

**SINERGISME LEMBAGA DALAM PENGEMBANGAN
DESA WISATA LEREP, KABUPATEN SEMARANG**

SKRIPSI

Oleh:

PUTRI YASMIN FATHINA ZAHIRAH



**PROGRAM STUDI S1 AGRIBISNIS
FAKULTAS PETERNAKAN DAN PERTANIAN
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG
2023**

**SINERGISME LEMBAGA DALAM PENGEMBANGAN
DESA WISATA LEREP, KABUPATEN SEMARANG**

Oleh:

PUTRI YASMIN FATHINA ZAHIRAH
NIM: 23020318140052

Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh
gelar Sarjana Pertanian pada Program Studi S1 Agribisnis
Fakultas Peternakan dan Pertanian Universitas Diponegoro

**PROGRAM STUDI S1 AGRIBISNIS
FAKULTAS PETERNAKAN DAN PERTANIAN
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG
2023**

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Putri Yasmin Fathina Zahirah
NIM : 23020318140052
Program Studi : S1 Agribisnis

dengan ini menyatakan sebagai berikut:

1. Skripsi yang berjudul **Sinergisme Lembaga dalam Pengembangan Desa Wisata Lerep, Kabupaten Semarang**, dan penelitian yang terkait dengan skripsi ini adalah hasil kerja saya sendiri.
2. Setiap ide atau kutipan dari orang lain berupa publikasi atau bentuk lainnya dalam skripsi ini, telah diakui sesuai dengan standar prosedur disiplin ilmu.
3. Saya juga mengakui skripsi ini dapat dihasilkan berkat bimbingan dan dukungan penuh pembimbing saya, yaitu: **Kadhung Prayoga, S.P., M.Sc.** dan **Agus Subhan Prasetyo, S.P., M.Si.**

Apabila di kemudian hari dalam skripsi ini ditemukan hal-hal yang menunjukkan telah dilakukannya kecurangan akademik maka penulis bersedia gelar sarjana yang telah penulis dapatkan ditarik sesuai dengan ketentuan dari Program Studi S1 Agribisnis, Fakultas Peternakan dan Pertanian, Universitas Diponegoro.

Semarang,

Penulis,



Putri Yasmin Fathina Zahirah

Mengetahui

Pembimbing Utama

Kadhung Prayoga, S.P., M.Sc.

Pembimbing Anggota

Agus Subhan Prasetyo, S.P., M.Si.

Judul Skripsi : SINERGISME LEMBAGA DALAM
PENGEMBANGAN DESA WISATA LEREP,
KABUPATEN SEMARANG

Nama Mahasiswa : PUTRI YASMIN FATHINA ZAHIRAH

Nomor Induk Mahasiswa : 23020318140052

Program Studi/Departemen : AGRIBISNIS/PERTANIAN

Fakultas : PETERNAKAN DAN PERTANIAN

Telah disidangkan di hadapan Tim Penguji
dan dinyatakan lulus pada tanggal 07 JUN 2023

Pembimbing Utama



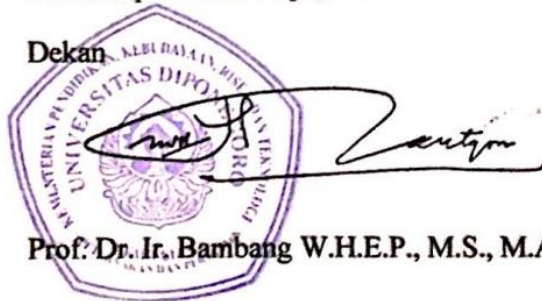
Kadhung Prayoga, S.P., M.Sc.

Ketua Program Studi



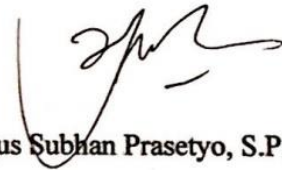
Ir. Kustopo Budiraharjo, M.P.

Dekan



Prof. Dr. Ir. Bambang W.H.E.P., M.S., M.Agr., IPU.

Pembimbing Anggota



Agus Subhan Prasetyo, S.P., M.Si.

Ketua Panitia Ujian Akhir Program



Ir. Joko Mariyono, M.P., Ph.D.

Ketua Departemen



Dr. Ir. Heni Rizqiati, S.Pt., M.Si.

SINERGISME LEMBAGA DALAM PENGEMBANGAN DESA WISATA LEREP, KABUPATEN SEMARANG

**OLEH:
Putri Yasmin Fathina Zahirah**

ABSTRAK

Desa wisata dapat berkembang apabila masyarakat lokal memberikan dukungan. Salah satu dukungan dari masyarakat bisa berupa tergabungnya masyarakat di dalam sebuah lembaga. Masyarakat yang tergabung dalam lembaga harus bisa menjalankan perannya sebagai kesatuan lembaga untuk mencapai suatu tujuan. Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan peran tiap lembaga serta menganalisis sinergisme dari segi komunikasi dan koordinasi yang terjadi antara internal dan eksternal lembaga dalam pengembangan Desa Wisata Lerep. Lokasi dipilih dengan metode *purposive sampling* atas pertimbangan lembaga-lembaga di tingkat desa dan dusun terlibat dalam kepengurusan Desa Wisata Lerep. Penelitian ini merupakan penelitian dengan pendekatan kualitatif dengan metode studi kasus. Penentuan 26 informan dengan metode *purposive sampling* untuk diwawancarai yang terdiri atas kepala desa, kepala dusun, ketua dan anggota lembaga, serta perwakilan masyarakat 4 dusun. Pengambilan data menggunakan metode wawancara mendalam, observasi, dan dokumentasi, dan dianalisis menggunakan model alir Miles Huberman. Keabsahan data diuji dengan metode triangulasi sumber dan triangulasi metode. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa peran yang dijalankan oleh Lembaga Pemerintah, Lembaga Ekonomi, Lembaga Seni Budaya, Lembaga Pertanian, dan Lembaga Lingkungan Hidup. Sinergisme antar lembaga memiliki tujuan yang bervariasi, tetapi adanya kesamaan dalam implementasi unsur-unsur komunikasi dan koordinasi yang efektif. Sinergisme tersebut menghasilkan penambahan atraksi wisata dan fasilitas bagi wisatawan, peningkatan jumlah dan kepuasan wisatawan, pembukaan lapangan kerja dan peningkatan pendapatan bagi masyarakat lokal, serta perolehan penghargaan maupun kelulusan program sertifikasi.

Kata kunci: desa wisata, lembaga, pengembangan, peran, sinergisme

**INSTITUTIONAL SYNERGY FOR THE DEVELOPMENT OF
LEREP TOURISM VILLAGE, SEMARANG REGENCY**

ABSTRACT

Tourism villages can develop if the community supports them. To accomplish a goal, community that is part of the institution must be able to perform their duties and functions as a unitary institution. The institutions have to communicate with one another and work together to develop Lerep Tourism Village. This research will outline the roles of each institution and examine this synergism. Based on the institutions participating in the management of the Lerep Tourism Village, the location was chosen using a purposive sampling strategy. This is a qualitative approach with case study research. Purposive sampling was used to select 26 informants to interview, covering head of village, head of hamlets, leaders and members of institutions, representative of communities from 4 hamlets. In-depth interviews, observation, and documentation were utilized to obtain the data, and evaluated using Miles Huberman's flow model. The data's veracity was examined using source triangulation and technique triangulation. The results show that each institution namely Government Institution, Economic Institution, Art and Cultural Institution, Agricultural Institution, and Environmental Institution plays different roles. There are varieties of purposes in institutional synergy. However, institutions have implemented elements of effective communication and coordination. Such synergies lead to the establishment of new tourist attractions and facilities, increase in the number and satisfaction of visitors, job opening and increase in community income, moreover receiving recognition and passing the certification process.

Keywords: *development, institution, role, synergy, tourism village*

KATA PENGANTAR

Suatu desa wisata dapat beroperasi dan berkembang jika lembaga-lembaga di dalamnya memberikan dukungan penuh. Dukungan berupa lembaga menjalankan peran secara maksimal dan melakukan sinergi antar anggota lembaga dan lembaga lainnya agar bisa menghasilkan dampak bagi desa wisata. Penelitian ini ditujukan untuk mendeskripsikan peran tiap lembaga dalam desa wisata dan menganalisis sinergisme peran setiap lembaga dalam pengembangan Desa Wisata Lerep dilihat dari komunikasi dan koordinasi.

Penulis menghaturkan puji dan syukur kepada Allah SWT atas limpahan karunia yang diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian dan penulisan Skripsi ini dengan baik. Shalawat serta salam senantiasa tercurahkan untuk Nabi Muhammad SAW. Penulis mengucapkan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Kadhung Prayoga, S.P., M.Sc. selaku Dosen Pembimbing Utama dan Agus Subhan Prasetyo, S.P., M.Si. selaku Dosen Pembimbing Anggota yang telah memberikan arahan kepada penulis selama penyusunan Skripsi.
2. Prof. Dr. Ir. Bambang Waluyo Hadi Eko Prasetyono, M.S., M.Agr., IPU. Selaku Dekan Fakultas Peternakan dan Pertanian Universitas Diponegoro.
3. Dr. Ir. Heni Rizqiati, S.Pt., M.Si. selaku Ketua Departemen Pertanian.
4. Ir. Kustopo Budiharjo, M. P. selaku Ketua Program Studi S1 Agribisnis.
5. Prof. Dr. Ir. Siswanto Imam Santoso, M. P. selaku Dosen Wali.

6. Seluruh dosen dan staff akademik Fakultas Peternakan dan Pertanian Universitas Diponegoro, khususnya Program Studi S1 Agribisnis yang telah memberikan ilmu pengetahuan, memotivasi, dan mendampingi selama masa perkuliahan.
7. Bapak Sumariyadi selaku Kepala Desa Lerep, Ibu Sri Lestari selaku Sekretaris Desa Lerep yang telah memberikan izin penulis untuk melakukan penelitian di Desa Wisata Lerep.
8. Mas Bayu Daniel Anggara, Mbak Tabita Andriyani, dan Adik Estu yang telah memberikan dukungan dan informasi sejak *Pra-Survey*, serta membantu menghubungkan kepada para informan yang dibutuhkan penulis.
9. Bapak Susiyanto, Ibu Dwi, Bapak Junari, Mas Dayat, Mbak Ninik, Ibu Sriyatun, Ibu Sis, Ibu Seneng, Ibu Sulis, Bapak Hudi, Bapak Kamali, Ibu Suratni, Mas Ahsanul, dan segenap ketua dan anggota lembaga, serta masyarakat Desa Wisata Lerep yang telah membantu penulis dalam memberikan informasi mengenai sinergisme lembaga di Desa Wisata Lerep.
10. Bapak Khaerulloh dan Ibu Sang Ayu Ketut Dewi dan segenap keluarga yang memberikan dukungan dan kepercayaan kepada penulis, serta memanjatkan doa agar penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini dengan lancar.
11. Nitiya, Deedee, dan segenap *facil* dan *awardees XL Axiata Future Leaders Batch 9*, khususnya *Cohort* Yogyakarta, yang memotivasi penulis untuk selalu “*grow beautifully*” dan “*back on track*” dalam mencapai tujuan.
12. Mas Yuri, Mba Meike, Mba Endah, Mba Vina, Mba Katta, Kak Aza, Kak Ichi, Mba Yessika, Keukeu, Tari, Rafael, Abimanyu, dan Jibrail, serta segenap V20

2022 *Organizing Committee* yang telah mendukung penulis selama bekerja dan menyelesaikan skripsi.

13. Teman-teman terkasih Erina, Rheza, Zahra, Fia, Sanggar, Abida, Laras, Febby, Athiyya, dan Yumna yang selalu memberikan dukungan dan mendoakan satu sama lain untuk kelancaran penyusunan Skripsi.
14. Teman-teman *Executive Board* dan Departemen *Public Relations* AIESEC in Semarang 2020 yang selalu mendukung Penulis.
15. Teman-teman Agribisnis 2018 dan pihak-pihak terkait lainnya yang telah membantu dalam penyusunan Skripsi.

Skripsi ini diharapkan dapat memberikan manfaat dan ilmu baru terkait sinergisme lembaga desa wisata bagi para pembaca. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan Skripsi ini masih terdapat kekurangan, maka dari itu penulis mengharapkan saran dan kritik yang membangun agar menjadi lebih baik.

Semarang, Mei 2023

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR ILUSTRASI	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I. PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Tujuan	7
1.3. Manfaat	8
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA	9
2.1. Penelitian Terdahulu	9
2.2. Peran dan Aktor Kepentingan	13
2.3. Sinergisme	14
2.4. Lembaga	17
2.5. Desa Wisata.....	29
2.6. Pengembangan Desa Wisata	30
BAB III. METODOLOGI PENELITIAN	36
1.1. Kerangka Pemikiran.....	36
1.2. Waktu dan Lokasi	40
1.3. Metode Penelitian	41
1.4. Metode Penentuan dan Pengambilan Sampel	42

1.5. Sumber dan Metode Pengumpulan Data.....	44
1.6. Metode Uji Keabsahan Data.....	46
1.7. Metode Analisis Data.....	47
1.8. Batasan Masalah	48
1.9. Daftar Istilah.....	51
BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN	53
4.1. Keadaan Umum Lokasi Penelitian	53
4.2. Kegiatan Wisata di Desa Wisata Lerep.....	67
4.3. Peran Lembaga dalam Pengembangan Desa Wisata Lerep	85
4.4. Sinergisme Lembaga.....	144
BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN	164
5.1. Kesimpulan.....	164
5.2. Saran	165
DAFTAR PUSTAKA	167
LAMPIRAN	176
RIWAYAT HIDUP	210

DAFTAR TABEL

Nomor	Halaman
1. Penerapan Sapta Pesona Pokdarwis Desa Wisata Lerep.....	103

DAFTAR ILUSTRASI

Nomor	Halaman
1. Kerangka Pemikiran.....	39
2. Model Alir Analisis Data	47
3. Gapura Batas Wilayah Desa Lerep	54
4. Doa Bersama saat Tradisi Nyadranan	57
5. Tradisi Iriban	58
6. Makan Bersama Sego Iriban	59
7. Kerja Bakti Membangun Talud	61
8. Lahan Persawahan di Desa Lerep	64
9. Olah Kopi Petani Dusun Indrokilo	66
10. Kandang Sapi Komunal Dusun Indrokilo	68
11. Peternak Mencari Pakan	69
12. Aneka Gethuk di Pasar Kuliner	71
13. Pagar Cantik di Pekarangan Rumah.....	79
14. Curug Indrokilo.....	82
15. Pementasan Gejluk Lesung	83
16. Pemancingan Ikan Nila di Embung Sebligo.....	94
17. Waserda ‘Togoro’ BUMDes Gerbang Lentera.....	96
18. Poster Paket Desa Wisata Lerep Tahun 2021	98
19. Poster Paket Desa Wisata Lerep Tahun 2018.....	99

20. Poster Paket Desa Wisata Lerep Tahun 2022.....	101
21. Proses Produksi Keripik di UMKM Dusun Karangbolo.....	106
22. Contoh Kemasan Kardus Keripik	108
23. Anggota Pokdarwis Mengarahkan Wisatawan.....	110
24. Anggota Pokdarwis Memberikan Topi Caping kepada Wisatawan	111
25. Kopi Tenda Pokdarwis Rukun Santoso.....	113
26. Pembagian <i>Welcoming Snack</i> dan <i>Welcoming Drink</i> kepada Wisatawan	115
27. Menunjukkan Kemasan Daun Jati di Pasar Kuliner	117
28. Kondisi Kebersihan Lingkungan	119
29. Penampilan Angklung Wisler Pucer	120
30. ‘Pajero’ saat Mengangkut Wisatawan.....	122
31. Teras Homestay (kiri) dan Kamar Tidur (kanan)	123
32. Susur Kampung Kegiatan Paket Wisata <i>Live In</i>	125
33. Proses Pemerahan Susu dari Ternak Sapi	128
34. Edukasi Permen Susu oleh KWT Sumber Hasil.....	130
35. Edukasi Membajak Sawah oleh Gapoktan.....	132
36. Penampilan Sanggar Tari Beksan Nyawiji di Pasar Kuliner.....	135
37. Paguyuban Kuda Lumping Kridho Manunggal Lerep.....	136
38. Wisatawan Studi Banding di Proklam Sokaku Asri.....	139
39. Kandang Ternak <i>Maggot</i> di TPS 3R.....	140
40. Kunjungan di Gedung TPS 3R	141
41. Bagan Sinergisme Lembaga di Desa Wisata Lerep	146

42. Simbolis Serah Terima Bantuan CSR PT PLN (Persero)	150
43. Wisatawan Melakukan <i>Survey</i> Lokasi	152
44. Edukasi Bunga Telang (kiri) dan Bibit Bunga Telang (kanan)	154

DAFTAR LAMPIRAN

Nomor	Halaman
1. Peta Administrasi Lokasi Penelitian	176
2. Kuesioner Wawancara Mendalam	177
3. Potensi Wisata di Desa Wisata Lerep	186
4. Prestasi Desa Wisata Lerep	187
5. Riwayat Kunjungan Wisatawan	188
6. Pelatihan yang Diterima Pokdarwis Rukun Santoso	202
7. Mars Desa Wisata Lerep	203
8. Struktur Pengurus Desa Wisata Lerep	204