

**ANALISIS KELAYAKAN USAHA DEKORASI PLAFON *GYPSUM*
CV ALDY BANGUN PRATAMA – KABUPATEN BREBES**

TUGAS AKHIR

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Menyelesaikan Pendidikan
Program D-IV (Sarjana Terapan) Manajemen dan Administrasi Logistik
Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro**



Disusun oleh :

Nama : Aldi Windi Hardian
NIM : 40011321655009

**PROGRAM STUDI D-IV (SARJANA TERAPAN)
MANAJEMEN DAN ADMINISTRASI LOGISTIK
SEKOLAH VOKASI
UNIVERSITAS DIPONEGORO
2023**

**ANALISIS KELAYAKAN USAHA DEKORASI PLAFON *GYPSUM*
CV ALDY BANGUN PRATAMA – KABUPATEN BREBES**

TUGAS AKHIR

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Menyelesaikan Pendidikan
Program D-IV (Sarjana Terapan) Manajemen dan Administrasi Logistik
Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro**



Disusun oleh :

Nama : Aldi Windi Hardian
NIM : 40011321655009

**PROGRAM STUDI D-IV (SARJANA TERAPAN)
MANAJEMEN DAN ADMINISTRASI LOGISTIK
SEKOLAH VOKASI
UNIVERSITAS DIPONEGORO
2023**

MOTTO

Allah tidak membebani seseorang itu melainkan sesuai dengan kesanggupannya.

Surat Al-Baqarah ayah 286

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Tugas Akhir : Analisis Kelayakan Usaha Dekorasi Plafon
Gypsum CV Aldy Bangun Pratama –
Kabupaten Brebes
Nama : Aldi Windi Hardian
NIM : 40011321655009
Program Studi : D-IV Manajemen dan Administrais Logistik

Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Pendidikan D-IV (Sarjana Terapan) Manajemen dan Administrasi Logistik Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro.

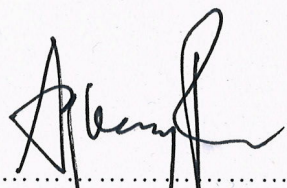
Dosen Pembimbing :

1. Riandhita Eri Werdani S.M.B., M.S.M.
NIP. H.7.199003312018072001



(.....)

Dosen Penguji :

1. Agung Budiarmo, S.Sos., M.M.
NIP. 197112302001121001



(.....)

2. Anafil Windriya, S.E., M.M.
NIP. 199301242019032017


(.....)

Semarang, 21 Juni 2023

Ketua Program Studi D-IV
Manajemen dan Administrasi
Logistik


Dr. Edy Raharja, SE. M.Si

NIP. 197004251997021001

SURAT PERNYATAAN
KEASLIAN KARYA ILMIAH TUGAS AKHIR

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Aldi Windi Hardian
Nomor Induk Mahasiswa : 40011321655009
Tempat Tanggal Lahir : Brebes, 17 November 2000
Program Studi : D-IV Manajemen dan Administrasi Logistik
Alamat : Jalan Karang Turi, RT/RW 005/003, Desa
Cimohong, Kec. Bulakamba, Kab. Brebes

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah tugas akhir yang saya tulis dengan judul : **Analisis Kelayakan Usaha Dekorasi Plafon *Gypsum* CV Aldy Bangun Pratama – Kabupaten Brebes** Adalah benar-benar hasil karya ilmiah tulisan saya sendiri, bukan hasil karya ilmiah orang lain.

Apabila di kemudian hari ternyata karya ilmiah yang saya tulis ini terbukti bukan hasil karya ilmiah saya sendiri melainkan hasil menjiplak karya orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan karya ilmiah dengan seluruh implikasinya sebagai akibat dari kecurangan yang telah saya lakukan.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan dengan penuh kesadaran serta tanggung jawab.

Semarang, 22 Mei 2023
Pembuat Pernyataan



Aldi Windi Hardian
NIM. 40011321655009

ABSTRAK

Penelitian dilakukan untuk mengetahui kelayakan usaha CV Aldy Bangun Pratama dengan urgensi penelitian pertumbuhan Indeks Harga Perdagangan Besar (IHPP) bahan baku. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui Kelayakan Lingkungan dan Kelayakan Bisnis perusahaan. Analisis Kelayakan Lingkungan mencakup dua pembahasan, yaitu Kelayakan Lingkungan Internal dan Kelayakan Lingkungan Eksternal. Setelah itu, diulas juga Strategi yang digunakan perusahaan dalam lingkungan bisnis tersebut dan dirangkum dalam SWOT untuk digunakan dalam menarik kesimpulan. Penelitian ini meninjau Kelayakan Bisnis perusahaan yang mencakup dua poin penting, yaitu Aspek Kelayakan Bisnis dan Indikator Kelayakan Bisnis. Analisis Aspek Kelayakan Bisnis mencakup beberapa hal seperti Aspek Hukum, Aspek Pemasaran, Aspek Keuangan, Aspek Manajemen, Aspek Ekonomi Sosial, dan Aspek Dampak Lingkungan. Selain itu, Indikator yang digunakan untuk mengukur kelayakan bisnis berfokus pada aspek finansial yang meliputi *Payback Period* (PP), *Return on Investment* (ROI), *Net Present Value* (NPV), *Profitability Index* (PI), dan *Internal Rate of Return* (IRR). Dari seluruh analisis yang telah dilakukan, Kelayakan Lingkungan dan Kelayakan Bisnis CV Aldy Bangun Pratama dinyatakan layak untuk terus dijalankan. Hal itu didasari dari kondisi lingkungan internal dan eksternal perusahaan yang layak, didukung dengan penerapan strategi bisnis yang sesuai. Perusahaan memenuhi semua aspek kelayakan bisnis yang digunakan selama analisis. Selain itu, indikator yang digunakan juga menyatakan kelayakan bisnis dengan nilai PP 6 bulan, ROI dengan hasil 80%, NPV dengan hasil Rp 7.700.941, PI dengan hasil 1,10, dan IRR dengan hasil 11% dengan nilai positif.

Kata Kunci : Kelayakan Usaha, Dekorasi Plafon, Analisis Finansial

ABSTRACT

The research was conducted to determine the business feasibility of CV Aldy Bangun Pratama with the urgency of researching the growth of the Indeks Harga Perdagangan Besar (IHPB) of raw materials. The purpose of this study is to determine the Environmental Feasibility and Business Feasibility of the company. Environmental Feasibility Analysis includes two discussions, namely Internal Environmental Feasibility and External Environmental Feasibility. After that, the strategies used by the company in the business environment are discussed and summarized in SWOT to be used in drawing conclusions. In addition, this research also reviews the company's Business Feasibility which includes two important points, namely Business Feasibility Aspects and Business Feasibility Indicators. The Business Feasibility Aspect Analysis covers several things such as Legal Aspects, Marketing Aspects, Financial Aspects, Management Aspects, Social Economic Aspects, and Environmental Impact Aspects. In addition, the indicators used to measure business feasibility focus on financial aspects including Payback Period (PP), Return on Investment (ROI), Net Present Value (NPV), Profitability Index (PI), and Internal Rate of Return (IRR). From all the analysis that has been done, the Environmental Feasibility and Business Feasibility of CV Aldy Bangun Pratama is declared feasible to continue running. This is based on the company's internal and external environmental conditions that are declared feasible, supported by the implementation of appropriate business strategies. The company fulfills all aspects of business feasibility used during the analysis. The indicators used also state the feasibility of the business with PP values meeting the criteria with a result of 6 months, ROI with a result of 80%, NPV with a result of Rp7.700.941, PI with a result of 1,10, and IRR with a result of positive 11%.

Keywords: Business Feasibility, Ceiling Decoration, Financial Analysis

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada kehadirat Allah SWT atas berkah dan rahmat-Nya. Atas karunia yang telah diberikan, saya selaku penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir sebagai salah satu syarat kelulusan studi Administrasi dan Manajemen Logistik. Keberhasilan penyusunan Tugas Akhir ini tidak akan terwujud dan terselesaikan dengan baik tanpa adanya bantuan, bimbingan, dan dorongan yang tak terhingga nilainya dari banyak pihak, baik itu secara material maupun spiritual. Dalam kesempatan ini, dengan segala hormat dan rendah hati, penulis mengucapkan terima kasih banyak kepada semua pihak yang sudah terlibat dalam penyediaan data untuk karya ilmiah ini. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa penyusunan masih memiliki banyak kekurangan, karena keterbatasan kemampuan yang dimiliki. Penulis menyampaikan terima kasih tersebut untuk :

1. Prof Dr. Ir. Budiyo, M. Si selaku Dekan Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro.
2. Bapak Dr. Edy Raharja, SE, M.Si sebagai Ketua Program Studi Manajemen dan Administrasi Logistik Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro.
3. Ibu Riandhita Eri Werdani S.M.B., M.S.M. sebagai Dosen Pembimbing Tugas Akhir yang selalu memberikan bimbingan dan pengarahan.
4. Bapak Agung Budiatmo, S.Sos., M.M. sebagai Dosen Wali yang senantiasa memberikan arahan.
5. Ibu Anafil Windriya, S.E., M.M. sebagai Dosen Penguji yang senantiasa memberikan masukan.
6. Kedua orang tua saya yang tercinta. Terima kasih Ayah yang selalu mendukung dan membantu, Ibu atas seluruh doa yang diberikan, serta cinta dan semangat dari keduanya.

7. Dan seluruh pihak yang telah membantu serta mendukung penulis dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.

Akhir kata, semoga Tugas Akhir ini dapat bermanfaat. Tanpa mengurangi rasa hormat, penulis sekali lagi dengan tulus mengucapkan terima kasih kepada seluruh pihak yang telah membantu penyelesaian karya ilmiah ini. Penulis memahami bahwa hasil karya ilmiah sangat jauh dari sempurna, maka dengan ini penulis mengharapkan kritik, saran, serta masukan yang dapat membantu penyempurnaan karya ilmiah ini. Semoga hasil yang tertuang di dalamnya bermanfaat bagi para pembaca dan dapat digunakan sebagai referensi untuk penelitian yang akan datang.

Semarang, 22 Mei 2023



Aldi Windi Hardian

DAFTAR ISI

Motto	iii
Halaman Pengesahan	iv
Surat Pernyataan Keaslian Karya Ilmiah Tugas Akhir	v
Abstrak	vi
<i>Abstract</i>	vii
Kata Pengantar	viii
Daftar Isi.....	x
Daftar Tabel	xii
Daftar Gambar.....	xiii
Daftar Lampiran	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Kegunaan Penelitian.....	7
BAB II KAJIAN PUSTAKA	8
2.1 Kajian Teori.....	8
2.1.1 Teori Bisnis	8
2.1.2 Studi Lingkungan Bisnis	11
2.1.3 Analisis Kelayakan Bisnis	22
2.2 Penelitian Terdahulu	32
2.3 Alur Pikir Penelitian.....	44
BAB III METODE PENELITIAN	45
3.1. Studi Penelitian	45
3.2. Fokus dan Lokus Penelitian	46
3.2.1. Lokus Penelitian.....	46
3.2.2. Fokus Penelitian	46

3.3. Sumber Data dan Periode Data	47
3.3.1. Sumber Data.....	47
3.3.2. Periode Data	48
3.4. Teknik Pengumpulan Data	48
3.5. Teknik Analisis Data	50
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	52
4.1. Profil Perusahaan.....	52
4.1.1. Sejarah Singkat Perusahaan	52
4.1.2. Bidang Usaha	58
4.1.3. Tujuan Pendirian	58
4.1.4. Produk Usaha	59
4.1.5. Portofolio Kemampuan Perusahaan	61
4.2. Visi dan Misi Perusahaan	64
4.2.1. Visi	64
4.2.2. Misi	64
4.3. Analisis Lingkungan Bisnis	65
4.3.1 Analisis Lingkungan Internal.....	65
4.3.2 Analisis Lingkungan Eksternal	74
4.3.3 Analisis Strategi dalam Lingkungan Bisnis	79
4.3.4 Analisis Lingkungan Internal dan Eksternal (SWOT).....	92
4.4. Analisis Kelayakan Bisnis.....	93
4.4.1 Aspek Kelayakan Bisnis	93
4.4.2 Indikator Kelayakan Bisnis	104
BAB V PENUTUP	112
5.1. Kesimpulan.....	112
5.1.1 Kesimpulan Analisis Lingkungan	112
5.1.2 Kesimpulan Analisis Usaha	112
5.2. Saran.....	113
DAFTAR PUSTAKA	114

DAFTAR TABEL

Tebel 2.1 Penelitian Terdahulu	34
Tebel 3.1 Toko Cabang CV Aldy Bangun Pratama.....	46
Tabel 4.1 Portofolio Perusahaan CV Aldy Bangun Pratama.....	61
Tabel 4.2 Jumlah Pekerja CV Aldy Bangun Pratama.....	70
Tabel 4.3 Sarana dan Prasarana CV Aldy Bangun Pratama	72
Tabel 4.4 Rangkuman Analisis Lingkungan dalam SWOT	91

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Posisi Produk Dalam Operasional Perusahaan CV Aldy Bangun Pratama	2
Gambar 1. 2 Pertumbuhan Indeks Harga Perdagangan Besar (IHPB) Gypsum di Indonesia Tahun 2020-2022	3
Gambar 1. 3 Impor Gypsum di Jawa Tengah Tahun 2018-2021	4
Gambar 1. 4 Ekspor Gypsum di Jawa Tengah Tahun 2018-2021	5
Gambar 2. 1 Alur Pikir Penelitian.....	44
Gambar 4. 1 Logo Perusahaan	52
Gambar 4. 2 Struktur Perusahaan CV Aldy Bangun Pratama	54
Gambar 4. 3 Produk Dekorasi Plafon Gypsum.....	59
Gambar 4. 4 Jasa Pemasangan Dekorasi Plafon	60
Gambar 4. 5 Dekorasi Plafon Susun Tunggal.....	62
Gambar 4. 6 Pemasangan Dekorasi Plafon Ganda.....	63
Gambar 4. 7 Pemasangan Dekorasi Plafon Kostum	63
Gambar 4. 8 Perbandingan Plafon Gypsum Dan Plafon PVC	78
Gambar 4. 9 Akta Pendirian Perusahaan	94
Gambar 4. 10 Izin Usaha Jasa Konstruksi (IUJK).....	95
Gambar 4. 11 Nomor Induk Berusaha (NIB).....	96
Gambar 4. 12 Nomor Pokok Wajib Pajak (NPWP).....	97
Gambar 4. 13 Website CV Aldy Bangun Pratama.....	99
Gambar 4. 14 <i>Cash Flow</i> – Perusahaan Periode Januari – Maret 2023	105
Gambar 4. 15 Estimasi Pendapatan Tahun 2023	106
Gambar 4. 16 Rangkuman Data Pendukung.....	106

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Panduan Wawancara	118
Lampiran 2 Dokumentasi	121
Lampiran 3 Daftar Harga Produk CV Aldy Bangun Pratama	123
Lampiran 4 Hasil Kalkulasi Indikator Kelayakan Bisnis.....	124
Lampiran 5 Rencana Pengemangan Bisnis	125