



**Analisis Green Supply Chain Management  
Pada Perusahaan Batik  
(Studi Pada PT Batik Semarang 16)**

**Skripsi**

**Disusun Untuk Memenuhi Persyaratan Menyelesaikan  
Pendidikan Strata 1**

**Departemen Administrasi Bisnis Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Diponegoro**

**Penyusun**

**Nama : Ariestya Wahyu Putri**

**NIM : 14020217120012**

**DEPARTEMEN ILMU ADMINISTRASI BISNIS  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS DIPONEGORO**

**2022**

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Analisis Green Supply Chain Management pada Perusahaan  
Batik (Studi Pada PT Batik Semarang 16)

Nama Penyusun : Ariestya Wahyu Putri

Departemen : Administrasi Bisnis

Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan Strata I pada Departemen Administrasi Bisnis Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro.

Semarang, 5 Februari 2022

Dekan



Wakil Dekan 1



Dr. Drs. Hardi Warsosno, MTP  
NIP.19640827 199001 1 001

Dr. Drs. Teguh Yuwono, M.Pol.Admin  
NIP. 19690822 199403 1 003

### Dosen Pembimbing

Bulan Prabawani, S.Sos., M.M., Ph.D

  
(.....)

### Dosen Penguji

Dr. Reni Shinta Dewi S.Sos., M.Si

  
(.....)

Dr. Dra. Sri Suryoko, M.Si

  
(.....)

Bulan Prabawani, S.Sos., M.M., Ph.D

  
(.....)

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ariestya Wahyu Putri  
NIM : 140202117120012  
Departemen : Administrasi Bisnis  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

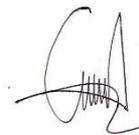
Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi yang saya susun dengan judul:

**Analisis Green Supply Chain Management pada Perusahaan Batik (Studi  
pada PT Batik Semarang 16)**

Adalah benar-benar hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan plagiat dari skripsi atau karya ilmiah orang lain. Apabila kemudian hari pernyataan saya tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademis yang berlaku (dicabut predikat kelulusan dan gelar sarjananya).

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, untuk dapat dipergunakan bilamana diperlukan.

Semarang, 5 Februari 2022  
Pembuat pernyataan,



Ariestya Wahyu Putri  
NIM. 140202117120012

## **MOTO**

“Agar kamu tidak bersedih terhadap apa yang luput dari kamu dan tidak pula terlalu gembira terhadap apa yang diberikan-Nya kepadamu. Dan Allah tidak menyukai terhadap orang yang sombong dan membanggakan diri”

“Q.S. Al-Hadid:23”

## HALAMAN PERSEMBAHAN

1. Untuk kedua orang tua saya dan adik saya yang senantiasa mendoakan dan memberikan support materil. Untuk tante, om, pakde, dan semua adek-adek sepupu kesayangan yang memberikan support moral
2. Untuk Ibu Bulan Prabawani, S.Sos., M.M., Ph.D., selaku dosen pembimbing yang sangat sabar luar biasa membimbing Saya dalam menyelesaikan skripsi super ini
3. Teman-teman sepermainan saya, terima kasih untuk waktu-waktu bahagiannya selama berkuliah. Semoga Allah senantiasa memberi kemudahan untuk kita
4. Kakak saya, yang selalu saya hubungi dan repotkan sejak awal masuk kuliah, yang selalu menjadi penyelamat dan motivasi saya.

Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, atas segala dukungan, semangat, ilmu dan pengalaman berharga yang diberikan. Semoga Allah SWT memberikan balasan

## **ANALISIS GREEN SUPPLY CHAIN MANAGEMENT PADA PERUSAHAAN BATIK (STUDI PADA PT BATIK SEMARANG 16)**

### **Abstrak**

Terciptanya polusi, limbah, terganggunya keseimbangan ekosistem dan semakin berkurangnya sumber daya alam merupakan salah satu dampak buruk kegiatan industri yang kian disoroti. Menurut data dari Dinas Lingkungan Hidup Kota Semarang tahun 2021 indeks kualitas lingkungan hidup Kota Semarang berada pada kategori kurang yaitu diangka 80.95. Kegiatan industri di Kota Semarang juga terus berkembang dan tercatat ada 446 industri besar dan sedang di tahun 2019. Cara menerapkan industri yang bersih dan profesional sehingga terhindar dari dampak lingkungan adalah dengan mengimplementasikan *Green Supply Chain Management* (GSCM). PT Batik Semarang 16 merupakan salah satu perusahaan batik yang telah berusaha menerapkan GSCM dengan baik. Hal tersebut dibuktikan dengan penghargaan sebagai produk ramah lingkungan dan wanita inspiratif versi majalah Femina dan Pamarakarya dari Presiden Joko Widodo di tahun 2018. Pada penelitian ini penulis bertujuan untuk mengetahui bagaimana pelaksanaan *green supply chain management* pada PT Batik Semarang 16 sesuai dengan indikator empat aktivitas utama GSCM yaitu *green procurement*, *green manufacturing*, *green distribution* dan *reverse logistic*.

Penulis menggunakan metode *kualitatif* dengan pendekatan *deskriptif kualitatif*. Metode pengambilan data pada penelitian dilakukan dengan wawancara bersama Manager PT Batik Semarang 16 dan studi pustaka.

Penelitian ini memberikan hasil bahwa dalam pelaksanaan GSCM PT Batik Semarang 16 sudah menerapkan semua indikator aktivitas utama GSCM terkecuali bagian *reverse logistic* dan *green logistic* yang belum berjalan maksimal.

Saran yang diberikan penulis kepada PT Batik Semarang 16 adalah membuat secara tertulis kebijakan manajemen lingkungan yang terintegrasi di sepanjang rantai pasokan, dan memaksimalkan aktivitas *green logistic* dan *reverse logistic*.

Kata Kunci : *green supply chain management, green industry, Eco-product*

## **ANALYSIS OF GREEN SUPPLY CHAIN MANAGEMENT IN BATIK COMPANIES (STUDY AT PT BATIK SEMARANG 16)**

### **Abstrack**

Pollution, waste, damage to the balance of ecosystems and the depletion of natural resources are among the negative impacts of industrial activities that are increasingly being highlighted. According to data from the Semarang City Environment Service, in 2021 the environmental quality index of Semarang City is in the less category, which is 80.95. Industrial activities in Semarang City also continue to grow and there are 446 large and medium industries recorded in 2019. The way to implement a clean and professional industry so as to avoid environmental impacts is to implement Green Supply Chain Management (GSCM). PT Batik Semarang 16 is one of the batik companies that has tried to implement GSCM well. This is evidenced by the award as an environmentally friendly product and an inspirational woman version of the Femina Magazine and Pamarakarya from President Joko Widodo in 2018. In this study, the author aims to find out how the implementation of green supply chain management at PT Batik Semarang 16 is in accordance with the indicators of the four main GSCM activities, namely green procurement, green manufacturing, green distribution and reverse logistics.

The author uses a qualitative method with a qualitative descriptive approach. The data collection method in this study was conducted by interviewing the Manager of PT Batik Semarang 16 and literature study.

This research results that the implementation of GSCM PT Batik Semarang 16 has implemented all the main activity indicators of GSCM except for the reverse logistics and green logistics section which has not run optimally.

The advice given by the author to PT Batik Semarang 16 is to write an integrated environmental management policy along the supply chain, and maximize green logistics and reverse logistics activities.

Keywords: *green supply chain management, green industry, Eco-product*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kepada Allah Swt. atas limpahan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik sebagai salah satu syarat untuk memenuhi pendidikan Strata 1 Administrasi Bisnis Universitas Diponegoro.

Saya sadar bahwa penulisan skripsi dengan judul: “**Analisis *Green Supply Chain Management* pada Perusahaan Batik (Studi pada PT Batik Semarang 16)**” ini tidak lepas dari adanya kerjasama dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu dengan segenap kerendahan hati, pada kesempatan ini saya mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu dan mendukung saya dalam proses penyelesaian penelitian ini, khususnya kepada :

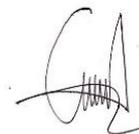
1. Dr. Hardi Warsono, M.T.P. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro yang telah memberi kesempatan kepada penulis untuk menyusun skripsi.
2. Bulan Prabawani, S.Sos., M.M., Ph.D. selaku dosen pembimbing saya yang telah memberi kesempatan kepada penulis untuk menyusun skripsi dan memberikan arahan serta sabar dalam membimbing penyusunan skripsi ini.
3. Dr. Dra Sri Suryoko, M.Si. selaku dosen penguji dan pembimbing kedua saya.
4. Dr.Reni Shinta Dewi S.Sos., M.Si selaku dosen wali dan dosen penguji II yang telah membantu dan mendidik saya selama masa perkuliahan.
5. Seluruh dosen Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, khususnya dosen departemen Administrasi Bisnis Undip yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat selama proses perkuliahan.

6. Pihak PT Batik Semarang 16 yang telah memberikan saya kesempatan untuk melaksanakan penelitian di PT Batik Semarang 16.
7. Serta berbagai pihak yang secara langsung maupun tidak langsung telah membantu dan tidak dapat saya sebutkan satu per satu.

Apabila dalam penulisan karya ilmiah ini terdapat kekurangan, penulis mengharapkan kritik dan saran. Semoga skripsi ini memberikan manfaat nyata bagi kemajuan bersama.

Semarang, 5 Februari 2022

Penulis



Ariestya Wahyu Putri

NIM 14020217120012

## DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN.....	i
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN .....	ii
MOTO.....	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	iv
ABSTRAKSI .....	v
ABSTRACK .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	xii
BAB 1 .....	1
PENDAHULUAN .....	1
1.1    Latar Belakang.....	1
1.2    Perumusan Masalah .....	8
1.3    Tujuan Penelitian .....	9
1.4    Kegunaan Penelitian .....	10
1.4.1    Bagi Peneliti.....	10
1.4.2    Bagi PT Batik Semarang 16.....	10
1.4.3    Bagi Pihak lain.....	10
1.5    Kerangka Pemikiran Teoritis .....	11
1.5.1    Pengertian Supply Chain Management.....	11
1.5.2    Pengertian Green Supply Chain Management.....	11
1.5.3    Aktivitas Green Supply Chain Management.....	12
1.5.4 <i>Green Procurement</i> .....	13
1.5.5 <i>Green Manufacturing</i> .....	14
1.5.6 <i>Green Distribution</i> .....	15
1.5.7 <i>Reverse Logistic</i> .....	16
1.5.8    Tujuan <i>Green Supply Chain Management</i> .....	16
1.5.9    Penelitian Terdahulu. ....	16
1.6    Operasional Konsep.....	18
1.7.1    Definisi Konsep.....	18
1.7.2    Definisi Operasional .....	19

1.7	Metode Penelitian .....	21
1.7.1	Desain Penelitian.....	21
1.7.2	Situs Penelitian.....	21
1.7.3	Subyek Penelitian.....	21
1.7.4	Jenis Data .....	22
1.7.5	Sumber Data.....	23
1.7.6	Teknik Pengumpulan Data.....	24
1.7.7	Analisis dan Interpretasi Data .....	25
1.7.8	Kualitas Data.....	26
BAB II.....		29
GAMBARAN UMUM .....		29
2.1	Sejarah.....	29
2.2	Visi dan Misi.....	32
2.3	Budaya Organisasi .....	33
2.4	Logo dan Arti.....	34
2.5	Struktur Organisasi .....	35
2.6	Job Deskripsi.....	36
2.7	Produk dan Layanan .....	40
BAB III .....		43
PENERAPAN GREEN SUPPLY CHAIN MANAGEMENT PT BATIK SEMARANG 16 .....		43
3.1	Green Procurement .....	45
3.1.1	Penggunaan Bahan Baku Daur ulang atau Bahan Ramah Lingkungan ....	45
3.1.2	Supplier Ramah Lingkungan .....	48
3.2	Green Manufacturing .....	49
3.2.1	Pengontrolan Penggunaan Zat-Zat Berbahaya.....	49
3.2.2	Penggunaan Teknologi yang Hemat Energi.....	52
3.3	<i>Green Distribution</i> .....	53
3.3.1	<i>Green Packaging</i> .....	54
3.3.2	<i>Green Logistic</i> .....	55
3.4	Reverse Logistic.....	57
BAB IV .....		59
ANALISIS PENERAPAN GREEN SUPPLY CHAIN MANAGEMENT PADA PT BATIK SEMARANG 16.....		59
4.1	Pembahasan.....	59

4.1.1 Pelaksanaan Aktivitas Green Procurement .....	60
4.1.2 Pelaksanaan Aktivitas Green Manufacturing.....	62
4.1.3 Pelaksanaan Aktivitas Green Distribution .....	65
4.1.4 Pelaksanaan Aktivitas Reverse Logistic .....	67
4.2 Keterbatasan.....	73
BAB V .....	75
PENUTUP .....	75
5.1 Kesimpulan .....	75
5.2 Saran .....	76
DAFTAR PUSTAKA .....	78
LAMPIRAN.....	81

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Logo Batik Semarang .....	34
Gambar 2.2 Struktur Organisasi .....	35
Gambar 3.1 Flowchart Aktivitas GSCM .....	44
Gambar 3.2 Bahan Pewarna Alami .....	47
Gambar 3.3 Flowchart Produksi Batik.....	50
Gambar 3.4 Proses Pengolahan Limbah .....	51
Gambar 3.5 Diagra, Proses Penerimaan Pesanan .....	54
Gambar 3.6 Produk Sisa .....	56
Gambar 3.7 Flowchart Pengolahan Return .....	57
Gambar 4.1 Diagram GSCM .....	68