



**ANALISIS *COLLABORATIVE GOVERNANCE* DALAM
PENGEMBANGAN PARIWISATA PANTAI DEWA RUCI
JATIMALANG KECAMATAN PURWODADI KABUPATEN
PURWOREJO**

**Disusun untuk memenuhi persyaratan menyelesaikan pendidikan Strata-1
Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Diponegoro**

Penyusun

Falda Wisnu Ardiansyah

14020119140145

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG**

2023



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS DIPONEGORO
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Jalan dr. Antonius Buroyo
Kampus Universitas Diponegoro
Tembalang Semarang Kode Pos 50275
Telepon/Faksimile (024) 7485407
Laman: www.fkip.undip.ac.id
Pos-el: fkip@jurnal.undip.ac.id

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH (SKRIPSI/TA*)

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

1. Nama Lengkap : Falda Wisnu Ardiansyah
2. Nomor Induk Mahasiswa : 14020119140145
3. Tempat / Tanggal Lahir : Purworejo, 24 Desember 2001
4. Departemen / Program Studi : Administrasi Publik
5. Alamat : Desa Suren RT 03/01 Kecamatan Kutoarjo Kabupaten Purworejo, Jawa Tengah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah (Skripsi / TA) yang saya tulis berjudul:
Analisis Collaborative Governance dalam Pengembangan Pariwisata Pantai Dewa Ruci
Jatimalang Kecamatan Purwodadi Kabupaten Purworejo

Adalah benar-benar Hasil Karya Ilmiah Tulisan Saya Sendiri, bukan hasil karya ilmiah orang lain dan juga tidak mengandung plagiasi dari sumber informasi lainnya. Hal ini diperkuat dengan hasil uji kemiripan Turnitin yang kurang dari 20 %.

Apabila dikemudian hari ternyata karya ilmiah yang saya tulis itu terbukti bukan hasil karya ilmiah saya sendiri atau hasil plagiasi karya orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan hasil karya ilmiah saya dengan seluruh implikasinya, sebagai akibat kecurangan yang saya lakukan.

Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan dengan penuh kesadaran serta tanggung jawab.

Semarang, 8 Juni 2023

Mengetahui,
Dosen Pembimbing

Dr. Hartuti Purnaweni, MPA
NIP. 196112021988032002

Pembuat Pernyataan,

Falda Wisnu Ardiansyah
NIM. 14020119140145

Ketua Program Studi

Dra. Maesaroh, M.Si
NIP. 196612221993032001

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Analisis *Collaborative Governance* dalam Pengembangan
Pariwisata Pantai Dewa Ruci Jatimalang Kecamatan
Purwodadi Kabupaten Purworejo
Nama Penyusun : Falda Wisnu Ardiansyah
NIM : 14020119140145
Program Studi : S1-Administrasi Publik

Semarang, 15 Juni 2023

Dekan



Prof. Dr. Drs. Hardi Warsono, M.T.
NIP. 196408271990011001

Wakil Dekan I



Dr. Drs. Teguh Yuwono, M.Pol. Admin
NIP. 196908221994031003

Dosen Pembimbing :

1. Dr. Hartuti Purnaweni, MPA
2. Dr. Budi Puspo Priyadi, M. Hum


(.....)

(.....)

Dosen Penguji

1. Drs. R. Slamet Santoso, M.Si
2. Dr. Hartuti Purnaweni, MPA
3. Dr. Budi Puspo Priyadi, M. Hum


(.....)

(.....)

(.....)

MOTTO

“Allah SWT tidak akan membebani seorang hamba melainkan sesuai
kemampuannya”

(Q.S. Al-Baqarah: 286)

“The best way to get started is to quit talking and begin doing”

(Walt Disney)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Kupersembahkan skripsi ini kepada :

Kedua orang tuaku tercinta, yang banyak mendukung dan membantu baik secara moril dan materiil

Sahabat dan teman – teman ku yang selalu mendukung

Almamaterku

**ANALISIS *COLLABORATIVE GOVERNANCE* DALAM
PENGEMBANGAN PARIWISATA PANTAI DEWA RUCI JATIMALANG
KECAMATAN PURWODADI KABUPATEN PURWOREJO**

ABSTRAK

Collaborative governance merupakan konsep kerjasama antar pemangku kepentingan yang dapat meningkatkan efektivitas pengembangan pariwisata. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pelaksanaan *collaborative governance* dan mengkaji kriteria keberhasilan *collaborative governance* dalam pengembangan pariwisata Pantai Dewa Ruci Jatimalang, Kecamatan Purwodadi, Kabupaten Purworejo. Teori yang digunakan dalam penelitian ini adalah model *collaborative governance* Ansell dan Gash serta teori Edward DeSeve. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif. Subjek penelitian ini adalah para pemangku kepentingan, yang informasi diambil dengan teknik *purposive sampling* dan *snowball sampling*. Pengumpulan data dilakukan melalui wawancara mendalam, observasi dan studi dokumentasi. Teknik analisis yang digunakan adalah reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa terdapat empat aktor dalam kolaborasi pengembangan pariwisata Pantai Dewa Ruci Jatimalang, yaitu Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata Kabupaten Purworejo, Pemerintah Desa Jatimalang, Kelompok Sadar Wisata Dewa Ruci dan swasta/pelaku usaha kuliner. Kondisi awal dan kepemimpinan dalam kolaborasi pengembangan pariwisata sudah berjalan dengan baik, tetapi masih terdapat banyak masalah terkait desain kelembagaan dan dalam proses kolaboratif yang menunjukkan permasalahan pada komitmen yang kurang kuat dan pemahaman bersama para pemangku kepentingan yang masih lemah. Kriteria keberhasilan dalam kolaborasi pengembangan pariwisata, yakni *network structure*, *trust to the among participants*, *distributive accountability*, *information sharing* dan *access to resources*, sedangkan yang bukan kriteria keberhasilan, yaitu *commitment to a common purpose*, *governance* dan *access to authority*.

Kata Kunci : *Collaborative governance*, Pemangku Kepentingan, Pengembangan Pariwisata

**ANALYSIS OF COLLABORATIVE GOVERNANCE IN THE
DEVELOPMENT OF DEWA RUCI JATIMALANG BEACH TOURISM
PURWODADI SUBDISTRICT PURWOREJO REGENCY**

ABSTRACT

Collaborative governance is a concept of cooperation between stakeholders that can increase the effectiveness of tourism development. This study aims to analyze the implementation of collaborative governance and examine the success criteria of collaborative governance in developing tourism at Dewa Ruci Jatimalang Beach, Purwodadi District, Purworejo Regency. The theory used in this study is Ansell and Gash's collaborative governance model and Edward DeSeve's theory. This research uses descriptive qualitative method. The subject of this research is stakeholders, from whom information was collected using purposive sampling and snowball sampling techniques. Data collection was carried out through in-depth interviews, observation and documentation studies. The analysis technique used is data reduction, data presentation and conclusion. The results showed that there were four actors in the collaborative development of Jatimalang Dewa Ruci Beach tourism, namely the Youth, Sports and Tourism Office of Purworejo Regency, the Jatimalang Village Government, the Dewa Ruci Tourism Awareness Group and the private sector/culinary entrepreneurs. the initial conditions and leadership in tourism development collaboration have gone well, but there are still many problems related to institutional design and in collaborative processes indicating problems in a lack of strong commitment and shared understanding of stakeholders that is still weak. The criteria for success in tourism development collaboration are network structure, trust to the among participants, distributive accountability, information sharing and access to resources, while those that are not success criteria are commitment to a common purpose, governance and access to authority.

Keywords : Collaborative governance, Stakeholders, Tourism Development

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulisan skripsi dengan judul “Analisis *Collaborative Governance* dalam Pengembangan Pariwisata Pantai Dewa Ruci Jatimalang Kecamatan Purwodadi Kabupaten Purworejo” dapat terselesaikan dengan baik. Berbagai kendala yang dihadapi dalam proses penyelesaian skripsi ini tentu dijadikan sebagai proses pendewasaan, pengalaman dan pembelajaran untuk menghargai setiap proses yang dilewati. Adapun penulisan skripsi ini untuk memenuhi tugas dan syarat guna memperoleh gelar S-1 pada Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro. Dalam proses penelitian dan penulisan skripsi ini telah mendapatkan banyak bantuan, bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan penuh kerendahan hati dan rasa hormat peneliti mengucapkan terima kasih kepada :

1. Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, karunia, taufik dan hidayah-Nya.
2. Teruntuk kedua orang tua tercinta yang selalu memberikan doa, dukungan, bimbingan dan kasih sayang. Terima kasih telah menjadi orang tua yang hebat yang telah mendidik, membesarkan dan mendoakan tanpa pamrih. Semoga Ayah dan Ibu diberikan kesehatan dan umur panjang, sehingga Falda bisa membahagiakan Ayah dan Ibu.
3. Bapak Prof. Dr. Drs. Hardi Warsono, M.T. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro Semarang dan Bapak Dr. Drs.

Teguh Yuwono, M.Pol. Admin selaku Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro.

4. Ibu Dr. AP. Tri Yuniningsih, M.Si selaku Ketua Departemen Administrasi Publik yang telah memberikan dukungan motivasi kepada saya dan rekan-rekan mahasiswa Administrasi Publik 2019.
5. Ibu Dra. Maesaroh, M.Si selaku Ketua Program Studi S1 Administrasi Publik yang telah membantu dan memberikan dukungan motivasi kepada saya dan rekan-rekan Administrasi Publik 2019.
6. Ibu Dr. Hartuti Purnaweni, MPA selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan dan arahnya sehingga dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan baik. Semoga kebaikan dan ketulusan Ibu mendapat balasan dari Allah SWT.
7. Bapak Dr. Budi Puspo Priyadi, M. Hum selaku Dosen Pembimbing II yang senantiasa memberikan dukungan, bimbingan dan arahan dalam penyusunan skripsi. Semoga kebaikan dan ketulusan Bapak mendapat balasan dari Allah SWT.
8. Bapak Drs. R. Slamet Santoso, M.Si selaku Dosen Wali dan Dosen Penguji yang telah memberikan dukungan, bimbingan dan arahan selama saya menjadi mahasiswa Administrasi Publik. Semoga kebaikan dan ketulusan Bapak mendapat balasan dari Allah SWT.
9. Seluruh dosen Program Studi Administrasi Publik yang telah banyak membantu dan memotivasi saya dan rekan-rekan Administrasi Publik 2019

selama di bangku perkuliahan. Semoga kebaikan dan ketulusan Bapak mendapat balasan dari Allah SWT.

10. Adikku, Faith Muhammad Raissa yang selalu memberikan semangat dan doa untuk menyelesaikan skripsi ini. Semoga kelak bisa menjadi orang sukses dan membanggakan Ayah, Ibu dan Kakak.
11. Pihak Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata Kabupaten Purworejo selaku informan yang senantiasa meluangkan waktu untuk memberikan informasi terkait dengan topik penelitian.
12. Pengurus Kelompok Sadar Wisata (Pokdarwis) Dewa Ruci, selaku informan yang senantiasa meluangkan waktu untuk memberikan informasi terkait dengan topik penelitian.
13. Pemerintah Desa Jatimalang selaku informan yang senantiasa meluangkan waktu untuk memberikan informasi terkait dengan topik penelitian.
14. Ibu Rita, Ibu Santi, Bapak Slamet selaku pelaku usaha kuliner di Pantai Dewa Ruci Jatimalang dan informan dalam penelitian yang senantiasa meluangkan waktu untuk memberikan informasi terkait dengan topik penelitian.
15. Annisa Indahsari yang selalu memberikan semangat, dukungan, doa, motivasi dalam penulisan skripsi ini. Terima kasih telah menemani berproses dan memberikan banyak bantuan masukan dalam hal apapun, selalu mendengarkan keluh kesah dan menemani perjalanan perkuliahan hingga menyelesaikan skripsi ini. Semoga sehat dan bahagia selalu.

16. Alan, Bagus, Helmy, Ridho dan Wanda sebagai sahabat dan yang selalu memberikan dukungan, doa dan semangat. Terima kasih atas kehadiran sejak SD hingga sekarang dan selalu mendengarkan keluh kesah dalam menjalani masa perkuliahan. Semoga kita sukses dan bisa menggapai mimpi kita.
17. Fajar, Lutfi, Nursol, Restu, Sofia, Tasya yang selalu memberikan semangat dan menemani dari awal semester 1 hingga menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih telah membantu banyak hal selama masa perkuliahan.
18. Angga, Arum, Pai, Rizka, Yuniar, Seto dan Uwel selaku teman-teman KKN yang selalu memberikan dukungan dan doa dalam proses penyelesaian skripsi ini. Semoga kelak kita menjadi orang sukses di jalannya masing-masing.
19. Arneta, Josiah dan Santi selaku teman seperjuangan dan seperbimbingan yang telah memberikan banyak bantuan dan dukungan dalam proses penyelesaian skripsi ini. Semoga sukses selalu.
20. Teman-teman Administrasi Publik 2019, terima kasih atas doa, dukungan, bantuan dan kebersamaannya selama ini.
21. Teman-teman IPS 3 SMA Negeri 7 Purworejo, terima kasih atas dukungan dan bantuannya dalam bentuk apapun serta kebersamaannya dari SMA hingga sekarang.
22. Semua pihak yang telah mendukung dan membantu dalam penyusunan skripsi ini yang tidak dapat saya sebutkan satu-persatu.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini jauh dari kata sempurna dan masih terdapat banyak kekurangan sehingga dengan kerendahan hati, kritik dan saran yang sifatnya membangun sangat diharapkan demi kebaikan guna memperbaiki

skripsi ini. Akhir kata, semoga penelitian ini memberikan manfaat dan pengetahuan baru bagi semua pihak dan semoga Allah SWT senantiasa memberikan pahala yang berlimpah atas segala kebaikan kita semua. Aamiin.

Semarang, 15 Juni 2023

Falda Wisnu Ardiansyah

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
ABSTRAK	vi
<i>ABSTRACT</i>	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xvii
DAFTAR GAMBAR	xviii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	12
1.3 Tujuan Penelitian.....	12
1.4 Kegunaan Penelitian.....	13
1.4.1. Kegunaan Teoritis	13
1.4.2. Kegunaan Praktis	13
1.5 Kerangka Pemikiran Teoritis.....	14
1.5.1 Penelitian Terdahulu	14
1.5.2 Administrasi Publik.....	20
1.5.3 Manajemen Publik	21
1.5.4 <i>Collaborative Governance</i>	23

1.5.5	Pariwisata	28
1.5.5.1	Definisi Pariwisata	28
1.5.5.2	Pengembangan Pariwisata.....	30
1.5.6	Kerangka Berpikir	31
1.6	Operasionalisasi Konsep	34
1.7	Argumen Penelitian	36
1.8	Metode Penelitian.....	36
1.8.1	Desain Penelitian.....	36
1.8.2	Situs Penelitian.....	37
1.8.3	Subjek Penelitian.....	38
1.8.4	Jenis Data	38
1.8.5	Sumber Data.....	39
1.8.6	Teknik Pengumpulan Data.....	40
1.8.7	Analisis dan Interpretasi Data	41
1.8.8	Kualitas Data.....	43
BAB II GAMBARAN UMUM PENELITIAN		45
2.1	Gambaran Umum Kabupaten Purworejo	45
2.2	Keadaan Penduduk di Kabupaten Purworejo	47
2.3	Kondisi Pariwisata di Kabupaten Purworejo.....	48
2.4	Profil Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata Kabupaten Purworejo (DINPORAPAR)	54
2.5	Profil Umum Pantai Dewa Ruci Jatimalang.....	59
2.5.1	Lokasi Pantai Dewa Ruci Jatimalang.....	59
2.5.2	Sejarah Pantai Dewa Ruci Jatimalang.....	60
2.5.3	Desa Wisata Jatimalang	61

2.5.4	Profil Kelompok Sadar Wisata Dewa Ruci.....	64
2.5.5	Harga Tiket Masuk.....	65
BAB III HASIL DAN PEMBAHASAN		66
3.1	<i>Collaborative governance</i> dalam Pengembangan Pariwisata Pantai Dewa Ruci Jatimalang	67
3.1.1	Kondisi Awal	68
3.1.2	Kepemimpinan	75
3.1.3	Desain Kelembagaan.....	82
3.1.4	Proses Kolaboratif.....	87
	a. Dialog Tatap Muka.....	88
	b. Membangun Kepercayaan.....	95
	c. Komitmen dalam Proses Kolaborasi	98
	d. Pemahaman Bersama	104
	e. Hasil Sementara.....	108
3.2	Kriteria Keberhasilan <i>Collaborative Governance</i> dalam Pengembangan Pariwisata Pantai Dewa Ruci Jatimalang	113
3.2.1	<i>Network Structure</i>	113
3.2.2	<i>Commitment to a Common Purpose</i>	116
3.2.3	<i>Trust Among the Participants</i>	121
3.2.4	<i>Governance</i>	123
3.2.5	<i>Acces to Authority</i>	126
3.2.6	<i>Distributive Accountability</i>	129
3.2.7	<i>Information Sharing</i>	132
3.2.8	<i>Acces to Resources</i>	137

BAB IV PENUTUP	141
4.1 Kesimpulan.....	141
4.1.1 <i>Collaborative Governance</i> dalam Pengembangan Pariwisata Pantai Dewa Ruci Jatimalang	141
4.1.2 Kriteria Keberhasilan <i>Collaborative Governance</i> dalam Pengembangan Pariwisata Pantai Dewa Ruci Jatimalang	143
4.2 Saran.....	145
4.2.1 <i>Collaborative Governance</i> dalam Pengembangan Pariwisata Pantai Dewa Ruci Jatimalang	145
4.2.2 Kriteria Keberhasilan <i>Collaborative Governance</i> dalam Pengembangan Pariwisata Pantai Dewa Ruci Jatimalang	146
DAFTAR PUSTAKA	148
LAMPIRAN.....	153

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Kunjungan Wisatawan Pariwisata Pantai Dewa Ruci Jatimalang Tahun 2016-2021	9
Tabel 1.2 Penelitian Terdahulu	14
Tabel 1.3 Kriteria Keberhasilan <i>Collaborative Governance</i> dalam Pengembangan Pariwisata	35
Tabel 2.1 Jumlah Penduduk Laki-laki dan Perempuan Kabupaten Purworejo Tahun 2018-2022	47
Tabel 2.2 Jumlah Wisatawan Mancanegara dan Domestik Kabupaten Purworejo Tahun 2016-2022	54
Tabel 3.1 Informan Penelitian.....	67

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Model <i>Collaborative governance</i> Ansell dan Gash	24
Gambar 1.2 Bagan Kerangka Berpikir	33
Gambar 2.1 Peta Kabupaten Purworejo	45
Gambar 2.2 Desa Wisata Jatimalang	50
Gambar 2.3 Desa Wisata Keburuhan	51
Gambar 2.4 Desa Wisata Ketawangrejo	52
Gambar 2.5 Kantor Dinporapar Kabupaten Purworejo.....	55
Gambar 2.6 Struktur Organisasi Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata Kabupaten Purworejo.....	56
Gambar 2.7 Lokasi Pantai Dewa Ruci Jatimalang	59
Gambar 2.8 Peta Wisata Pantai Dewa Ruci Jatimalang.....	60
Gambar 2.9 Ikon Pantai Dewa Ruci Jatimalang	61
Gambar 2.10 Peta Administrasi Desa Jatimalang	62
Gambar 2.11 Pantai Dewa Ruci Jatimalang.....	63
Gambar 2.12 Gazebo Pantai Dewa Ruci Jatimalang	64
Gambar 3.1 Patung Dewa Ruci.....	71
Gambar 3.2 Pelatihan Kuliner untuk Pedagang di Pantai Dewa Ruci	80
Gambar 3.3. Pelatihan Kebersihan Lingkungan, Sanitasi dan Pengelolaan Sampah di Destinasi Pariwisata untuk Pokdarwis di Kabupaten Purworejo	81
Gambar 3.4 Forum Pertemuan Pokdarwis Dewa Ruci, Pemerintah Desa Jatimalang dan Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata Kabupaten Purworejo	90
Gambar 3.5 Parkir di Area yang Dilarang	101

Gambar 3.6 Area Parkir yang Disediakan Pemerintah Daerah Kabupaten Purworejo di Pantai Dewa Ruci	102
Gambar 3.7 Warung-Warung di Pantai Dewa Ruci.....	105
Gambar 3.8 Plaza Kuliner	107
Gambar 3.9 <i>Jogging Track</i> dan Gazebo.....	110
Gambar 3.10 Pangung Kesenian	110
Gambar 3.11 Pentas Seni Menyambut Tahun Baru 2023 di Pantai Dewa Ruci Jatimalang	119
Gambar 3.12 <i>Website</i> Dinporapar	133
Gambar 3.13 Instagram <i>Tourism Information Centre</i> Purworejo.....	134