

**PENGARUH CUSTOMER RELATIONSHIP
MANAGEMENT DAN CUSTOMER VALUE
TERHADAP CUSTOMER LOYALTY MELALUI
CUSTOMER ENGAGEMENT**

**(Studi Pada Konsumen Produk Minuman Cap Kaki Tiga
Kawasan Jakarta Barat)**

TESIS

**Disusun Untuk Memenuhi Persyaratan Menyelesaikan
Pendidikan Magister Administrasi Bisnis Fakultas Ilmu
Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro**



**DISUSUN OLEH:
NAMA : MAULANA ICHSAN
NIM : 14030120420039**

**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI BISNIS
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG
2023**

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Pengaruh *Customer Relationship Management* dan *Customer Value* Terhadap *Customer Loyalty* Melalui *Customer Engagement* (Studi Kasus Pada Konsumen Produk Minuman Cap Kaki Tiga Kawasan Jakarta Barat)

Nama : Maulana Ichsan

NIM : 14030120420039

Departemen : Magister Administrasi Bisnis

Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan Strata 2 Pada Program Magister Administrasi Bisnis Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro Semarang.

Menyetujui,
Semarang, 09 Juni 2023

Pembimbing 1



Prof. Dr. Dra. Naili Farida, M.Si.
NIP. 196204121989022001

Pembimbing 2



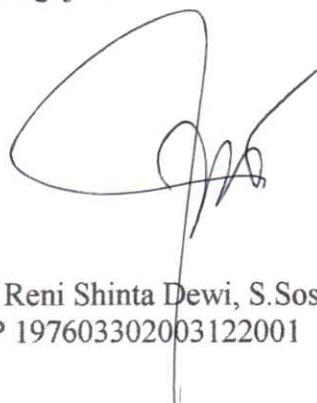
Dr. Sari Listyorini, S.Sos, M.AB.
NIP. 197806052003122003

Pengaji 1



Dr. Priyotomo, S.Sos., M.M.
NIP. 197612212010011003

Pengaji 2



Dr. Reni Shinta Dewi, S.Sos, M.Si
NIP 197603302003122001

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

- | | | |
|----------------------------|---|---------------------------------|
| 1. Nama Lengkap | : | Maulana Ichsan |
| 2. Nomor Induk Mahasiswa | : | 14030120420039 |
| 3. Tempat / Tanggal Lahir | : | Jakarta, 27 Desember 1996 |
| 4. Jurusan / Program Studi | : | Magister Administrasi Bisnis |
| 5. Alamat | : | Cengkareng Timur, Jakarta Barat |

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah (Tesis/TA) yang saya tulis berjudul:

Pengaruh *Customer Relationship Management* dan *Customer Value* Terhadap *Customer Loyalty* Melalui *Customer Engagement* (Studi Kasus Pada Konsumen Produk Minuman Cap Kaki Tiga Kawasan Jakarta Barat)

Adalah benar-benar **hasil karya ilmiah tulisan saya sendiri**, bukan hasil karya ilmiah orang lain dan juga tidak mengandung plagiasi dari sumber informasi lainnya. Hal ini diperkuat dengan hasil uji kemiripan Turnitin yang kurang dari atau sama dengan 20% yaitu 8%. Apabila di kemudian hari ternyata karya ilmiah yang saya tulis itu terbukti bukan hasil karya ilmiah saya sendiri atau hasil plagiasi karya orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan hasil karya ilmiah saya dengan seluruh implikasinya, sebagai akibat kecurangan yang saya lakukan.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan dengan penuh kesadaran serta tanggung jawab.

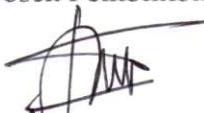
Semarang, 09 Juni 2023

Yang Membuat,
Mahasiswa



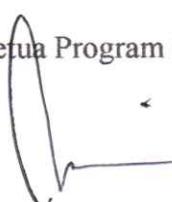
Maulana Ichsan SE.,
NIM. 14030120420039

Mengetahui,
Dosen Pembimbing 1



Prof. Dr. Dra. Naili Farida, M.Si.
NIP. 196204121989022001

Ketua Program Studi



Dr. Andi Wijayanto, S.Sos, M.Si
NIP. 197503152008011014

ABSTRAK

Pengaruh *Customer Relationship Management* Dan *Customer Value* Terhadap *Customer Loyalty* Melalui *Customer Engagement* (Studi Pada Konsumen Produk Minuman Cap Kaki Tiga Kawasan Jakarta Barat). Oleh Maulana Ichsan.
NIM. 14030120420039. Program Studi Magister Administrasi Bisnis

Pandemi *covid-19* memberikan dampak terhadap menurunya profitabilitas perusahaan industri manufaktur khususnya industri *fast moving consumer goods*. Setiap perusahaan diwajibkan memiliki strategi pemasaran, salah satunya adalah *CRM (Customer Relationship Management)*, *CV (Customer Value)* dan *CE (Customer Engagement)* untuk mempertahankan *CL (Customer Loyalty)*. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh pengaruh *customer relationship management* dan *customer value* terhadap *customer loyalty* secara langsung ataupun tidak langsung melalui *customer engagement*. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan metode penelitian eksplanasi. Pengumpulan data yang digunakan pada penelitian ini menggunakan kuesioner. Metode analisis yang digunakan pada penelitian ini adalah Structural Equational Model (SEM) dengan alat statistik SMART PLS 3.3.3. Hasil penelitian ini menemukan bahwa *customer engagement* memiliki pengaruh positif terhadap *customer loyalty*. *Customer value* memiliki pengaruh langsung terhadap *customer loyalty*. *Customer relationship management* tidak memiliki pengaruh yang signifikan terhadap *customer engagement*. *Customer value* memiliki pengaruh signifikan terhadap *customer engagement*. *Customer relationship management* melalui *customer engagement* dibuktikan tidak ada hasil pengaruh positif dan tidak signifikan terhadap *customer loyalty*. sedangkan, *customer value* melalui *customer engagement* adanya dibuktikan hasil berdampak signifikan terhadap *customer loyalty*. Hasil penelitian ini dapat digunakan sebagai referensi perusahaan unutk mengidentifikasi faktor-faktor apa saja yang mempengaruhi *customer loyalty* pada produk minuman larutan cap kaki tiga di kawasan jakarta barat, sehingga dapat memberikan kontribusi terhadap perusahaan dalam menentukan strategi pemasaran yang efektif. Bagi peneliti selanjutnya diharapkan dapat mengimplementasikan model penelitian ke sektor industry lainnya agar dapat terlihat tingkat loyalitas pelanggan dan faktor-faktor apa yang paling dominan mempengaruhi loyalitas pelanggan.

Kata Kunci: *Customer Relationship Management*, *Customer Value*, *Customer Engagement*, *Customer Loyalty*

ABSTRACT

The Effect of Customer Relationship Management and Customer Value on Customer Loyalty Through Customer Involvement (Case Study on Consumers of Cap Kaki Tiga Beverage Products in West Jakarta). By Maulana Ichsan. NIM. 14030120420039. Master of Business Administration Study Program

The Covid-19 pandemic has had an impact on decreasing the profitability of manufacturing industry companies, especially the fast moving consumer goods industry. Every company is required to have a marketing strategy, one of which is CRM (Customer Relationship Management), CV (Customer Value) and CE (Customer Engagement) to maintain CL (Customer Loyalty). This study aims to analyze the influence of customer relationship management and customer value on customer loyalty directly or indirectly through customer engagement. This study uses a quantitative approach with explanatory research methods. Collecting data used in this study using a questionnaire. The analytical method used in this study is the Structural Equational Model (SEM) with the SMART PLS 3.3.3 statistical tool. The results of this study found that customer engagement has a positive influence on customer loyalty. Customer value has a direct influence on customer loyalty. Customer relationship management has no significant effect on customer engagement. Customer value has a positive and significant influence on customer engagement. Customer relationship management through customer engagement is proven to have no positive and insignificant impact on customer loyalty. Meanwhile, customer value through customer engagement is proven to have a positive and significant impact on customer loyalty. The results of this study can be used as a reference for the company to identify what factors influence customer loyalty to the product of Cap Kaki Tiga solution in the West Jakarta area, so that it can contribute to the company in determining an effective marketing strategy. For future researchers, it is hoped that they can implement the research model to other industrial sectors so that they can see the level of customer loyalty and what factors are most dominant in influencing customer loyalty.

Key Words: *Customer Relationship Management, Customer Value, Customer Engagement, Customer Loyalty*

KATA PENGANTAR

Segala puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas limpahan rahmat, taufik serta hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan judul “Pengaruh Customer Relationship Management dan Customer Value Terhadap Customer Loyalty Melalui Customer Engagement (Studi Kasus Pada Konsumen Produk Minuman Cap Kaki Tiga Kawasan Jakarta Barat)”. Penulisan tesis ini merupakan syarat untuk menyelesaikan pendidikan Magister Administrasi Bisnis di Universitas Diponegoro Semarang.

Selama melakukan penelitian dan penulisan tesis ini, penulis banyak memperoleh bantuan baik secara moril maupun materil dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan kali ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Yos Johan Utama, S.H., M.Hum, selaku Rektor Universitas Diponegoro Semarang.
2. Bapak Dr. Drs. Hardi Warsono., MTP, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro Semarang.
3. Bapak Dr. Andi Wijayanto, S.Sos, M.Si selaku ketua Program Studi Magister Administrasi Bisnis Universitas Diponegoro Semarang serta
4. Ibu Prof. Dr. Dra. Naili Farida, M.Si selaku Pembimbing I yang telah banyak meluangkan waktu dalam membimbing, mengarahkan dan sangat memberikan motivasi kepada peneliti dalam penulisan tesis ini.
5. Ibu Dr. Sari Listyorini, S.Sos, M.AB selaku Pembimbing II yang telah banyak meluangkan waktu dalam membimbing, mengarahkan dan sangat memberikan motivasi kepada peneliti dalam penulisan tesis ini.
6. Bapak Dr. Priyotomo, S.Sos., M.M. selaku Dosen Pengaji I yang telah memberikan masukan untuk perbaikan tesis ini.
7. Ibu Dr. Reni Shinta Dewi, S.Sos, M.Si selaku Dosen Pengaji II yang telah memberikan masukan untuk perbaikan tesis ini.
8. Bapak Rusmanto Selaku Staff Administrasi di Magister Administrasi Bisnis Universitas Diponegoro Semarang.

9. Seluruh sahabat, teman, rekan kerja dan bisnis, serta keluarga besar yang selalu memberikan dukungan penulis dalam menyelesaikan tesis ini.
10. Teman-teman Magister Administrasi Bisnis Universitas Diponegoro Semarang Angkatan ke II atas bantuan serta dukungan selama perkuliahan dan dalam penulisan tesis ini.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna, namun penulis berharap semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi seluruh pembaca semoga Tuhan Yang Maha Esa selalu menyertai kita semua. Amin.

Semarang, 09 Juni 2023



Penulis

Maulana Ichsan SE.,
NIM. 14030120420039

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	I
LEMBAR PENGESAHAN	II
SURAT PERNYATAAN	III
ABSTRAK	IV
ABSTRACT	V
KATA PENGANTAR.....	VI
DAFTAR ISI.....	VIII
DAFTAR TABEL	XII
DAFTAR GAMBAR.....	ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. LATAR BELAKANG	1
1.2. KEASLIAN PENELITIAN.....	10
1.3. RUMUSAN MASALAH	11
1.4. TUJUAN PENELITIAN	12
1.5. MANFAAT PENELITIAN.....	13
1.6. TINJAUAN PUSTAKA	13
1.6.1. PERILAKU KONSUMEN	13
1.6.2. MANAJEMEN PEMASARAN.....	14
1.6.3. <i>MARKETING</i>	15
1.6.3.1. KONSEP PEMASARAN	16
1.6.4. <i>CUSTOMER LOYALTY</i>	21
1.6.4.1. FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI <i>CUSTOMER LOYALTY</i>	22
1.6.4.2. KARAKTERISTIK <i>CUSTOMER LOYALTY</i>	23
1.6.4.3. TAHAPAN-TAHAPAN ATAU FASE <i>CUSTOMER LOYALTY</i>	24
1.6.4.4. INDIKATOR <i>CUSTOMER LOYALTY</i>	25
1.6.5. <i>CUSTOMER ENGAGEMENT</i>	26
1.6.5.1. ASPEK <i>CUSTOMER ENGAGEMENT</i>	27
1.6.5.2. TAHAPAN <i>CUSTOMER ENGAGEMENT</i>	29
1.6.5.3. INDIKATOR <i>CUSTOMER ENGAGEMENT</i>	30

1.6.6. <i>CUSTOMER RELATIONSHIP MANAGEMENT</i>	30
1.6.6.1. FAKTOR-FAKTOR <i>CUSTOMER RELATIONSHIP MANAGEMENT</i>	32
1.6.6.2. TUJUAN DAN MANFAAT <i>CUSTOMER RELATIONSHIP MANAGEMENT</i>	34
1.6.6.3. TAHAP-TAHAP <i>CUSTOMER RELATIONSHIP MANAGEMENT</i>	35
1.6.6.4. INDIKATOR <i>CUSTOMER RELATIONSHIP MANAGEMENT</i>	36
1.6.7. <i>CUSTOMER VALUE</i>	37
1.6.7.1 FAKTOR YANG MEMPENGARUHI <i>CUSTOMER VALUE</i>	38
1.6.7.2. FAKTOR PENENTU <i>CUSTOMER VALUE</i>	39
1.6.7.3. MANFAAT <i>CUSTOMER VALUE</i>	40
1.6.7.4. INDIKATOR <i>CUSTOMER VALUE</i>	41
1.7. KERANGKA PEMIKIRAN.....	42
1.8. HIPOTESIS	43
1.8.1. PENGARUH <i>CUSTOMER RELATIONSHIP MANAGEMENT</i> TERHADAP <i>CUSTOMER CUSTOMER ENGEGEMENT</i>	43
1.8.2. PENGARUH <i>CUSTOMER VALUE</i> TERHADAP <i>CUSTOMER ENGAGEMENT</i>	44
1.8.3. PENGARUH <i>CUSTOMER RELATIONSHIP MANAGEMENT</i> TERHADAP <i>CUSTOMER LOYALTY</i>	46
1.8.4. PENGARUH <i>CUSTOMER VALUE</i> TERHADAP <i>CUSTOMER LOYALTY</i>	46
1.8.5. PERAN <i>CUSTOMER ENGAGEMENT</i> SEBAGAI VARIABEL PENGHUBUNG PENGARUH <i>CUSTOMER RELATIONSHIP MANAGEMENT</i> DAN <i>CUSTOMER VALUE</i> TERHADAP <i>CUSTOMER LOYALTY</i>	48
1.9. DEFINISI OPERATIONAL PENELITIAN.....	49
1.10. METODE PENELITIAN	52
1.10.A. TIPE PENELITIAN.....	52
1.10.B. RUANG LINGKUP/ FOKUS	52
1.10.C. FENOMENA PENELITIAN	52
1.10.D. VARIABEL PENELITIAN	55
1.10.E. JENIS DAN SUMBER DATA	56
1.10.F. PEMILIHAN INFORMAN	56
1.10.G. POPULASI DAN TEKNIK PENGAMBILAN SAMPEL	57
1.10.H. INSTRUMEN PENELITIAN.....	57
1.10.I. TEKNIK PENGUMPULAN DATA.....	57

1.11. TEKNIK ANALISIS DATA.....	59
1.11.1. UJI VALIDITAS	59
1.11.2. UJI RELIABILITAS	59
1.11.3. METODE ANALISIS DATA	59
BAB II GAMBARAN UMUM PENELITIAN	62
2.1. DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN	62
2.1.1. SEJARAH PT KINO INDONESIA	62
2.1.2. NILAI PT KINO INDONESIA.....	64
2.1.3. STRUKTUR KORPORASI PT KINO INDONESIA	65
2.1.4. STRUKTUR DEWAN DIREKSI PT KINO INDONESIA.....	66
2.1.5. STRUKTUR DEWAN KOMISIARIS PT KINO INDONESIA.....	66
2.3 KARAKTERISTIK DESKRIPTIF RESPONDEN.....	68
2.3. DESKRIPSI VARIABEL TANGGAPAN RESPONDEN	74
2.3.1. VARIABEL <i>CUSTOMER REALTIONSHIP MANAGEMENT</i>	75
2.3.2. VARIABEL CUSTOMER VALUE.....	77
2.3.3. VARIABEL <i>CUSTOMER ENGAGEMENT</i>	78
2.3.4. VARIABEL <i>CUSTOMER LOYALTY</i>	81
BAB III HASIL PENELITIAN	83
3.1. PENGUJIAN VALIDITAS DAN RELIABILITAS	83
3.1.1. ANALISIS <i>OUTER MODEL</i>	83
3.1.2. ANALISIS <i>INNER MODEL</i>	87
3.1.2.1. PENGUJIAN <i>GOODNESS OF FIT (GoF)</i>	87
3.1.2.2. PENGUJIAN <i>F-SQUARE</i>	88
3.1.2.3. PENGUJIAN <i>PATH OF COEFFICIENT</i>	89
3.3. RANGKUMAN HASIL PENGUJIAN HIPOTESIS PENELITIAN.....	91
BAB IV PEMBAHASAN.....	93
4.1. PENGARUH <i>CUSTOMER RELATIONSHIP MANAGEMENT</i> TERHADAP <i>CUSTOMER ENGAGEMENT</i>	93
4.2. PENGARUH <i>CUSTOMER VALUE</i> TERHADAP <i>CUSTOMER ENGAGEMENT</i>	94
4.3. PENGARUH <i>CUSTOMER RELATIONSHIP MANAGEMENT</i> TERHADAP <i>CUSTOMER LOYALTY</i>	95
4.4. PENGARUH <i>CUSTOMER VALUE</i> TERHADAP <i>CUSTOMER LOYALTY</i>	96

4.5. PENGARUH <i>CUSTOMER ENGAGEMENT</i> TERHADAP <i>CUSTOMER LOYALTY</i>	97
4.6. PENGARUH <i>CUSTOMER RELATIONSHIP MANAGAMENT</i> TERHADAP <i>CUSTOMER LOYALTY</i> DENGAN <i>CUSTOMER ENGAGEMENT</i> SEBAGAI VARIABEL <i>INTERVENING</i>	98
4.7. PENGARUH <i>CUSTOMER VALUE</i> TERHADAP <i>CUSTOMER LOYALTY</i> DENGAN <i>CUSTOMER ENGAGEMENT</i> SEBAGAI VARIABEL <i>INTERVENING</i>	100
BAB V PENUTUP.....	102
5.1. KESIMPULAN	102
5.2. IMPLIKASI PENELITIAN	103
5.2.1. IMPLIKASI TEORITIS	103
5.2.1. IMPLIKASI PRAKТИSI	104
5.3 SARAN.....	105
DAFTAR PUSTAKA.....	107
LAMPIRAN - LAMPIRAN	113

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Data hasil Penjualan Minuman Merek Cap Kaki Tiga 2019 s/d 2021...	2
Tabel 1.2 Data Hasil Penjualan Minuman Merek Cap Kaki Tiga 2019 s/d 2021 Kawasan DKI Jakarta.....	4
Tabel 1.3 Proporsi Pangsa Pasar Produk Larutan Penyegar Tahun 2015-2021 Di Indonesia	5
Tabel 1.4 Persamaan dan Perbedaan dengan Penelitian Terdahulu	11
Tabel 1.5 Indikator Operasional Variabel	50
Tabel 1.6 Penelitian Terdahulu	52
Tabel 1.7 Jawaban Kuesioner dalam Skala <i>Likert</i>	58
Tabel 2.1 Jenis Kelamin Responden	68
Tabel 2.2 Kelompok Usia Responden.....	69
Tabel 2.3 Pendidikan Terakhir Responden	70
Tabel 2.4 Pekerjaan Responden	71
Tabel 2.5 Pengeluaran Perbulan Responden	72
Tabel 2.6 Pengguna Seberapa Lama Kosumsi Cap Kaki Tiga	73
Tabel 2.7 Seberapa Sering Kosumsi Larutan dalam Satu Bulan	74
Tabel 2.8 Deskripsi Variabel <i>Customer Realationship Management</i>	75
Tabel 2.9 Deskripsi Variabel <i>Customer Value</i>	77
Tabel 2.10 Deskripsi Variabel <i>Customer Engagement</i>	78
Tabel 2.11 Deskripsi Variabel <i>Customer Loyalty</i>	81
Tabel 3.1 Hasil Pengujian <i>Outer Loading</i>	83
Tabel 3.2 Hasil Pengujian <i>Cross Loading</i>	84
Tabel 3.3 Hasil Pengujian <i>Average Variant Extracted (AVE)</i>	85
Tabel 3.4 Hasil Pengujian <i>composite Reliability dan Cronbach Alpha</i>	86
Tabel 3.5 Hasil Pengujian <i>R-Square</i>	87
Tabel 3.6 Hasil Pengujian <i>F-Square</i>	88
Tabel 3.7 Hasil Pengujian <i>Path of Coefficient</i>	89
Tabel 3.8 Hasil Pengujian Hipotesis Langsung	91
Tabel 3.9 Hasil Pengujian Hipotesis Tidak Langsung	92

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Pencapaian Kinerja Pemasaran Minuman Merek Cap Kaki Tiga 2019 s/d 2021	3
Gambar 1.2 Proporsi Pangsa Pasar Produk Larutan Penyegar Tahun 2015-2021 Di Indonesia	5
Gambar 1.3 Model Penelitian	43
Gambar 1.4 Desain Model Penelitian	61
Gambar 2.1 Struktur Korporasi Kino.....	65
Gambar 2.2 Struktur Dewan Direksi.....	66
Gambar 2.3 Struktur Dewan Komisiaris.....	66
Gambar 2.4 Karakteristik Jenis Kelamin Responden	68
Gambar 2.5 Karakteristik Kelompok Usia Responden.....	69
Gambar 2.6 Karakteristik Pendidikan Responden	70
Gambar 2.7 Karakteristik Pekerjaan Responden	71
Gambar 2.8 Karakteristik Pengeluaran Perbulan Responden	72
Gambar 2.9 Karakteristik Periode Kosumsi Larutan Cap Kaki Tiga.....	73
Gambar 2.10 Karakteristik Seberapa Sering Kosumsi Larutan Cap Kaki Tiga....	74
Gambar 3.1 Tampilan <i>Outer Model</i>	87
Gambar 3.2 Tampilan <i>Inner Model</i>	91
Tabel 3.1 Hasil Pengujian <i>Outer Loading</i>	83
Tabel 3.2 Hasil Pengujian <i>Cross Loading</i>	84
Tabel 3.3 Hasil Pengujian <i>Average Variant Extracted (AVE)</i>	85
Tabel 3.4 Hasil Pengujian <i>composite Reliability dan Cronbach Alpha</i>	86
Tabel 3.5 Hasil Pengujian <i>R-Square</i>	87
Tabel 3.6 Hasil Pengujian <i>F-Square</i>	88
Tabel 3.7 Hasil Pengujian <i>Path of Coefficient</i>	89
Tabel 3.8 Hasil Pengujian Hipotesis Langsung	91
Tabel 3.9 Hasil Pengujian Hipotesis Tidak Langsung.....	92