

**PENGELOLAAN LIMBAH PLASTIK PADA PT. POS  
INDONESIA KANTOR SENTRAL PENGOLAHAN POS  
SEMARANG**

**TUGAS AKHIR**

**Diajukan Sebagai Salah satu syarat Untuk menyelesaikan Pendidikan  
Program D-IV (Sarjana terapan) Manajemen dan Administrasi Logistik  
Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro**



Disusun Oleh:

Nama : Reny Kurniawati  
NIM : 40011319650004

**PROGRAM STUDI D-IV (SARJANA TERAPAN)**

**MANAJEMEN DAN ADMINISTRASI LOGISTIK**

**SEKOLAH VOKASI**

**UNIVERSITAS DIPONEGORO**

**2023**

## **MOTTO**

“Satu Hari Menunda Skripsi, Satu Hari Menunda kesuksesan  
Manisnya Hidup Kita Tentukan  
Jadi Wujudkan Mimpi Sebagai Tujuan”

*(Reny Kurnia)*

## **HALAMAN PENGESAHAN**

Judul Tugas Akhir : Pengelolaan Limbah Plastik Pada PT. Pos Indonesia Kantor Sentral Pengolahan Pos Semarang

Nama : Reny Kurniawati

NIM : 40011319650004

Program Studi : D-IV Manajemen dan Administrasi Logistik

Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Pendidikan D-IV (Sarjana Terapan) Manajemen dan Administrasi Logistik Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro.

Dosen Pembimbing:

Dr. Dra Luluk Fauziah, M.Si (.....)  
NIP. 196705142018082001

Dosen Penguji 1:

Titik Djumiarti S.Sos, M.Si (.....)  
NIP. 197009251994032001

Dosen Penguji 1:

Stacia Reviany Mege S.E, M.S.M (.....)  
NIP. 199107092018072001

Semarang, .....  
Ketua Program Studi

Dr. Edy Raharja, SE, M.Si.  
NIP. ....

**SURAT PERNYATAAN KEASLIAN**  
**KARYA ILMIAH TUGAS AKHIR**

Yang bertanda tangan dibawah ini:

- |                          |   |   |
|--------------------------|---|---|
| 1. Nama                  | : | Reny Kurniawati                               |
| 2. Nomor Induk Mahasiswa | : | 40011319650004                                |
| 3. Tempat/Tanggal Lahir  | : | Purworejo, 8 Januari 20001                    |
| 4. Program Studi         | : | D-IV Manajemen dan Administrasi Logistik      |
| 5. Alamat                | : | Gedangan 04/01 Kec. Purwodadi, Kab. Purworejo |

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah tugas akhir yang saya tulis dengan judul: "**Pengelolaan Limbah Plastik Pada PT. Pos Indonesia Kantor Sentral Pengolahan Pos Semarang**" Adalah benar-benar hasil karya ilmiah tulisan saya sendiri, bukan hasil karya ilmiah orang lain. Apabila dikemudian hari ternyata karya ilmiah yang saya tulis ini terbukti bukan hasil karya ilmiah saya sendiri melainkan hasil menjiplak karya orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan karya ilmiah dengan seluruh implikasinya sebagai akibat dari kecurangan yang telah saya lakukan.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan dengan penuh kesadaran serta tanggung jawab.

Semarang,.....  
Pembuat pernyataan

Reny Kurniawati  
NIM 40011319650004

## **Abstrak**

Pengelolaan limbah pada Kantor Sentral Pengolahan Pos Semarang belum efektif dan efisien. Karena masih terdapat penumpukan limbah pada gudang yang menyebakan kendala berupa sistem pengawasan dan kerapian menurun. Sehingga penelitian ini bertujuan untuk menganalisa pengelolaan limbah plastik pada Kantor Sentral pengolahan Pos Semarang. Dan untuk mengetahui kendala dalam pengelolaan limbah plastik. Metode yang digunakan adalah metode kualitatif. Melalui teknik pengumpulan data berupa wawancara, observasi, dan analisis dokumen terkait. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengelolaan limbah masih terdapat kendala karena kuantitas limbah yang dihasilkan setiap harinya melalui devisi proses. Dengan jenis limbah yang dihasilkan berupa limbah plastik seal, kantong, dan karung. Volume limbah dapat dilakukan pengamatan melalui persedian pengambilan seal per-hari. Adapun kendala dalam pengelolaan limbah yaitu Standar operasional pengambilan limbah tiga bulan sekali, sistem *layout*, sistem daur ulang, dan kebijakan masing-masing devisi. Sehingga peneliti memberikan inovasi yang ditunggu pada *output* penelitian. Dari kendala yang dihadapi dapat diatasi dengan pemangkasan pembuangan, efektivitas ruang kosong, pengembangan sistem daur ulang, dan peningkatan kedisiplinan 5R.

**Kata Kunci : *Pengelolaan, Limbah, dan Plastik***

### ***Abstract***

*Waste management at the Semarang Post Processing Central Office has not been effective and efficient. Because there is still a buildup of waste in the warehouse which causes obstacles in the form of a monitoring system and decreased productivity. So this study aims to analyze the management of plastic waste at the Semarang Post processing Central Office. And to find out the obstacles in managing plastic waste. The method used is a qualitative method. Through data collection techniques in the form of interviews, observation, and analysis of related documents. The results of the study show that waste management still has problems due to the quantity of waste produced every day through process division. The type of waste produced is in the form of plastic seal waste, bags and sacks. The volume of waste can be observed through stock taking seals per day. The obstacles in waste management are the operational standards for collecting waste once every three months, the layout system, the recycling system, and the policies of each division. So that researchers provide innovation that is focused on research output. The obstacles encountered can be overcome by trimming disposal, effectiveness of free space, development of recycling systems, and improvement of 5R discipline.*

***Keywords:*** Management, Waste, and Plastic

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya sehingga praktikan dapat menyelesaikan penyusunan Tugas Akhir. Yang mana Tugas Akhir ini dibuat dengan tujuan syarat kelulusan untuk memperoleh gelar sarjana Terapan pada program studi D-IV Manajemen dan Administrasi Logistik, Fakultas Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro Semarang. Tugas Akhir (TA) ini disusun berdasarkan hasil penelitian yang dilakukan oleh penulis di PT. Pos Indonesia Kantor Sentral Pengolahan Pos Semarang dari bulan Agustus 2022 hingga Desember 2022. Selama penulisan Tugas Akhir ini penulis tidak terlepas mendapatkan dukungan dan bimbingan dari banyak pihak. Yang telah memberikan masukan kepada praktikan oleh karena itu penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Allah SWT yang melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga dimudahkan dalam penulisan Tugas Akhir
2. Bapak Kurniawan dan Ibu Sukarni selaku Orang Tua yang telah memberikan dukungan penuh.
3. Bapak Dr. Edy Raharja, SE. M. Si selaku ketua program studi Manajemen dan Administrasi Logistik serta selaku Ketua Departemen Bisnis dan Keungan.
4. Ibu Dr. Dra Luluk Fauizah, SE. M. Si selaku dosen pembimbing yang telah dengan sabar membantu dalam penulisan dan penyusunan Tugas Akhir.
5. Bapak Haryawan Setiyadi selaku Manajer Dukungan Umum yang telah bersedia sebagai pembimbing lapangan
6. Bapak Kus Pribadi selaku staf Devisi Luar Negeri yang telah membantu dalam proses praktik penggunaan berbagai aplikasi
7. Seluruh staf PT POS Indonesia UPT SPP Semarang yang telah memberikan ilmu yang sangat bermanfaat selama kegiatan penelitian berlangsung
8. Bagus Harapan yang telah memberikan arahan terkait sistem pembuangan limbah pada Kantor Sentral Pengolahan Pos Semarang

9. Teman-teman D-IV Manajemen dan Administrasi Logistik Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro Angkatan 2019.
10. Bapak Puji, Bapak Ribut, dan Ibu Yani selaku Orang Tua Kedua saya di Semarang.
11. Teman saya Risma, Desy, dan Epa yang telah memberikan dukungan penuh dalam penulisan Tugas Akhir
12. Kakak saya Avio Vio yang telah memberikan saya arahan dan motivasi dalam mengerjakan skripsi
13. Adik saya Bagus Putra Setiawan dan Yudananta Abimanyu yang memberi motivasi saya untuk cepat lulus

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
MOTTO .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN .....	iv
ABSTRAK .....	v
<i>ABSTRACT</i> .....	<i>vi</i>
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xv
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Kegunaan .....	6
1.4.1 Bagi Peneliti.....	6
1.4.2 Bagi Program Studi D-IV .....	7
1.4.3 Bagi Perusahaan.....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSATAKA.....</b>	<b>8</b>
2.1 Kajian Teori .....	8
2.1.1 Pengelolaan.....	8
2.1.1.1 Pengelolaan Diartikan Sebagai Manajemen .....	8
2.1.1.2 Tujuan Pengelolaan .....	9
2.1.2 Limbah.....	10
2.1.2.1 Pengertian Limbah.....	10
2.1.2.2 Jenis-Jenis Limbah.....	12
2.1.2.3 Limbah berdasarkan sifat fisik.....	13
2.1.2.4 Limbah berdasarkan sifatnya .....	15

2.1.2.5 Sumber Limbah .....	16
2.1.2.6 Pengelolaan limbah.....	17
2.1.2.7 Sistem penanganan limbah .....	17
2.1.2.8 Penanganan limbah padat .....	18
2.1.3 Sampah .....	20
2.1.3.1 Pengertian sampah .....	20
2.1.3.2 Jenis-jenis sampah .....	21
2.1.3.3 Pengertian Sampah plastik.....	22
2.1.3.4 Kalsifikasi jenis sampah plastik.....	22
2.1.3.5 Dampak Lingkungan .....	23
2.1.3.6 Metode daur ulang plastik .....	25
2.1.3.7 Teknik daur ulang plastik .....	26
2.1.4 Gudang.....	27
2.1.4.1 Pengertian Gudang.....	27
2.1.4.2 Pengertian Manajemen Gudang.....	28
2.1.4.3 Tujuan Manajemen Gudang .....	29
2.1.4.4 Jenis gudang berdasarkan proses .....	29
2.1.4.5 Jenis gudang berdasarkan fungsi .....	31
2.1.4.6 Sistem tata ruang gudang.....	32
2.1.4.7 Inovasi pergudangan.....	34
2.1.4.8 <i>Green warehousing</i> .....	38
2.1.5 <i>Green Logistik</i> .....	39
2.1.5.1 Pengertian <i>Green Logistik</i> .....	39
2.1.5.2 Manfaat <i>Green Logistik</i> .....	39

2.1.5.3 Konsep <i>Green Logistik</i> .....	40
2.1.5.4 Indikator <i>Green Logistik</i> .....	41
2.1.5.5 <i>Green Logistik Distribusi</i> .....	42
2.2 Kajian Pustaka Terdahulu.....	43
2.3 Alur Kerangka Peneliti .....	53
<b>BAB III METODE PENELITIAN Pendekatan Penelitian.....</b>	<b>55</b>
3.1 Pendekatan Penelitian.....	55
3.2 Fokus dan Lokasi Penelitian.....	56
3.2.2 Fokus Penelitian .....	56
3.2.1 Lokasi Penelitian .....	56
3.3 Fenomena .....	57
3.4 Sumber Data .....	59
3.4.1 Data Primer.....	59
3.4.2 Data Sekunder .....	60
3.2 Penentu Informan Peneliti .....	60
3.3 Instrumen Peneliti.....	61
3.4 Teknik Penumpulan Data .....	62
3.4.1 Observasi .....	62
3.4.2 Wawancara .....	63
3.4.3 Dokumentasi .....	64
3.5 Teknik Analisa Data .....	65
3.5.1 Pengumpulan Data.....	66
3.5.2 Reduksi Data .....	67
3.5.3 Penyajian Data ( <i>Data Display</i> ) .....	67
3.5.4 Penarikan Kesimpulan.....	67
3.6 Triangulasi Data .....	68
3.6.1 Triangulasi Sumber Triangulasi Sumber.....	68
3.6.2 Triangulasi Teknik Triangulasi .....	68

<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>69</b>
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	69
4.1.1 Profil perusahaan .....	69
4.1.2 Sejarah .....	72
4.1.3 Visi dan Misi .....	74
4.1.3.1 Visi .....	74
4.1.3.2 Misi .....	74
4.1.4 Tujuan Perusahaan.....	75
4.1.5 Struktur Organisasi .....	75
4.1.6 Tugas Dan Fungsi .....	76
4.1.6.1 OGM SPP Semarang .....	76
4.1.6.2 Manajer Dukungan Umum .....	76
4.1.6.3 Manajer Audit Mutu K3L .....	77
4.1.6.4 Manajer Proses <i>Incoming</i> .....	78
4.1.6.5 Manajer Proses <i>Outgoing</i> .....	80
4.1.6.6 Manajer Luar Negeri.....	82
4.1.6.7 Manajer Distribusi dan Transportasi.....	83
4.1.6.8 Manajer Antaran .....	83
<b>4.2 Hasil Penelitian dan Pembahasan .....</b>	<b>85</b>
4.2.1 Sistem Penanganan Sampah Plastik PT. Pos Indonesia .....	86
4.2.2 <i>Stock Opname</i> .....	87
4.2.3 Jenis Limbah Yang Dihasilkan.....	90
4.2.4 Sumber Limbah .....	94
4.2.5 Kendala-kendala .....	97
4.2.6 Penerapan sistem <i>Green Logistik</i> .....	108
<b>4.3 Ouput Penelitian Terapan .....</b>	<b>112</b>
4.3.1 <i>Layout</i> Gudang .....	114
4.3.2 SOP Penanganan Limbah .....	119
4.3.3 Sistem Daur Ulang <i>Green Logistik</i> .....	124
4.3.4 Pengembangan Budaya <i>Green Logistik</i> .....	129
4.3.5 <i>Green Logistik</i> .....	132

<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>135</b>
5.1 Kesimpulan .....	135
5.2 Saran .....	136
Daftar Pustaka .....	137
Lampiran .....	140
Dokumentasi Penelitian .....	140
Transkrip Hasil wawancara.....	142
Biografi Penulis.....	145
Hasil Turnitin .....	146
Surat Keterangan Izin Penelitian.....	147

## **DAFTAR TABEL**

	Halaman
Tabel 1. Jenis Plastik dalam Kategori <i>Thermoplastic</i> .....	23
Tabel 2. Kajian Penelitian Terdahulu.....	48
Tabel 3. Matrik Fenomena Penelitian .....	58
Tabel 4. Informan Penelitian.....	61
Tabel 5. Daftar Permintaan Seal .....	89
Tabel 6. Jadwal Pengelolaan Limbah.....	121
Tabel 7. Matrik <i>Output</i> Penelitian .....	133