

**ANALISIS RISIKO PRODUKSI *RIBBED SMOKED SHEET* (RSS)
DI PTPN IX KEBUN BALONG KABUPATEN JEPARA**

SKRIPSI

Oleh:

RENA MARDIYAH BUDIYONO



**PROGRAM STUDI S-1 AGRIBISNIS
FAKULTAS PETERNAKAN DAN PERTANIAN
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG
2023**

ANALISIS RISIKO PRODUKSI *RIBBED SMOKED SHEET* (RSS)
DI PTPN IX KEBUN BALONG KABUPATEN JEPARA

Oleh:

RENA MARDIYAH BUDIYONO

NIM: 23020319130066

Salah satu syarat untuk memperoleh
gelar Sarjana Pertanian pada Program Studi S1 Agribisnis
Fakultas Peternakan dan Pertanian Universitas Diponegoro

PROGRAM STUDI S1 AGRIBISNIS
FAKULTAS PETERNAKAN DAN PERTANIAN
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG
2023

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rena Mardiyah Budiyono
NIM : 23020319130066
Program Studi : S1 Agribisnis

dengan ini menyatakan sebagai berikut:

1. Skripsi yang berjudul: **Analisis Risiko Produksi Ribbed Smoked Sheet (RSS) di PTPN IX Kebun Balong Kabupaten Jepara** dan penelitian yang terkait merupakan karya penulis sendiri.
2. Setiap ide atau kutipan dari karya orang lain berupa publikasi atau bentuk lainnya dalam skripsi ini, telah diakui sesuai dengan standar prosedur disiplin ilmu.
3. Penulis juga mengakui bahwa skripsi ini dapat dihasilkan berkat bimbingan dan dukungan penuh dari Pembimbing yaitu: **Dr. Ir. Wiludjeng Roessali, M.Si.** dan **Wahyu Dyah Prastiwi, S.Pt., M.M., M.Sc.**

Apabila di kemudian hari dalam skripsi ini ditemukan hal-hal yang menunjukkan telah dilakukannya kecurangan akademik maka penulis bersedia gelar sarjana yang telah penulis dapatkan ditarik sesuai dengan ketentuan dari Program Studi S1 Agribisnis, Fakultas Peternakan dan Pertanian, Universitas Diponegoro.

Semarang, 15 Juni 2023


Rena Mardiyah Budiyono

Mengetahui:

Pembimbing Utama

Pembimbing Anggota



Dr. Ir. Wiludjeng Roessali, M.Si.



Wahyu Dyah Prastiwi, S.Pt., M.M., M.Sc.

Judul Skripsi : ANALISIS RISIKO PRODUKSI *RIBBED SMOKED SHEET* (RSS) DI PTPN IX KEBUN BALONG KABUPATEN JEPARA

Nama Mahasiswa : RENA MARDIYAH BUDIYONO

Nomor Induk Mahasiswa : 23020319130066

Program Studi/Departemen : SI AGRIBISNIS

Fakultas : PETERNAKAN DAN PERTANIAN

Telah disidangkan di hadapan Tim Penguji
dan dinyatakan lulus pada tanggal 29 Mei 2023

Pembimbing Utama



Dr. Ir. Wiludjeng Roessali, M.Si.

Pembimbing Anggota



Wahyu Dyah Prastiwi, S.Pt., M.M., M.Sc.

Ketua Program Studi



Ir. Kustopo Budiharjo, M.P.

Ketua Panitia Ujian Akhir Program




Ir. Joko Mariyono, M.P., Ph.D.

Dekan



Prof. Dr. Ir. Bambang W. H. E. P., M.S., M.Agr., IPU.

Ketua Departemen



Dr. Ir. Heni Rizqiati, S.Pt., M.Si.

ANALISIS RISIKO PRODUKSI *RIBBED SMOKED SHEET* (RSS) DI PTPTN IX KEBUN BALONG KABUPATEN JEPARA

**Oleh:
Rena Mardiyah Budiyono**

ABSTRAK

PTPN IX Kebun Balong merupakan perusahaan milik negara yang mengolah lateks menjadi RSS. PTPN IX Kebun Balong sering mengalami fluktuasi produksi yang menunjukkan adanya risiko produksi yang dihadapi oleh perusahaan. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis tingkat risiko produksi RSS yang dialami PTPN IX Balong pada tahun 2022, menganalisis agen risiko produksi prioritas dan strategi mitigasi yang efektif untuk meminimalisir dampak dari risiko. Penelitian dilaksanakan pada bulan November hingga Desember 2022 di PTPN IX Kebun Balong, Desa Bumiharjo, Kecamatan Keling, Kabupaten Jepara. Penelitian menggunakan metode studi kasus dengan pengumpulan data primer yang diperoleh dari observasi dan kuesioner kepada narasumber. Pengumpulan data sekunder berupa data produksi RSS tahun 2022. Metode analisis data menggunakan metode kuantitatif yaitu koefisien varians dan HOR untuk menjawab tujuan penelitian. Hasil penelitian menunjukkan tingkat risiko yang dihadapi perusahaan sangat ekstrim dengan nilai KV 26,8%. Adapun diperoleh 8 agen risiko prioritas yang akan dimitigasi antara lain: curah hujan tinggi, lamanya waktu sadap dan pulung, kesalahan petugas ruang asap, *bearing* mesin penggiling rusak, alat pasca panen kotor, pengenceran lateks tidak tepat, kelebihan dosis asam semut, dan terlambatnya pemberian amonia pada lateks. Strategi penanganan risiko yang digunakan untuk meminimalisir agen risiko prioritas tersebut terdiri dari 7 strategi penanganan risiko. Memperketat inspeksi di pabrik menjadi prioritas utama untuk diterapkan, pemberian amonia yang tepat, sosialisai kualitas lateks, mengkomunikasikan penggunaan dosis amonia, menerapkan *reward & punishment*, *production recovery*, penggunaan pH meter untuk meminimalisir risiko pada pengolahan lateks.

Kata kunci: *house of risk*, RSS, strategi penanganan

**RISK ANALYSIS OF RIBBED SMOKED SHEET (RSS) PRODUCTION AT
PTPN IX KEBUN BALONG IN JEPARA REGENCY**

ABSTRACT

PTPN IX Balong is a state-owned company that processes latex into RSS. The production often experiences fluctuations which indicate the production risks faced by the company. The study aimed to examine the agents of production risk that are considered priorities, as well as effective mitigation strategies to reduce the impact of production risk. The research was conducted from November to December 2022 at PTPN IX Balong, Bumiharjo Village, Keling District, Jepara Regency. The research was a case study method with primary data collected by observation and distributing questionnaires to specific key informants. The secondary data were obtained from RSS production records. Data were analyzed using a quantitative method, namely HOR, to answer research purposes. The results showed that the level of production risk at the PTPN IX Balong was very high and experienced extreme fluctuations, with a value of 26,8%. There are 8 priority risk agents that will be mitigated, namely high rainfall, long tapping and picking-up times, errors made by the officers of the smoke room, broken grinding machine, dirty post-harvest tools, improper latex dilution, an excess dosage of antacid, and late application of ammonia. The mitigation strategy used to minimize the priority risk agent consists of 7 risk mitigation strategies. Tightening inspections at the factory are the top priority to be implemented, giving ammonia at the right time and dose, socializing the quality of latex, communicating the dose of ammonia, applying rewards & punishment, and using pH meter tools in the latex processing process.

Keywords: *house of risk, RSS, management strategy*

KATA PENGANTAR

Ribbed Smoked Sheet (RSS) merupakan produk olahan karet yang diperdagangkan secara luas oleh PTPN IX Kebun Balong. PTPN IX Kebun Balong dalam menjalani usaha tentunya tidak luput dari adanya risiko produksi. Penerapan manajemen risiko merupakan faktor penting dalam menunjang keberhasilan suatu usaha. Manajemen risiko yang baik akan meningkatkan kuantitas dan kualitas produk yang diharapkan yang berpengaruh terhadap keuntungan perusahaan. Penelitian ini ditujukan untuk menganalisis risiko yang terjadi dan sumber risikonya pada proses produksi serta menganalisis strategi penanganan yang paling efektif untuk dilakukan oleh para pelaku usaha.

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyusun skripsi yang berjudul Analisis Risiko Produksi *Ribbed Smoked Sheet* (RSS) di PTPN IX Kebun Balong Kabupaten Jepara dengan baik dan lancar. Penyusunan skripsi ini tidak akan berjalan lancar tanpa adanya bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak. Penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. Ir. Wiludjeng Roessali, M.Si. selaku dosen pembimbing 1 yang telah memberikan masukan dan bimbingan pada penyusunan usulan penelitian.
2. Wahyu Dyah Prastiwi, S.Pt. M.M., M.Sc. selaku dosen pembimbing 2 yang telah membimbing penulis dalam penyusunan usulan penelitian.
3. Dr. Ir. Titik Ekowati, M.Sc. selaku dosen wali yang telah memberikan banyak arahan dan masukan dalam penyusunan usulan penelitian.
4. Ir. Kustopo Budiraharjo, M.P. selaku Ketua Program studi S1 Agribisnis.

5. Suryani Nurfadillah, S.E., M.Si. selaku Koordinator Laboratorium Manajemen Agribisnis.
6. Dr. Ir. Heni Rizqiati, S.Pt., M.Si. selaku Ketua Departemen Pertanian Universitas Diponegoro
7. Prof. Dr. Ir. Bambang Waluyo Hadi Eko Prasetyono, M.S., M.Agr., I.P.U selaku Dekan Fakultas Peternakan dan Pertanian Universitas Diponegoro.
8. Bapak Teguh selaku asisten teknik pengolahan di PTPN IX Kebun Balong yang telah membantu selama penelitian.
9. Bapak David selaku *quality control* PTPN IX Balong yang telah membantu selama penelitian.
10. Bapak Rudik selaku mandor pengolahan PTPN IX Balong yang juga membantu dalam berjalannya penelitian.
11. Bapak Denny Eko selaku *controller* kebun yang telah membantu dan membimbing proses Praktik Kerja Lapangan selama di kebun
12. Seluruh karyawan PTPN IX Kebun Balong yang telah mendukung dan memberikan bimbingan dalam pelaksanaan Praktik Kerja Lapangan.
13. Kedua orang tua dan keluarga yang senantiasa memberikan dukungan dan doa yang tak henti-hentinya kepada penulis.
14. Sahabat dan teman-teman Agribisnis yang memberikan semangat dan dukungan kepada penulis.

Penulis berharap dengan adanya skripsi ini, semoga dapat memberikan manfaat bagi para pembaca. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dan terdapat banyak kekurangan. Oleh karena

itu, kritik dan saran yang bersifat membangun sangat diharapkan. Akhir kata, penulis menyampaikan terima kasih atas perhatiannya.

Semarang, Juni 2023

Penulis

DAFTAR ISI

| | Halaman |
|---|---------|
| KATA PENGANTAR | vi |
| DAFTAR ISI..... | ix |
| DAFTAR TABEL..... | xi |
| DAFTAR ILUSTRASI | xii |
| DAFTAR LAMPIRAN..... | xiii |
| BAB I PENDAHULUAN..... | 1 |
| 1.1. Latar Belakang | 1 |
| 1.2. Tujuan Penelitian | 5 |
| 1.3. Manfaat Penelitian | 5 |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA..... | 6 |
| 2.1. Karet..... | 6 |
| 2.2. Budidaya Tanaman Karet | 8 |
| 2.3. Pengolahan Karet | 11 |
| 2.4. Risiko Pertanian | 13 |
| 2.5. Risiko Produksi..... | 15 |
| 2.6. Identifikasi Risiko | 16 |
| 2.7. Manajemen Risiko | 16 |
| 2.8. Metode <i>House of Risk</i> (HOR)..... | 17 |
| BAB III METODE PENELITIAN | 19 |
| 3.1. Kerangka Pemikiran..... | 19 |
| 3.2. Waktu dan Lokasi Penelitian | 20 |
| 3.3. Metode Penelitian | 21 |
| 3.4. Penentuan Pengambilan Sampel | 21 |
| 3.5. Sumber dan Teknik Pengumpulan Data | 22 |
| 3.6. Analisis Data..... | 23 |

| | |
|---|----|
| 3.7. Konsep dan Pengukuran Variabel..... | 28 |
| BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN | 29 |
| 4.1. Keadaan Umum PTPN IX Kebun Balong | 29 |
| 4.2. Pengukuran Tingkat Risiko Produksi RSS | 35 |
| 4.3. Identifikasi Kejadian Risiko (<i>risk event</i>) | 38 |
| 4.4. Identifikasi <i>Agen Risiko</i> | 39 |
| 4.5. <i>House of Risk</i> Fase1 | 40 |
| 4.6. <i>House of Risk</i> Fase 2 | 47 |
| BAB V SIMPULAN DAN SARAN | 57 |
| 5.1. Simpulan | 57 |
| 5.2. Saran | 58 |
| DAFTAR PUSTAKA | 59 |
| LAMPIRAN..... | 64 |
| RIWAYAT HIDUP..... | 80 |

DAFTAR TABEL

| Nomor | Halaman |
|--|---------|
| 1. Skala <i>Severity</i> | 24 |
| 2. Skala <i>Occurrence</i> | 25 |
| 3. Skala Korelasi | 25 |
| 4. Skala Tingkat Kesulitan Penerapan Strategi Mitigasi | 27 |
| 5. Perhitungan Tingkat Risiko Produksi..... | 36 |
| 6. Daftar <i>Risk Event</i> | 38 |
| 7. Daftar Agen Risiko | 39 |
| 8. Pemetaan <i>House of Risk</i> Fase 1 | 41 |
| 9. Prioritas Agen Risiko..... | 43 |
| 10. Strategi Penanganan Risiko | 48 |
| 11. Pemetaan HOR Fase 2 | 49 |
| 12. Prioritas Strategi Penanganan Risiko..... | 51 |

DAFTAR ILUSTRASI

| Nomor | Halaman |
|---|---------|
| 1. Produksi Karet Kering di Indonesia 2019-2021 (000 Ton) | 7 |
| 2. Kerangka Pemikiran | 19 |
| 3. Struktur Organisasi PTPN IX Kebun Balong | 32 |
| 4. Kuantitas Produksi RSS Tahun 2022 | 35 |
| 5. Diagram Pareto Agen Risiko | 42 |
| 6. Diagram Pareto Strategi Penanganan Risiko | 50 |

DAFTAR LAMPIRAN

| Nomor | Halaman |
|---|---------|
| 1. Peta Lokasi Penelitian di PTPN IX Kebun Balong | 64 |
| 2. Peta Areal Konsesi Kebun Balong | 65 |
| 3. Perhitungan Koefisien Varians (KV) Produksi Tahun 2022 | 66 |
| 4. Hasil Data Penilaian <i>Severity</i> | 67 |
| 5. Hasil Data Penilaian <i>Occurrence</i> | 68 |
| 6. Kuesioner <i>House of Risk</i> (HOR) Fase 1 | 69 |
| 7. Kuesioner <i>House of Risk</i> (HOR) Fase 2 | 73 |
| 8. Logbook Kegiatan Penelitian | 76 |
| 9. Dokumentasi Proses Produksi RSS | 78 |
| 10. Dokumentasi Kegiatan Penelitian..... | 79 |