



**PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DI DESA WISATA
CIKAKAK KECAMATAN WANGON KABUPATEN
BANYUMAS**

Skripsi

Disusun untuk memenuhi persyaratan menyelesaikan Pendidikan Strata I

**Program Studi Administrasi Publik
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Diponegoro**

Penyusun

AYU VELA HANDAYANI

14020119120003

**PROGRAM STUDI S1 ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG**

2023

SURAT PERNYATAAN

KEASLIAN KARYA ILMIAH (SKRIPSI/TA*)

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

1. Nama Lengkap : Ayu Vela Handayani
2. Nomor Induk Mahasiswa : 14020119120003
3. Tempat, Tanggal Lahir : Banyumas, 16 Desember 2000
4. Program Studi : Administrasi Publik
5. Alamat : Banteran, Kec. Sumbang, Kab. Banyumas

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah (Skripsi/TA) yang saya tulis berjudul:

Pemberdayaan Masyarakat di Desa Wisata Cikakak Kecamatan Wangon Kabupaten Banyumas

Adalah benar-benar **Hasil Karya Ilmiah Tulisan Saya Sendiri**, bukan hasil karya ilmiah orang lain dan juga tidak mengandung plagiasi dari sumber informasi lainnya. Hal ini diperkuat dengan hasil uji kemiripan Turnitin yang kurang dari 20%. Apabila di kemudian hari ternyata karya ilmiah yang saya tulis itu terbukti bukan hasil karya ilmiah saya sendiri atau hasil plagiasi karya orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi serupa pembatalan hasil karya ilmiah saya dengan seluruh implikasinya, sebagai akibat kecurangan yang saya lakukan.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan dengan penuh kesadaran serta tanggung jawab.

Semarang, 27 Juni 2023

Mengetahui,
Dosen Pembimbing



Dra. Maesaroh, M.Si

Pembuat Pernyataan



Ayu Vela Handayani

Ketua Program Studi



Dra. Maesaroh, M.Si

*) Lampirkan dokumen hasil uji Turnitin yang menunjukkan uji kemiripan <20%

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Pemberdayaan Masyarakat di Desa Wisata Cikakak,
Kecamatan Wangon, Kabupaten Banyumas
Nama Penyusun : Ayu Vela Handayani
Program Studi : S1 Administrasi Publik

Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendirian Strata 1

Semarang, 24 Juli 2023

Dekan



Prof. Dr. Drs. Hardi Warsono, M.T.
NIP. 196408271990011001

Wakil Dekan I




Dr. Drs. Teguh Yuwono, M.Pol.Admin
NIP. 196908221994031003

Dosen Pembimbing :

1. Dra. Maesaroh, M.Si


(.....)

2. Dra. Nina Widowati, M.Si


(.....)

Dosen Penguji :

1. Prof. Dr. Endang Larasati S., M.S.


(.....)

2. Dra. Maesaroh, M.Si


(.....)

3. Dra. Nina Widowati, M.Si


(.....)

MOTTO

“Angin tidak berhembus untuk menggoyangkan pepohonan, melainkan menguji kekuatan akarnya.”

- *Ali bin Abi Thalib*

“Orang yang hebat adalah orang yang memiliki kemampuan menyembunyikan kesusahan, sehingga orang lain mengira bahwa ia selalu senang.”

- *Imam Syafi’i*

“Bila telah diperjuangkan dengan sungguh-sungguh baik hasilnya sukses atau gagal, sesungguhnya semangat perjuangan itu adalah kesuksesan tersendiri.”

- *Andrie Wongso*

“Gagal hanya terjadi jika kita menyerah.”

- *Bacharuddin Jusuf Habibie*

PERSEMBAHAN

Puji syukur kepada Allah SWT yang telah memberikan kekuatan dan kelancaran sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Penyusunan skripsi ini juga tidak terlepas dari adanya dukungan dari orang-orang tersayang dan dengan segala kerendahan hati, skripsi ini penulis persembahkan kepada:

1. Orang tua penulis yang selalu mendoakan, memberikan dukungan, serta motivasi dan memberikan kasih sayangnya kepada penulis.
2. Nenekku tercinta yang telah merawatku dengan sabar dan penuh kasih sayang.
3. Kakaku Ida Fitayanti dan suami serta keponakanku Dewa Fergiyandar Putra dan Hafidz Fathur Ramadhan yang telah memberikan dorongan dan menghibur.
4. Seluruh keluarga besar yang telah memberikan dukungan dan motivasi.
5. Untuk Prambudiman yang siap mendengarkan keluh kesah dan menemani semasa perjuangan menempuh pendidikan sarjana.
6. Untuk Adinda Titis Maghfirohtika yang telah menemani di tanah rantau Semarang.
7. Untuk Meta, Ita, Mely, Delfia, Agnes, Sisca, Latifah, Arvina, Nyken, Ratih, Oryza, Noviana, Dita yang telah memberikan bantuan untuk menyelesaikan skripsi.
8. Alamamter Universitas Diponegoro yang telah memberikan saya kesempatan untuk berproses dan menimba ilmu.

**PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DI DESA WISATA CIKAKAK
KECAMATAN WANGON KABUPATEN BANYUMAS**

ABSTRAK

Kabupaten Banyumas menjadi salah satu kabupaten yang aktif dalam menggerakkan industri pariwisata. Desa Wisata Cikakak menjadi satu-satunya desa wisata dengan kategori maju di Kabupaten Banyumas. Hal tersebut dibuktikan melalui Keputusan Bupati Banyumas Nomor /556/166/Tahun 2020. Pengelolaan dalam pengembangan Desa Wisata Cikakak melibatkan partisipasi masyarakat secara langsung untuk memberdayakan masyarakat yang bertujuan untuk mewujudkan kemandirian masyarakat. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana tahapan pemberdayaan masyarakat dalam pengelolaan Desa Wisata Cikakak dan faktor penghambat pelaksanaan pemberdayaan masyarakat dalam pengelolaan Desa Wisata Cikakak. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Situs penelitian ini yaitu Desa Wisata Cikakak. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini melalui wawancara mendalam, observasi, dan dokumentasi. Setelah data terkumpul, kemudian penulis akan melakukan analisis dengan teknik analisis Miles Huberman yang mencakup tiga tahapan yaitu reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Keabsahan data penelitian dilakukan dengan triangulasi sumber. Hasil penelitian dilihat dari tiga tahapan dalam pemberdayaan masyarakat yaitu tahapan penyadaran, pengkapasitasan, dan pendayaan di Desa Wisata Cikakak belum berjalan sesuai dengan yang diharapkan dibuktikan dengan masih ditemuinya kendala di setiap tahapan pemberdayaan masyarakat. Faktor penghambat pemberdayaan masyarakat di Desa Wisata Cikakak yaitu organisasi, sumber daya manusia, dan modal usaha.

Kata Kunci: Pemberdayaan Masyarakat, Desa Wisata, Pengelolaan

COMMUNITY EMPOWERMENT IN CIKAKAK TOURISM VILLAGE WANGON DISTRICT BANYUMAS REGENCY

ABSTRACT

Banyumas Regency is one of the active districts in accelerating the tourism industry. Cikakak Tourism Village is the only tourism village with an advanced category in Banyumas Regency. This is proven through the Decree of the Banyumas Regent Number /556/166/Year 2020. Management in the development of the Cikakak Tourism Village involves direct community participation to empower the community which aims to realize community independence. The purpose of this research is to find out the stages of community empowerment in the management of Cikakak Tourism Village and the inhibiting factors for the implementation of community empowerment in the management of Cikakak Tourism Village. This research uses a descriptive method with a qualitative approach. The research site is Cikakak Tourism Village. Data collection techniques in this study through in-depth interviews, observation, and documentation. After the data is collected, the writer will then carry out an analysis using Miles Huberman's analysis technique which includes three stages, namely data reduction, data presentation, and drawing conclusions. The validity of the research data was carried out by source triangulation. The results of the study were seen from the three stages in community empowerment, namely the stages of awareness, capacity building, and empowering in the Cikakak Tourism Village that had not gone as expected, as evidenced by the obstacles encountered at each stage of community empowerment. The inhibiting factors for community empowerment in the Cikakak Tourism Village are organization, human resources, and business capital.

Keywords: Community Empowerment, Tourism Village, Management

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat serta karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Pemberdayaan Masyarakat di Desa Wisata Cikakak Kecamatan Wangon Kabupaten Banyumas”** sebagai syarat untuk menyelesaikan program studi S1 Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro dengan lancar dan baik.

Penulis mendapatkan dukungan, motivasi, dan bantuan dari berbagai pihak dalam penyusunan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Drs. Hardi Warsono, M.T., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro.
2. Bapak Dr. Teguh Yuwono, M.Pol.Admin., selaku Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kemahasiswaan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro.
3. Ibu Dra. Maesaroh, M.Si., selaku Ketua Program Studi S1 Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro sekaligus dosen pembimbing pertama yang selalu memberikan arahan dan bersedia meluangkan waktunya.
4. Ibu Dra. Nina Widowati, M.Si, selaku dosen pembimbing kedua yang telah membimbing dengan sabar.

5. Ibu Prof. Dr. Endang Larasati Setianingsih, MS., selaku dosen wali penulis selama menempuh pendidikan di program studi S1 Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro.
6. Seluruh Dosen Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro yang telah memberikan ilmu dan pengalaman yang bermanfaat selama penulis menjadi mahasiswa.
7. Segenap pegawai dan seluruh civitas akademika di lingkungan Universitas Diponegoro yang telah memberikan pengetahuan dan pengalaman selama penulis di bangku perkuliahan.
8. Bapak Syaefudin dan seluruh aparatur Dinas Pariwisata, Pemuda, Olahraga, dan Kebudayaan Kabupaten Banyumas yang telah memberikan izin penulis melakukan penelitian dan mendukung penulisan skripsi.
9. Seluruh aparatur Pemerintah Desa Cikakak, Kecamatan Wangon, Kabupaten Banyumas yang telah memberikan izin penulis melakukan penelitian dan membantu dalam menyelesaikan skripsi ini.
10. Bapak Suto Handoyo, selaku Ketua Pokdarwis Saka Tunggal dan Bapak Jarwoto Andi Purwoto, selaku Sekretaris BUMDes Mitra Usaha Sejahtera dan Ibu Haryati, selaku Ketua KWT Mugi Rahayu yang telah membantu penulis dalam penyusunan skripsi.
11. Orang tua penulis, Ibu Suwarti yang selalu memberikan dukungan baik moril maupun materil dan Alm Bapak Ach Toha yang menjadi penyemangat penulis untuk menempuh pendidikan sarjana serta kakakku Ida Fitayanti yang senantiasa memberikan semangat dan dorongan.

12. Seluruh anggota keluarga besar penulis yang selalu memberikan dukungan.
13. Sahabat dan teman-teman seperjuangan penulis.
14. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang telah dengan tulus ikhlas membantu dan memberikan doa sehingga penulisan skripsi ini dapat selesai dengan baik.

Atas segala bantuan yang diberikan selama penyusunan skripsi, maka penulis mengucapkan terima kasih dan semoga kebaikan yang diberikan berbuah kebaikan pula serta mendapat balasan dari Allah SWT. Penulis menyadari penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan sehingga kritik dan saran yang sifatnya membangun sangat diharapkan untuk pembelajaran dan perbaikan ke depan. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat bermanfaat.

Semarang, 5 Juli 2023

Penulis

Ayu Vela Handayani

DAFTAR ISI

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
MOTTO.....	iii
PERSEMBAHAN.....	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Identifikasi Masalah	14
1.3 Rumusan Masalah	14
1.4 Tujuan Penelitian.....	15
1.5 Kegunaan Penelitian	15
1.6 Kerangka Pemikiran Teoritis	16
1.6.1 Penelitian Terdahulu	16
1.6.2 Administrasi Publik.....	21
1.6.3 Manajemen Publik	25
1.6.4 Pemberdayaan Masyarakat	28
1.6.5 Desa Wisata	44
1.6.5 Kerangka Pikir	49
1.7 Operasionalisasi Konsep.....	51
1.8 Argumen Penelitian	53
1.9 Metode Penelitian	54
1.9.1 Tipe Penelitian	54
1.9.2 Situs Penelitian	54
1.9.3 Subjek Penelitian	55
1.9.4 Jenis Data.....	55
1.9.5 Sumber Data	56

1.9.6 Teknik Pengumpulan Data	57
1.9.7 Analisis dan Interpretasi Data.....	58
1.9.8 Kualitas Data	60
BAB II GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN.....	61
2.1 Kecamatan Wangon.....	61
2.2 Desa Cikakak	63
2.2.1 Kondisi Geografi.....	63
2.2.2 Kondisi Demografi.....	65
2.2.3 Sejarah Desa Wisata Cikakak	67
2.2.4 Potensi Wisata.....	69
2.2.5 Pengelola Desa Wisata Cikakak	75
2.2.6 Tujuan Desa Wisata Cikakak.....	78
BAB III HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	81
3.1 Pemberdayaan Masyarakat di Desa Wisata Cikakak	82
3.1.1 Tahap Penyadaran	83
3.1.2 Tahap Pengkapasitasan.....	100
3.1.3 Tahap Pendayaan	125
3.2 Faktor Pendorong dan Faktor Penghambat Pemberdayaan Masyarakat ...	129
3.2.1 Sumber Daya Alam	130
3.2.2 Kebijakan.....	134
3.2.3 Organisasi	135
3.2.4 Sumber Daya Manusia	137
3.2.5 Modal Usaha	140
BAB IV PENUTUP.....	143
4.1 Kesimpulan	143
4.2 Saran	145
DAFTAR PUSTAKA	147
LAMPIRAN	151

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah Wisatawan Mancanegara dan Devisa Sektor Pariwisata di Indonesia	1
Tabel 1.2 Penduduk Miskin Kabupaten Banyumas	4
Tabel 1.3 Alokasi Dana Desa Untuk Pariwisata Desa Cikakak	6
Tabel 1.4 Data Postingan Promosi Digital dengan	8
Tabel 1.5 Data Pengunjung Desa Wisata Cikakak	8
Tabel 1.6 Kelompok Kerja Desa Wisata Cikakak	11
Tabel 1.7 Penelitian Terdahulu	17
Tabel 2.1 Desa di Kecamatan Wangon	62
Tabel 2.2 Jumlah Penduduk Kecamatan Wangon	63
Tabel 2.3 Jumlah Penduduk Kecamatan Wangon	63
Tabel 2.4 Penggunaan Tanah	64
Tabel 2.5 Jumlah Penduduk Desa Cikakak Menurut Jenis Kelamin	65
Tabel 2.6 Jumlah Penduduk Desa Cikakak Menurut Umur	65
Tabel 2.7 Jumlah Penduduk Desa Berdasarkan Agama	66
Tabel 2.8 Jumlah Penduduk Desa Cikakak Menurut Tingkat Pendidikan	67
Tabel 2.9 Pengurus Kelompok Sadar Wisata Saka Tunggal	75
Tabel 2.10 Struktur Pengurus Pengelola Desa Wisata Cikakak	77
Tabel 3.1 Informan Penelitian	81
Tabel 3.2 Data Homestay di Desa Wisata Cikakak	107
Tabel 3.3 Partisipasi Pengelola dalam Pelatihan Bahasa Mandarin	114

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Kontribusi Sektor Pariwisata dalam PDB	2
Gambar 1.2 Tempat Penjualan Koin Pasar Tradisional Antap	12
Gambar 1.3 Siklus Pemberdayaan Masyarakat	36
Gambar 1.4 Pilar Pembangunan Pariwisata	47
Gambar 1.5 Kerangka Pikir	50
Gambar 1.6 Analisis Data Model Miles dan Huberman	59
Gambar 2.1 Peta Wilayah Kecamatan Wangon	61
Gambar 2.2 Delineasi Desa Wisata Cikakak	69
Gambar 2.3 Peta Desa Wisata Cikakak	71
Gambar 3.1 Masjid Saka Tunggal	84
Gambar 3.2 Makam Kiai Mustolih	84
Gambar 3.3 Suasana Pelatihan Manajemen Homestay	106
Gambar 3.4 Homestay Mandalagiri Desa Wisata Cikakak	107
Gambar 3.5 Tampilan Youtube Desa Wisata Cikakak	109
Gambar 3.6 Tampilan Instagram Desa Wisata Cikakak	110
Gambar 3.7 Tampilan Website Desa Wisata Cikakak	110
Gambar 3.8 Tampilan Website Simpedes Kawan	111
Gambar 3.9 Pelatihan Pemanfaatan Lahan Pekarangan	113
Gambar 3.10 Pelatihan Pemandu Wisata	118
Gambar 3.11 Souvenir Kepala Monyet Desa Wisata Cikakak	120
Gambar 3.12 Kerajinan Platisk Aza Craft	121
Gambar 3.14 Juara Umum Gelar	126
Gambar 3.13 Ikon Kera Desa Wisata Cikakak	127
Gambar 3.15 Taman Bunga di Wisata Antap	132