



**PERAN *STAKEHOLDER* DALAM PERCEPATAN
PENURUNAN *STUNTING* DI KELURAHAN TANJUNG MAS
KOTA SEMARANG**

Skripsi

**Disusun untuk memenuhi persyaratan menyelesaikan Pendidikan Strata 1
Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Diponegoro**

Penyusun

LUSIANA WARDHANI

14020119120007

**DEPARTEMEN ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG**

2023

**SURAT PERNYATAAN
KEASLIAN KARYA ILMIAH (SKRIPSI/TA*)**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

1. Nama Lengkap : Lusiana Wardhani
2. Nomor Induk Mahasiswa : 14020119120007
3. Tempat / Tanggal Lahir : Boyolali, 19 Agustus 2001
4. Departemen / Program Studi : Administrasi Publik
5. Alamat : Wonosari Rt.02/Rw.05, Urutsewu, Ampel,
Boyolali

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah (Skripsi / TA) yang saya tulis berjudul:

Peran *Stakeholder* dalam Percepatan Penurunan *Stunting* di Kelurahan Tanjung Mas Kota Semarang.

Adalah benar-benar **Hasil Karya Ilmiah Tulisan Saya Sendiri**, bukan hasil karya ilmiah orang lain dan juga tidak mengandung plagiasi dari sumber informasi lainnya. Hal ini diperkuat dengan hasil uji kemiripan Turnitin yang kurang dari 20 %.

Apabila dikemudian hari ternyata karya ilmiah yang saya tulis itu terbukti bukan hasil karya ilmiah saya sendiri atau hasil plagiasi karya orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan hasil karya ilmiah saya dengan seluruh implikasinya, sebagai akibat kecurangan yang saya lakukan.

Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan dengan penuh kesadaran serta tanggung jawab.

Semarang, 12 Juni 2023

Mengetahui,
Dosen Pembimbing



Dra. Maesaroh, M.Si.

Pembuat Pernyataan,



Lusiana Wardhani

Ketua Program Studi



Dra. Maesaroh, M.Si.

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Peran *Stakeholder* dalam Percepatan Penurunan *Stunting*
di Kelurahan Tanjung Mas Kota Semarang
Nama Penyusun : Lusiana Wardhani
Program Studi : S1 Administrasi Publik

Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Pendidikan Strata 1

Semarang, 28 Juni 2023

Dekan

Wakil Dekan



Prof. Dr. Drs. Hardi Warsono, M.T.

NIP. 196408271990011001



Dr. Teguh Yuwono, M.Pol.Admin.

NIP. 196908221994031003

Dosen Pembimbing:

1. Dra. Maesaroh, M.Si.


(..........)

2. Dra. Nina Widowati, M.Si.

(..........)

Dosen Penguji:

1. Prof. Dr. Endang Larasati Setianingsih, M.S.

(..........)

2. Dra. Maesaroh, M.Si.

(..........)

3. Dra. Nina Widowati, M.Si.

(..........)

MOTTO HIDUP

Ajining Diri Gumantung Saka Ing Lathi

Ngunduh Wohing Pakarati

“Janganlah takut jatuh, karena yang tidak pernah memanjatlah yang tidak pernah
jatuh”

“Jangan takut gagal, karena yang tidak pernah gagal hanyalah orang-orang yang
tidak pernah melangkah”

“Jangan takut salah, karena dengan kesalahan yang pertama kita dapat menambah
pengetahuan untuk mencari jalan yang benar pada Langkah yang kedua”

– Buya Hamka

PERSEMBAHAN

Dengan rasa bangga dan bahagia saya ucapkan rasa syukur dan terima kasih kepada:

1. Allah SWT yang telah memberikan segala rahmat, anugerah, dan kemudahan bagi peneliti sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
2. Ibunda Ninik, segala perjuangan saya hingga titik ini saya persembahkan kepada Ibun, orang yang paling berharga di hidup saya, wanita terhebat yang menjadi panutan saya untuk menjalani kehidupan setiap harinya. Terima kasih karena selalu menjaga saya dalam doa-doa Ibun dan selalu mendukung saya untuk mengejar impian saya apapun itu. Terima kasih Ibun telah mengisi dunia saya dengan begitu banyak kebahagiaan hingga mungkin seumur hidup pun tidak cukup untuk menikmati semuanya. Ibun telah melalui banyak perjuangan dan rasa sakit, saya berjanji tidak akan membiarkan semua itu sia-sia, saya akan melakukan yang terbaik untuk setiap kepercayaan yang diberikan. Saya akan tumbuh untuk menjadi yang terbaik yang saya bisa. Terima kasih telah menjadi orang tua yang sempurna Bun, terima kasih selalu ada untuk Nana, *I love you Bun*.
3. Umi Haryani, wanita hebat nomor dua di hidup saya. Terima kasih telah membuat segalanya menjadi mungkin sehingga saya bisa sampai di tahap ini Mi. Terima kasih atas segala pengorbanan, nasihat, dan doa baik yang tidak pernah berhenti Umi berikan. Terima kasih Umi selalu mendukung apapun hal yang saya perjuangkan. Terima kasih sudah menjadi salah satu rumah untuk saya pulang. Semoga ini adalah langkah awal untuk membuat Umi bangga karena saya sadar selama ini saya belum bisa berbuat lebih. Nana selalu sayang Umi.
4. (Alm) Abi Jumeri, skripsi ini juga saya dedikasikan untuk cinta pertama saya yang belum sempat saya berikan kebahagiaan dan rasa bangga. Abi terima kasih sudah selalu mengajarkan arti hidup dan kesabaran seluas samudra. Terima kasih telah membimbing saya untuk selalu taat kepada Allah SWT. Terima kasih selalu ada di waktu senang maupun di waktu terburuk saya. Ketika saya rasa hidup terlalu berat, Abi selalu hadir dengan pelukannya yang hangat untuk

mendekap saya. Abi terima kasih untuk segala cinta dan kasih selama ini. Al-Fatihah.

5. Ibu Dra. Maesaroh, M.Si. dan Ibu Dra. Nina Widowati, M.Si. sebagai Dosen Pembimbing yang telah memberikan bimbingan dan arahan kepada saya dengan sabar dan telah banyak meluangkan waktu, tenaga, serta pikiran.
6. Seluruh Dosen dan Karyawan di lingkungan Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro yang telah memberikan ilmu serta pengalaman yang bermanfaat bagi saya.
7. Keluarga Besar Cipto Darsono terutama (Alm) Kakung, yang sudah menjadi *fantastic family*. Saya bersyukur lahir dan besar di keluarga ini. Terima kasih untuk semua doa, dukungan, cinta, dan kasih yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu.
8. Yulia Dwi Rahmawati, terima kasih telah menyediakan pundak untuk menangis dan memberi bantuan saat saya membutuhkannya. Terima kasih selalu menjadi 911 saya selama beberapa tahun terakhir ini. Terima kasih untuk semua inspirasi, dorongan, dan dukungan yang telah kamu berikan. Semoga persahabatan ini langgeng.
9. Ikma Afiya, Dinda Ari Putri Pamungkas, dan Muhammad Arif Febrian yang juga selalu ada di setiap proses dan progres saya di semester akhir ini. Terima kasih selalu memberi bantuan, masukan, dan perhatian untuk saya. Terima kasih telah kebersamaan saya sampai saat ini.
10. Hani Dea Nova, Elma Azizah, Hafizha Ni'amillah, Yusriana Saira Rizqiya, Emy Sulviyani, Niken Oktadiana Savitri, Erik Kurniawan, Maharani Devitasari, Apartemen Putri, *Best Team* KKN Gemintang Tarubatang, dan sahabat-sahabat saya lainnya yang menemani masa perkuliahan dan selalu baik kepada saya.
11. Seluruh Narasumber yang membantu saya dari awal hingga akhir proses wawancara penelitian.
12. Terakhir, untuk diri saya sendiri. Terima kasih telah berjuang bersama melewati semua ini. Terima kasih karena tidak pernah menyerah dan selalu yakin bahwa kita mampu. Terima kasih telah menjadi versi terbaik yang kita miliki.

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur Penulis panjatkan kepada Allah SWT atas semua rahmat dan hidayah-Nya. Dan dengan mengucap Alhamdulillah, Penulis merasa sangat bersyukur mampu menyelesaikan skripsi dengan judul "*Peran Stakeholder dalam Percepatan Penurunan Stunting di Kelurahan Tanjung Mas Kota Semarang*" ini tepat pada waktunya. Penulisan skripsi ini merupakan salah satu syarat yang harus Penulis tempuh dalam menyelesaikan Program Strata Satu (S1) pada Program Studi Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro Semarang.

Selama penelitian dan penulisan skripsi ini, banyak sekali hambatan yang Penulis alami, sehingga untuk sampai di titik ini, bukanlah hal yang mudah. Hal ini membuat Penulis semakin menghargai setiap proses yang harus dilalui dan Penulis bangga dapat mempersembahkan karya terbaik ini. Penulis menyadari bahwa Penulis tidak dapat menyelesaikan ini sendiri, namun berkat bantuan, dorongan, serta bimbingan dari dosen pembimbing skripsi dan pihak-pihak lain akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Untuk itu Penulis menyampaikan penghargaan dan terima kasih yang tak terhingga kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Drs. Hardi Warsono, M.T. selaku Dekan FISIP Undip beserta jajarannya.
2. Ibu Dr. A.P. Tri Yuniningsih, M.Si. selaku Ketua Departemen Administrasi Publik.
3. Ibu Dra. Maesaroh, M.Si. selaku Kepala Prodi S1 Administrasi Publik.
4. Ibu Prof. Dr. Endang Larasati Setianingsih, M.S. selaku dosen wali Penulis.
5. Ibu Dra. Maesaroh, M.Si. dan Ibu Nina Widowati, M.Si. selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu di tengah kesibukan beliau, memberikan kritik, saran, dan pengarahan kepada Penulis dalam proses penulisan skripsi ini.
6. Ibu Prof. Dr. Endang Larasati Setianingsih, M.S. selaku dosen penguji yang telah memberikan bimbingan, bantuan, dan arahan kepada Penulis dalam proses penulisan skripsi ini.

7. Seluruh Dosen Program Studi Administrasi Publik yang telah memberikan ilmu yang sangat bermanfaat, bantuan, dan dorongan kepada Penulis.
8. Dinas Kesehatan Kota Semarang, Puskesmas Bandharharjo, Kelurahan Tanjung Mas, Posyandu Tanjung Mas, serta Masyarakat RW. 5 yang telah memberikan bantuan kepada Penulis selama melaksanakan penelitian.
9. Ibunda dan Keluarga Penulis atas segala doa dan dukungan moral maupun materi yang diberikan pada Penulis.

Sebagai manusia biasa Penulis menyadari penyusunan skripsi ini jauh dari kata sempurna karena keterbatasan kemampuan dari ilmu pengetahuan yang dimiliki oleh Penulis. Oleh karenanya atas kesalahan dan kekurangan dalam penulisan skripsi ini, Penulis memohon maaf dan bersedia menerima kritikan yang membangun. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi siapa saja yang membacanya.

Semarang, 15 Juni 2023



Lusiana Wardhani

DAFTAR ISI

SURAT PERNYATAAN.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
MOTTO HIDUP	ii
PERSEMBAHAN.....	iv
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR GRAFIK.....	xii
ABSTRAK.....	xiii
<i>ABSTRACT</i>	xiv
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah	15
1.3 Perumusan Masalah.....	15
1.4 Tujuan Penelitian.....	15
1.5 Kegunaan Penelitian.....	16
1.6 Kerangka Teori.....	17
1.6.1 Penelitian Terdahulu	17
1.6.2 Administrasi Publik	26
1.6.3 Manajemen Publik	29
1.6.4 Peran Stakeholder	30
1.6.4.1 Faktor Pendukung atau Faktor Penghambat Peran <i>Stakeholder</i> .	35
1.6.5 Kolaborasi <i>Stakeholder</i>	37
1.6.6 <i>Stunting</i>	38
1.7 Operasionalisasi Konsep	40
1.8 Argumen Penelitian	43
1.9 Metode Penelitian.....	43
1.9.1 Tipe Penelitian	43
1.9.2 Situs Penelitian	44
1.9.3 Subjek Penelitian	44
1.9.4 Jenis Data.....	45
1.9.5 Sumber Data	45
1.9.6 Teknik Pengumpulan Data.....	46

1.9.7 Analisis dan Interpretasi Data.....	48
1.9.8 Kualitas Data.....	49
BAB II.....	51
GAMBARAN UMUM	51
2.1 Kota Semarang	51
2.1.1 Kondisi Geografis Kota Semarang	51
2.1.2 Kependudukan Kota Semarang	53
2.1.3 Kondisi Perekonomian Kota Semarang.....	54
2.1.4 Kondisi Sosial Budaya dan Pendidikan Kota Semarang	55
2.1.5 Kondisi Kesehatan Masyarakat Kota Semarang.....	56
2.2 Kondisi <i>Stunting</i> di Kelurahan Tanjung Mas	58
2.3 Program Percepatan Penurunan <i>Stunting</i>	59
BAB III	60
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	60
3.1 Deskripsi Informan.....	60
3.2 Peran Stakeholder dalam Percepatan Penurunan Stunting di Kelurahan Tanjung Mas.....	61
3.2.1 Identifikasi Stakeholder dalam Percepatan Penurunan Stunting di Kelurahan Tanjung Mas.....	61
3.2.2 Analisis Peran <i>Stakeholder</i> dengan <i>Power vs Interest Grid</i>	74
3.3 Faktor Penghambat Peran <i>Stakeholder</i> dalam Percepatan Penurunan <i>Stunting</i> di Kelurahan Tanjung Mas.....	102
BAB IV	105
PENUTUP.....	105
4.1 Kesimpulan.....	105
4.2 Saran	107
DAFTAR PUSTAKA	109
LAMPIRAN.....	112

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Luas Wilayah Menurut Kecamatan di Kota Semarang Tahun 2023 ...	52
Tabel 2. 2 Jumlah Penduduk dan Kepadatan Penduduk Setiap Kecamatan di Kota Semarang Tahun 2023	53
Tabel 3. 1 Daftar Informan Penelitian.....	61
Tabel 3. 2 Klasifikasi Peran	68
Tabel 3. 3 Identifikasi <i>Stakeholder</i>	75
Tabel 3. 4 Penilaian <i>Stakeholder</i>	77
Tabel 3. 5 Identifikasi <i>Power vs Interest</i>	78

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Angka Prevalensi <i>Stunting</i> di Kota Semarang Per Januari 2023	7
Gambar 1. 2 Kasus <i>Stunting</i> Kecamatan Semarang Utara Tahun 2023.....	8
Gambar 2. 1 Peta Kota Semarang	51
Gambar 2. 2 Grafik Jumlah Kasus Gizi Buruk Kota Semarang Tahun 2023	57
Gambar 3. 1 Matrik <i>Power vs Interest Grid</i>	94

DAFTAR GRAFIK

Grafik 1. 1 Masalah Gizi di Indonesia Tahun 2019-2022.....	2
Grafik 1. 2 Provinsi Prioritas Penanganan <i>Stunting</i> 2022.....	5
Grafik 1. 3 Angka <i>Stunting</i> Kota Semarang berdasarkan OPTIM Tahun 2019- 2023	6