Manajemen dan  
Administrasi Logistik
5. Alamat : Dusun Karang Baru, Desa Sukra RT.003/  
RW.005, Kec. Sukra, Kab. Indramayu.

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah tugas akhir yang saya tulis dengan judul: ***Business Plan: Rencana Pengembangan Usaha Sayur Asin 4 Saudara di Kota Cirebon*** adalah benar-benar hasil karya ilmiah tulisan saya sendiri, bukan hasil karya ilmiah orang lain.

Apabila dikemudian hari ternyata karya ilmiah yang saya tulis ini terbukti bukan hasil karya ilmiah saya sendiri melainkan hasil menjiplak karya orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan karya ilmiah dengan seluruh implikasinya sebagai akibat dari kecurangan yang telah saya lakukan.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan dengan penuh kesadaran serta tanggung jawab.

Semarang, 1 Agustus 2023

Pembuat Pernyataan



Renny Lisdiani

NIM.40011319560141

## ABSTRAK

Penelitian dalam tugas akhir ini dilatar belakangi oleh adanya peluang besar usaha dibidang industri makanan, dikarenakan aktivitas manusia di setiap harinya semakin bertambah, sehingga manusia membutuhkan makanan yang memiliki efek menguntungkan bagi kesehatan tubuh. Oleh karena itu, terdapat salah satu makanan yang cukup sederhana dan memiliki banyak manfaat untuk kesehatan tubuh, serta memiliki citarasa yang sangat cocok dengan lidah masyarakat Indonesia, khususnya di Kota Cirebon adalah “sayur asin”. Dengan adanya peluang tersebut, peneliti membuat produk untuk membantu para pecinta sayur asin dengan memproduksi Sayur Asin 4 Saudara atau sayur asin siap saji yang memiliki kualitas sama dengan olahan rumahan. Tujuan dalam penelitian ini adalah menganalisis rencana pengembangan usaha Sayur Asin 4 Saudara menggunakan analisis lingkungan bisnis dan studi kelayakan bisnis dengan menguji kelayakan dari aspek keuangan bisnis tersebut, dan mengimplementasikan pengembangan usaha Sayur Asin 4 Saudara menjadi *business plan*. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah kombinasi metode kuantitatif dan kualitatif. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa rencana pengembangan usaha Sayur Asin 4 Saudara di Kota Cirebon dapat dikatakan layak berdasarkan analisis lingkungan dengan mencari tahu peluang dan ancaman dari pesaing, serta mengetahui kekuatan dan kelemahan dari dalam bisnis ini menggunakan analisis SWOT, dan juga berdasarkan analisis kelayakan bisnis menyatakan rencana pengembangan usaha Sayur Asin 4 Saudara dianggap layak untuk diimplementasikan dengan pertimbangan nilai NPV sebesar Rp138.834.173,- > 0, nilai IRR 26,9% > 20%, PP 7 bulan lebih cepat dari rata-rata umur ekonomis (4 tahun), dan nilai PI 9,3% > 1% yang artinya investasi yang dilakukan dapat menguntungkan bagi perusahaan.

***Kata Kunci: Analisis Lingkungan Bisnis, Perencanaan Bisnis, Studi Kelayakan Bisnis.***

## **ABSTRACT**

*The research in this final project is motivated by the existence of great business opportunities in the food industry, because human activities every day are increasing, so humans need food that has a beneficial effect on the health of the body. Therefore, there is one food that is quite simple and has many benefits for the health of the body, and has a flavor that is very suitable for the tongue of the Indonesian people, especially in the city of Cirebon is "salted vegetables". With this opportunity, researchers make products to help salted vegetable lovers by producing Sayur Asin 4 Saudara or ready-to-eat salted vegetables that have the same quality as home preparations. The purpose of this research is to analyze the business development plan of Sayur Asin 4 Saudara using business environment analysis and business feasibility study by testing the feasibility of the financial aspects of the business, and implementing the business development of Sayur Asin 4 Saudara into a business plan. The method used in this research is a combination of quantitative and qualitative methods. The results of this study indicate that the Sayur Asin 4 Saudara business development plan in Cirebon City can be said to be feasible based on environmental analysis by finding out opportunities and threats from competitors, as well as knowing the strengths and weaknesses of this business using SWOT analysis, and also based on business feasibility analysis states that the Sayur Asin 4 Saudara business development plan is considered feasible to implement with consideration of the NPV value of Rp138.834.173,- > 0, IRR value 26,9% > 20%, PP 7 months faster than the average economic life (4 years), and PI value 9,6% > 1% which means that the investment made can be profitable for the company.*

**Keywords:** *Business Environment Analysis, Business Planning, Business Feasibility Study.*



## KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-nya, solawat serta salam tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW, keluarga dan seluruh pengikutnya hingga akhir zaman. Dalam kesempatan ini peneliti mengucapkan syukur untuk segala kenikmatan dan kemudahan sehingga dapat menyelesaikan tugas akhir yang berjudul “*Business Plan: Rencana Pengembangan Usaha Sayur Asin 4 Saudara di Kota Cirebon*” dengan baik.

Penyusunan tugas akhir ini merupakan salah satu syarat untuk menyelesaikan kuliah Program Studi D-IV (Sarjana Terapan) Manajemen dan Administrasi Logistik Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro. Dalam penyelesaian tugas akhir ini tidak lepas dari banyak pihak yang telah memberikan masukan dan dukungan serta bimbingan yang diterima peneliti selama proses pengerjaan. Oleh karena itu, peneliti ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Yos Johan Utama, S.H., M.Hum. selaku Rektor Universitas Diponegoro
2. Prof Dr. Ir. Budiyo, M.Si. selaku Dekan Sekolah Vokasi, Universitas Diponegoro.
3. Dr. Edy Raharja, S.E., M.Si. selaku Ketua Program Studi D-IV (Sarjana Terapan) Manajemen dan Administrasi Logistik Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro. Dan sekaligus sebagai Dosen Pembimbing tugas akhir.
4. Titik Djumiarti, S.Sos., M.Si. selaku Dosen Penguji 1 yang telah memberikan saran dan masukan terhadap tugas akhir sehingga lebih baik.

5. Kholidin, S.Kom., M.Kom. selaku Dosen Penguji 2 yang telah memberikan saran dan masukan terhadap tugas akhir sehingga lebih baik.
6. Dr. Dra. Luluk Fauziah, M.Si. selaku Dosen Wali yang telah membimbing peneliti dari awal hingga akhir studi.
7. Bapak dan Ibu Dosen yang telah memberikan materi pendidikan yang berharga selama proses perkuliahan.
8. Kedua orang tua yaitu Bapak H. Amin Darmansyah dan Ibu Hj. Nurillah Karisem, dan juga saudara kandung tercinta yaitu Abuya Habibi, Renna Lisdiana, dan Alinda Nur Putri yang telah memberikan dorongan serta semangat dan limpahan dukungan kasih sayang sehingga tugas akhir ini diselesaikan dengan baik.
9. Rekan bimbingan Anis Purbaningrum, terima kasih atas dukungan, kerjasama, dan bantuan yang diberikan selama bimbingan bersama.
10. Sarah Diar, Nurfaizah Prasetya, Renna Lisdiana, Assyifa Fajri, dan Irsalina Almas selaku sahabat yang telah mendoakan, menyemangati dan memotivasi dari SMA hingga di masa perkuliahan.
11. Keluarga Besar Program Studi D-IV (Sarjana Terapan) Manajemen dan Administrasi Logistik 2019.

Akhir kata diharapkan tugas akhir ini dapat memberikan manfaat dan peneliti mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun demi membantu perbaikan dimasa yang akan datang.

Semarang, 1 Agustus 2023



Peneliti,

## DAFTAR ISI

HALAMAN MOTTO .....	i
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
SURAT PERNYATAAN.....	v
KEASLIAN KARYA ILMIAH TUGAS AKHIR .....	v
ABSTRAK .....	vi
<i>ABSTRACT</i> .....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	3
1.3 Tujuan Penelitian .....	3
1.4 Kegunaan Penelitian .....	3
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	5
2.1 Kajian Teori.....	5
2.1.1 Pengembangan Usaha.....	5
2.1.2 Analisis Lingkungan Bisnis.....	6
2.1.3 Studi Kelayakan Bisnis.....	7
2.1.4 Aspek-aspek Studi Kelayakan Bisnis .....	8
2.2 Alur Pikir Penelitian .....	15
BAB III METODE PENELITIAN.....	18
3.1 Cakupan Penelitian .....	18
3.2 Fokus dan Lokus Penelitian.....	18
3.3 Sumber Data .....	19
3.4 Teknik Pengumpulan Data .....	19
3.5 Teknik Analisis Data .....	20
BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....	22
4.1 Profil Perusahaan .....	22
4.1.1 Sekilas Tentang Perusahaan .....	22
4.1.2 Data Perusahaan .....	23
4.1.3 Data Pemilik .....	23
4.1.4 Visi, Misi dan Tujuan Perusahaan.....	23
4.2 Analisis Lingkungan Bisnis.....	24
4.2.1 Analisis Pesaing ( <i>Competitor</i> ).....	24
4.2.2 Analisis SWOT.....	26
4.2.3 Menilai Kelayakan Dari Analisis Lingkungan Bisnis .....	31
4.3 Analisis Kelayakan Bisnis .....	31
4.3.1 Aspek Pasar dan Pemasaran .....	31
4.3.2 Aspek Produksi/Operasional .....	34

4.3.3 Aspek Sumber Daya Manusia (SDM).....	35
4.3.4 Aspek Keuangan.....	35
4.4 <i>Business Plan</i> .....	37
4.4.1 <i>Marketing Plan</i> .....	38
4.4.2 <i>Operasional Plan</i> .....	44
4.4.3 <i>Organizational Plan</i> .....	53
4.4.4 <i>Financial Plan</i> .....	57
BAB V PENUTUP.....	63
5.1 Kesimpulan.....	63
5.2 Saran .....	65
DAFTAR PUSTAKA .....	66
LAMPIRAN.....	68

## DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1 Data Perusahaan .....	23
Tabel 4. 2 Data Pemilik.....	23
Tabel 4. 3 Analisis SWOT Pada Bisnis Sayur Asin 4 Saudara.....	27
Tabel 4. 4 <i>Net Present Value</i> (NPV).....	35
Tabel 4. 5 <i>Internal Rate of Return</i> (IRR) .....	36
Tabel 4. 6 Daftar Harga Produk Sayur Asin 4 Saudara .....	42
Tabel 4. 7 Jam Operasional Perusahaan Sayur Asin 4 Saudara.....	52
Tabel 4. 8 Sumber Dana pada Bisnis Sayur Asin 4 Saudara .....	57
Tabel 4. 9 Biaya Investasi pada Bisnis Sayur Asin 4 Saudara.....	57
Tabel 4. 10 Biaya Operasional pada Bisnis Sayur Asin 4 Saudara.....	58
Tabel 4. 11 Laporan Neraca pada Bisnis Sayur Asin 4 Saudara.....	59
Tabel 4. 12 Laporan Laba/Rugi pada Bisnis Sayur Asin 4 Saudara .....	60
Tabel 4. 13 Arus Kas Perusahaan Sayur Asin 4 Saudara Selama 4 Tahun.....	62

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Alur Pikir Penelitian.....	16
Gambar 4. 1 Logo Perusahaan .....	22
Gambar 4. 2 Hasil Fermentasi Produk Sayur Asin 4 Saudara .....	45
Gambar 4. 3 Sawi Pahit/Sawi Jabung .....	48
Gambar 4. 4 Air Kelapa .....	49
Gambar 4. 5 Garam Kasar.....	49
Gambar 4. 6 Struktur Organisasi Perusahaan Sayur Asin 4 Saudara.....	53

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Biodata Peneliti .....	68
Lampiran 2. Bukti Observasi Pasar.....	68
Lampiran 3. Hasil Wawancara .....	70
Lampiran 4. Tempat/Saluran Pemasaran produk Sayur Asin 4 Saudara .....	71
Lampiran 5. Promosi yang Dilakukan Perusahaan Sayur Asin 4 Saudara .....	72
Lampiran 6. Proses Pembuatan Produk Sayur Asin 4 Saudara.....	72
Lampiran 7. Kemasan Produk Sayur Asin 4 Saudara .....	73