

**STRATEGI PENGEMBANGAN PELABUHAN PERIKANAN  
NUSANTARA (PPN) MUARA ANGKE, JAKARTA**

**SKRIPSI**

**Disusun Oleh:  
KHAIRUNNISA NURAZIZAH  
26030118140097**



**DEPARTEMEN PERIKANAN TANGKAP  
FAKULTAS PERIKANAN DAN ILMU KELAUTAN  
UNIVERSITAS DIPONEGORO  
SEMARANG  
2022**

**STRATEGI PENGEMBANGAN PELABUHAN PERIKANAN  
NUSANTARA (PPN) MUARA ANGKE, JAKARTA**

**S K R I P S I**

**Disusun Oleh:  
KHAIRUNNISA NURAZIZAH  
26030118140097**

Skripsi sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh  
Derajat Sarjana S1 pada Departemen Perikanan Tangkap  
Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan  
Universitas Diponegoro

**DEPARTEMEN PERIKANAN TANGKAP  
FAKULTAS PERIKANAN DAN ILMU KELAUTAN  
UNIVERSITAS DIPONEGORO  
SEMARANG  
2022**

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Strategi Pengembangan Pelabuhan Perikanan  
Nusantara (PPN) Muara Angke, Jakarta  
Nama : Khairunnisa Nurazizah  
NIM : 26030118140097  
Departemen/Program Studi : Perikanan Tangkap/Perikanan Tangkap

Menyetujui,

Pembimbing Utama



Dr. Agus Suherman S.Pi., M.Si.  
NIP. 19760803 199903 1 004

Pembimbing Anggota



Prof. Dr. Aristi Dian P. F. S.Pi., M.Si  
NIP. 19731002 199803 2 001

Dekan  
Fakultas Perikanan dan  
Ilmu Kelautan  
Universitas Diponegoro



Prof. Dr. Iri Winarni Agustini, M.Sc., Ph.D  
NIP. 19650821 199001 2 001

Ketua  
Departemen Perikanan Tangkap



Dr. Dian Wijayanto S.Pi., M.M., M.S.E.  
NIP. 19751227 200604 1 002

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Strategi Pengembangan Pelabuhan Perikanan  
Nusantara (PPN) Muara Angke, Jakarta  
Nama : Khairunnisa Nurazizah  
NIM : 26030118140097  
Departemen/Program Studi : Perikanan Tangkap/Perikanan Tangkap

Laporan Skripsi ini telah disidangkan dihadapan Tim Penguji pada:  
Hari, Tanggal : Jumat, 14 Oktober 2022  
Tempat : C120 FPIK UNDIP

Menyetujui,

Pembimbing Utama



Dr. Agus Suherman S.Pi., M.Si.  
NIP. 19760803 199903 1 004

Pembimbing Anggota



Prof. Dr. Anisti Dina P. F., S.Pi., M.Si  
NIP. 19731002 199803 2 001

Penguji Utama



Dr. Dian Ayunita N. N. D., S.Pi., M.Si.  
NIP. 19800607 200312 2 001

Penguji Anggota



Kukuh Eko Prihantoko, S.Pi., M.Si.  
NIP. H.7.19840613 201807 1 001

Mengetahui,

Ketua Departemen Perikanan Tangkap



Dr. Dian Wijayanto S.Pi., M.M., M.S.E.  
NIP. 19751227 200604 1 002

## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS ILMIAH

Dengan ini, saya Khairunnisa Nurazizah menyatakan bahwa hasil karya ilmiah atau skripsi ini merupakan asli karya saya sendiri dan sebelumnya belum pernah diajukan sebagai pemenuhan untuk memperoleh gelar kesarjanaan strata satu (S1) dari Universitas Diponegoro maupun Perguruan tinggi lain.

Segala informasi yang dimuat dalam karya ilmiah atau skripsi ini yang berasal dari karya orang lain, baik dipublikasikan maupun tidak telah diberikan mengutip nama sumber penulis secara benar dan semua isi dari karya ilmiah atau skripsi ini sepenuhnya menjadi tanggung jawab penulis.

Semarang, Oktober 2022  
Penulis,



Khairunnisa Nurazizah  
NIM.26030118140097

## ABSTRAK

**Khairunnisa Nurazizah. 26030118140097** Strategi Pengembangan Pelabuhan Perikanan Nusantara (PPN) Muara Angke, Jakarta (**Agus Suherman dan Aristi Dian Purnama Fitri**)

Pelabuhan Perikanan adalah sebagai sarana pokok untuk kegiatan usaha penangkapan ikan dan mempunyai peranan yang sangat strategis penting di dalam pengelolaan sumberdaya perikanan tangkap. Penelitian ini bertujuan untuk menentukan strategi pengembangan PPN Muara Angke. Metode yang digunakan pada penelitian ini menggunakan analisis SWOT untuk menganalisis faktor dalam menentukan strategi pengembangan pelabuhan. Metode penelitian menggunakan metode deskriptif dengan pengumpulan data menggunakan metode *purposive sampling* dengan 50 responden. Kondisi fasilitas yang didapatkan sebesar 2,5 yang menandakan kondisi fasilitas di Pelabuhan Perikanan Nusantara sudah baik. Hasil analisis SWOT didapatkan hasil X;Y yaitu 0,12;0,54 yang terletak pada kuadran I yaitu strategi S-O (*Strength-Opportunity*). Alternatif strategi pengembangan yang dapat dilakukan Pelabuhan Perikanan Nusantara Muara Angke berdasarkan penelitian ini adalah Meningkatkan sentra industri produk pengolahan hasil perikanan, Melakukan kerja bakti untuk mengurangi banjir rob yang bisa mengganggu aktivitas perikanan, Peningkatan SDM untuk meningkatkan kualitas operasional terhadap fungsi dan fasilitas pelabuhan, Memperlengkap dan meningkatkan fungsi fasilitas pelabuhan, Memanfaatkan keoptimalan pelayanan perizinan yang mudah agar kapal tetap masuk ke PPN Muara Angke

**KATA KUNCI:** PPN Muara Angke, Strategi Pengembangan, SWOT

## **ABSTRACT**

**Khairunnisa Nurazizah. 26030118140097** *Strategy for the Development of the Nusantara Fishery Port (PPN) of Muara Angke, Jakarta (Agus Suherman and Aristi Dian Purnama Fitri)*

*Fishery ports are the main means for fishing business activities and have a very important strategic role in the management of capture fisheries resources. The method used in this study uses SWOT analysis to analyze factors in determining port development strategies. The research method used descriptive method with data collection using purposive sampling method with 50 respondents. Score of the facility condition obtained is 2.5 which indicates the condition of the facilities at the Nusantara Fishery Port is good. The results of the SWOT analysis showed X;Y results, namely 0.12; 0.54 which was located in quadrant I, namely the S-O (Strength-Opportunity) strategy. Alternative development strategies that can be carried out by the Muara Angke Archipelago Fishery Port based on this research are Improving the industrial center for processing fishery products, Conducting community service to reduce rob floods that can interfere with fishery activities, Increasing human resources to improve operational quality of port functions and facilities, Completing and improve the function of port facilities, Utilize the optimization of easy licensing services so that ships continue to enter the Muara Angke port.*

**Key Words:** *PPN Muara Angke, development strategy, SWOT*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulisan mampu menyelesaikan penelitian skripsi ini yang berjudul **“Strategi Pengembangan Pelabuhan Perikanan Nusantara Muara Angke, Jakarta”** ini dapat diselesaikan.

Skripsi ini dilaksanakan guna untuk menentukan strategi yang baik untuk Pelabuhan Perikanan Nusantara Muara Angke. Penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang terkait, yaitu:

1. Orang tua saya Ayah Maswardi, Ibu Tri Supadmi, Kak Fitri Ayu Wulansari H dan Adik Farhah Khansa Nurazizah serta seluruh keluarga besar yang senantiasa memberikan dukungan, semangat dan doa yang tulus;
2. Dr. Agus Suherman, S.Pi., M.Si. dan Prof. Dr. Aristi Dian P. F., S.Pi., M.Si selaku Dosen Pembimbing yang telah membimbing, memberikan arahan, dan masukan;
3. Kepala PPN Muara Angke, Bang Walidi, Mas Ari dan seluruh staf PPN Muara Angke, Jakarta; dan
4. Teman-teman saya Rachmadhani Hasannah, Mifta Fahriyani, Nissa Salsabila W, Salsabila Febriana H, Adiet Sandi, Annisa Salsabila yang telah memberikan dukungan dan semangat dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa penelitian skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun kami harapkan demi kesempurnaan penelitian skripsi ini. Penulis berharap semoga penelitian skripsi ini dapat bermanfaat dan menambah pengetahuan bagi semua pihak.

Semarang, 31 Agustus 2022

Penulis



## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiii</b>
<b>I. PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Perumusan Masalah.....	3
1.3. Tujuan Penelitian.....	4
1.4. Manfaat .....	5
1.5. Tempat dan Waktu .....	5
1.6. Diagram Alur Penelitian.....	6
<b>II. TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>7</b>
2.1. Definisi Pelabuhan Perikanan .....	7
2.1.1. Klasifikasi Pelabuhan Perikanan .....	8
2.2. Fungsi Pelabuhan Perikanan .....	10
2.3. Peranan Pelabuhan Perikanan .....	11
2.4. Fasilitas Pelabuhan Perikanan .....	12
2.4.1. Fasilitas Pokok .....	13
2.4.2. Fasilitas Fungsional .....	14
2.4.3. Fasilitas Penunjang.....	15
2.5. Tingkat Pemanfaatan Pelabuhan .....	16
2.6. Strategi Pengembangan .....	17
2.7. Analisis SWOT .....	17
2.8. Penelitian Terdahulu .....	19
<b>III. MATERI DAN METODE .....</b>	<b>22</b>
3.1. Materi Penelitian .....	22
3.2. Metode Penelitian.....	22
3.2.1. Metode Pengambilan Sampel .....	23
3.2.1.1. Menghitung <i>Sampling</i> Nelayan .....	24
3.2.1.2. Menghitung <i>Sampling</i> Penyewa Lahan .....	25
3.2.1.3. Menghitung <i>Sampling</i> Pegawai Pengawas Kapal Ikan ( <i>Waski</i> ) .....	25
3.2.1.4. Menghitung <i>Sampling</i> Pegawai Tempat Pelelangan Ikan ( <i>TPI</i> ).....	25
3.2.1.5. Menghitung <i>Sampling</i> Pegawai Unit Pengelola Pelabuhan Perikanan ( <i>UPP</i> ) .....	26

3.3.	Jenis Data .....	26
3.3.1.	Data Primer.....	26
3.3.2.	Data Sekunder .....	27
3.4.	Metode Analisis.....	27
3.4.1.	Metode Analisis Kondisi Fasilitas.....	27
3.4.2.	Metode Analisis Tingkat Pemanfaatan Fasilitas .....	28
3.5.	Analisis SWOT .....	31
<b>IV.</b>	<b>HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>34</b>
4.1.	Keadaan Umum Lokasi Penelitian.....	34
4.1.1.	Keadaan Umum Jakarta Utara.....	34
4.1.2.	Keadaan Umum Pelabuhan Perikanan Nusantara Muara Angke.....	35
4.1.3.	Sejarah berdirinya Pelabuhan Perikanan Nusantara Muara Angke.....	36
4.2.	Organisasi Pelabuhan Perikanan Nusantara Muara Angke....	37
4.2.1.	Struktur Organisasi Pelabuhan Perikanan Nusantara Muara Angke.....	37
4.2.2.	Visi dan Misi Pelabuhan Perikanan Nusantara Muara Angke.....	40
4.3.	Fungsi Pelabuhan Perikanan Nusantara Muara Angke .....	41
4.4.	Kondisi Perairan di Pelabuhan Perikanan Nusantara Muara Angke .....	43
4.5.	Kondisi Perikanan di Pelabuhan Perikanan Nusantara Muara Angke.....	43
4.5.1.	Jumlah Produksi dan Nilai Produksi .....	43
4.5.2.	Jumlah Armada Perikanan Pelabuhan Perikanan Nusantara Muara Angke .....	47
4.6.	Tata letak dan Fasilitas Pelabuhan Perikanan Nusantara Muara Angke.....	49
4.7.	Analisis Kondisi Fasilitas.....	51
4.7.1.	Fasilitas Pokok .....	51
4.7.2.	Fasilitas Fungsional .....	54
4.7.3.	Fasilitas Penunjang.....	61
4.7.4.	<i>Pair Comparison</i> Fasilitas PPN Muara Angke .....	64
4.8.	Tingkat Pemanfaatan Fasilitas PPN Muara Angke .....	67
4.9.	Strategi Pengembangan PPN Muara Angke.....	72
4.9.1.	Identifikasi Faktor Internal dan Faktor Eksternal....	73
4.9.2.	Perhitungan Skor Faktor Internal dan Eksternal .....	77
4.9.3.	Analisis Matriks SWOT .....	80
4.9.4.	Penentuan Prioritas Strategi .....	83
<b>V.</b>	<b>KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>87</b>
5.1.	Kesimpulan.....	87
5.2.	Saran .....	87
	<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>88</b>
	<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>92</b>