

BUSINESS PLAN

EIGHTEEN JERSEY DI KOTA CIREBON

TUGAS AKHIR

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Menyelesaikan Pendidikan
Program D-IV (Sarjana Terapan) Manajemen dan Administrasi Logistik
Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro**



Disusun oleh:

Nama : Deviana Farha Nuraida

NIM : 40011321655006

**PROGRAM STUDI D-IV (SARJANA TERAPAN)
MANAJEMEN DAN ADMINISTRASI LOGISTIK
SEKOLAH VOKASI
UNIVERSITAS DIPONEGORO
2023**

BUSINESS PLAN

EIGHTEEN JERSEY DI KOTA CIREBON

TUGAS AKHIR

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Menyelesaikan Pendidikan
Program D-IV (Sarjana Terapan) Manajemen dan Administrasi Logistik
Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro**



Disusun oleh:

Nama : Deviana Farha Nuraida

NIM : 40011321655006

**PROGRAM STUDI D-IV (SARJANA TERAPAN)
MANAJEMEN DAN ADMINISTRASI LOGISTIK
SEKOLAH VOKASI
UNIVERSITAS DIPONEGORO
2023**

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto :

“Sesungguhnya Allah tidak akan merubah keadaan suatu kaum sehingga mereka merubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri” (QS. Ar-Ra’d : 11).

“Dan bahwasannya seorang manusia tiada memperoleh selain apa yang telah diusahakannya” (An-Najm : 39).

“Barang siapa yang mempelajari ilmu pengetahuan yang seharusnya yang ditunjukan untuk mencari ridho Allah bahkan hanya untuk mendapatkan kedudukan/kekayaan duniawi maka ia tidak akan mendapatkan baunya surga nanti pada hari kiamat (riwayat Abu Hurairah radhiyallahu anhu)”

Persembahan :

Tugas akhir ini adalah bagian dari ibadahku kepada Allah SWT, karena kepada Nyalah kami menyembah dan kepadaNyalah kami mohon pertolongan. Sekaligus sebagai ungkapan terima kasihku kepada : Bapak dan Ibuku yang selalu memberikan motivasi dalam hidupku kakak adikku (Reza dan Dania) yang selalu memberikan inspirasi dalam hidupku. Tak lupa juga saya ucapkan terimakasih kepada teman-teman satu bimbingan yang telah mendukung selesainya tugas akhir ini.

HALAMAN PENGESAHAN

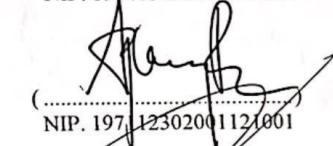
Judul Tugas Akhir : *Business Plan Eighteen Jersey Di Kota Cirebon*
Nama : Deviana Farha Nuraida
NIM : 40011321655006
Program Studi : D-IV (Sarjana Terapan) Manajemen dan
Administrasi Logistik, Sekolah Vokasi
Universitas Diponegoro

Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Pendidikan D-IV (Sarjana Terapan) Manajemen dan Administrasi Logistik Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro.

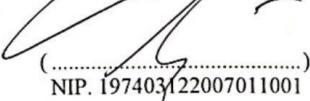
Dosen Pembimbing
Dr. Edy Raharja, SE, M.Si.


(.....)
NIP. 197403122007011001

Dosen Penguji 1:
Agung Budiatmo, S.Sos., M.M.


(.....)
NIP. 197112302001121001

Dosen Penguji 2:
Kholidin, S.Kom., M.Kom.


(.....)
NIP. 197403122007011001

Semarang, 26 Juni 2023
Ketua Program Studi


Dr. Edy Raharja, SE, M.Si
NIP.197004251997021001

SURAT PERNYATAAN

KEASLIAN KARYA ILMIAH TUGAS AKHIR

Yang bertanda tangan di bawah ini :

1. Nama : Deviana Farha Nuraida
2. Nomor Induk Mahasiswa : 40011321655006
3. Tempat/Tanggal Lahir : Lombok Timur, 12 Januari 2000
4. Program Studi : D-IV Manajemen dan Administrasi Logistik
5. Alamat : Jl. Sunan Gunungjati, Pasindangan No.37
Kota Cirebon

Dengan ini menyatakan bahwa Tugas Akhir yang saya susun dengan judul: "***Business Plan Eighteen Jersey Di Kota Cirebon***" adalah benar-benar hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan plagiat dari Tugas Akhir atau Karya Ilmiah orang lain. Apabila dikemudian hari ternyata karya ilmiah yang saya tulis ini terbukti bukan hasil karya saya sendiri melainkan hasil menjiplak karya orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan karya ilmiah dengan seluruh implikasinya sebagai akibat dari kecurangan yang telah saya lakukan.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan dengan penuh kesadaran serta tanggung jawab.

Semarang, 26 Juni 2023

Pembuat Pernyataan

Deviana Farha Nuraida
NIM 40011321655006

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis aspek kelayakan usaha jersey di Cirebon melalui beberapa pendekatan, antara lain: aspek manajemen dan organisasi, pemasaran, produksi, keuangan, sumber daya manusia, sosial dan lingkungan, teknis. Fokus analisis kelayakan terdapat pada aspek-aspek tersebut terutama pada analisis keuangan yang meliputi BEP dan B/C ratio. Metode penelitian ini dilakukan dengan pendekatan deskriptif kualitatif. Penelitian ini dilakukan langsung berada pada objeknya terutama dalam usahanya mengumpulkan data dan berbagai informasi yang dilakukan secara intensif, terperinci dan mendalam. Hasil dari penelitian ini menyatakan bahwa eighteen jersey menjadi bisnis yang menarik untuk dikembangkan terutama untuk pembisnis pemula karena memiliki potensi pasar yang cukup luas di Cirebon dan sekitarnya.

Untuk dapat melaksanakan bisnis ini, dibutuhkan pendanaan sebesar Rp. 882.900.000,- yang terdiri dari dana investasi Rp. 734.900.000,- modal kerja Rp. 126.800.000,- dan biaya operasional Rp. 21.200.000,- Analisis sensitivitas yang dilakukan dengan memberikan asumsi normal dengan hasil dari BEP. Dengan adanya perhitungan tersebut maka, bisnis *Eighteen Jersey* dinyatakan layak dan dapat menyesuaikan dengan kondisi yang ada diimbangi dengan menggunakan kemajuan teknologi.

Kata kunci: *business plan*, kelayakan bisnis, *eighteen jersey*

ABSTRACT

This study aims to analyze the feasibility aspects of Eighteen Jersey in Cirebon through several approaches, including: aspects of management and organization, marketing, production, finance, human resources, social and environmental, technical. The focus of the feasibility analysis is on these aspects, especially financial sensitivity analysis which includes Net Present Value (NPV), Internal Rate of Return (IRR), Payback Period and B/C ratio. This research method is carried out with a qualitative descriptive approach. This research is carried out directly on the object, especially in its efforts to collect data and various information that is carried out intensively, in detail and in depth. The results of this study indicate that the Eighteen jersey stall is an attractive business to develop, especially for novice businessmen because it has a fairly wide market potential in Cirebon and its surroundings.

To be able to carry out this business, required funds of Rp. 882,900,000, - consisting of investment funds of Rp. 734,900,000 working capital Rp. 126,800,000, - and operational costs Rp. 21,200,000, - Sensitivity analysis was carried out by giving normal assumptions with the results of the BEP. With these calculations, Business Eighteen Jersey is declared feasible and can adapt to existing conditions by using technological advances.

Keywords: *Business Plan, Business Feasibility, Eighteen Jersey*

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum wr.wb

Puji syukur saya ucapkan kepada Tuhan karena berkat dan segala rahmat yang ia berikan, penulis diberi kemudahan dalam menyusun dan menyelesaikan tugas akhir ini.

Dalam proses penyelesaian tugas akhir ini, tidak sedikit penulis menghadapi kesulitan serta hambatan baik material maupun non materiil. Namun atas izin Allah SWT, juga berkat usaha, do'a, bantuan, semangat, bimbingan serta dukungan yang diterima penulis secara langsung maupun tidak langsung dari berbagai pihak, akhirnya penulis dapat menyelesaikan tugas akhir dengan judul **“Business Plan Eighteen Jersey di Kota Cirebon”**.

Dalam upaya menyusun dan menyelesaikan tugas akhir ini, penulis menyadari bahwa tidak mungkin bisa tanpa adanya bantuan, bimbingan, dukungan, do'a dari berbagai pihak yang terlibat. Oleh karenanya, dengan sadar & ikhlas serta dengan ketulusan hati yang paling dalam penulis ingin berterima kasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Budiyono, M.si selaku Dekan Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro.
2. Bapak Dr. Edy Raharja, S.E., M.Si selaku Program Studi D I-V Manajemen dan Administrasi Logistik Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro dan sebagai Dosen Pembimbing Penulis.
3. Teristimewa kepada kedua orangtua, yaitu Bapak H. Zaenal Abidin, M.Pd dan Ibunda tercina Ida Tristitiyanti, S.Pd serta kakak saya M.Reza Indrawan dan adik saya Dania Puji Lestari yang telah memberikan segalanya, dari kasih sayang, perhatian, pengorbanan serta dorongan semangat sehingga saya dapat menyelesaikan pendidikan pada Universitas Diponegoro dan do'a yang tiada hentinya dengan tulus dan ikhlas.
4. Para Dosen D-IV Manajemen dan Administrasi Logistik Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro yang telah banyak memberikan ilmunya kepada penulis.

5. Seluruh Pegawai *Eighteen Jersey*, terutama Bapak M.Reza Indrawan dan Siti Nurjanah selaku owner *Eighteen Jersey* dan karyawan-karyawan *Eighteen Jersey*.
6. Teman-teman yang selalu siap sedia membantu dan mendengarkan keluh kesah saya Bella, Firdy, Qorri, Diana, Fanny.
7. Seluruh teman-teman D-IV Manajemen dan Administrasi Logistik, terimakasih atas bantuannya.
8. Kepada M.Azka Muqorrobin sebagai partner spesial saya, terimakasih telah menjadi sosok pendamping dalam segala hal, yang menemani meluangkan waktunya, mendukung ataupun menghibur dalam kesedihan dan memberi semangat untuk terus maju dan maju tanpa kenal kata menyerah dalam segala hal untuk meraih apa yang menjadi impian saya.
9. Dan semua pihak yang telah memberikan bantuan kepada penulis yang tidak dapat saya sebutkan satu per satu.

Penulis sadar bahwa penyusunan tugas akhir ini masih banyak kekurangan karena keterbatasan ilmu pengetahuan, pengalaman serta waktu yang terbatas. Oleh karenanya, saran dan kritik yang membangun dari teman-teman yang membaca tugas akhir ini bisa bermanfaat bagi para pembaca. Dengan kerendahan hati, penulis memohon maaf atas kesalahan dalam penyusunan Tugas Akhir ini. Terakhir, saya berterima kasih kepada semua pihak yang terlibat dan semoga semuanya diberkati oleh Tuhan Yang Maka Kuasa.

Semarang, 26 Juni 2023

Deviana Farha Nuraida

DAFTAR ISI

TUGAS AKHIR	I
TUGAS AKHIR	II
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	III
HALAMAN PENGESAHAN	ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH TUGAS AKHIR	V
ABSTRAK.....	VI
ABSTRACT	VII
KATA PENGANTAR	VIII
DAFTAR GAMBAR.....	XIII
DAFTAR BAGAN	XIV
DAFTAR TABEL	XV
DAFTAR LAMPIRAN	XVI
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 LATAR BELAKANG.....	1
1.2 RUMUSAN MASALAH.....	6
1.3 TUJUAN PENELITIAN	7
1.4 KEGUNAAN PENELITIAN	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1 KAJIAN TEORI.....	8
2.1.1 Business Plan	8
2.1.2 Analisis Kelayakan Bisnis	9
2.1.3 Tujuan dan Manfaat Studi Kelayakan Bisnis	10
2.1.4 Tahapan Studi Kelayakan Bisnis	11
2.1.5 Aspek-Aspek Penilaian Bisnis.....	13

2.1.6	Strategi Bisnis	16
2.1.7	Segmen Pelanggan	17
2.2	KAJIAN PENELITIAN TERDAHULU	19
2.3	ALUR PIKIR PENELITIAN	24
	BAB III METODE PENELITIAN	25
3.1	PENDEKATAN PENELITIAN	25
3.2	FOKUS DAN LOKUS PENELITIAN.....	25
3.2.1	Fokus Penelitian.....	25
3.2.2	Lokus Penelitian	26
3.3	FENOMENA PENELITIAN	26
3.4	JENIS DAN SUMBER DATA PENELITIAN	26
3.5	PENENTUAN INFORMAN PENELITIAN.....	27
3.6	INSTRUMEN PENELITIAN	27
3.7	TEKNIK PENGUMPULAN DATA	28
3.8	TEKNIK ANALISIS DATA	29
3.9	TRIANGULASI DATA.....	31
	BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN	33
4.1	PROFIL PERUSAHAAN.....	33
4.1.1	Sejarah Perusahaan	33
4.1.2	Lokasi Perusahaan	34
4.2	VISI DAN MISI PERUSAHAAN	35
4.2.1	Visi Eighteen Jersey.....	35
4.2.2	Misi Eighteen Jersey	35
4.3	ANALISIS LINGKUNGAN BISNIS.....	35
4.3.1	Aspek Pasar dan Pemasaran	35
4.3.2	Aspek Sumber Daya Manusia.....	39
4.3.3	Aspek Keuangan	39
4.3.4	Aspek Produksi dan Operasi.....	40
4.4	ANALISIS KELAYAKAN USAHA	40

4.4.1 Aspek Pasar.....	40
4.4.2 Aspek Sumber Daya Manusia.....	41
4.4.3 Aspek Keuangan	41
4.4.4 Aspek Lingkungan	46
4.5 BUSINESS PLAN	47
4.5.1 Selayak Pandang	47
4.5.2 Strategi Pemasaran melalui Instrumen Marketing mix.....	48
4.5.3 Perencanaan Organisasional (Organisational Plan).....	53
4.5.4 Perlengkapan Produksi	59
4.5.5 Prosedur Penyelesaian Pesanan	66
4.5.6 Proses Produksi (Pemasangan Patch)	71
4.5.7 Pengendalian dan Pengawasan Produk.....	75
4.5.8 Perencanaan Keuangan (Financial Plan)	78
4.5.9 Proyeksi Ke Depan	82
BAB V PENUTUP	85
5.1 KESIMPULAN.....	85
5.2 SARAN.....	87
DAFTAR PUSTAKA	88
LAMPIRAN	90

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Toko Eighteen Jersey	33
Gambar 4. 2 Promo Diskon	36
Gambar 4. 3 Instagram	37
Gambar 4. 4 Acoount Shopee	38
Gambar 4. 5 Akun Tiktok	38
Gambar 4. 6 Testimoni Pelanggan	39
Gambar 4. 7 Platform Online Instagram	50
Gambar 4. 8 Platform Tiktok	51
Gambar 4. 9 Platform Shopee	52
Gambar 4. 10 Struktur Organisasi	54
Gambar 4. 11 Perlengkapan Produksi (Komputer)	59
Gambar 4. 12 Perlengkapan Produksi (Mesin Cutting)	61
Gambar 4. 13 Perlengkapan Produksi (Mesin Press)	62
Gambar 4. 14 Perlengkapan Produksi (Hasil mesin Press)	62
Gambar 4. 15 Penyimpanan Bahan Baku (Polyflex)	64
Gambar 4. 16 Penyimpanan Bahan Baku (Patch)	65
Gambar 4. 17 Prosedur Penyelesaian Pesanan Online	66
Gambar 4. 18 Proses Produksi	71
Gambar 4. 19 Proses Produksi	72
Gambar 4. 20 Proses Produksi	72
Gambar 4. 21 Proses Produksi	73
Gambar 4. 22 Proses Produksi	73
Gambar 4. 23 Proses Produksi	74
Gambar 4. 24 Proses Produksi	74
Gambar 4. 25 Grafik Penjualan Tahun 2021	82
Gambar 4. 26 Grafik Penjualan Tahun 2022	83
Gambar 4. 27 Grafik Penjualan Bulan Mei 2023	84

DAFTAR BAGAN

Bagan 2. 1 Alur Pikir Penelitian 24

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Kajian Penelitian Terdahulu	19
Tabel 3. 1 Informan Penelitian	27
Tabel 4. 1 Modal Investasi Eighteen Jersey	42
Tabel 4. 2 Modal Kerja Eighteen Jersey	42
Tabel 4. 3 Biaya Operasional Eighteen Jersey	43
Tabel 4. 4 Modal Investasi Eighteen Jersey	78
Tabel 4. 5 Modal Kerja	79
Tabel 4. 6 Biaya Operasional Eighteen Jersey	79
Tabel 4. 7 Proyeksi Laba Rugi Eighteen Jersey	80
Tabel 4. 8 Neraca	81

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Toko Eighteen Jersey	90
Lampiran 2 Toko Eighteen Jersey	90
Lampiran 3 Gudang Barang Eighteen Jersey	91
Lampiran 4 Pesanan Jersey Via Online	91
Lampiran 5 Template Instagram Eighteen Jersey	92
Lampiran 6 Penghasilan Shopee Eighteen Jersey	92
Lampiran 7 promo jersey untuk instagram.....	93
Lampiran 8 aplikasi moka untuk penjualan store	93
Lampiran 9 Arus Kas Eighteen Jersey.....	94
Lampiran 10 Laba Rugi Eighteen Jersey	96
Lampiran 11 Neraca Eighteen Jersey	97
Lampiran 12 Turnitin.....	99