



**Monitoring Pengelolaan Dana Desa di Desa Kesesirejo Kecamatan Bodeh Kabupaten  
Pemalang**

Disusun untuk memenuhi persyaratan Pendidikan

Strata-1

Pada Program Studi S1 Administrasi Publik

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Diponegoro

Penyusun:

Kowam Syaiful Kalam

14020119140068

**PROGRAM STUDI S1 ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS DIPONEGORO  
SEMARANG**

**2023**



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
**UNIVERSITAS DIPONEGORO**  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Jalan dr. Antonius Suryo  
Kampus Universitas Diponegoro  
Tembalang Semarang Kode Pos 50275  
Tel./Faks. (024) 74605407  
Laman: www.itsip.unsi.ac.id  
Pos-el: itsp@jurnalip.ac.id

### SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH (SKRIPSI/TA\*)

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

1. NamaLengkap : Kowam Syaiful Kalam
2. NomorIndukMahasiswa : 14020119140068
3. Tempat / Tanggal Lahir : Pemalang, 28 Juni 2001
4. Jurusan / Program Studi : Administrasi Publik
5. Alamat : Desa Kesesirejo, Pemalang

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah (Skripsi / TA) yang saya tulis berjudul :  
Monitoring Pengelolaan Dana Desa di Desa Kesesirejo Kecamatan Bodeh Kabupaten Pemalang

Adalah benar-benar Hasil Karya Ilmiah Tulisan Saya Sendiri, bukan hasil karya ilmiah orang lain dan juga tidak mengandung plagiasi dari sumber informasi lainnya. Hal ini diperkuat dengan hasil uji kemiripan Turnitin yang kurang dari 20 %.

Apabila dikemudian hari ternyata karya ilmiah yang saya tulis itu terbukti bukan hasil karya ilmiah saya sendiri atau hasil plagiasi karya orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan hasil karya ilmiah saya dengan seluruh implikasinya, sebagai akibat kecurangan yang saya lakukan.

Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan dengan penuh kesadaran serta tanggung jawab.

Semarang, 9 Juni 2023

Mengetahui,  
Dosen Pembimbing

Drs. R Slamet Santoso, M. Si

Pembuat Pernyataan,

Kowam Syaiful Kalam

Ketua PS S1 Administrasi Publik


Dra. Maesaroh, M. Si

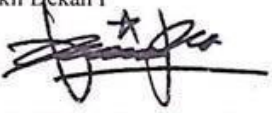
\*) Lampirkan dokumen hasil uji Turnitin yang menunjukkan uji kemiripan <20%

**HALAMAN PENGESAHAN**



Judul Skripsi : Monitoring Pengelolaan Dana Desa Di Desa  
Kesesirejo Kecamatan Bodeh Kabupaten Pemasang  
Nama Penyusun : Kowam Syaiful Kalam  
NIM : 14020119140068  
Program Studi : S1 Administrasi Publik

Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Pendidikan Strata 1

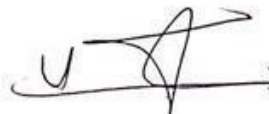
Dekan  
  
Prof. Dr. Drs Hardi Warsono, M.T.  
196408271990011001

Semarang, 28 Juni 2023  
Wakil Dekan I  
  
Dr. Drs Teguh Yuwono, M.Pol.Admin  
196908221994031003

**Dosen Pembimbing :**

Drs. R. Slamet Santoso, M.Si. (  )  
Prof. Dr. Drs Hardi Warsono, M.T. (  )

**Dosen Penguji :**

Dr. AP.Tri Yunningsih, M.Si. (  )

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Alhamdulillah rabbil 'alamin, dengan segala kerendahan dan ketulusan hati, skripsi ini saya persembahkan kepada kedua orang tua saya. Bapak dan Ibu, terima kasih sudah memberikan dukungan baik materil maupun moril.

Tak lupa saya juga mempersembahkan skripsi ini kepada ketiga kakak perempuansaya. Terima kasih atas dukungannya selama ini.

Kepada diri saya sendiri, terima kasih sudah kuat dalam perjalanan menyusun skripsi ini.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT yang telah memberikan karunia, rahmat, dan ridho-Nya, sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Monitoring Pengelolaan Dana Desa Di Desa Kesesirejo Kecamatan Bodeh Kabupaten Pematang”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi syarat dalam menyelesaikan pendidikan program Strata 1 (S1) Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Diponegoro. Pada kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepadapihak-pihak yang telah memberikan dukungan dalam proses pelaksanaan skripsi, antara lain:

1. Bapak Dr. Drs. Hardi Warsono, M. TP selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro.
2. Ibu Dr. Dra. Tri Yuniningsih, M. Si, selaku Ketua Departemen Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro.
3. Ibu Dr. Maesaroh, M. Si selaku Ketua Program Studi S1 Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro.
4. Bapak Drs. R. Slamet Santoso, M. Si selaku dosen pembimbing pertama yang telah memberikan pengarahan dan dukungan selama proses penyusunan skripsi. Serta Bapak Dr. Drs. Hardi Warsono, M. TP selaku dosen pembimbing kedua yang telah memberikan pengarahan dan dukungan selama proses penyusunan skripsi.
5. Ibu Dra. Tri Yuniningsih, M. Si. selaku dosen wali sekaligus penguji yang telah memberikan saran dan dukungan
6. Seluruh Dosen Departemen Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro untuk ilmu dan pengetahuannya yang penulis dapatkan selama perkuliahan

7. Kedua orang tua saya, bapak Sibahul Yusron dan Ibu Sri Puji Hastuti yang selalu memberikan dukungan melalui doa, semangat, dan kasih sayang kepada saya.
8. Ketiga kakak perempuan saya, kak Nisa Luvita Ulfiyaturohmania dan Kak Dhita Rizka Anisa. Serta Kakak Syifa Laelatunisa, yang selalu memberikan dukungan melalui doa, semangat dan kasih sayang kepada saya.
9. Kepada Niken Oktadiana Savitri terima kasih telah menjadi sosok yang telah membersamai penulis pada hari hari yan tidak mudah dalam proses pengerjaan skripsi. Terima kasih telah menjadi rumah yang hanya tidak berupa tanah dan bangunan. Semoga kedepanya dapat memperbaiki apa apa kemarin yang dirasa kurang dan ditambahkan apa apa yang rasa diperlukan.
10. Teman-teman Kos (Agik, Raihan, dan Abang Vincent) yang telah memberikan motivasi, semangat, tawa, main game, dan rumah yang hangat bagi penulis disaat penulis dalam titik terendah
11. Keluarga besar UKM TAEKWONDO Universitas Diponegoro yang memberikan pengalaman berharga selama di perkuliahan dalam olahraga beladiri dan organisasi
12. Keluarga Kesmapekat 2019 yang telah memberikan pengalaman dalam berorganisasi di dalam perkuliahan
13. Kepada Formatur Angkatan 2019 yang telah membantu dan melaksanakan tugas dengan baik kepada angkatan dan meberikan gagasan pikiranya
14. Kepada pengurus ukm taekwondo Universitas Diponegoro 2021 ynag telah bekerja dan berkintribusi selama masa kepengurusan dengan baik
15. Kepada teman-teman saya yaitu Rejak, Kafka, Riyadh, Arul, Habi, Niko,

- Rayhan, Riza, Rico, Hanif, Mustofa, Dion, Fathino yang memberikan dukungan melalui semangat dan menemani saya saat proses penulisan skripsi.
16. Albir, Pranawa, Ical, Deo, dan David, selaku teman satu bimbingan saya.
  17. Kepada seluruh informan skripsi saya dari Kepala Desa Kesesirejo Bapak Imam Khodir, Bapak Sigit Wijarnako S. Pd. Selaku BPD Desa Kesesirejo, Bapak Mulyanto M.AP. Selaku Camat Kecamatan Bodeh. Bapak Achmad Jauhan Wiro Utomo, S. Tr.Ip perwakilan Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Pemerintah Desa. Terima kasih telah meluangkan waktunya untuk berdiskusi dan berbagi informasi terkait dengan monitoring pengelolaan dana desa di Desa Keseirejo Kecamatan Bodeh Kabupaten Pemalang.
  18. Serta tak lupa teman-teman S1 Administrasi Publik angkatan 2019.

Atas segala doa, bantuan dan bimbingan yang telah diberikan segala pihak selama penyusunan skripsi, maka penulis ucapkan terimakasih yang sebesar besarnya dan memanjakan doa semoga kebaikan tersebut di balas dengan pahala serta menjadi suatu amal kebaikan disisi Allah SWT. Akhir kata penulis berharap agar penelitian ini dapat berguna bagi berbagai pihak.

Semarang, 12 Juni 2023

Penulis,

Kowam Syaiful Kalam

14020119140068

## DAFTAR ISI

<b><u>HALAMAN PENGESAHAN</u></b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>HALAMAN MOTTO</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>HALAMAN PERSEMBAHAN</u> .....	4
<u>ABSTRAK</u> .....	14
<u>ABSTRACT</u> .....	15
<u>KATA PENGANTAR</u> .....	5
<u>DAFTAR ISI</u> .....	8
<u>DAFTAR TABEL</u> .....	11
<u>DAFTAR GAMBAR</u> .....	12
<u>DAFTAR LAMPIRAN</u> .....	13
<b><u>BAB I</u></b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b><u>PENDAHULUAN</u></b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b><u>1.1</u></b> <u>Latar Belakang</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b><u>1.2</u></b> <u>Identifikasi Masalah</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b><u>1.3</u></b> <u>Rumusan Masalah</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b><u>1.4</u></b> <u>Tujuan Penelitian</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b><u>1.5</u></b> <u>Kegunaan Penelitian</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b><u>1.6</u></b> <u>Kerangka Teori</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b><u>1.6.1</u></b> <u>Penelitian Terdahulu</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b><u>1.6.2</u></b> <u>Administrasi Publik</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b><u>1.6.3</u></b> <u>Paradigma Administrasi Publik</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b><u>1.6.4</u></b> <u>Manajemen Publik</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b><u>1.6.5</u></b> <u>Monitoring</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b><u>1.7</u></b> <u>Kerangka Berpikir Teoritis</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b><u>1.8</u></b> <u>Oprasional Konsep</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b><u>1.8.1</u></b> <u>Monitoring Pengelolaan Dana Desa</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b><u>1.8.2</u></b> <u>Kendala Monitoring</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b><u>1.9</u></b> <u>Argumen Penelitian</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b><u>1.10</u></b> <u>Metode Penelitian</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b><u>1.10.1</u></b> <u>Tipe Penelitian</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b><u>1.10.2</u></b> <u>Situs Penelitian</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b><u>1.10.3</u></b> <u>Subjek Penelitian</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>



<u>1.10.4</u> Jenis Data .....	Error! Bookmark not defined.
<u>1.10.5</u> Sumber Data .....	Error! Bookmark not defined.
<u>1.10.6</u> Teknik Pengumpulan Data .....	Error! Bookmark not defined.
<u>1.10.7</u> Analisis Dan Interpretasi Data.....	Error! Bookmark not defined.
<u>1.10.8</u> Kualitas Data .....	Error! Bookmark not defined.
<u>BAB II</u> .....	Error! Bookmark not defined.
<u>GAMBARAN UMUM</u> .....	Error! Bookmark not defined.
<u>2.1.</u> Deskripsi Desa Kesesirejo .....	Error! Bookmark not defined.
<u>2.1.1.</u> Kondisi Geografis Desa Kesesirejo.....	Error! Bookmark not defined.
<u>2.1.2.</u> Kondisi Demografi Desa Kesesirejo .....	Error! Bookmark not defined.
<u>2.2.3.</u> Visi Misi Desa Kesesirejo .....	Error! Bookmark not defined.
<u>2.2.4.</u> Tugas Fungsi dan Struktur Organisasi.....	Error! Bookmark not defined.
<u>2.3.</u> Progam Dana Desa .....	Error! Bookmark not defined.
<u>2.3.1.</u> Peraturan .....	Error! Bookmark not defined.
<u>2.3.2.</u> Rincian Jumlah Dana Desa.....	Error! Bookmark not defined.
<u>BAB III</u> .....	Error! Bookmark not defined.
<u>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</u> .....	Error! Bookmark not defined.
<u>3.1</u> <u>Monitoring Pengelolaan Dana Desa Di Desa Kesesirejo Kecamatan Bodeh Kabupaten Pematang</u> .....	Error! Bookmark not defined.
<u>3.1.1</u> <u>Ketaatan (compliance)</u> .....	Error! Bookmark not defined.
<u>3.1.2</u> <u>Pemeriksaan (Auditing)</u> .....	Error! Bookmark not defined.
<u>3.1.3</u> <u>Laporan (Accounting)</u> .....	Error! Bookmark not defined.
<u>3.1.4</u> <u>Penjelasan (Explanation)</u> .....	Error! Bookmark not defined.
<u>3.2</u> <u>Kendala yang Dihadapi dalam Menerapkan Monitoring Pengelolaan Dana Desa di Desa Kesesirejo Kecamatan Bodeh Kabupaten Pematang</u> .....	Error! Bookmark not defined.
<u>3.2.1</u> <u>Belum Sempurnanya Kebijakan Pengaturan Tentang Organisasi Pemerintah Daerah</u> <u>Error! Bookmark not defined.</u>	
<u>3.2.2</u> <u>Sarana Dan Prasarana Penunjang Oprasional Administrasi Pemerintah Yang Masih Terbatas</u> <u>Error! Bookmark not defined.</u>	
<u>3.2.3</u> <u>Kendala Lainnya</u> .....	Error! Bookmark not defined.
<u>3.3</u> <u>Pembahasan Monitoring Pengelolaan Dana Desa Di Desa Kesesirejo Kecamatan Bodeh Kabupaten Pematang</u> .....	Error! Bookmark not defined.
<u>3.3.1</u> <u>Fungsi Ketaatan (Compliance) Pada Monitoring Pengelolaan Dana Desa di Desa Kesesirejo Kecamatan Bodeh Pematang.</u> .....	Error! Bookmark not defined.
<u>3.3.2</u> <u>Fungsi Pemeriksaan (Auditing) Pada Monitoring Pengelolaan Dana Desa di Desa Kesesirejo Kecamatan Bodeh Pematang</u> .....	Error! Bookmark not defined.
<u>3.3.3</u> <u>Fungsi Laporan (Accounting) Pada Monitoring Pengelolaan Dana Desa di Desa Kesesirejo Kecamatan Bodeh Pematang</u> .....	Error! Bookmark not defined.

<u>3.3.4</u>	<u>Fungsi Penjelasan (<i>Explanation</i>) Pada Monitoring Pengelolaan Dana Desa di Desa Kesesirejo Kecamatan Bodeh Pemalang .....</u>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>3.3.5</u>	<u>Hasil Analisis Monitoring Berdasarkan Prinsip Teori Manajemen Publik</u>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>3.4</u>	<u>Pembahasan Kendala yang dihadapi dalam menerapkan monitoring pengelolaan Dana Desa di Desa Kesesirejo Kecamatan Bodeh Kabupaten Pemalang</u>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>3.4.1</u>	<u>Belum Sempurnanya Kebijakan Pengaturan Tentang Organisasi Pemerintah Desa</u>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>3.4.2</u>	<u>Sarana Dan Prasarana Penunjang Oprasional Administrasi Pemerintah Yang Masih Terbatas</u>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>3.4.3</u>	<u>Kendala Lainnya .....</u>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>BAB IV</u>	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>PENUTUP</u>	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>4.1</u>	<u>Kesimpulan</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>4.2</u>	<u>Saran</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>DAFTAR PUSTAKA</u>	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>LAMPIRAN</u>	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

## DAFTAR TABEL

<b>Table 1.1</b> Perkembangan Dana Desa Tahun Anggaran 2015- 2020... ..	3
<b>Table 1.2</b> Tingkat Pendidikan Perangkat Desa di Indonesia.....	8
<b>Table 1.3</b> Rincian Dana Desa yang diterima Desa Kesesirejo Tahun 2021-2022 .	14
<b>Table 2.1</b> Tingkat Pendidikan Penduduk Desa Keseirejo... ..	67
<b>Table 2.2</b> Mata Pencaharian Penduduk Desa Kesesirejo... ..	68

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 2.1</b> Struktur Organisasi Pemerintah Desa Kesesirejo .....	72
<b>Gambar 3.1</b> Proses Pengapalan Jalan Proyek Pembangunan dengan Dana Desa di Desa Kesesirejo... ..	82
<b>Gambar 3.2</b> Dokumentasi Musyawarah Desa Dana Desa Kesesirejo .....	98
<b>Gambar 3.3</b> Transparansi Pelaporan Pengelolaan Dana Desa Tahun 2019 .....	110
<b>Gambar 3.4</b> Transparansi Pelaporan Pengelolaan Dana Desa Tahun 2020 .....	111
<b>Gambar 3.5</b> Transparansi Pelaporan Pengelolaan Dana Desa Tahun 2021 .....	112
<b>Gambar 3.6</b> Transparansi Pelaporan Pengelolaan Dana Desa Tahun 2022 .....	113
<b>Gambar 3.7</b> Waktu Monitoring Dana Desa dari Tim Kecamatan... ..	118

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Panduan Wawancara .....	162
Lampiran 2 Transkrip Wawancara.....	177
Lampiran 3 Dokumentasi.....	214
Lampiran 4 Surat Telah Melakukan Penelitian.....	217

## **Monitoring Pengelolaan Dana Desa di Desa Kesesirejo Kecamatan**

### **Bodeh Kabupaten Pemalang**

#### **ABSTRAK**

Dana Desa sendiri digunakan untuk membiayai penyelenggaraan pemerintahan, pembangunan masyarakat, dan pemberdayaan masyarakat. Prioritas diberikan kepada pemberdayaan dan pengembangan masyarakat dengan menggunakan dana desa. Dalam rangka meningkatkan kesejahteraan masyarakat perdesaan, kualitas hidup manusia, dan pengentasan kemiskinan, ketentuan ini diprioritaskan dalam pembiayaan pembangunan dan pemberdayaan masyarakat. Pemerintah Pusat memberikan anggaran yang cukup besar kepada Pemerintah Daerah, bahkan meningkat setiap tahunnya. Desa Kesesirejo merupakan desa yang berada di Kecamatan Bodeh Kabupaten Pemalang adalah salah satu desa yang terletak di Jawa Tengah, yang secara administratif mendapat Dana Desa dari anggaran pendapatan belanja negara dari pemerintah pusat. Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan monitoring dalam pengelolaan Dana Desa di Desa Kesesirejo Kecamatan Bodeh Kabupaten Pemalang dan menganalisis kendala dihadapi oleh para pengelola Dana Desa di Desa Kesesirejo Kecamatan Bodeh Kabupaten Pemalang. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif, teknik pengumpulan datanya dengan wawancara, observasi, dan dokumentasi, sumber datanya menggunakan data primer dan data sekunder. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Monitoring Pengelolaan Dana Desa di Desa Kesesirejo Kecamatan Bodeh Kabupaten Pemalang telah baik dari ketaatan, pemeriksaan, laporan, pertanggungjawaban. Namun, masih terdapat beberapa bagian monitoring yang belum baik didalam internalnya dan sumber daya manusia.

Kata Kunci: Monitoring, Dana Desa, Pemerintah Desa

***Monitoring of Village Fund Management in Kesesirejo Village, Bodeh District, Pemalang Regency***

**ABSTRACT**

*The Village Fund itself is used to finance governance, community development, and community empowerment. Priority is given to community empowerment and development using village funds. In order to improve the welfare of rural communities, the quality of human life, and poverty alleviation, this provision is prioritized in financing development and community empowerment. The Central Government provides a sizable budget to Regional Governments, even increasing every year. Kesesirejo Village is a village in Bodeh District, Pemalang Regency, a village located in Central Java, which administratively receives Village Funds from the state expenditure budget from the central government. This study aims to describe monitoring in managing Village Funds in Kesesirejo Village, Bodeh District, Pemalang Regency and to analyze the obstacles faced by Village Fund managers in Kesesirejo Village, Bodeh District, Pemalang Regency. This study uses qualitative methods, data collection techniques with interviews, observation, and documentation, data sources using primary data and secondary data. The results of the study show that Monitoring of Village Fund Management in Kesesirejo Village, Bodeh District, Pemalang Regency has been good in terms of obedience, inspection, reports, accountability. However, there are still several monitoring sections that are not good internally and in human resources.*

*Keywords: Monitoring, Village Fund, Village Government*