

## LAMPIRAN

### LAMPIRAN KUESIONER PENELITIAN

Kepada Yth : Bapak/Ibu/Saudara/i

Di –

Tempat.

Dengan hormat, Saya adalah mahasiswa Magister Administrasi Bisnis Universitas Diponegoro Semarang:

Nama : Sri Swasta

NIM : 1403012020050

Saat ini saya sedang melakukan penelitian dalam rangka penulisan Thesis mengenai “Pengaruh Orientasi Kewirausahaan dan Orientasi Pasar Terhadap Kinerja Bisnis UKM Melalui Inovasi Produk Sebagai Variabel Mediasi Pada UKM Mebel Di Jepara”.

Berkaitan dengan hal tersebut, saya memohon kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/I, meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner ini. Kuesioner ini adalah salah satu sarana untuk memperoleh data yang diperlukan untuk penulisan Thesis. Semua informasi yang anda berikan dijamin kerahasiaannya. Atas kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/I saya ucapkan terima kasih.

Hormat saya,



(Sri Swasta )

**QUESTIONER PENELITIAN**  
**PENGARUH ORIENTASI KEWIRAUSAHAAN DAN ORIENTASI PASAR TERHADAP KINERJA**  
**BISNIS UKM MELALUI INOVASI PRODUK SEBAGAI VARIABEL MEDIASI PADA UKM MEBEL**  
**DI JEPARA**

KODE :     

Enumerator : \_\_\_\_\_

**Petunjuk pengisian:**

*Lingkari jawaban yang sesuai, yaitu SB (Sangat Baik), B (Baik), N (Netral) TB (Tidak Baik), dan STB (Sangat Tidak Baik).*

INFORMASI PENGUSAHA MEBEL DI KABUPATEN JEPARA (IP)		
IP1	Nama Pengusaha	_____
IP2	Alamat	_____
IP3	Kelurahan/Kecamatan	_____ / _____
IP4	Kota/Kabupaten	Jepara
KARAKTERISTIK PENGUSAHA (KP)		
KP1	Jenis Kelamin	1. Pria                      2. Wanita
KP2	Jumlah Tanggungan Dalam Keluarga	_____ orang
KP3	Umur	_____ tahun
KP4	Status Perkawinan	1. Belum Kawin    2. Kawin    3. Duda/Janda
KP5	Pendidikan Terakhir	
KARAKTERISTIK USAHA (KU)		
KU1	Nama Usaha/Perusahaan	_____
KU2	Nama Pemilik Usaha	_____
KU3	Tahun Pendirian Usaha/Perusahaan	_____
KU4	Jumlah Modal	a. Modal Awal: Rp. _____ b. Modal Saat ini: Rp. _____

KU5	Sumber Modal	a. Modal Sendiri b. Modal Pinjaman/hutang kepada: _____ c. Lainnya: _____
KU6	Sumber & Jumlah Modal Pinjaman/Hutang:	a. Bank umum, sebutkan: _____ / Rp. ____ b. BPR, sebutkan: _____ / Rp. ____ c. Koperasi, sebutkan: _____ / Rp. ____ d. Pinjaman teman/tetangga, Rp. _____ e. Sumber lainnya: _____/Rp. ____ f. Tidak ada
KU7	Adakah orang/pihak lain yang turut menanamkan modal pada usaha anda?	a. Ada, jumlahnya: Rp. _____ b. Tidak ada.
KU8	Jika ada, bagaimana cara pembagian keuntungannya?	a. Sistem bunga : _____% b. Bagi hasil: pengusaha ____% Pemilik modal _____%
KU9	Jumlah Asset (Kekayaan Usaha)	a. Jumlah Asset Awal : Rp. _____ b. Jumlah Asset Saat ini : Rp. _____
KU10	Jumlah Tenaga Kerja	a. Pada awal usaha : _____ orang b. Tahun lalu (2020): _____ orang c. Saat ini (2022) : _____ orang
KU11	Daerah Pemasaran Produk	a. _____ b. _____ c. _____
KU9	Daerah Sumber Bahan Baku	a. _____ b. _____
KU10	Bentuk Badan Usah	
KU11	Jumlah/ Omzet Penjualan per hari	_____ Rp. _____
KU12	Total pendapatan Saudara per bulan	Rp. _____
KU13	Upah Tenaga Kerja	Rp. _____ per bulan/jam kerja/unit
KU14	Apa kendala yang anda hadapi dalam mengembangkan usaha?	_____ _____ _____
<b>Orientasi Kewirausahaan (X1)</b>		
<b>Pengambilan Risiko</b>		

OK1	Berani mengeluarkan dana untuk merenovasi <i>warehouse/</i> tempat produksi	SB	B	CB	TB	STB
OK2	Berani memproduksi produk mebel yang lebih banyak	SB	B	CB	TB	STB
OK3	Berani memproduksi produk mebel sesuai permintaan pelanggan	SB	B	CB	TB	STB
<b>Proaktif</b>						
OK4	Memantau <i>trend</i> produk mebel dan mencari cara untuk mengikutinya	SB	B	N	TB	STB
OK5	Melakukan kerjasama dengan banyak distributor diluar negeri	SB	B	N	TB	STB
OK6	Mempromosikan produk melalui berbagai media termasuk media sosial	SB	B	N	TB	STB
<b>Otonomi</b>						
OK7	Mampu mengambil keputusan secara cepat	SB	B	N	TB	STB
OK8	Mampu mengontrol kegiatan operasional dengan baik	SB	B	N	TB	STB
OK9	Memiliki wewenang penuh dalam upaya peningkatan kinerja usaha	SB	B	N	TB	STB
<b>Orientasi Pasar (X2)</b>						
<b>Orientasi Pelanggan</b>						
OP1	Mengetahui desain produk mebel yang paling diinginkan oleh pelanggan	SB	B	N	TB	STB
OP2	Mengetahui harga produk mebel yang mampu dibeli oleh pelanggan	SB	B	N	TB	STB
<b>Orientasi Pesaing</b>						
OP3	Mengetahui produk mebel yang diproduksi pesaing	SB	B	N	TB	STB
OP4	Mengetahui kisaran harga produk mebel yang ditawarkan pesaing	SB	B	N	TB	STB
<b>Respon</b>						

OP5	Menawarkan banyak variasi desain produk olahan Jepara	SB	B	N	TB	STB
OP6	Menentukan harga yang lebih kompetitif dibandingkan pesaing	SB	B	N	TB	STB
<b>Innovasi (Y1)</b>						
<b>Produk Baru</b>						
IN1	Mampu menciptakan desain produk mebel yang baru	SB	B	N	TB	STB
IN2	Mampu memproduksi berbagai ukuran mebel yang baru	SB	B	N	TB	STB
<b>Teknologi Baru</b>						
IN3	Menggunakan alat-alat produksi yang terbaru	SB	B	N	TB	STB
IN4	Menggunakan program design produk mebel dengan menggunakan <i>software</i> terbaru	SB	B	N	TB	STB
<b>Sistem Administrasi Pembayaran Baru</b>						
IN5	Menerapkan berbagai sistem pembayaran	SB	B	N	TB	STB
IN6	Bekerjasama dengan berbagai perusahaan perbankan dan <i>fintech</i> untuk membantu konsumen membeli produk mebel	SB	B	N	TB	STB
<b>Sistem Distribusi Baru</b>						
IN7	Menggunakan <i>e-commerce</i> sebagai salah satu <i>platform</i> distribusi produk mebel	SB	B	N	TB	STB
IN8	Bekerjasama dengan berbagai distributor baru (baik domestik ataupun mancanegara)	SB	B	N	TB	STB
<b>Kinerja Bisnis (Y2)</b>						
KB1	Terjadi peningkatan penjualan produk mebel	SB	B	N	TB	STB
KB2	Terjadinya penambahan jumlah karyawan	SB	B	N	TB	STB
KB3	Jarang terjadi retur penjualan	SB	B	N	TB	STB
KB4	Peningkatan jangkauan pemasaran nasional	SB	B	N	TB	STB
KB5	Peningkatan jangkauan pemasaran internasional	SB	B	N	TB	STB

Jepara, 21 September 2022

Pengusaha/responden,

**Lampiran Daftar UKM Mebel atau Furniture di Jepara**

<b>No</b>	<b>Nama</b>	<b>Berdasarkan produk</b>
1	Budi Jaya Furniture	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
2	Kuspin Art Mebel	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
3	Gita Mebel Jepara (GMJ)	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
4	SMD Putra Mebel	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
5	Arif Mebel	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
6	Sholikul Furniture	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
7	Karunia Furniture	Menjual dan Memproduksi Berbagai Furniture Matang atau Sudah finishing
8	Toko Mebel Anugrah	Menjual dan Memproduksi Berbagai Furniture Matang atau Sudah finishing
9	Furniture Kondang Awet	Menjual dan Memproduksi Berbagai Furniture Matang atau Sudah finishing
10	Valen Jaya Furniture	Menjual dan Memproduksi Berbagai Furniture Matang atau Sudah finishing
11	Kuntrek furniture	Menjual dan Memproduksi Berbagai Furniture Matang atau Sudah finishing
12	Esia Akar Furniture	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
13	Mebel Berkah	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah

<b>No</b>	<b>Nama</b>	<b>Berdasarkan produk</b>
14	Berkah Kaya Jaya Furniture	Menjual dan Memproduksi Berbagai Furniture Matang atau Sudah finishing
15	Puspita jati Furniture	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
16	RJ Furniture	Menjual dan Memproduksi Berbagai Furniture Matang atau Sudah finishing
17	Fathan Furniture	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
18	PJF Furniture	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
19	Dwi Furniture	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
20	Ajeng Furniture	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
21	Ken Furniture	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
22	Meubel Mewah	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
23	Furniture Karya Muda	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
24	Queen Furniture	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
25	Berkah Barokah Mebel	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
26	Meubel Murah	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
27	Noval Furniture	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
28	Iru Furniture	Menjual dan Memproduksi Berbagai Furniture Matang atau Sudah finishing

<b>No</b>	<b>Nama</b>	<b>Berdasarkan produk</b>
29	Sheila Jaya Abadi Furniture	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
30	Ravael Furniture	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
31	Dedy Ady Jaya Furniture	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
32	Mandiri Furniture	Menjual dan Memproduksi Berbagai Furniture Matang atau Sudah finishing
33	UD. Rahman Jati	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
34	Duo Putra Furniture	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
35	Furniture Ukir Murah Jepara	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
36	Ahmad JPK Furniture	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
37	Furniture Karya Muda	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
38	Rahma Sinta Jati	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
39	Suryadi Gebyok Jati	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
40	Rose Furniture	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
41	Toko Mebel Anugrah	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
42	Riko Saputra Meubel	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
43	Jaya Furniture	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah



<b>No</b>	<b>Nama</b>	<b>Berdasarkan produk</b>
44	99 Deco Furniture	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
45	Furniture Mahoni Jepara	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
46	Mebel ogi	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
47	Yusuf Furniture	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
48	Ridwan Recycle Furniture	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
49	Kaivan Jaya Komponen Furniture	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
50	Nanang Karya Jaya	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
51	Pengrajin Jati Polosan	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
52	Dhyan Khom Furniture	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
53	Giyanto Jepara Furniture	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
54	Ars Gallery	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
55	Kaivan Jaya komponen Furniture	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
56	Nanang Karya Jaya	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
57	Pengrajin Jati Polosan	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
58	Dhiyan Khom Furniture	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
59	Giyanto Jepara Furniture	Menjual dan Memproduksi Berbagai

No	Nama	Berdasarkan produk
60	Nhope Furniture	Furniture Mateng atau Sudah finishing Menjual dan Memproduksi Berbagai Furniture Matang atau Sudah finishing
61	Arrofik Jepara Furniture	Menjual dan Memproduksi Berbagai Furniture Matang atau Sudah finishing
62	SMD Putra Mebel	Menjual dan Memproduksi Berbagai Furniture Matang atau Sudah finishing
63	Catur Jaya Furniture	Menjual dan Memproduksi Berbagai Furniture Mateng atau Sudah finishing
64	Yunia Furniture Jepara	Menjual dan Memproduksi Berbagai Furniture Matang atau Sudah finishing
65	Karya Jati	Menjual dan Memproduksi Berbagai Furniture Matang atau Sudah finishing
66	Permata Jati mebel	Menjual dan Memproduksi Berbagai Furniture Matang atau Sudah finishing
67	Raisa House Furniture	Menjual dan Memproduksi Berbagai Furniture Matang atau Sudah finishing
68	Mandiri Furniture	Menjual dan Memproduksi Berbagai Furniture Matang atau Sudah finishing
69	Kobek Furniture	Menjual dan Memproduksi Berbagai Furniture Matang atau Sudah finishing
70	Mubarok Furniture	Menjual dan Memproduksi Berbagai Furniture Matang atau Sudah finishing
71	Leo Mebel Jepara	Menjual dan Memproduksi Berbagai

No	Nama	Berdasarkan produk
72	Rahmad Jati	Furniture Matang atau Sudah finishing Menjual dan Memproduksi Berbagai Furniture Matang atau Sudah finishing
73	Ja'Far Furniture	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
74	Jeng Ifat Furniture	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
75	Wahid Furniture	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
76	Impruf Furniture	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
77	Kayu Lama	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
78	Mahkota Jati	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
79	Ardila Furniture	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
80	Putra Kembar Furniture	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
81	Mico Furniture	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
82	Furniture Apik Jepara	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
83	Mebel Jati Center	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
84	Seni Barokah mebel	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
85	Citra Jati Barokah	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
86	Mayasa Jepara	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah

<b>No</b>	<b>Nama</b>	<b>Berdasarkan produk</b>
87	HJS furniture	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
88	Hesti Furniture	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
89	KID Furniture	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
90	Antik Furniture	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
91	Mebel Furniture Jati	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
92	Bismilla Furniture	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
93	Handmade Furniture	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
94	Sanson Furniture	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
95	Achmad Furniture	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
96	Eri Mulya Sejati	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
97	Satin Abadi	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
98	Dian Furniture	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
99	Argo Mebel	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah
100	Ana Fisco Mebel	Menjual dan Memproduksi Furniture Mentah

**LAMPIRAN 2 DISTRIBUSI JAWABAN RESPONDEN PENELITIAN ORIENTASI  
KEWIRAUSAHAAN**

OK1	OK2	OK3	OK4	OK5	OK6	OK7	OK8	OK9
3	4	2	4	4	4	3	2	2
4	3	4	4	4	4	4	4	4
5	4	4	5	4	4	5	4	2
4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	5	3	3	5	3	3	5	3
5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	3	5	5
3	5	5	3	5	5	3	5	5
5	5	4	5	5	4	5	5	4
5	5	4	5	5	4	5	5	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5
3	3	5	3	3	5	3	3	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	4	5	5	4	5	5	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	5	4	4	5	4	4	5
3	4	3	3	4	3	3	4	3
5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	3	4	4	3	4	4	3
3	4	3	3	4	3	3	4	3
5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	4	5	5	4	5	5	4	5
4	5	5	4	5	5	4	5	5
3	5	3	3	5	3	3	5	3
5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3
5	5	3	5	5	3	5	5	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5
2	3	2	2	3	2	2	3	2
3	3	5	3	3	5	3	3	5
2	3	4	2	3	4	2	3	4
1	5	1	1	5	1	1	5	1
1	3	2	1	3	2	1	3	2
2	3	2	2	3	2	2	3	2
2	3	2	2	3	2	2	3	2
2	3	3	2	3	3	2	3	3

OK1	OK2	OK3	OK4	OK5	OK6	OK7	OK8	OK9
2	3	3	2	3	3	2	3	3
2	3	3	2	3	3	2	3	3
2	3	3	2	3	3	2	3	3
2	3	3	2	3	3	2	3	3
2	3	3	2	3	3	2	3	3
2	3	1	2	3	1	2	3	1
1	3	3	1	3	3	1	3	3
1	3	3	1	3	3	1	3	3
2	3	3	2	3	3	2	3	3
1	2	3	1	2	3	1	2	3
2	3	3	2	3	3	2	3	3
1	3	3	1	3	3	1	3	3
2	3	3	2	3	3	2	3	3
2	3	2	2	3	2	2	3	2
1	3	3	1	3	3	1	3	3
2	3	3	2	3	3	2	3	3
1	2	2	1	2	2	1	2	2
2	3	3	2	3	3	2	3	3
1	3	3	1	3	3	1	3	3
2	3	3	2	3	3	2	3	3
2	3	3	2	3	3	2	3	3
1	3	3	1	3	3	1	3	3
1	2	3	1	2	3	1	2	3
1	3	3	1	3	3	1	3	3
2	2	3	2	2	3	2	2	3
2	3	3	2	3	3	2	3	3
1	2	2	1	2	2	1	2	2
2	3	3	2	3	3	2	3	3
2	3	3	2	3	3	2	3	3
2	2	3	2	2	3	2	2	3
2	3	3	2	3	3	2	3	3
2	3	3	2	3	3	2	3	3
1	2	2	1	2	2	1	2	2
2	3	3	2	3	3	2	3	3
2	2	3	2	2	3	2	2	3
2	3	3	2	3	3	2	3	3
2	3	3	2	3	3	2	3	3
2	3	3	2	3	3	2	3	3
1	3	2	1	3	2	1	3	2
2	3	3	2	3	3	2	3	3
1	2	2	1	2	2	1	2	2
2	3	3	2	3	3	2	3	3
1	2	2	1	2	2	1	2	2
2	3	3	2	3	3	2	3	3
2	3	3	2	3	3	2	3	3

OK1	OK2	OK3	OK4	OK5	OK6	OK7	OK8	OK9
1	2	3	1	2	3	1	2	3
4	4	4	2	3	3	5	5	5
4	4	4	2	3	3	4	4	4
4	4	4	1	2	2	4	4	4
4	4	4	2	3	3	4	4	4
4	4	4	1	2	2	5	5	5
4	4	4	2	3	3	5	5	5
4	4	4	2	3	3	4	4	4
4	4	4	1	2	2	4	4	4
4	5	5	1	2	2	5	5	5
4	4	4	2	3	3	4	4	4
4	4	4	1	2	2	5	5	5
4	4	4	2	3	3	5	5	5

**LAMPIRAN 1 DISTRIBUSI JAWABAN RESPONDEN PENELITIAN ORIENTASI  
PASAR**

OP1	OP2	OP3	OP4	OP5	OP6
3	5	5	4	3	4
3	3	4	3	3	4
5	4	4	5	4	4
2	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3
5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	3	5
4	4	4	3	4	4
4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5
3	4	4	3	4	4
5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5
4	5	4	4	5	4
4	3	4	4	3	4
5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5
5	4	4	5	4	4
4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4
4	3	3	4	3	3
4	3	3	4	3	3
4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5
4	3	3	4	3	3
4	4	4	4	4	4
3	2	3	3	2	3
4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3



OP1	OP2	OP3	OP4	OP5	OP6
3	3	1	3	3	1
1	3	3	1	3	3
1	3	3	1	3	3
1	2	3	1	2	3
1	3	3	1	3	3
1	2	3	1	2	3
1	2	3	1	2	3
2	3	3	2	3	3
2	3	3	2	3	3
2	3	3	2	3	3
1	3	3	1	3	3
2	3	3	2	3	3
1	2	3	1	2	3
2	2	3	2	2	3
2	3	3	2	3	3
2	3	3	2	3	3
2	3	3	2	3	3
2	3	3	2	3	3
2	3	3	2	3	3
3	3	3	3	3	3
1	2	3	1	2	3
2	3	3	2	3	3
1	2	3	1	2	3
1	2	3	1	2	3
2	3	3	2	3	3
2	3	3	2	3	3
1	2	3	1	2	3
1	3	3	1	3	3
1	2	3	1	2	3
3	3	3	3	3	3
1	2	3	1	2	3
1	2	2	1	2	2
1	3	2	1	3	2
1	2	2	1	2	2
1	2	3	1	2	3
3	3	3	3	3	3
1	3	3	1	3	3
1	3	3	1	3	3
1	2	3	1	2	3
1	3	3	1	3	3
2	3	3	2	3	3
3	3	3	3	3	3
1	3	3	1	3	3
3	3	3	3	3	3
1	3	3	1	3	3
3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3

OP1	OP2	OP3	OP4	OP5	OP6
1	3	3	1	3	3
1	2	3	5	5	5
4	4	4	5	5	5
2	3	3	5	5	5
1	3	3	5	5	5
2	3	3	5	5	5
1	3	3	5	5	5
3	3	3	5	4	4
4	4	4	4	4	4
5	5	5	4	4	4
3	3	3	5	5	5
3	3	3	5	5	5
1	3	3	5	5	5
3	3	3	5	5	5
1	2	3	5	5	5

**LAMPIRAN DISTRIBUSI JAWABAN INOVASI**

IN1	IN2	IN3	IN4	IN5	IN6	IN7	IN8
3	4	5	4	4	3	5	4
3	4	5	5	3	3	3	5
5	4	5	4	5	4	4	5
4	3	5	5	3	3	3	5
3	3	5	4	3	3	3	3
4	4	5	5	5	5	3	5
4	3	5	5	5	3	5	3
3	4	5	5	3	4	3	4
4	4	5	4	4	4	3	4
4	4	5	5	4	4	4	3
4	4	5	5	4	4	3	4
5	5	5	4	5	5	5	5
5	5	3	3	5	5	3	5
3	4	4	4	3	4	3	4
5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5
4	5	4	4	4	5	4	5
4	3	4	4	4	3	4	3
5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	5	5	4	4	4	4
4	4	5	5	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5
5	4	5	5	5	4	5	4
4	4	5	5	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4
4	3	3	3	4	3	4	3
4	3	5	5	4	3	4	3
4	4	3	3	4	4	4	4
5	5	4	4	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5
4	3	3	3	4	3	4	3
4	4	3	3	4	4	4	4
3	2	3	3	3	2	3	2
4	4	5	5	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3
1	3	3	3	1	3	1	3



IN1	IN2	IN3	IN4	IN5	IN6	IN7	IN8
4	4	4	4	4	5	4	4
4	4	4	4	4	4	4	5
4	4	4	4	4	5	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	5	4
5	5	5	5	5	5	4	4
5	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	5	4
4	4	4	4	4	4	4	5
4	4	4	4	4	5	4	4
5	5	5	5	5	4	4	5
4	4	4	4	4	5	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4

**LAMPIRAN DISTRIBUSI JAWABAN KINERJA BISNIS**

KB1	KB2	KB3	KB4	KB5
3	4	3	3	4
4	4	3	3	4
5	5	4	5	4
4	4	3	4	3
3	3	3	3	3
4	4	4	4	5
5	4	5	5	4
5	4	4	3	4
3	4	4	4	4
5	4	4	4	4
5	5	4	4	4
5	5	5	5	5
3	3	5	5	5
4	4	4	3	4
5	5	5	5	5
5	5	5	5	5
4	4	4	4	5
3	3	4	4	3
5	5	5	5	5
4	4	4	4	4
3	3	4	4	4
5	5	4	4	4
5	5	4	4	4
5	5	4	4	4
4	4	5	5	5
3	3	4	5	4
5	5	4	4	4
4	4	4	4	4
3	3	3	4	3
5	5	3	4	3
3	3	4	4	4
4	4	5	5	5
4	4	4	4	4
5	5	5	5	5
2	2	3	4	3
3	3	4	4	4
2	2	3	3	2
1	1	4	4	4
1	1	3	3	3
2	2	3	3	3
2	2	1	3	3
2	2	3	1	3
2	2	3	1	3

KB1	KB2	KB3	KB4	KB5
2	2	3	1	2
2	2	3	1	3
2	2	3	1	2
2	2	3	1	2
2	2	3	2	3
1	1	3	2	3
1	1	3	2	3
2	2	3	1	3
1	1	3	2	3
2	2	3	1	2
1	1	3	2	2
2	2	3	2	3
2	2	3	2	3
1	1	3	2	3
2	2	3	2	3
1	1	3	3	3
2	2	3	1	2
1	1	3	2	3
2	2	3	1	2
2	2	3	1	2
1	1	3	2	3
1	1	3	2	3
1	1	3	1	2
2	2	3	1	3
2	2	3	1	2
1	1	3	3	3
2	2	3	1	2
2	2	2	1	2
2	2	2	1	3
2	2	2	1	2
2	2	3	1	2
1	1	3	3	3
2	2	4	4	3
2	2	5	4	3
2	2	5	3	4
2	2	5	4	4
2	2	5	4	2
1	1	4	4	4
2	2	5	4	4
1	1	5	3	4
2	2	4	4	4
4	1	4	4	4
4	2	5	4	3
4	2	5	4	4
4	1	5	4	4

KB1	KB2	KB3	KB4	KB5
4	2	5	3	4
4	2	4	4	4
4	1	5	4	4
4	2	5	4	3
4	1	4	4	4
4	2	4	4	4
4	2	4	4	3
4	1	4	4	4
5	1	5	4	4
4	2	4	3	4
4	1	5	4	4
4	2	5	4	4



## LAMPIRAN HASIL UJI VALIDITAS

### VALIDITAS DAN RELIABILITAS VARIABEL ORIENTASI KEWIRAUSAHAAN

**Tabel 1 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Orientasi Kewirausahaan**

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.753	9

Berdasarkan hasil *cronbach alpha* ditemukan nilai sebesar 0.753, dimana hasil tersebut lebih besar dari 0.6 sehingga dapat disimpulkan bahwa instrumen pernyataan pada variabel orientasi kewirausahaan memenuhi asumsi reliabilitas.

**Tabel 2 Hasil Uji Validitas Variabel Orientasi Kewirausahaan**

Item-Total Statistics				
	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
OK1	32.2333	9.220	.620	.710
OK2	32.2667	9.444	.420	.733
OK3	32.0333	9.206	.734	.702
OK4	32.2667	8.340	.515	.716
OK5	32.2667	9.375	.441	.729
OK6	32.4667	8.602	.752	.797
OK7	32.0000	9.862	.439	.733
OK8	32.2000	9.890	.429	.735
OK9	32.4000	8.938	.467	.725

Berdasarkan hasil nilai *r*-hitung (*corrected item total correlation*) ditemukan terdapat 9 instrumen pernyataan yang lebih besar dari *r*-tabel (0.361).

### VALIDITAS DAN RELIABILITAS VARIABEL ORIENTASI PASAR

**Tabel 3 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Orientasi Pasar**

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.870	6

Berdasarkan hasil *cronbach alpha* ditemukan nilai sebesar 0.870, dimana hasil tersebut lebih besar dari 0.6 sehingga dapat disimpulkan bahwa instrumen pernyataan pada variabel orientasi pasa memenuhi asumsi reliabilitas.

**Tabel 4 Hasil Uji Validitas Variabel Orientasi Pasar**

#### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
OP1	19.8667	4.189	.702	.844
OP2	19.8667	4.533	.653	.856
OP3	19.7667	4.185	.522	.875
OP4	19.9000	3.403	.852	.811
OP5	19.8333	3.454	.929	.796
OP6	19.7667	4.530	.437	.885

Berdasarkan hasil nilai r-hitung(*corrected item total correlation*) ditemukan seluruh instrumen pernyataan yang lebih besar dari r-tabel (0.361) sehingga disimpulkan seluruh pernyataan memenuhi asumsi validitas.

## VALIDITAS DAN RELIABILITAS VARIABEL INOVASI

**Tabel 5 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Inovasi**

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.930	8

Berdasarkan hasil *cronbach alpha* ditemukan nilai sebesar 0.930, dimana hasil tersebut lebih besar dari 0.6 sehingga dapat disimpulkan bahwa instrumen pernyataan pada variabel inovasi memenuhi asumsi reliabilitas.

**Tabel 6 Hasil Uji Validitas Variabel Inovasi**

Item-Total Statistics				
	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
IN1	28.2000	18.303	.835	.915
IN2	28.3333	19.057	.762	.921
IN3	28.2667	18.685	.763	.920
IN4	28.2667	20.271	.595	.932
IN5	28.1333	18.326	.843	.914
IN6	28.3333	18.299	.612	.937
IN7	28.2000	18.028	.885	.911
IN8	28.1333	18.326	.843	.914

Berdasarkan hasil nilai r-hitung(*corrected item total correlation*) ditemukan seluruh instrumen pernyataan yang lebih besar dari r-tabel (0.361) sehingga disimpulkan seluruh pernyataan memenuhi asumsi validitas.

## VALIDITAS DAN RELIABILITAS VARIABEL KINERJA BISNIS

**Tabel 7 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Kinerja Bisnis**

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.922	5

Berdasarkan hasil *cronbach alpha* ditemukan nilai sebesar 0.922, dimana hasil tersebut lebih besar dari 0.6 sehingga dapat disimpulkan bahwa instrumen pernyataan pada variabel kinerja bisnis memenuhi asumsi reliabilitas.

**Tabel 8 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Bisnis**

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
KB1	15.2333	7.978	.848	.894
KB2	15.1667	7.937	.886	.886
KB3	15.0333	7.689	.914	.880
KB4	15.1667	7.799	.924	.878
KB5	15.1333	9.982	.442	.966

Berdasarkan hasil nilai r-hitung (*corrected item total correlation*) ditemukan seluruh instrumen pernyataan yang lebih besar dari r-tabel (0.361) sehingga disimpulkan seluruh pernyataan memenuhi asumsi validitas

**LAMPIRAN FOTO HASIL PRODUKSI UKM MEBEL ATAU FURNITURE DI  
JEPARA BARANG MENTAH DAN SUDAH FINISHING**















## LAMPIRAN HASIL SMART PLS

### Path Coefficients

	IN	KB	OK	OP
IN		0.567		
KB				
OK	0.109	0.274		
OP	0.777	0.200		

### Indirect Effects

#### Total Indirect Effects

	IN	KB	OK	OP
IN				
KB				
OK		0.062		
OP		0.441		

#### Specific Indirect Effects

	Specific Indirect Effects
OK -> IN -> KB	0.062
OP -> IN -> KB	0.441

### Total Effects

	IN	KB	OK	OP
IN		0.567		
KB				
OK	0.109	0.336		
OP	0.777	0.641		

## Outer Loadings

	IN	KB	OK	OP
IN1	0.933			
IN2	0.927			
IN3	0.771			
IN4	0.767			
IN5	0.935			
IN6	0.902			
IN7	0.899			
IN8	0.907			
KB1		0.866		
KB2		0.717		
KB3		0.783		
KB4		0.892		
KB5		0.886		
OK1			0.949	
OK2			0.898	
OK3			0.864	
OK4			0.855	
OK5			0.790	
OK6			0.774	
OK7			0.917	
OK8			0.885	
OK9			0.826	
OP1				0.845
OP2				0.878
OP3				0.850
OP4				0.904
OP5				0.878
OP6				0.874

## Outer Weights

	IN	KB	OK	OP
IN1	0.142			
IN2	0.149			
IN3	0.134			
IN4	0.134			
IN5	0.145			
IN6	0.148			
IN7	0.136			
IN8	0.145			
KB1		0.256		
KB2		0.205		

<b>KB3</b>		0.210		
<b>KB4</b>		0.258		
<b>KB5</b>		0.268		
<b>OK1</b>			0.152	
<b>OK2</b>			0.138	
<b>OK3</b>			0.123	
<b>OK4</b>			0.126	
<b>OK5</b>			0.110	
<b>OK6</b>			0.100	
<b>OK7</b>			0.150	
<b>OK8</b>			0.136	
<b>OK9</b>			0.117	
<b>OP1</b>				0.176
<b>OP2</b>				0.189
<b>OP3</b>				0.176
<b>OP4</b>				0.203
<b>OP5</b>				0.205
<b>OP6</b>				0.196

### Latent Variable

#### Latent Variable

<b>Case ID</b>	<b>IN</b>	<b>KB</b>	<b>OK</b>	<b>OP</b>
<b>1</b>	0.562	0.216	-0.161	0.868
<b>2</b>	0.569	0.404	0.660	0.091
<b>3</b>	1.073	1.377	0.888	1.018
<b>4</b>	0.502	0.295	0.808	-0.481
<b>5</b>	-0.047	-0.245	0.558	-0.358
<b>6</b>	1.183	1.143	1.858	1.882
<b>7</b>	0.593	1.457	1.858	1.469
<b>8</b>	0.575	0.828	1.648	0.629
<b>9</b>	0.626	0.649	1.244	0.762
<b>10</b>	0.720	1.025	1.515	0.762
<b>11</b>	0.775	1.181	1.515	0.762
<b>12</b>	1.492	1.919	1.858	1.882
<b>13</b>	0.873	1.231	0.445	1.882
<b>14</b>	0.287	0.640	0.808	0.506
<b>15</b>	1.640	1.919	1.515	1.882
<b>16</b>	1.640	1.919	1.858	1.882
<b>17</b>	1.057	1.143	1.151	1.177
<b>18</b>	0.109	0.187	0.158	0.346
<b>19</b>	1.640	1.919	1.858	1.882
<b>20</b>	0.583	0.837	0.465	0.762

21	0.583	0.493	0.158	0.762
22	0.871	1.181	1.858	0.762
23	0.871	1.181	1.858	0.762
24	0.583	1.181	1.458	0.762
25	1.640	1.575	1.551	1.882
26	1.166	0.689	0.558	1.018
27	0.871	1.181	1.858	0.762
28	0.583	0.837	0.808	0.762
29	-0.178	-0.049	-0.241	-0.102
30	0.397	0.639	1.172	-0.102
31	0.296	0.493	-0.241	0.762
32	1.352	1.575	0.808	1.882
33	0.583	0.837	0.808	0.762
34	1.640	1.919	1.858	1.882
35	-0.178	-0.393	-0.891	-0.102
36	0.296	0.493	0.445	0.762
37	-0.948	-0.895	-0.205	-0.774
38	0.871	-0.195	-0.742	0.762
39	-0.474	-0.933	-1.198	-0.358
40	-0.474	-0.589	-0.891	-0.358
41	-0.474	-1.061	-0.891	-1.256
42	-1.065	-0.982	-0.548	-0.870
43	-1.065	-0.982	-0.548	-0.870
44	-1.539	-1.288	-0.548	-1.285
45	-1.065	-0.982	-0.548	-0.870
46	-1.539	-1.288	-0.548	-1.285
47	-1.539	-1.288	-0.548	-1.285
48	-0.770	-0.786	-1.234	-0.614
49	-0.770	-1.129	-0.855	-0.614
50	-0.770	-1.129	-0.855	-0.614
51	-1.065	-0.982	-0.548	-0.870
52	-1.057	-1.129	-1.255	-0.614
53	-1.539	-1.288	-0.548	-1.285
54	-1.243	-1.435	-0.855	-1.029
55	-0.770	-0.786	-0.548	-0.614
56	-0.770	-0.786	-0.891	-0.614
57	-0.770	-1.129	-0.855	-0.614
58	-0.770	-0.786	-0.548	-0.614
59	-0.761	-0.933	-1.598	-0.358
60	-1.539	-1.288	-0.548	-1.285
61	-0.770	-1.129	-0.855	-0.614
62	-1.539	-1.288	-0.548	-1.285
63	-1.539	-1.288	-0.548	-1.285
64	-0.770	-1.129	-0.855	-0.614
65	-1.057	-1.129	-1.255	-0.614
66	-1.539	-1.632	-0.855	-1.285

67	-1.353	-0.982	-0.948	-0.870
68	-1.539	-1.288	-0.548	-1.285
69	-0.761	-0.933	-1.598	-0.358
70	-1.539	-1.288	-0.548	-1.285
71	-1.539	-1.524	-0.548	-1.734
72	-1.353	-1.218	-0.948	-1.319
73	-1.539	-1.524	-0.548	-1.734
74	-1.539	-1.288	-0.548	-1.285
75	-0.761	-0.933	-1.598	-0.358
76	-1.065	-0.157	-0.548	-0.870
77	-1.353	0.079	-0.948	-0.870
78	0.591	0.188	-0.548	-1.285
79	0.591	0.385	-0.548	-0.870
80	-0.652	-0.227	-0.548	-0.614
81	0.296	-0.195	-1.198	-0.358
82	0.591	0.385	-0.548	-0.870
83	0.304	-0.155	-1.598	-0.358
84	1.065	0.149	-0.548	-0.870
85	0.018	0.369	-1.598	-0.358
86	0.679	0.455	-0.548	-0.870
87	0.734	0.761	-0.548	0.310
88	0.740	0.605	-1.255	1.323
89	0.734	0.565	0.763	0.642
90	0.740	0.525	0.407	0.519
91	0.583	0.605	0.098	0.642
92	0.679	0.455	0.407	0.519
93	1.393	0.369	0.454	0.336
94	0.682	0.525	0.763	0.762
95	0.679	0.219	0.407	1.320
96	0.734	0.369	0.098	0.765
97	0.740	0.793	0.728	0.765
98	1.387	0.329	0.407	0.519
99	0.740	0.605	0.454	0.765
100	0.583	0.761	0.763	0.310

#### Latent Variable Correlations

	IN	KB	OK	OP
IN	1.000	0.927	0.687	0.858
KB	0.927	1.000	0.812	0.890
OK	0.687	0.812	1.000	0.744
OP	0.858	0.890	0.744	1.000

## Latent Variable Covariances

	IN	KB	OK	OP
IN	1.000	0.927	0.687	0.858
KB	0.927	1.000	0.812	0.890
OK	0.687	0.812	1.000	0.744
OP	0.858	0.890	0.744	1.000

## LV Descriptives

	Mean	Median	Min	Max	Standard Deviation	Excess Kurtosis	Skewness	Number of Observations Used
IN	0.000	0.397	-1.539	1.640	1.000	-1.320	-0.196	100.000
KB	0.000	0.216	-1.632	1.919	1.000	-1.158	0.103	100.000
OK	0.000	-0.548	-1.598	1.858	1.000	-0.892	0.455	100.000
OP	0.000	-0.358	-1.734	1.882	1.000	-0.976	0.298	100.000

	Original Sample (O)	Sample Mean (M)	Standard Deviation (STDEV)	T Statistics (O/STDEV)	P Values
IN -> KB	0.567	0.560	0.078	7.303	<b>0.000</b>
OK -> IN	0.109	0.108	0.074	1.467	<b>0.143</b>
OK -> KB	0.274	0.274	0.042	6.472	<b>0.000</b>
OP -> IN	0.777	0.780	0.071	10.904	<b>0.000</b>
OP -> KB	0.200	0.206	0.068	2.955	<b>0.003</b>

## Confidence Intervals

	Original Sample (O)	Sample Mean (M)	2.5%	97.5%
IN -> KB	0.567	0.560	0.397	0.693
OK -> IN	0.109	0.108	-0.051	0.244
OK -> KB	0.274	0.274	0.204	0.359
OP -> IN	0.777	0.780	0.633	0.915
OP -> KB	0.200	0.206	0.082	0.344

## Confidence Intervals Bias Corrected

	Original Sample (O)	Sample Mean (M)	Bias	2.5%	97.5%
IN -> KB	0.567	0.560	-0.007	0.397	0.693
OK -> IN	0.109	0.108	-0.001	-0.056	0.240
OK -> KB	0.274	0.274	0.000	0.205	0.360
OP -> IN	0.777	0.780	0.003	0.626	0.911
OP -> KB	0.200	0.206	0.006	0.073	0.335

	Original Sample (O)	Sample Mean (M)	Standard Deviation (STDEV)	T Statistics ( O/STDEV )	P Values
OK -> IN -> KB	0.062	0.059	0.042	1.478	<b>0.140</b>
OP -> IN -> KB	0.441	0.437	0.073	6.062	<b>0.000</b>