

**ANALISIS MANAJEMEN PERSEDIAAN MATERIAL TUBING
PADA PT PERTAMINA EP FIELD CEPU DENGAN METODE
*ECONOMIC ORDER QUANTITY (EOQ)***

TUGAS AKHIR

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Menyelesaikan Pendidikan
Program D-IV (Sarjana Terapan) Manajemen dan Administrasi Logistik
Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro**



Disusun Oleh:

Nama : Nikita Kristiani Sinaga

NIM : 40011319650136

**PROGRAM STUDI D-IV (SARJANA TERAPAN)
MANAJEMEN DAN ADMINISTRASI LOGISTIK
SEKOLAH VOKASI
UNIVERSITAS DIPONEGORO
2023**

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Tugas Akhir : Analisis Manajemen Persediaan Material Tubing pada PT Pertamina EP Field Cepu dengan Metode EOQ
(Economic Order Quantity)

Nama : Nikita Kristiani Sinaga

NIM : 40011319650136

Program Studi : Manajemen dan Administrasi Logistik

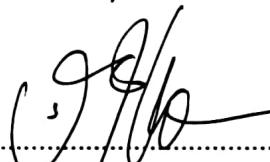
Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Pendidikan D-IV (Sarjana Terapan) Manajemen dan Administrasi Logistik Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro.

Dosen Pembimbing
Titik Djumiarti, S.Sos, M.Si



(.....)

Dosen Penguji 1:
Suwandi, SAP., M.Si



(.....)

Dosen Penguji 2:
Anafil Windriya, S.E., M.M



(.....)

Semarang, 26 Juni 2023
Ketua Program Studi



Dr. Edy Raharja, SE, M.Si.
NIP. 197004251997021001

SURAT PERNYATAAN
KEASLIAN KARYA ILMIAH TUGAS AKHIR

Yang bertanda tangan dibawah ini:

- | | | |
|--------------------------|---|--|
| 1. Nama | : | Nikita Kristiani Sinaga |
| 2. Nomor Induk Mahasiswa | : | 40011319650136 |
| 3. Tempat/Tanggal Lahir | : | Blora, 16 Maret 2001 |
| 4. Program Studi | : | Manajemen dan Administrasi Logistik |
| 5. Alamat | : | Jl. Dahlia No. 30 Mentul Indah, Kec. Cepu,
Kab. Blora, Jawa Tengah, 58315 |

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah tugas akhir yang saya tulis dengan judul: **Analisis Manajemen Persediaan Material Tubing pada PT Pertamina EP Field Cepu dengan Metode EOQ (Economic Order Quantity)** Adalah benar-benar hasil karya ilmiah tulisan saya sendiri, bukan hasil karya ilmiah orang lain.

Apabila dikemudian hari ternyata karya ilmiah yang saya tulis ini terbukti bukan hasil karya ilmiah saya sendiri melainkan hasil menjiplak karya orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan karya ilmiah dengan seluruh implikasinya sebagai akibat dari kecurangan yang telah saya lakukan.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan dengan penuh kesadaran serta tanggung jawab.

Semarang, 12 Juni 2023
Pembuat pernyataan



Nikita Kristiani Sinaga
NIM 40011319650136

ABSTRAK

Persediaan merupakan aspek penting bagi keberlangsungan operasional suatu perusahaan. Tanpa persediaan, kegiatan operasional dapat terhambat dan berujung pada kerugian perusahaan. PT Pertamina EP Field Cepu merupakan perusahaan yang bergerak di bidang industri eksplorasi dan produksi terhadap minyak dan gas bumi di Indonesia. Perusahaan memiliki Fungsi *Supply Chain Management* yang bertugas untuk mendukung proses berjalannya proyek dengan menyediakan peralatan-peralatan yang dibutuhkan. Penyediaan peralatan perlu diikuti dengan pengelolaan persediaan yang baik sehingga keseimbangan stok tetap terjaga. Salah satu material yang digunakan untuk menunjang proyek eksplorasi dan produksi minyak dan gas bumi adalah material tubing. Material tubing pada PT Pertamina EP Field Cepu masih perlu dikelola dengan baik supaya ketersediaannya tetap terjaga namun tidak mengalami kelebihan *stock* yang dapat memperbesar total biaya persediaan. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis manajemen persediaan material tubing dengan menggunakan metode EOQ. Hasil analisis menunjukkan bahwa metode EOQ dapat meminimalisir total biaya persediaan atas material tubing yang dikeluarkan oleh perusahaan pada tahun 2020 sebesar Rp 1.119.429.969,00 dan 2021 sebesar Rp 2.164.611.504,00. Metode EOQ dapat meningkatkan persentase pemakaian persediaan atas material tubing pada tahun 2020 sebesar 11% dan tahun 2021 sebesar 23%. Peningkatan pemakaian menunjukkan bahwa material telah digunakan secara maksimal sehingga meminimalisir penumpukan material di *yard* atau *warehouse* perusahaan. Metode EOQ dapat diterapkan pada PT Pertamina EP Field Cepu untuk mengendalikan persediaan material tubing agar tercapai efisiensi persediaan.

Kata Kunci: Persediaan, Manajemen Persediaan, *Economic Order Quantity*, Efisiensi Persediaan

ABSTRACT

Inventory is an important aspect for the continuity of a company's operations. Without inventory, operational activities can be hampered and lead to company losses.. PT Pertamina EP Field Cepu is a company engaged in the oil and gas exploration and production industry in Indonesia. The company has a Supply Chain Management Function whose job is to support the project process by providing the necessary equipment. Provision of equipment needs to be followed by good inventory management so that the stock balance is maintained. One of the materials used to support oil and gas exploration and production projects is tubing material. Tubing materials at PT Pertamina EP Field Cepu still need to be managed properly so that their availability is maintained but not experiencing excess stock which can increase the total cost of inventory. This research aims to analyze the tubing material inventory management using EOQ method. The results of the analysis show that the EOQ method can minimize the total cost of inventory of tubing material charged to the company in 2020 amounting to IDR 1,119,429,969.00 and 2021 amounting to IDR 2,164,611,504.00. The EOQ method can increase the percentage of inventory usage for tubing materials in 2020 by 11% and in 2021 by 23%. The increase in usage shows that the material has been used optimally so as to minimize the accumulation of material in the company's yard or warehouse. The EOQ method can be applied to PT Pertamina EP Field Cepu to control tubing material inventory in order to achieve inventory efficiency.

Keywords: ***Inventory, Inventory Management, Economic Order Quantity, Inventory Efficiency***

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir dengan judul **“Analisis Manajemen Persediaan Material Tubing pada PT Pertamina EP Field Cepu dengan Metode EOQ (*Economic Order Quantity*)”** sebagai syarat wajib yang harus ditempuh untuk menyelesaikan program Sarjana Terapan (S.Tr) jurusan Manajemen dan Administrasi Logistik Fakultas Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro.

Penulis menyadari bahwa penyusunan tugas akhir ini dapat terselesaikan dengan bantuan, dukungan, bimbingan serta nasihat dari berbagai pihak selama penyusunan tugas akhir ini. Penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Orang tua dan saudara-saudara yang telah memberikan semangat dan motivasi sehingga dapat menyelesaikan tugas akhir ini.
2. Prof. Dr. Ir. Budiyono, M.Si selaku dekan Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro.
3. Dr. Edy Raharja, SE., M.Si selaku Ketua Program Studi D-IV Manajemen dan Administrasi Logistik Universitas Diponegoro.
4. Ibu Titik Djumiarti, S.Sos, M.Si selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan, arahan serta saran sehingga tugas akhir ini dapat diselesaikan dengan baik.
5. Fungsi *Supply Chain Management* PT Pertamina EP Field Cepu yang turut membantu mengarahkan serta membimbing jalannya penyusunan tugas akhir ini.
6. Semua pihak yang telah membantu hingga terselesaiannya penyusunan Tugas Akhir yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa Tugas Akhir ini masih jauh dari kesempurnaan dan masih banyak kekurangan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dalam menyempurnakan Tugas Akhir ini.

Akhir kata, penulis berharap semoga Tugas Akhir ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan dapat menjadi gambaran dalam melaksanakan penelitian kaitannya dengan manajemen persediaan.

Semarang, 9 Juni 2023

Penulis

DAFTAR ISI

SAMPUL

HALAMAN JUDUL

HALAMAN PENGESAHAN.....	i
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS.....	ii
ABSTRAK	iii
ABSTRACT.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR RUMUS	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv

BAB I PENDAHULUAN.....	1
-------------------------------	----------

1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Kegunaan Penelitian	5
1.4.1 Bagi Peneliti	5
1.4.2 Bagi Program Studi D-IV Manajemen dan Administrasi Logistik.....	6
1.4.3 Bagi PT Pertamina EP Field Cepu.....	6

BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	7
-------------------------------------	----------

2.1 Kajian Teori	7
2.1.1 Manajemen	7
2.1.1.1 Pengertian Manajemen.....	7
2.1.1.2 Fungsi Manajemen	8
2.1.2 <i>Supply Chain Management</i>	9
2.1.2.1 Pengertian <i>Supply Chain</i>	9
2.1.2.2 Pengertian <i>Supply Chain Management</i>	9
2.1.2.3 Manfaat <i>Supply Chain Management</i>	10

2.1.3 Manajemen Persedian.....	11
2.1.3.1 Pengertian Manajemen Persediaan	11
2.1.4 Persediaan.....	11
2.1.4.1 Pengertian Persediaan	11
2.1.4.2 Fungsi Persediaan	12
2.1.4.3 Pentingnya Pengendalian Persediaan.....	13
2.1.4.4 Biaya Persediaan	14
2.1.5 Efisiensi Persediaan.....	15
2.1.5.1 Pengertian Efisiensi Persediaan	15
2.1.5.2 Faktor yang Mempengaruhi Efisiensi Persediaan.....	16
2.1.5.3 Indikator Efisiensi Persediaan.....	17
2.1.6 EOQ (<i>Economic Order Quantity</i>).....	18
2.1.6.1 Pengertian Metode Pengendalian Persediaan <i>Economic Order Quantity (EOQ)</i>	18
2.1.6.2 Persediaan Pengaman (<i>Safety Stock</i>).....	19
2.1.6.3 Titik Pemesanan Kembali (<i>Reorder Point</i>).....	21
2.2 Kajian Penelitian Terdahulu	22
2.3 Alur Kerangka Penelitian.....	29
BAB III METODE PENELITIAN	30
3.1. Pendekatan Penelitian.....	30
3.2. Fokus dan Lokus Penelitian.....	30
3.3. Fenomena Penelitian.....	31
3.4. Sumber Data Penelitian	34
3.5. Penentuan Informan Penelitian.....	35
3.6. Instrumen Penelitian	36
3.7. Teknik Pengumpulan Data.....	36
3.8. Teknik Analisis Data.....	37
3.9. Trianggulasi Data.....	39
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	43
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	43
4.1.1 Sejarah Perusahaan	43
4.1.2 Visi dan Misi PT Pertamina EP Field Cepu.....	45
4.1.3 Lokasi Kantor Utama PT Pertamina EP Field Cepu.....	46

4.1.4 Struktur Organisasi PT Pertamina EP Field Cepu	46
4.2 Hasil Penelitian dan Pembahasan	48
4.2.1 Manajemen Persediaan Pada PT Pertamina EP	
Field Cepu	48
4.2.1.1 Proses Perencanaan Persediaan Material Tubing oleh	
PT Pertamina EP Field Cepu.....	48
4.2.1.2 Proses Penentuan Vendor untuk Pemenuhan	
atas Material Tubing.....	50
4.2.1.3 Kendala yang dihadapi oleh PT Pertamina EP	
Field Cepu terkait Pengadaan Material Tubing.....	51
4.2.1.4 Pengendalian Persediaan atas Material Tubing oleh	
PT Pertamina EP Field Cepu.....	53
4.2.1.5 Prosedur Perusahaan dalam Mengantisipasi Permintaan	
yang Fluktuatif	54
4.2.1.6 Kendala yang dialami Perusahaan dalam Pengelolaan	
Persediaan Material Tubing	55
4.2.1.7 Biaya Persediaan atas Material Tubing	57
4.2.1.8 Metode Manajemen Persediaan yang Dilakukan oleh	
PT Pertamina EP Field Cepu.....	59
4.2.2 Analisis Metode Manajemen Persediaan atas Material Tubing	
dengan Metode EOQ (<i>Economic Order Quantity</i>).....	62
4.2.2.1 Analisis Metode Manajemen Persediaan atas Material	
Tubing dengan Metode EOQ (<i>Economic Order Quantity</i>)	
Tahun 2020	62
4.2.2.2 Analisis Metode Manajemen Persediaan atas Material	
Tubing dengan Metode EOQ (<i>Economic Order Quantity</i>)	
Tahun 2021	69
4.2.3 Analisis Metode Aktual Perusahaan dan Metode EOQ	
(<i>Economic Order Quantitiy</i>) atas Efisiensi Persediaan	
Material Tubing	75
4.2.3.1 Perbandingan Metode Aktual Perusahaan dengan	
Metode EOQ atas Persediaan Material Tubing.....	75
4.2.3.2 Hasil Efisiensi Persediaan atas Material Tubing dengan	
Metode EOQ	82

4.3 <i>Output</i> Penelitian Terapan	84
BAB V PENUTUP.....	87
5.1 Kesimpulan	87
5.2 Saran	89
DAFTAR PUSTAKA	91
LAMPIRAN.....	93

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Persentase Pemakaian Material Tubing Tahun 2020-2021	2
Tabel 2.1 Formulasi <i>Excel</i> Perhitungan <i>Safety Stock</i>	20
Tabel 2.2 Kajian Penelitian Terdahulu	23
Tabel 3.1 Fenomena Penelitian.....	31
Tabel 3.2 Informan Penelitian	35
Tabel 3.3 Matriks Wawancara	41
Tabel 4.1 Wilayah Kerja PEPC	45
Tabel 4.2 Biaya Pemesanan atas Material Tubing.....	57
Tabel 4.3 Biaya Penyimpanan atas Material Tubing	58
Tabel 4.4 Gambaran Metode Manajemen Persediaan atas Material Tubing Tahun 2020	59
Tabel 4.5 Gambaran Metode Manajemen Persediaan atas Material Tubing Tahun 2021	61
Tabel 4.6 Permintaan material tubing tahun 2020 dan biaya persediaan atas material tubing.....	63
Tabel 4.7 Simulasi metode EOQ pada material tubing tahun 2020	67
Tabel 4.8 Permintaan material tubing tahun 2021 dan biaya persediaan atas material tubing.....	69
Tabel 4.9 Simulasi metode EOQ pada material tubing tahun 2021	73
Tabel 4.10 Perbandingan metode aktual perusahaan dengan metode EOQ atas manajemen persediaan material tubing.....	75

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Alur Kerangka Penelitian.....	29
Gambar 4.1 Lokasi Kantor Utama PT Pertamina EP <i>Field Cepu</i>	46
Gambar 4.2 Struktur Organisasi PT Pertamina EP <i>Field Cepu</i>	46
Gambar 4.3 Hasil perhitungan <i>safety stock</i> dengan <i>microsoft excel</i>	
Tahun 2020	65
Gambar 4.4 Kurva Hubungan EOQ, <i>Safety Stock</i> dan <i>Reorder Point</i>	
Tahun 2020	68
Gambar 4.5 Hasil perhitungan <i>safety stock</i> dengan <i>microsoft excel</i>	
Tahun 2021	71
Gambar 4.6 Kurva Hubungan EOQ, <i>Safety Stock</i> dan <i>Reorder Point</i>	
Tahun 2021	74
Gambar 4.7 Grafik Perbandingan Metode Aktual Perusahaan	
dengan Metode EOQ atas Persediaan Material Tubing.....	81
Gambar 4.8 Alur Penerapan Metode EOQ atas Material Tubing	86

DAFTAR RUMUS

Rumus 1 EOQ (<i>Economic Order Quantity</i>)	19
Rumus 2 <i>Safety Stock</i>	20
Rumus 3 <i>Reorder Point</i>	21

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Transkrip Wawancara	93
Lampiran 2 Hasil Turnitin	107
Lampiran 3 Biodata Peneliti.....	108
Lampiran 4 Surat Keterangan Izin Penelitian	109
Lampiran 5 Dokumentasi Penelitian	110