

**PROSES MONITORING PASCA PENGADAAN BAHAN
KONSTRUKSI PT ADHI KARYA (PERSERO) TBK.
SURAKARTA**

TUGAS AKHIR

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Menyelesaikan Pendidikan Program
D-IV (Sarjana Terapan) Manajemen dan Administrasi Logistik Sekolah Vokasi
Universitas Diponegoro



Disusun Oleh:

Nama : Yuni Listiani

NIM : 40011319650148

**PROGRAM STUDI D-IV (SARJANA TERAPAN)
MANAJEMEN DAN ADMINISTRASI LOGISTIK
DEPARTEMEN BISNIS DAN KEUANGAN
SEKOLAH VOKASI
UNIVERSITAS DIPONEGORO**

2023

**PROSES MONITORING PASCA PENGADAAN BAHAN
KONSTRUKSI PT ADHI KARYA (PERSERO) TBK.
SURAKARTA**

TUGAS AKHIR

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Menyelesaikan Pendidikan Program
D-IV (Sarjana Terapan) Manajemen dan Administrasi Logistik Sekolah Vokasi
Universitas Diponegoro



Disusun Oleh:

Nama : Yuni Listiani

NIM : 40011319650148

**PROGRAM STUDI D-IV (SARJANA TERAPAN)
MANAJEMEN DAN ADMINISTRASI LOGISTIK
DEPARTEMEN BISNIS DAN KEUANGAN
SEKOLAH VOKASI
UNIVERSITAS DIPONEGORO**

2023

MOTTO

“Karena sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan”

(Q.S Al-Insyirah, 94:5-6)

“Prinsip itu harus kaya kereta. Yang tidak pasti ditinggal, yang menghalangi di tabrak, dan hanya fokus pada satu jalur”

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, segala puji Allah SWT dengan kemurahan dan ridho-Nya,

Tugas Akhir ini dapat ditulis dengan baik dan lancar hingga selesai. Dengan ini

akan

kupersembahkan Tugas Akhir ini kepada :

Orang tua tercinta sebagai tanda bakti, hormat, dan rasa terima kasih yang tiada terhingga kupersembahkan karya kecil ini kepada Ibu dan Ayah yang telah memberikan kasih sayang, segala dukungan, dan cinta kasih yang tiada terhingga yang tiada mungkin dapat kubalas hanya dengan selembar kertas yang bertuliskan kata cinta dalam kata persembahan. Semoga ini menjadi langkah awal untuk membuat Ibu dan Ayah Bahagia. Terima kasih Ibu dan Ayah semua yang telah engkau berikan semoga diberi kesehatan dan panjang umur agar dapat menemani langkah kecilku menuju kesuksesan.

HALAMAN PENGESAHAN


Judul Tugas Akhir : Proses Monitoring Pasca Pengadaan Bahan
Konstruksi PT Adhi Karya (Persero) Tbk. Surakarta
Nama : Yuni Listiani
NIM : 40011319650148
Program Studi : Manajemen dan Administrasi Logistik

Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Pendidikan D-IV
(Sarjana Terapan) Manajemen dan Administrasi Logistik Sekolah Vokasi
Universitas Diponegoro.

Dosen Pembimbing:

Dr. Drs. Mashudi, S.E., M.M.

NIP. 196010011990031004


(.....)

Dosen Penguji 1:

Suwandi, SAP., M.Si.

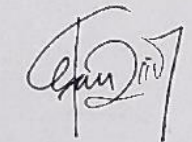
NIP. 1990041220190031007


(.....)

Dosen Penguji 2:

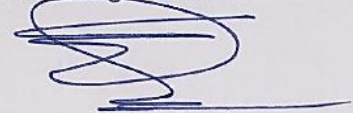
Dr. Dra. Luluk Fauziah, M.Si.

NIP. H.7.196705142018082001


(.....)

Semarang, 27 Juni 2023

Ketua Program Studi



Dr. Edy Raharja, SE, M.Si.

NIP. 197004251997021001

SURAT PERNYATAAN
KEASLIAN KARYA ILMIAH TUGAS AKHIR

Yang bertanda tangan dibawah ini:

1. Nama : Yuni Listiani
2. Nomor Induk Mahasiswa : 40011319650148
3. Tempat/Tanggal Lahir : Blora, 26 April 2001
4. Program Studi : D4 Manajemen dan Administrasi Logistik
5. Alamat : Karang RT 01/RW 01, Kec. Bogorejo,
Kab. Blora, Jawa Tengah

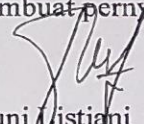
Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah tugas akhir yang saya tulis dengan judul: PROSES MONITORING PASCA PENGADAAN BAHAN KONSTRUKSI PT ADHI KARYA (PERSERO) TBK. SURAKRTA Adalah benar – benar hasil karya ilmiah tulisan saya sendiri, bukan hasil karya ilmiah orang lain.

Apabila dikemudian hari ternyata karya ilmiah yang saya tulis ini terbukti bukan hasil karya ilmiah saya sendiri melainkan hasil menjiplak karya orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan karya ilmiah dengan seluruh implikasinya sebagai akibat dari kecurangan yang telah saya lakukan.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan dengan penuh kesadaran serta tanggung jawab.

Semarang, 27 Juni 2023

Pembuat pernyataan


Yuni Listiani

ABSTRAK

PT Adhi Karya (Persero) Tbk. Surakarta merupakan perusahaan yang bergerak dibidang konstruksi. Dalam proses pasca pengadaan bahan konstruksi, PT Adhi Karya (Persero) Tbk. Surakarta kesulitan dalam melacak dan memantau pengiriman material, serta kurangnya transparansi dalam pembayaran material. Maka, tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis permasalahan yang ada dan memberikan solusi untuk mengatasi permasalahan, serta menyediakan laporan untuk pencatatan proses pasca pengadaan dengan valid untuk mengontrol laporan ekspedisi material secara berkala. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah kualitatif. Data dikumpulkan melalui wawancara mendalam dengan anggota yang bersangkutan, observasi, dan analisis dokumen seperti kebijakan dan prosedur terkait monitoring barang. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa terdapat beberapa masalah dan kendala dalam proses pasca pengadaan, dan permasalahan dapat diatasi dengan mengimplementasikan sistem monitoring yang terstruktur. Diperlukan penggunaan spreadsheet yang dapat memudahkan pencatatan dan pemantauan pengiriman, penerimaan dan pembayaran bahan konstruksi. Maka, melalui monitoring pasca pengadaan dapat memantau pergerakan barang secara teratur mulai dari pengiriman sampai dengan pembayaran, serta dapat segera mengidentifikasi masalah dan kendala dalam proses pasca pengadaan.

Kata kunci: Manajemen Logistik, Monitoring Pasca Pengadaan, Pengadaan Barang, Pembayaran

ABSTRACT

PT Adhi Karya (Persero) Tbk. Surakarta is a company engaged in construction. In the process of post-procurement of construction materials, PT Adhi Karya (Persero) Tbk. Surakarta has difficulty tracking and monitoring material deliveries, as well as a lack of transparency in material payments. So, the purpose of this research is to analyze the existing problems and provide solutions to overcome the problems, as well as provide a valid report for recording the post-procurement process to control periodic material expedition reports. The method used in this research is qualitative. Data was collected through in-depth interviews with the members concerned, observation, and analysis of documents such as policies and procedures related to goods monitoring. The results of this study indicate that there are several problems and obstacles in the post-procurement process, and problems can be overcome by implementing a structured monitoring system. Required use of a spreadsheet that can facilitate the recording and monitoring of delivery, receipt and payment of construction materials. Thus, through post-procurement monitoring, you can monitor the movement of goods regularly from delivery to payment, and can immediately identify problems and obstacles in the post-procurement process.

Keywords: *Logistics Management, Post-Procurement Monitoring, Goods Procurement, Payment*

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji serta syukur kepada Allah yang maha Esa yang memberikan rahmat serta karunianya, yang mana penulis telah dapat menyelesaikan penulisan Tugas Akhir yang berjudul “PROSES MONITORING PASCA PENGADAAN BAHAN KONSTRUKSI PT ADHI KARYA (PERSERO) TBK. SURAKARTA”

Adapun Tujuan penulisan tugas akhir ini adalah untuk memenuhi syarat dalam rangka menyelesaikan studi pada program Diploma IV Manajemen Administrasi Logistik, Sekolah Vokasi, Universitas Diponegoro. Penulis menyadari bahwa penulisan Tugas Akhir ini masih jauh dari sempurna. Meskipun demikian penulis berusaha semaksimal mungkin agar dalam penulisan ini berhasil sebaik baiknya sehingga dapat bermanfaat bagi pembaca dan khususnya rekan mahasiswa/ mahasiswi Universitas Diponegoro.

Keberhasilan penyusunan proposal kegiatan ini tidak akan terwujud dan terselesaikan dengan baik tanpa ada bantuan, bimbingan dan dorongan serta yang tak terhingga nilainya dari berbagai pihak baik secara material maupun spiritual. Dalam kesempatan ini dengan segala kerendahan dan ketulusan hati, penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Yos Johan Utama, S.H., M.Hum. selaku Rektor Universitas Diponegoro.
2. Bapak Prof. Dr. Ir. Budiyo, M.Si. selaku Dekan Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro.

3. Bapak Dr. Edy Rahardja, S.E, M.Si. selaku ketua program studi Diploma IV Manajemen Administrasi Logistik Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro.
4. Bapak Dr. Drs. Mashudi, S.E, M.M, CIQaR. selaku dosen wali serta dosen pembimbing yang telah membimbing dari awal hingga akhir studi terlebih khusus melakukan pembimbingan penulisan Tugas Akhir di Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro.
5. Bapak Fery Irawan selaku pengawas pengadaan serta pembimbing lapangan yang membantu penulis dalam pelaksanaan praktik kerja dan membantu penulis dalam melakukan analisis dan kunjungan lapangan secara langsung dalam penulisan Tugas Akhir.
6. Bapak Idris Wahyu Pradana selaku kepala gudang serta pembimbing lapangan yang membantu penulis dalam melakukan analisis dan kunjungan lapangan secara langsung dalam penulisan Tugas Akhir.
7. Bapak dan ibu penulis yang tercinta, karena berkat bimbingan, dorongan, pengorbanan, kasih sayang dan doa mereka sehingga penulis dapat menyelesaikan jenjang pendidikan tinggi.
8. Teman-teman prodi Diploma IV Manajemen Administrasi Logistik atas waktu yang telah diberikan untuk menjalin pertemanan dan berbagi pengalaman.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa penyusunan Tugas Akhir ini masih banyak kekurangan karena keterbatasan kemampuan yang dimiliki.

Akhir kata, semoga tulisan ini dapat bermanfaat.

Semarang, 27 Juni 2023

Penulis

YUNI LISTIANI

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
MOTO DAN PERSEMBAHAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN ILMIAH TUGAS AKHIR	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Kegunaan Penelitian.....	5
1.4.1 Bagi Peneliti.....	5
1.4.2 Bagi Perusahaan.....	6
1.4.3 Bagi Prodi	6
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1 Kajian Teori.....	7
2.1.1 Manajemen Logistik	7
2.1.1.1 Pengertian Manajemen Logistik.....	7
2.1.1.2 Tujuan dan Prinsip Manajemen Logistik.....	8
2.1.1.3 Fungsi Manajemen Logistik	10
2.1.1.4 Komponen Manajemen Logistik	11
2.1.2 Monitoring	12
2.1.2.1 Definisi Monitoring	12
2.1.2.2 Prinsip Monitoring.....	15
2.1.2.3 Tujuan dan Fungsi Monitoring.....	17
2.1.3 Pengadaan Barang	17

2.1.3.1 Pengertian Pengadaan Barang	17
2.1.3.2 Jenis Pengadaan Barang	18
2.1.3.3 Prinsip Pengadaan Barang	19
2.1.3.4 Tujuan Pengadaan Barang	20
2.1.3.5 Strategi Pengadaan Barang	21
2.1.4 Bahan Konstruksi.....	21
2.2 Kajian Penelitian Terdahulu	22
2.3 Alur Kerangka Penelitian	34
BAB 3 METODE PENELITIAN	35
3.1 Pendekatan Penelitian.....	35
3.2 Fokus dan Lokus	35
3.2.1 Fokus Penelitian	35
3.2.2 Lokus Penelitian	35
3.3 Fenomena Penelitian	36
3.4 Sumber Data Penelitian	37
3.4.1 Data Primer	37
3.4.2 Data Sekunder.....	37
3.5 Penentuan Informan Penelitian	38
3.6 Instrumen Penelitian	38
3.7 Teknik Pengumpulan Data	39
3.8 Teknik Analisis Data	40
3.9 Triangulasi Data	41
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	44
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	44
4.1.1 Sejarah Perusahaan.....	44
4.1.2 Profil Perusahaan	45
4.1.3 Visi dan Misi Perusahaan.....	47
4.1.4 Nilai Perusahaan.....	47
4.1.5 Strategi Perusahaan	48
4.1.6 Struktur Kepemilikan	49

4.2 Hasil Penelitian dan Pembahasan	51
4.2.1 Proses Pasca Pengadaan Bahan Konstruksi di PT Adhi Karya (Persero) Tbk Surakarta	51
4.2.2 Kendala Dalam Proses Pasca Pengadaan Bahan Konstruksi di PT Adhi Karya (Persero) Tbk Surakarta	54
4.2.3 Mengatasi Kendala Dalam Pasca Pengadaan Bahan Konstruksi	59
4.3 <i>Output</i> Penelitian Terapan	62
BAB V PENUTUP	66
5.1 Kesimpulan	66
5.2 Saran	67
DAFTAR PUSTAKA	68
DAFTAR LAMPIRAN	71

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Kajian Penelitian Terdahulu.....	29
Tabel 2.2 Kajian Penelitian Terdahulu.....	30
Tabel 2.3 Kajian Penelitian Terdahulu.....	31
Tabel 2.4 Kajian Penelitian Terdahulu.....	32
Tabel 2.5 Kajian Penelitian Terdahulu.....	33
Tabel 3.1 Informan Penelitian.....	38
Tabel 4.1 Saham PT Adhi Karya (Persero) Tbk	50

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Flowchart Pengadaan PT Adhi KARYa (Persero) Tbk. Surakarta	2
Gambar 2.1 Komponen Pada Manajemen Logistik	11
Gambar 4.1 Struktur Kepemilikan PT Adhi Karya (Persero) Tbk	49
Gambar 4.2 Format Pencatatan Monitoring Pasca Pengadaan	64
Gambar 4.3 Format Pencatatan Monitoring Pasca Pengadaan	64
Gambar 4.4 Format Pencatatan Monitoring Pasca Pengadaan	65

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Transkrip Wawancara.....	71
Lampiran 2. Keterangan Bebas Plagiasi	77
Lampiran 3. Biodata Peneliti	78
Lampiran 4. Surat Izin Penelitian.....	79
Lampiran 5. Dokumentasi.....	80