



**MANAJEMEN PEMBERDAYAAN MASYARAKAT SENTRA KOPI DI DESA
WISATA DOESOEN SIRAP KABUPATEN SEMARANG**

Skripsi

**Disusun untuk memenuhi persyaratan menyelesaikan Mata Kuliah
Skripsi pada Program Studi S1 Administrasi Publik**

Penyusun

ATIKA PUTRI RAHAYU

NIM. 14020118130106

Dosen Pembimbing

Dra. Dewi Rostyaningsih, M.Si

Dra. Hesti Lestari, M.S

**PROGRAM STUDI S1 ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG**

2022

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

1. Nama Lengkap : Atika Putri Rahayu
2. Nomor Induk Mahasiswa : 14020118130106
3. Tempat / Tanggal lahir : Kabupaten Semarang, 22 Maret 2000
4. Program : S1 Reguler FISIP-Undip
5. Jurusan / Program Studi : Administrasi Publik
6. Alamat : Desa Lopait No. 51 Rt 03/03 Tuntang Kab.
Semarang

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah (Proposal Penelitian) yang saya tulis berjudul :“**MANAJEMEN PEMBERDAYAAN MASYARAKAT SENTRA KOPI DI DESA WISATA DOESOEN SIRAP KABUPATEN SEMARANG**”

Adalah benar-benar Hasil **Karya Ilmia Tulisan Saya Sendiri**, bukan hasil karya ilmiah orang liana tau jiplakan karya ilmiah orang lain.

Apabila dikemudian hari ternyata karya ilmiah saya yang saya tulis terbukti bukan hasil karya ilmiah saya sendiri atau hasil jiplakan karya ilmiah orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan hasil karya ilmiah saya dengan seluruh implikasinya, sebagai akibat kecurangan yang saya lakukan.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan dengan sesadar-sadarnya serta tanggung jawab penuh.

Kabupaten Semarang, 26 April 2021



Atika Putri Rahayu

NIM. 14020118130106

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Manajemen Pemberdayaan Desa Wisata Doesoen Sirap
Kabupaten Semarang
Nama Penyusun : Atika Putri Rahayu
NIM : 14020118130106
Program Studi : Ilmu Administrasi Publik

Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan Strata I.

Kabupaten Semarang, 20 Juni 2022

Wakil Dekan I



Dekan,

Dr. Drs. Hardi Warsono, MTP
NIP. 19640827.199001.1.001

Dr. Drs. Teguh Yuwono, M.Pol. Admin.
NIP. 19690822.199403.1.003

Dosen Pembimbing :

1. Dra. Dewi Rostyaningsih, M.Si
2. Dra. Hesti Lestari, M.S

(.....)
(.....)

Dosen Penguji Skripsi :

1. Amni Zarkasyi Rahman, S.Ap, M.Si
2. Dra. Dewi Rostyaningsih, M.Si
3. Dra. Hesti Lestari, M.S

(.....)
(.....)
(.....)

HALAMAN MOTTO

Ya Rabbku, lapangkanlah untukku dadaku, dan mudahkanlah untukku urusanku, dan lepaskanlah kekakuan dari lidahku, supaya mereka mengerti perkataanku

(Surah At-Thaha : 25-28)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, Segala puji bagi Allah SWT atas berkat, rahmat, dan karunianya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini tepat waktu dengan lancar tanpa kendala yang berarti. Dengan segala rasa syukur dan kerendahan hati, penulis ingin mempersembahkan skripsi ini kepada :

- 1. Keluarga penulis, Ibu Sulekah dan Bapak Sutriyo yang selalu mendokan, mendukung, dan memotivasi secara maksimal baik dalam segi material maupun moril dengan kasih sayang dan cinta yang besar kepada penulis. Kakak penulis, Singgih Anugrah dan Linda Septina Ferawati yang selalu membantu dan mendukung penulis. Keponakan penulis, Faiha, Abdillah, dan Ibrahim yang selalu menghibur penulis.*
- 2. Kepada Bu Dewi Rostyaningsih dan Bu Hesti Lestari yang sudah memberikan bimbingan kepada penulis dalam mengerjakan skripsi ini.*
- 3. Kepada seluruh Dosen Administrasi Publik yang telah memberikan ilmu dan pengalaman hidup yang berharga di bangku perkuliahan.*
- 4. Kepada Bapak Rofii, Bapak Ngadiyanto, Bapak Jumariyadi, Mbak Annisa, Mas Wahkid, dan seluruh masyarakat Dusun Sirap yang memberikan data informasi guna kelancaran proses pengerjaan skripsi.*
- 5. Sahabat terkasih yang mendukung, membantu, dan mendengar keluh kesah penulis, Salwa Aulia, Silvi Anggraini, Reyna Estadista, Aditya Ayu, Annisa*

Vita, Tiara Maulida, Putty Kinanti, Tessa Ardila, Gisaski Aprilia, Ega Prabandari.

6. *Sahabat seperjuangan yang memberikan dukungan, masukan, dan mendengar keluh kesah penulis, Amanda Natasya, Maulina Erza, Fajar Madjid, Ahmad Hanif, Alifya Salsabilla, Annafia Nurbaliza.*
7. *Teman-teman mahasiswa Angkatan 2018 Administrasi Publik yang memiliki banyak cerita bersama baik suka maupun duka di masa perkuliahan.*

MANAJEMEN PEMBERDAYAAN MASYARAKAT SENTRA KOPI DI DESA WISATA DOESOEN SIRAP KABUPATEN SEMARANG

ABSTRAK

Dusun Sirap terletak di Kecamatan Jambu, Kabupaten Semarang menyimpan banyak potensi pada sumber daya alamnya terutama bidang perkebunan dan pertanian tanaman kopi, belakangan ini kopi menjadi komoditas menjanjikan untuk dikembangkan karena menjamurnya kafe di Indonesia. Fenomena yang ada ternyata belum dapat mensejahterakan masyarakat secara luas. Dusun Sirap sayangnya masih menghadapi permasalahan untuk memaksimalkan pengelolaan program pemberdayaan masyarakat yang dilakukan di wilayah tersebut. Program pemberdayaan masyarakat dapat dilakukan dengan optimal apabila dijalankan dengan metode-metode yang tepat seperti dengan mencari tahapan pemberdayaan masyarakat yang sesuai dengan kondisi masyarakat dan wilayah dusun tersebut. Metode penelitian yang digunakan adalah deskriptif kualitatif. Penulis menggunakan teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Penulis menentukan subjek dengan menggunakan teknik *snowball sampling*, kualitas data menggunakan model triangulasi sumber. Penulis mendapatkan hasil penelitian yang menunjukkan bahwa untuk dapat mengelola program pemberdayaan masyarakat yang menghasilkan *output* terbaik maka Dusun Sirap dapat menjalankan 4 tahapan pemberdayaan masyarakat yaitu, 1) Tahapan Persiapan, 2) Tahapan Pengkajian, 3) Tahapan Perencanaan Alternatif Kegiatan atau Program, 4) Tahapan Implementasi Kegiatan Pemberdayaan. Faktor pendukung pemberdayaan masyarakat di Dusun Sirap antara lain, 1) Lokasi yang kaya akan sumber daya alam melimpah, 2) Masyarakat mempunyai semangat untuk membangun wilayahnya, 3) Fasilitas dari dinas-dinas terkait dan pihak swasta (BCA). Faktor penghambat adalah, 1) Masyarakat belum memiliki wawasan dan pengetahuan yang cukup, 2) Pemerintah belum menaruh perhatian pada potensi wisata Dusun Sirap, 3) Akses jalan dan fasilitas armada yang terbatas. Penulis memberikan saran yaitu seperti, a) Masyarakat perlu meningkatkan kemampuan di bidang ilmu teknologi, b) Petugas harus menemukan solusi yang tepat guna mengatasi permasalahan hama tanaman perkebunan, c) Petugas pemberdayaan perlu untuk mencari solusi dari adanya jalur atau akses jalan curam, d) Pemerintah perlu untuk memberikan perhatian lebih kepada bidang pariwisata, e) Akses jalan curam dan sempit dapat diperbaiki dengan memanfaatkan lahan warga sekitar untuk dijadikan sebagai lokasi parkir dan disediakan armada cukup, f) Petugas menjual produk melalui sistem online dengan memanfaatkan *platform marketplace* seperti tokopedia, shopee, lazada, dll. .

Kata Kunci : Manajemen, Pengelolaan, Masyarakat, Pemberdayaan, Potensi, Dusun

COFFEE CENTER COMMUNITY EMPOWERMENT MANAGEMENT IN DOESOEN SIRAP TOURISM VILLAGE SEMARANG REGENCY

ABSTRACT

Dusun Sirap is located in Jambu District, Semarang Regency, has a lot of potential in its natural resources, especially in the fields of plantations and coffee farming. Recently, coffee has become a promising commodity to be developed due to the proliferation of cafes in Indonesia. The existing phenomenon has not been able to prosper the community at large. Unfortunately, Dusun Sirap is still facing problems in maximizing the management of community empowerment programs carried out in the area. The community empowerment program can be carried out optimally if it is carried out with the right methods, such as by looking for stages of community empowerment that are in accordance with the conditions of the community and the hamlet area. The research method used is descriptive qualitative. The author uses data collection techniques through interviews, observation, and documentation. The author determines the subject using a snowball sampling technique, the quality of the data using a source triangulation model. The author got the results of research which showed that in order to be able to manage community empowerment programs that produce the best output, Dusun Sirap can carry out 4 stages of community empowerment, namely, 1) Preparation Stages, 2) Assessment Stages, 3) Alternative Planning Stages of Activities or Programs, 4) Stages Implementation of Empowerment Activities. Supporting factors for community empowerment in Dusun Sirap include, 1) The location is rich in abundant natural resources, 2) The community has a passion for developing their territory, 3) Facilities from related agencies and the private sector (BCA). The inhibiting factors are, 1) The community does not have sufficient insight and knowledge, 2) The government has not paid attention to the tourism potential of Sirap Hamlet, 3) Limited access roads and fleet facilities. The author provides suggestions such as, a) The community needs to improve their capabilities in the field of technology, b) Officers must find the right solution to overcome the problem of plantation plant pests, c) Empowerment officers need to find solutions from the presence of steep paths or access roads, d) The government needs to pay more attention to the tourism sector, e) Steep and narrow road access can be improved by utilizing local residents' land as parking locations and providing sufficient fleets, f) Community empowerment actors sell products through an online system by utilizing marketplace platforms such as Tokopedia, Shopee, Lazada, etc.

Keywords: Management, Management, Community, Empowerment, Potential, Dusun

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas rahmat dan karunia-nya serta sholawat dan salam kepada Nabi Muhammad SAW, sehingga penullis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “MANAJEMEN PEMBERDAYAAN MASYARAKAT SENTRA KOPI DI DESA WISATA DOESOEN SIRAP KABUPATEN SEMARANG”. Skripsi ini ditulis untuk memenuhi persyaratan kelulusan gelar Sarjana Strata I Administrasi Publik pada Departemen Adminitrasi Publik Faskultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Diponegoro. Di dalam menyusun Skripsi ini penulis menerima bantuan, bimbingan, motivasi, dan dukungan dari berbagai pihak dalam menyusun penulisan skripsi ini, penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Drs. Hardi Warsono, MTP, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro.
2. Ibu Dr. A.P. Tri Yuniningsih, M.Si selaku Ketua Departemen Administrasi Publik Universitas Diponegoro.
3. Ibu Dra. Maesaroh, M.Si selaku Kepala Program Studi S1 Administrasi Publik Universitas Diponegoro.
4. Ibu Dra. Dewi Rostyaningsih, M.Si selaku dosen pembimbing I yang senantiasa memberikan bimbingan, saran, bantuan, semangat, doa, dan motivasi selama melaksanakan penelitian sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir dengan baik.

5. Ibu Hesti Lestari, M.S selaku dosen pembimbing II yang senantiasa memberikan bimbingan, arahan, masukan, dan motivasi sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan baik.
6. Bapak Amni Zarkasyi Rahman, S.Ap, M.Si selaku dosen wali, penulis sampaikan terima kasih atas dukungan dan motivasi yang telah diberikan menjalani perkuliahan di kampus.
7. Semua pihak yang telah memberikan dukungan dan bantuan dalam penyusunan tugas akhir skripsi ini sehingga penulis tidak dapat menyebutkannya satu persatu.

Penulis berharap Allah SWT membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu dalam penelitian dan menyusun tugas akhir ini. Penulis menyadari dengan betul akan masih banyaknya kekurangan yang ditemukan dalam skripsi ini, dengan kerendahan hati penulis menerima kritik dan saran yang bersifat membangun demi kesempurnaan skripsi ini. Penulis berharap tugas akhir ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan pengembangan ilmu pengetahuan.

Kab. Semarang, 23 Juni 2022

Penulis



Atika Putri Rahayu
14020118130106

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR TABEL	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1.Latar Belakang	1
1.2.Rumusan Masalah	15
1.3.Tujuan Penelitian	15
1.4.Manfaat Penelitian	16
1.4.1. Manfaat Teoritis	16
1.4.2. Manfaat Praktis	16
1.5.Kerangka Pemikiran Teoritis	18
1.5.1. Penelitian Terdahulu	18
1.5.2. Administrasi Publik	29
1.5.3. Manajemen Publik	37
1.5.4. Pemberdayaan Masyarakat.....	44
1.6.Operasionalisasi Konsep.....	61
1.7.Metode Penelitian.....	62
1.7.1. Desain Penelitian	63
1.7.2. Situs Penelitian	64
1.7.3. Subjek Penelitian	64
1.7.4. Jenis Data	65
1.7.5. Sumber Data	66
1.7.6. Teknik Pengumpulan Data	67
1.7.7. Analisis dan Intepretasi Data	68
1.7.8. Kualitas Data	69
BAB II GAMBARAN UMUM.....	70

2.1. Gambaran Umum Kabupaten Semarang.....	70
2.1.1 Letak Geografis.....	70
2.1.2 Keadaan Demografis.....	70
2.2. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	73
2.2.1. Letak Geografis Kecamatan Jambu	73
2.2.2. Batas Wilayah.....	74
2.2.3. Keadaan Demografis	74
2.2.4. Gambaran Umum Pemberdayaan Masyarakat Dusun Kopi Sirap	74
2.2.5. Potensi Sumber Daya.....	76
2.2.6. Struktur Organisasi	77
2.2.7. Pengembangan Dusun Kopi Sirap	77
BAB III HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	81
3.1. Manajemen Pemberdayaan Masyarakat Sentra Kopi Di Desa Wisata Doesoen Sirap Kabupaten Semarang	82
3.1.1 Tahapan Persiapan	84
3.1.2 Tahapan Pengkajian	97
3.1.3 Tahapan Perencanaan Alternatif Kegiatan atau Program	103
3.1.4 Tahapan Implementasi Kegiatan Pemberdayaan	109
3.2. Faktor Pendorong dan Penghambat Manajemen Pemberdayaan Masyarakat Sentra Kopi Di Desa Wisata Doesoen Sirap Kabupaten Semarang	127
3.2.1 Kelompok Tani Rahayu IV	127
3.2.2 Kelompok Remaja Karang Taruna	130
BAB IV KESIMPULAN DAN SARAN	132
4.1 KESIMPULAN	132
4.1.1 Manajemen Pemberdayaan Masyarakat Sentra Kopi Di Desa Wisata Doesoen Sirap Kabupaten Semarang	132
4.1.2 Faktor Pendorong Pelaksanaan Pengelolaan Pemberdayaan Masyarakat di Dusun Sirap	133
4.1.3 Faktor Penghambat Pelaksanaan Pengelolaan Pemberdayaan Masyarakat di Dusun Sirap	133
4.2 SARAN	134

DAFTAR PUSTAKA	135
LAMPIRAN.....	139
Lampiran I. Interview Guide	139
Lampiran II. Surat Telah Menyelesaikan Penelitian	142
Lampiran III. Dokumentasi Peneliti	143