

**STRATEGI MANAJEMEN LOGISTIK DALAM  
PENANGGULANGAN BENCANA DI BADAN  
PENANGGULANGAN BENCANA DAERAH (BPBD)  
PROVINSI JAWA TENGAH**

**TUGAS AKHIR**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Menyelesaikan Pendidikan  
Program D-IV (Sarjana Terapan) Manajemen dan Administrasi Logistik  
Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro**



Disusun oleh :

Nama : Bella Yuliana Ruthnadya  
NIM : 40011321655025

**PROGAM STUDI D-IV (SARJANA TERAPAN)  
MANAJEMEN DAN ADMINISTRASI LOGISTIK  
SEKOLAH VOKASI  
UNIVERSITAS DIPONEGORO**

**2023**

**STRATEGI MANAJEMEN LOGISTIK DALAM  
PENANGGULANGAN BENCANA DI BADAN  
PENANGGULANGAN BENCANA DAERAH (BPBD)  
PROVINSI JAWA TENGAH**

**TUGAS AKHIR**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Menyelesaikan Pendidikan  
Program D-IV (Sarjana Terapan) Manajemen dan Administrasi Logistik  
Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro**



Disusun oleh :

Nama : Bella Yuliana Ruthnadya  
NIM : 40011321655025

**PROGAM STUDI D-IV (SARJANA TERAPAN)  
MANAJEMEN DAN ADMINISTRASI LOGISTIK  
SEKOLAH VOKASI  
UNIVERSITAS DIPONEGORO**

**2023**

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

Diberkatilah orang yang mengandalkan Tuhan,  
yang menaruh harapannya pada Tuhan.

(Yeremia 17:7)

Kuat dan teguhkanlah hatimu, jangan kecut dan tawar hati,  
Sebab Tuhan, Allahmu, menyertai engkau ke mana pun engkau pergi.

(Yosua 1:9)

Dipersembahkan kepada:

1. Bapak dan bunda yang mendukung penuh kehidupan perkuliahan, baik secara materi, kasih sayang, dan doa yang selalu dipanjatkan tiada henti.
2. Diri sendiri yang telah mampu menyelesaikan tugas akhir ini hingga selesai.
3. Dosen pembimbing yang tiada lelah membimbing selama 6 bulan terakhir.

**HALAMAN PENGESAHAN**

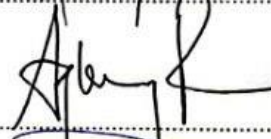
Judul Tugas Akhir : Strategi Manajemen Logistik Dalam Penanggulangan  
Bencana di Badan Penanggulangan Bencana Daerah  
(BPBD) Provinsi Jawa Tengah  
Nama : Bella Yuliana Ruthnadya  
NIM : 40011321655025  
Progam Studi : D4 Manajemen dan Administrasi Logistik

Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan D-IV  
Manajemen dan Administrasi Logistik Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro.


Dosen Pembimbing  
Dr.,Dra. Luluk Fauziah., M.Si

(.....)  

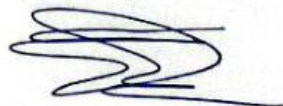

Dosen Penguji 1  
Agung Budiarmo, S.Sos., M.M

(.....)  


Dosen Penguji 2  
Dr. Edy Raharja, S.E., M.Si

(.....)  


Semarang, 27 Juni 2023  
Ketua Progam Studi



Dr. Edy Raharja, S.E., M.Si  
NIP. 197004251997021001

## **SURAT PERNYATAAN**

### **KEASLIAN KARYA ILMIAH TUGAS AKHIR**

Yang bertanda tangan dibawah ini:

1. Nama : Bella Yuliana Ruthnadya
2. Nomor Induk Mahasiswa : 40011321655025
3. Tempat/Tanggal Lahir : Semarang, 16 Juli 2000
4. Progam Studi : D4 Manajemen dan Administrasi Logistik
5. Alamat : Perumahan ABR A8 No.8 Gresik, Jawa Timur

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah tugas akhir yang saya tulis dengan judul: Strategi Manajemen Logistik Dalam Penanggulangan Bencana di Badan Penanggulangan Bencana Daerah (BPBD) Provisini Jawa Tengah adalah benar-benar hasil karya ilmiah tulisan saya sendiri, bukan hasil karya ilmiah orang lain.

Apabila dikemudian hari ternyata karya ilmiah yang saya tulis ini terbukti bukan hasil karya ilmiah saya sendiri melainkan menjiplak karya orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan karya ilmiah dengan seluruh implikasinya sebagai akibat dari kecurangan yang telah saya lakukan.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebesar-besarnya dan dengan penuh kesadaran serta tanggung jawab.

Semarang, 26 Juni 2023  
Pembuat pernyataan

Bella Yuliana Ruthnadya  
NIM. 40011321655025

## **ABSTRAK**

Strategi manajemen logistik merupakan unsur terpenting di dalam sebuah perusahaan atau instansi. BPBP Provinsi Jawa Tengah perlunya adanya manajemen logistik agar sistem pengelolaan logistik dapat tersusun dan tertata dengan baik dan benar. Penelitian ini bertujuan mendiskripsikan bagaimana strategi manajemen logistik dalam penanggulangan bencana, dan mendiskripsikan faktor kendala dan pendukung strategi manajemen logistik di Badan Penanggulangan Bencana Daerah (BPBD) Provinsi Jawa Tengah.

Penelitian ini menggunakan metode penelitian dengan pendekatan deskriptif kualitatif dengan mengintegrasikan data berupa kata-kata secara sistematis. Informan dalam penelitian ini adalah staf dari bidang bidang IV logistik dan peralatan BPBD Jawa Tengah. Data penelitian ini diambil melalui cara observasi lapangan, wawancara, dan dokumentasi. Hasil dari penelitian ini mengemukakan bahwa BPBD Provinsi Jawa Tengah menerapkan strategi manajemen logistik dalam penanggulangan bencana yang sesuai dengan SOP yang berlaku. Selain itu mengetahui faktor kendala dan pendukungnya dalam melaksanakan strategi manajemen logistik penanggulangan bencana.

**Kata Kunci: Strategi, Manajemen Logistik, Penanggulangan Bencana.**

## **ABSTRACT**

Logistics management strategy is the most important element in a company or agency. BPBP Central Java Province needs logistics management so that the logistics management system can be arranged and organized properly and correctly. This study aims to describe how logistics management strategies in disaster management, and describe the constraint factors and supporting logistics management strategies in the Regional Disaster Management Agency (BPBD) of Central Java Province.

This research uses a research method with a qualitative descriptive approach by systematically interpreting data in the form of words. The informants in this study were staff from the field IV of logistics and equipment of BPBD Central Java. This research data was taken through field observation, interviews, and documentation. The results of this study suggest that BPBD Central Java Province implements logistics management strategies in disaster management in accordance with applicable SOP. In addition, knowing the constraint factors and their supporters in implementing disaster management logistics strategies.

***Keywords: Strategy, Logistics Management, Disaster Management.***

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas berkat rahmat dan karunia-Nya yang telah memberikan pengetahuan, pengalaman, kekuatan dan kesempatan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini yang berjudul **“Strategi Manajemen Logistik Dalam Penanggulangan Bencana di Badan Penanggulangan Bencana (BPBD) Provinsi Jawa Tengah”** Tugas Akhir ini merupakan syarat wajib bagi setiap mahasiswa agar dapat menyelesaikan Program Studi D4 Manajemen dan Administrasi Logistik Universitas Diponegoro

Dalam penyusunan Tugas Akhir ini, penulis banyak mendapat bimbingan dan arahan dari berbagai pihak sehingga pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada :

1. Bapak Prof Dr. Ir. Budiyo, M. Si. selaku Dekan Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro
2. Bapak Dr. Edy Rahardja, S.E., M.Si. selaku Ketua Program Studi D4 Manajemen dan Administrasi Logistik
3. Ibu Dr. Dra. Luluk Fauziah, M.Si selaku dosen pembimbing Tugas Akhir
4. Bapak Agung Budiatmo, S.Sos., M.M dan Bapak Dr. Edy Rahardja., S.E., M.Si selaku dosen penguji Tugas Akhir
5. Seluruh Dosen dan Pegawai di Universitas Diponegoro Fakultas Sekolah Vokasi
6. Teristimewa kepada kedua orangtua, yaitu Bapak tercinta Sri Untarto dan Ibunda tercinta Faron Illusia serta adik Theresa dan Naomi yang telah



memberikan segalanya, dari kasih sayang, perhatian, pengorbanan serta dorongan semangat sehingga saya dapat menyelesaikan pendidikan pada Universitas Diponegoro dan doa yang tiada hentinya dengan tulus dan ikhlas.

7. Terimakasih kepada teman-teman D4 MAL kelas transfer yang mendukung saya dalam pengerjaan tugas akhir ini.
8. Sahabat Deviana, Kezia, dan Saidah yang tiada henti mengingatkan saya untuk mengerjakan tugas akhir ini agar segera lulus.
9. Sekretariat Badan Penanggulangan Bencana Daerah (BPBD) Provinsi Jawa Tengah yang telah memberikan kesempatan sebagai tempat magang dan pengambilan data yang diperlukan dalam menyelesaikan tugas akhir ini.

Atas bantuan dan dorongan tersebut, saya hanya bisa berdoa semoga amal baik yang telah diberikan kiranya dibalas oleh Tuhan Yang Maha Esa., dan saya berharap semoga Tugas Akhir ini bermanfaat bagi semua pihak.

Semarang, 27 Juni 2023

Penulis

## DAFTAR ISI

MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH TUGAS AKHIR.....	v
ABSTRAK .....	vi
ABSTRACT.....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian .....	7
1.4 Kegunaan Penelitian.....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	8
2.1 Kajian Teori.....	8
2.1.1 Pengertian Strategi .....	8
2.1.1.1 Strategi Manajemen Logistik .....	10
2.1.1.2 Bentuk-Bentuk Strategi.....	10
2.1.1.3 Tingkatan Strategi .....	11
2.1.1.4 Langkah-langkah Strategi .....	12
2.1.2 Pengertian Manajemen.....	12
2.1.2.1 Fungsi Dasar Manajemen.....	14
2.1.2.2 Unsur Manajemen .....	15
2.1.2.3 Bidang Manajemen .....	16

2.1.2.4 Manajemen Logistik .....	17
2.1.2.5 Prinsip Manajemen.....	23
2.1.3 Pengertian Logistik .....	24
2.1.3.1 Komponen Logistik.....	25
2.1.3.2 Manfaat Logistik .....	27
2.1.3.3 Aktivitas Logistik.....	28
2.1.4 Pengertian Penanggulangan .....	30
2.1.4.1 Prinsip Penanggulangan Bencana.....	30
2.1.4.2 Tahapan Penanggulangan Bencana Alam.....	32
2.1.5 Pengertian Bencana .....	33
2.2 Kajian Penelitian Terdahulu.....	39
2.3 Alur Kerangka Penelitian.....	57
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>59</b>
3.1 Pendekatan Penelitian .....	59
3.2 Fokus dan Lokus Penelitian .....	59
3.3 Fenomena Penelitian .....	59
3.4 Sumber Data Penelitian.....	60
3.5 Penentuan Informan Penelitian .....	61
3.6 Instrumen Penelitian.....	62
3.7 Teknik Pengumpulan Data.....	62
3.8 Teknik Analisa Data.....	64
3.9 Triangulasi Data .....	65
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>67</b>
4.1 Gambaran Umum dan Objek Penelitian .....	67
4.1.1 Sejarah Objek Penelitian.....	67
4.1.2 Tugas Pokok dan Fungsi BPBD Provinsi Jawa Tengah .....	68

4.1.3 Visi dan Misi BPBD Provinsi Jawa Tengah .....	68
4.1.3.1 Visi .....	68
4.1.3.2 Misi .....	68
4.1.4 Lokasi BPBD Provinsi Jawa Tengah .....	69
4.1.5 Struktur Organisasi .....	69
4.1.6 Logo Perusahaan .....	70
4.1.7 Nilai Organisasi BPBD Provinsi Jateng.....	70
4.2 Hasil Penelitian dan Pembahasan.....	71
4.2.1 Strategi Manajemen Logistik yang diterapkan dalam Penanggulangan Bencana di BPBD Provinsi Jawa Tengah .....	71
4.2.1.1 Perencanaan Logistik .....	73
4.2.1.2 Pengadaan Logistik .....	75
4.2.1.3 Pergudangan Logistik.....	78
4.2.1.4 Distribusi Logistik.....	80
4.2.1.5 Penerimaan Logistik.....	85
4.2.1.6 Penghapusan Logistik .....	86
4.2.2 Faktor Penghambat dan Pendukung Strategi Manajemen Logistik Penanggulangan Bencana di BPBD Provinsi Jawa Tengah.....	88
4.2.2.1 Faktor Penghambat.....	88
4.2.2.2 Faktor Pendukung .....	92
4.3 <i>Output</i> Penelitian Terapan .....	93
BAB V PENUTUP.....	95
4.1 Kesimpulan .....	95
4.2 Saran.....	95
DAFTAR PUSTAKA .....	97
LAMPIRAN.....	100

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Komponen dalam logistik .....	26
Gambar 2. 2 Siklus Penanggulangan Bencana.....	32
Gambar 2. 3 Jenis-jenis bencana.....	34
Gambar 2. 4 Manajemen Bencana .....	35
Gambar 3. 1 Teknik analisa data.....	64
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi Bidang IV BPBD Prov. Jateng.....	69
Gambar 4. 2 Logo Instansi BPBD .....	70
Gambar 4. 3 Logo Penanggulangan Bencana Indonesia.....	70
Gambar 4. 4 SOP Pengadaan Logistik dan Peralatan Penanggulangan Bencana .	76
Gambar 4. 5 SOP Penyimpanan dan Pemeliharaan Logistik.....	79
Gambar 4. 6 Rencana Distribusi Logistik Penanggulangan Bencana.....	82
Gambar 4. 7 SOP Pendistribusian Logistik Penanggulangan Bencana .....	83
Gambar 4. 8 SOP Pengeluaran Logistik Penanggulangan Bencana .....	84
Gambar 4. 9 SOP Penerimaan Logistik Penanggulangan Bencana .....	85
Gambar 4. 10 SOP Penghapusan Logistik Penanggulangan Bencana.....	87
Gambar 4. 11 Kerusakan Barang Logistik pada saat pengiriman .....	89
Gambar 4. 12 Gudang Penyimpanan Logistik .....	90
Gambar 4. 13 Gudang Penyimpanan Logistik .....	91
Gambar 4. 14 Gudang Penyimpanan Logistik .....	91

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Dokumentasi.....	100
Lampiran 2 Transkrip Wawancara .....	103