

**ANALISIS KELAYAKAN USAHA DAN STRATEGI  
PENGEMBANGAN PEMBUATAN KAPAL PERIKANAN  
BERBAHAN DASAR FIBER PADA GALANGAN KAPAL  
PT JELAJAH SAMUDERA INTERNASIONAL  
KABUPATEN JEPARA**

**SKRIPSI**

**MUHAMMAD DHAF A DERMAWAN**

**26030118130103**



**FAKULTAS PERIKANAN DAN ILMU KELAUTAN  
UNIVERSITAS DIPONEGORO  
SEMARANG**

**2022**

**ANALISIS KELAYAKAN USAHA DAN STRATEGI  
PENGEMBANGAN PEMBUATAN KAPAL PERIKANAN  
BERBAHAN DASAR FIBER PADA GALANGAN KAPAL  
PT JELAJAH SAMUDERA INTERNASIONAL  
KABUPATEN JEPARA**

**MUHAMMAD DHAFI DERMAWAN  
26030118130103**

Skripsi sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh  
Derajat Sarjana S1 pada Departemen Perikanan Tangkap  
Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan  
Universitas Diponegoro

**FAKULTAS PERIKANAN DAN ILMU KELAUTAN  
UNIVERSITAS DIPONEGORO  
SEMARANG  
2022**

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Analisis Kelayakan Usaha dan Strategi Pengembangan Pembuatan Kapal Perikanan Berbahan Dasar Fiber Pada Galangan Kapal PT Jelajah Samudera Internasional Kabupaten Jepara

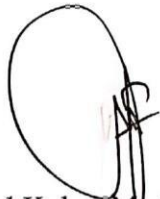
Nama Mahasiswa : Muhammad Dhafa Dermawan

Nomor Induk Mahasiswa : 26030118130103

Departemen/ Program Studi : Perikanan Tangkap/ Perikanan Tangkap

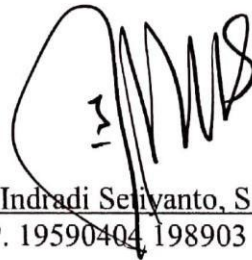
Mengesahkan,

Pembimbing Utama



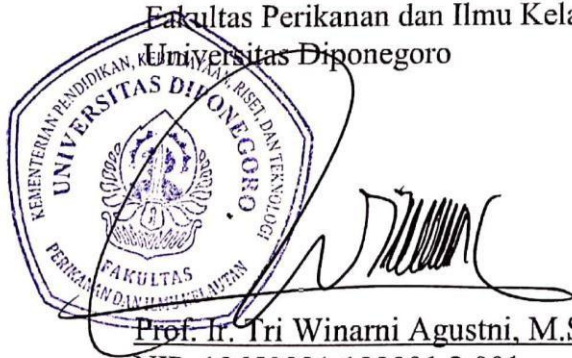
Dr. Abdul Kohar Mudzakir, S.Pi, M.Si  
NIP.19740122 199903 1 001

Pembimbing Anggota




Dr. Indradi Seliyanto, S.St., M.Pi.  
NIP. 19590404 198903 1 004

Dekan  
Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan  
Universitas Diponegoro



Prof. Ir. Tri Winarni Agustni, M.Sc., Ph.D.  
NIP. 19650821 199001 2 001

Ketua  
Program Studi Perikanan Tangkap  
Departemen Perikanan Tangkap



Dr. Dian Wijayanto S.Pi., M.M., M.S.E  
NIP. 19751227 200604 1 002

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Analisis Kelayakan Usaha dan Strategi Pengembangan Pembuatan Kapal Perikanan Berbahan Dasar Fiber Pada Galangan Kapal PT Jelajah Samudera Internasional Kabupaten Jepara

Nama Mahasiswa : Muhammad Dhafa Dermawan

Nomor Induk Mahasiswa : 26030118130103

Departemen/Program Studi : Perikanan Tangkap/ Perikanan Tangkap

Skripsi ini telah disidangkan di hadapan Tim Penguji pada:

Hari/Tanggal : Rabu, 07 Desember 2022

Tempat : C120 FPIK UNDIP

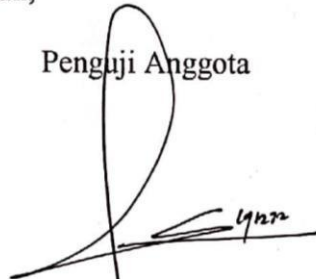
Mengesahkan,

Penguji Utama



Fakh Kurohman, S.Pi, M.Si.  
NIP.19710307 199903 1 001

Penguji Anggota



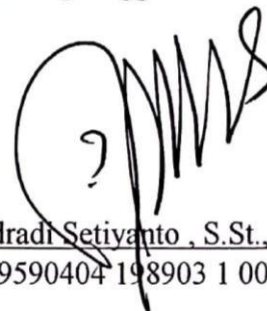
Kukul Eko Prihantoko, S.Pi., M.Si.  
NIP. H.7.19840613 201807 1 001

Pembimbing Utama



Dr. Abdul Kohar Mudzakir, S.Pi., M.Si  
NIP.19740122 199903 1 001

Pembimbing Anggota



Dr. Indradi Setiyanto, S.St., M.Pi.  
NIP. 19590404 198903 1 004

## **PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH**

Dengan ini saya, Muhammad Dhafa Dermawan, menyatakan bahwa karya ilmiah/ skripsi ini adalah asli karya saya sendiri dan belum pernah diajukan sebagai pemenuhan persyaratan untuk memperoleh gelar kesarjanaan strata satu (S1) dari Universitas Diponegoro maupun perguruan tinggi lainnya.

Semua informasi yang dimuat dalam karya ilmiah/skripsi ini yang berasal dari karya orang lain, baik yang dipublikasikan atau tidak, telah diberikan penghargaan dengan mengutip nama sumber penulis secara benar dan semua isi dari karya ilmiah/skripsi ini sepenuhnya menjadi tanggung jawab penulis.

Semarang, 07 Desember 2022  
Penulis,



Muhammad Dhafa Dermawan  
26030118130103

## ABSTRAK

**Muhammad Dhafa Dermawan (26030118130103).** Analisis Kelayakan Usaha dan Strategi Pengembangan Pembuatan Kapal Perikanan Berbahan Dasar Fiber pada Galangan Kapal PT Jelajah Samudera Internasional Kabupaten Jepara. (Abdul Kohar Mudzakir dan Indradi Setiyanto)

Kapal perikanan merupakan modal investasi utama dalam usaha penangkapan ikan. PT Jelajah Samudera Internasional perusahaan galangan kapal pembangunan kapal *fiberglass* di Kabupaten Jepara. Tujuan penelitian ini adalah mengetahui beberapa aspek galangan baik aspek sumber daya manusia, aspek teknis pembangunan, dengan analisis deskriptif, kelayakan usaha dengan analisis finansial perusahaan, dan memberikan beberapa strategi pengembangan. Metode penelitian, menggunakan metode deskriptif, metode pengambilan sampel menggunakan metode *purposive* sampling. Analisis penelitian menggunakan analisis finansial dan analisis SWOT. Perhitungan aspek finansial menggunakan metode NPV, PI, R/C ratio, PP dan IRR dan analisis SWOT untuk penentuan strategi pengembangan. Hasil penelitian di PT Jelajah Samudera Internasional, memiliki aspek sumber daya manusia yang lengkap, dan teroganisir dengan baik. PT Jelajah Samudera Internasional memiliki aspek teknis pembangunan yang layak dengan lengkapnya fasilitas kerja, desain kapal, dan proses laminasi sesuai dengan SNI 8961 2021. PT Jelajah Samudera Internasional memiliki pemasaran yang baik dengan mengiktui lelang proyek pembangunan kapal. PT Jelajah Samudera Internasional memiliki aspek ekonomi yang layak, diperoleh dari hasil analisis finansial, nilai NPV Rp. 10.113.527.932, nilai IRR 16%, nilai payback period 1.49, nilai R/C ratio 1.53 dan nilai profitably index 1.89. PT Jelajah Samudera Internasional memiliki 8 strategi yang dapat digunakan sebagai strategi pengembangan.

**Kata Kunci:** Kapal perikanan, kelayakan usaha, Jelajah Samudera Internasional

## ABSTRACT

**Muhammad Dhafa Dermawan (26030118130103).** *Business Feasibility Analysis and Development Strategy for Making Fishing Vessels Made of Materials Fiber at PT Jelajah Samudera Internasional Shipyard Jepara Regency. (Abdul Kohar Mudzakir and Indradi Setiyanto).*

*Fishing vessels are the main investment capital in the fishing business. PT Jelajah Samudera Internasional is a shipbuilding company that builds fiberglass boats in Jepara Regency. The purpose of this study is to analyze the feasibility of the shipyard business from the aspect of human resources, technical aspects of development, financial aspects of the company, and provide several development strategies. The research method, using descriptive method, sampling method using purposive sampling. The research analysis uses financial analysis and SWOT analysis. Calculation of financial aspects using NPV, PI, R/C ratio, PP and IRR methods and SWOT analysis to determine the development strategy. The results of research at PT Jelajah Samudera Internasional, have aspects of complete human resources, and are well organized. PT Jelajah Samudera Internasional has a proper technical aspect of development with complete work facilities, ship design, and lamination processes in accordance with SNI 8961 2021. PT Jelajah Samudera Internasional has good marketing by participating in shipbuilding project auctions. PT Jelajah Samudera Internasional has a feasible economic aspect, obtained from the results of financial analysis, the NPV value is Rp. 10,113,527,932, the IRR value is 16%, the payback period value is 1.49, the R/C ratio is 1.53 and the profitability index value is 1.89. PT Jelajah Samudera Internasional has 8 strategies that can be used as development strategies.*

**Keywords:** *Fishing vessels, business feasibility, Jelajah Samudera Internasional*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kepada kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayahnya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Analisis Kelayakan Usaha dan Strategi Pengembangan Pembuatan Kapal Perikanan Berbahan Dasar Fiber pada Galangan Kapal PT Jelajah Samudera Internasional Kabupaten Jepara”.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui analisis kelayakan usaha di PT Jelajah Samudera Internasional dan menyusun strategi pengembangannya. Analisis penelitian menggunakan analisis kelayakan usaha dengan metode NPV, IRR, PP, PI dan R/C *ratio*. Metode SWOT untuk penentuan strategi pengembangan.

Ucapan terimakasih kepada pihak yang telah bekerjasama dan mendukung kegiatan penelitian ini antara lain:

1. Dr. Abdul Kohar Muzakir, S.Pi, M.Si dan Dr. Indradi Setiyanto, S.St, M.Pi selaku dosen pembimbing yang telah memberikan arahan dan petunjuk dalam penyusunan laporan skripsi ;
2. Kukuh Eko Prihantoko, S.Pi., M.Si. selaku dosen wali dan Dr. Dian Wijayanto, S.Pi., MM., M.S.E., selaku Ketua Departemen Perikanan Tangkap;
3. Pihak PT Jelajah Samudera Internasional serta yang telah memberikan kesempatan dan membantu pengambilan data penelitian; dan
4. Kedua orang tua saya Bapak Herita Dermawan dan Ibu Afiah yang telah mendoakan dan mendukung dalam untuk penyelesaian skripsi.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan laporan penelitian masih jauh dari sempurna. Penulis mengharap kritik dan saran agar laporan ini dapat bermanfaat untuk semua pihak.

Semarang, September 2022

Penulis



## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>LEMBAR JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENJELAS</b> .....	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH</b> .....	<b>v</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>vi</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xiv</b>
<b>I. PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1.Latar Belakang.....	1
1.2.Rumusan Masalah.....	2
1.3.Tujuan.....	4
1.4.Manfaat Penelitian .....	4
1.5.Waktu dan Tempat Pelaksanaan.....	4
1.6.Kerangka Penelitian.....	5
<b>II. TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>6</b>
2.1.Pengertian Kapal.....	6
2.2.Pengertian Kapal Perikanan.....	7
Ukuran Utama Kapal .....	7
Panjang kapal.....	8
Lebar kapal .....	9
Tinggi kapal .....	10
Tonnage Kapal.....	11
Ruang Kapal .....	12
Ruang kemudi.....	12
Ruang mesin .....	13
Palka ikan .....	13
Ruang gudang .....	14
Desain Kapal.....	15
<i>Lines plan</i> .....	15
<i>General arrangement</i> .....	16
Pembangunan Kapal Fiber Perikanan.....	16
Galangan Kapal .....	17
Fasilitas galangan kapal.....	18

Analisis Kelayakan .....	19
Metode <i>payback period</i> .....	19
Metode <i>Net Present Value</i> .....	20
Metode <i>Internal rate of return</i> .....	21
Metode <i>Revenue cost ratio</i> .....	22
Metode <i>Profitability Indeks</i> .....	22
Analisis SWOT .....	23
Penelitian Terdahulu.....	25
<b>III. MATERI DAN METODE .....</b>	<b>28</b>
Materi Penelitian.....	28
Alat .....	28
Bahan .....	28
Metode Penelitian .....	29
Metode Pengambilan Sampel Penelitian .....	29
Metode Pengumpulan Data .....	30
Jenis Data.....	32
Analisis Pengolahan Data.....	33
Analisis Finansial .....	34
Analisis SWOT.....	36
<b>IV. HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>41</b>
Kondisi Umum Lokasi Penelitian.....	41
Profil Galangan PT Jelajah Samudera Internasional .....	42
Struktur Organisasi PT Jelajah Samudera Internasional .....	43
Jumlah Kapal Perikanan .....	45
Desain Kapal Fiber .....	48
<i>Lines Plan</i> .....	49
<i>General Arrangement</i> .....	50
<i>Construction Profile</i> .....	52
<i>Transverse Construction</i> .....	53
Desain Poros <i>Propeller</i> .....	55
Rencana Sistem Kelistrikan.....	56
Standardisasi Laminasi Kapal Perikanan .....	57
Pembangunan Kapal .....	60
Spesifikasi kapal .....	61
Teknis Pembangunan Kapal .....	63
Biaya Material Kapal .....	71
Jumlah Tenaga Kerja .....	73
Administrasi Pemesanan dan Pemasaran Produk .....	74
Fasilitas Galangan PT Jelajah Samudera Internasional .....	75
Aspek Ekonomi PT Jelajah Samudera Internasional.....	77
Biaya Investasi.....	77
Biaya Modal Pembangunan.....	79
Biaya Operasional.....	80
Pendapatan.....	80
Analisis Kelayakan Usaha PT Jelajah Samudera Internasional .....	82
<i>Net Present Value</i> .....	82
<i>Internal Rate of Return</i> .....x.....	83

<i>Payback Period</i> .....	84
<i>Profitability Indeks</i> .....	85
<i>Revenue cost ratio</i> .....	85
Analisis SWOT .....	86
Identifikasi Faktor.....	87
Identifikasi Matriks SWOT .....	88
Penentuan Prioritas Strategi dengan SWOT.....	90
<b>V. KESIMPULAN DAN SARAN</b> .....	98
Kesimpulan.....	98
Saran .....	99
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	100
<b>L A M P I R A N</b> .....	108

## DAFTAR TABEL

	Halaman
<b>Tabel 1.</b> Pemetaan Penelitian Terdahulu.....	26
<b>Tabel 2.</b> Alat yang Digunakan Dalam Penelitian. ....	28
<b>Tabel 3.</b> Bahan yang digunakan dalam penelitian.....	28
<b>Tabel 4.</b> Data Primer .....	33
<b>Tabel 5.</b> Data Sekunder .....	33
<b>Tabel 6.</b> Kriteria Bobot SWOT.....	37
<b>Tabel 7.</b> Kriteria Rating SWOT .....	37
<b>Tabel 8.</b> Matriks SWOT .....	38
<b>Tabel 9.</b> Analisis SWOT.....	38
<b>Tabel 10.</b> Jumlah Kapal di Kabupaten Jepara .....	46
<b>Tabel 11.</b> Data Kapal Perikanan Nasional.....	47
<b>Tabel 12.</b> Ketebalan Material <i>Fiberglass</i> .....	60
<b>Tabel 13.</b> Spesifikasi Kapal.....	61
<b>Tabel 14.</b> <i>Gross Tonnage</i> Kapal.....	62
<b>Tabel 15.</b> Rancangan Prosedur Laminasi Lambung Kapal.....	66
<b>Tabel 16.</b> Rancangan Laminasi Bangunan di Atas <i>Deck</i> Kapal.....	68
<b>Tabel 17.</b> Bahan Material Pembangunan Kapal.....	71
<b>Tabel 18.</b> Data Tenaga Kerja .....	73
<b>Tabel 19.</b> Biaya Investasi PT Jelajah Samudera Internasional.....	77
<b>Tabel 20.</b> Modal Pembangunan Kapal.....	79
<b>Tabel 21.</b> Biaya Operasional di PT Jelajah Samudera International .....	80
<b>Tabel 22.</b> Pendapatan PT Jelajah Samudera Internasional .....	81
<b>Tabel 23.</b> Anallisis Finansial PT Jelajah Samudera Internasional .....	82
<b>Tabel 24.</b> Faktor Internal dan Faktor Eksternal Analisis SWOT .....	87
<b>Tabel 25.</b> Analisis Matriks SWOT .....	89
<b>Tabel 26.</b> Penentuan Kuadran SWOT .....	90
<b>Tabel 27.</b> Prioritas Strategi Analisis SWOT .....	92

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
<b>Gambar 1.</b> Skema Pelaksanaan Penelitian .....	5
<b>Gambar 2.</b> Panjang Kapal.....	8
<b>Gambar 3.</b> Skema Penelitian Terdahulu.....	25
<b>Gambar 4.</b> Kuadran Strategi.....	40
<b>Gambar 5.</b> Sturktur Organisasi PT Jelajah Samudera Internasional .....	44
<b>Gambar 6.</b> Jumlah Kapal Perikanan Nasional .....	47
<b>Gambar 7.</b> <i>Lines Plan</i> Kapal perikanan .....	50
<b>Gambar 8.</b> <i>General arrangement</i> kapal perikanan .....	51
<b>Gambar 9.</b> <i>Construction Profile</i> Kapal Perikanan .....	53
<b>Gambar 10.</b> <i>Transverse Construction</i> Kapal Perikanan .....	54
<b>Gambar 11.</b> Desain Poros <i>Propeller</i> . .....	55
<b>Gambar 12.</b> Rencana Sistem Kelistrikan Kapal Perikanan .....	56
<b>Gambar 13.</b> Teknis pembangunan kapal .....	63
<b>Gambar 14.</b> Proses pembuatan cetakan .....	64
<b>Gambar 15.</b> Proses laminasi .....	65
<b>Gambar 16.</b> Proses pembuatan bangunan di atas <i>deck</i> .....	68
<b>Gambar 17.</b> Diagram Posisi Strategi SWOT.....	91

## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
<b>Lampiran 1.</b> Peta Lokasi Penelitian .....	109
<b>Lampiran 2.</b> Biaya Investasi PT Jelajah Samudera Internasional .....	110
<b>Lampiran 3.</b> Biaya Pembangunan Kapal .....	111
<b>Lampiran 4.</b> Biaya Operasional di PT Jelajah Samudera International .....	116
<b>Lampiran 5.</b> Biaya Pendapatan di PT Jelajah Samudera Internasional.....	117
<b>Lampiran 6.</b> <i>Cashflow</i> PT Jelajah Samudera Internasional.....	118
<b>Lampiran 7.</b> Hasil Analisis Finansial.....	119
<b>Lampiran 8.</b> Matriks SWOT.....	120
<b>Lampiran 9.</b> Penentuan Kuadran SWOT.....	125
<b>Lampiran 10.</b> Prioritas Strategi SWOT.....	128
<b>Lampiran 11.</b> Kuesioner Penelitian.....	130
<b>Lampiran 12.</b> Desain kapal.....	135
<b>Lampiran 13.</b> Dokumentasi Penelitian.....	141
<b>Lampiran 14.</b> Sertifikasi Perusahaan.....	147
<b>Lampiran 15.</b> Surat Izin Usaha PT Jelajah Samudera Internasional.....	148