

**EVALUASI PELAYANAN DI PELABUHAN PERIKANAN  
NUSANTARA (PPN) PALABUHANRATU,  
KABUPATEN SUKABUMI, JAWA BARAT**

---

---

**S K R I P S I**

---

---

**Disusun oleh:**  
**DAFFA NOER DZULFA AINY**  
**260 301 181 300 48**



**DEPARTEMEN PERIKANAN TANGKAP  
FAKULTAS PERIKANAN DAN ILMU KELAUTAN  
UNIVERSITAS DIPONEGORO  
SEMARANG  
2022**

**EVALUASI PELAYANAN DI PELABUHAN PERIKANAN  
NUSANTARA (PPN) PALABUHANRATU, KABUPATEN  
SUKABUMI, JAWA BARAT**

**Oleh:  
DAFFA NOER DZULFA AINY  
26030118130048**

Skripsi Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh  
Derajat Sarjana S1 pada Departemen Perikanan Tangkap  
Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan  
Universitas Diponegoro

**DEPARTEMEN PERIKANAN TANGKAP  
FAKULTAS PERIKANAN DAN ILMU KELAUTAN  
UNIVERSITAS DIPONEGORO  
SEMARANG  
2022**

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Evaluasi Pelayanan di Pelabuhan Perikanan Nusantara (PPN) Palabuhanratu, Kabupaten Sukabumi, Jawa Barat  
Nama Mahasiswa : Daffa Noer Dzulfa Ainy  
Nomor Induk Mahasiswa : 26030118130048  
Departemen / Program Studi : Perikanan Tangkap / S1 Perikanan Tangkap

Mengesahkan,

Pembimbing Utama

Pembimbing Anggota



Dr. Agus Suhernan, S.Pi., M.Si.  
NIP. 197608031999031004



Dr. Abdul Kohar Mudzakir, S.Pi., M.Si.  
NIP. 197401221999031001

Dekan  
Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan  
Universitas Diponegoro

Ketua  
Departemen Perikanan Tangkap



Prof. Ir. Tri Winarni Agustini, M.Sc., Ph.D.  
NIP. 196508211990012001



Dr. Dian Wijayanto, S.Pi., M.M., M.S.E.  
NIP. 197512272006041002

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Evaluasi Pelayanan di Pelabuhan Perikanan Nusantara (PPN) Palabuhanratu, Kabupaten Sukabumi, Jawa Barat  
Nama Mahasiswa : Daffa Noer Dzulfa Ainy  
Nomor Induk Mahasiswa : 26030118130048  
Departemen / Program Studi : Perikanan Tangkap / S1 Perikanan Tangkap

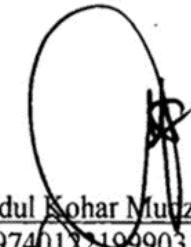
Skripsi ini telah disidangkan di hadapan Tim Pengaji pada :  
Hari, Tanggal : Rabu, 13 Juli 2022  
Tempat : C120 FPIK Undip

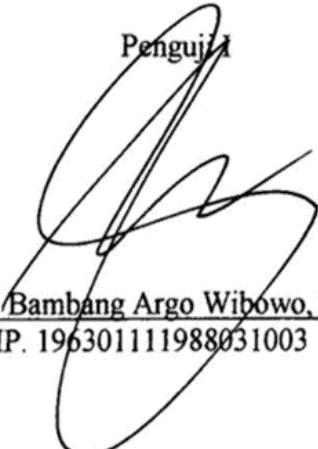
Mengesahkan,

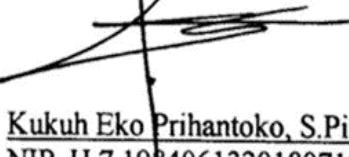
Ketua Pengaji

Sekretaris Pengaji

  
Dr. Agus Suherman, S.Pi., M.Si.  
NIP. 197608031999031004

  
Dr. Abdul Kohar Muzakir, S.Pi., M.Si.  
NIP. 197401221999031001

  
Ir. Bambang Argo Wibowo, M.Si.  
NIP. 196301111988031003

  
Kukuh Eko Prihantoko, S.Pi., M.Si.  
NIP. H.7.198406132018071001

Ketua  
Program Studi Perikanan Tangkap

  
Dr. Dian Wijayanto, S.Pi., M.M., M.S.E.  
NIP. 197512272006041002

## **PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH**

Dengan ini, saya Daffa Noer Dzulfa Ainy menyatakan bahwa karya ilmiah atau skripsi ini adalah asli karya saya sendiri dan belum pernah diajukan sebagai pemenuhan untuk memperoleh gelar kesarjanaan strata satu (S1) dari Universitas Diponegoro maupun Perguruan tinggi lain.

Semua informasi yang dimuat dalam karya ilmiah atau skripsi ini yang berasal dari karya orang lain, baik dipublikasikan maupun tidak telah diberikan penghargaan dengan mengutip nama sumber penulis secara benar dan semua isi dari karya ilmiah atau skripsi ini sepenuhnya menjadi tanggung jawab penulis.

Semarang, 03 Agustus 2022  
Penulis



Daffa Noer Dzulfa Ainy  
26030118130048

## **ABSTRAK**

**Daffa Noer Dzulfa Ainy. 260 301 181 300 48.** Evaluasi Pelayanan di Pelabuhan Perikanan Nusantara (PPN) Palabuhanratu, Kabupaten Sukabumi, Jawa Barat  
**(Agus Suherman dan Abdul Kohar Mudzakir)**

Pelabuhan Perikanan Nusantara (PPN) Palabuhanratu merupakan salah satu pelabuhan perikanan kelas B yang aktif beroperasi di pulau jawa tepatnya terletak di Kabupaten Sukabumi, Jawa Barat. PPN Palabuhanratu menjalankan peran sebagai pelabuhan perikanan melalui fungsi pemerintahan dan pengusahaannya demi mengoptimalkan kegiatan operasi penangkapan ikan di wilayahnya sekaligus meningkatkan perekonomian daerah. Berangkat dari peran dan fungsinya, pelabuhan perikanan harus mampu memberikan pelayanan yang dapat menjawab kebutuhan masyarakat perikanan yang beraktifitas dalam hal ini di PPN Palabuhanratu. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis keragaan aktifitas pelayanan, tingkat kepuasan penggunanya, dan kualitas pelayanan yang dilaksanakan. Metode yang digunakan pada penelitian ini ialah metode *Costumer Satisfaction Index* (CSI) untuk mengetahui tingkat kepuasan masyarakat dan *Importance Performance Analysis* (IPA) untuk menganalisis kualitas pelayanan dan memberikan evaluasi berdasarkan 5 dimensi kualitas pelayanan (SERVQUAL) dan 17 atribut pelayanan. Hasil penelitian menunjukkan capaian nilai CSI yang didapat ialah 67% yang berarti pelayanan di PPN Palabuhanratu sudah dianggap memuaskan. Analisis IPA menunjukkan hasil bahwa mayoritas atribut pelayanan berada pada kuadran A yang mana membutuhkan evaluasi dan perbaikan. Terdapat 5 atribut pelayanan pada Kuadran B, 3 atribut pada Kuadran C, dan 3 atribut berada pada Kuadran D.

**Kata kunci :** CSI, Evaluasi Pelayanan, IPA, PPN Palabuhanratu.

## ***ABSTRACT***

**Daffa Noer Dzulfa Ainy. 260 301 181 300 48. Evaluation of Service at Palabuhanratu Fishing Port, Sukabumi Regency, West Java (Agus Suherman dan Abdul Kohar Mudzakir)**

*Palabuhanratu fishing port is one of the class B fishing ports on the island of java located in Sukabumi Regency, West Java. Palabuhanratu fishing port carries out the role of government and business function to optimize fishing operations in its area while improving the regional economy. Departing from its role and function, the fishing port must be able to provide good services and be able to answer the needs of the fishery community who are active in the Palabuhanratu fishing port. This study aims to analyze service activities, customer satisfaction, and service quality. The method used in this study is the Customer Satisfaction Index (CSI) to determine the level of community satisfaction and Importance Performance Analysis (IPA) to analyze service quality and provide evaluations based on 5 dimensions of Service Quality (SERVQUAL) and 17 service attributes. The results of the study showed that the Customer Satisfaction Index is 67% which leads to the result that 67% of the respondent considered the service they receive as "Satisfying" however Palabuhanratu Fishing Port shall be immediately committed to improving the service quality. The Important Performance Analysis (IPA) showed that the majority of service attributes are in quadrant A, as a result the service requires evaluation and improvement. There are 5 service attributes in Quadrant B, 3 attributes in Quadrant C, and 3 attributes in Quadrant D.*

**Keywords :** CSI, IPA, *Palabuhanratu fishing port, Service Evaluation.*

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur atas kehadirat Allah SWT. Yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-nya sehingga penulis mampu menyelesaikan penelitian skripsi ini dengan judul “Evaluasi Pelayanan di Pelabuhan Perikanan Nusantara (PPN) Palabuhanratu, Kabupaten Sukabumi, Jawa Barat”. Skripsi ini ditujukan untuk memberikan gambaran kepada pembaca dan pihak terkait mengenai evaluasi dari kegiatan pelayanan yang diselenggarakan di Pelabuhan Perikanan.

Dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Ayah, Mamah, Almh. Ibu, adik-adik, serta seluruh keluarga besar yang menjadi semangat serta senantiasa memberikan dukungan dan doa yang tulus;
2. Dr. Agus Suherman, S.Pi., M.Si. dan Dr. Abdul Kohar Mudzakir, S.Pi., M.Si. selaku Dosen Pembimbing skripsi yang telah membimbing selama penyusunan skripsi ini;
3. Ir. Ririn Sugiharyati selaku Kepala Pelabuhan beserta seluruh jajaran pegawai PPN Palabuhanratu yang senantiasa mendampingi dan memberikan informasi yang diperlukan; dan
4. Rekan dan teman-teman yang menemani, menyemangati, dan membantu seluruh proses penelitian sedari awal hingga pasca sidang ujian skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa penelitian skripsi ini masih jauh dari sempurna. Maka dari itu kritik dan saran yang membangun diharapkan demi kesempurnaan penelitian skripsi ini. Penulis berharap semoga penelitian skripsi ini dapat bermanfaat dan menambah pengetahuan bagi semua pihak.

Semarang, 03 Agustus 2022

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH.....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvi</b>
<b>I. PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	3
1.3. Tujuan.....	5
1.4. Manfaat.....	6
1.5. Waktu dan Tempat.....	6
1.6. Skema Penelitian .....	7
<b>II. TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>8</b>
2.1. Pelabuhan Perikanan.....	8
2.2. Peranan pelabuhan perikanan .....	9
2.3. Fungsi pelabuhan perikanan .....	10
2.4. Klasifikasi Pelabuhan Perikanan .....	11
2.4.1. Pelabuhan Perikanan Samudera (PPS).....	11
2.4.2. Pelabuhan Perikanan Nusantara (PPN) .....	12
2.4.3. Pelabuhan Perikanan Pantai (PPP).....	13
2.4.4. Pangkalan Pendaratan Ikan (PPI).....	13
2.5. Fasilitas Pelabuhan .....	15
2.6. Kualitas pelayanan.....	16
2.7. Pelayanan Pelabuhan Perikanan .....	17
2.8. Dimensi <i>Service Quality</i> (metode SERVQUAL) .....	18
2.9. <i>Costumer Satisfaction Index</i> (CSI) .....	20
2.10. <i>Important Performance Analysis</i> (IPA) .....	21

2.11. Penelitian Terdahulu .....	22
<b>III. MATERI DAN METODE .....</b>	<b>24</b>
3.1. Materi .....	24
3.2. Metode Penelitian.....	24
3.3. Jenis dan Metode Pengambilan Sampel .....	25
3.3.1. Jenis Data .....	25
3.3.2. Metode Pengambilan Sampel.....	27
3.3.2.1 Menghitung sampling per alat tangkap .....	29
3.3.2.2 Menghitung sampling penyewa lahan.....	29
3.3.2.3 Responden Key Person.....	29
3.4. Metode Pengumpulan Data .....	31
3.5. Metode Pengujian Data .....	32
3.5.1. Uji validitas .....	32
3.5.2. Uji Reliabilitas .....	33
3.6. Metode Analisis Data .....	34
3.6.1. Analisis Dimensi Kualitas Pelayanan .....	34
3.6.2. Analisis <i>Costumer Satisfaction Index (CSI)</i> .....	37
3.6.3. <i>Importance Performance Analysis (IPA)</i> .....	39
<b>IV. HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>41</b>
4.1. Keadaan Umum Lokasi Penelitian .....	41
4.2. Profil PPN Palabuhanratu.....	42
4.2.1. Kondisi umum PPN Palabuhanratu.....	42
4.2.2. Struktur Organisasi PPN Palabuhanratu .....	43
4.2.3. Fungsi PPN Palabuhanratu.....	44
4.2.4. Fasilitas PPN Palabuhanratu .....	45
4.2.4.1. Fasilitas Pokok .....	45
4.2.4.2. Fasilitas fungsional.....	47
4.2.4.3. Fasilitas Penunjang.....	48
4.3. Keragaan Perikanan Tangkap di PPN Palabuhanratu .....	49
4.3.1. Kapal Perikanan .....	49
4.3.2. Jumlah Nelayan.....	51
4.3.3. Potensi perikanan PPN Palabuhanratu .....	53
4.4. Pelayanan di PPN Palabuhanratu .....	57
4.4.1. Penggunaan Tanah dan Bangunan .....	58
4.4.1.1. Alur Pengajuan Penggunaan Tanah dan Bangunan .	58
4.4.1.2. Pengguna Lahan dan Bangunan .....	59
4.4.2. Pas Masuk Harian .....	61
4.4.2.1. Alur Pelayanan Pas Masuk Harian.....	62
4.4.3. Pelayanan Sewa Alat Berat .....	63
4.4.3.1. Alur Pelayanan Sewa Alat Berat .....	63
4.4.3.2. Pengguna Pelayanan Sewa Alat Berat.....	64
4.4.4. Pelayanan Jasa Kebersihan .....	66
4.4.4.1. Alur Pelayanan Jasa Kebersihan .....	66
4.4.5. Pelayanan Jasa Listrik .....	67
4.4.5.1. Alur Pelayanan Jasa Listrik .....	67
4.4.5.2. Pengguna Pelayanan Jasa Listrik .....	69

4.4.6.	Pelayanan Jasa Bengkel .....	69
4.4.6.1.	Alur Pelayanan Jasa Bengkel .....	70
4.4.6.2.	Pengguna Pelayanan Jasa Bengkel.....	71
4.4.7.	Pelayanan Jasa Tambat Labuh .....	72
4.4.7.1.	Alur Pelayanan Jasa Tambat Labuh .....	72
4.4.8.	Pelayanan Penjualan Air .....	73
4.4.8.1.	Alur Pelayanan Penjualan Air .....	74
4.4.8.2.	Pengguna Pelayanan.....	75
4.4.9.	Inspeksi Pembongkaran Ikan .....	76
4.4.10.	Penerbitan Surat Persetujuan Berlayar (SPB) .....	77
4.4.10.1.	Alur Penerbitan SPB.....	78
4.4.11.	Penerbitan Surat Tanda Bukti Lapor Kedatangan Kapal .....	79
4.4.11.1.	Alur Penerbitan STBLK-D.....	79
4.4.11.2.	Dokumen STBLK-D yang diterbitkan .....	80
4.4.12.	<i>Logbook</i> Penangkapan Ikan .....	81
4.4.12.1.	Alur Logbook Penangkapan Ikan .....	81
4.4.13.	Sertifikat Hasil Tangkapan Ikan.....	82
4.4.13.1.	Alur Penerbitan SHTI.....	83
4.4.13.2.	Penerbitan SHTI di PPN Palabuhanratu .....	84
4.4.14.	PIPP .....	85
4.4.14.1.	Alur Pelayanan PIPP .....	85
4.4.15.	Sertifikasi CPIB .....	86
4.4.15.1.	Alur Sertifikasi CPIB.....	86
4.4.15.2.	Penerbitan CPIB di PPN Palabuhanratu .....	87
4.4.16.	Jasa Penumpukan Barang.....	88
4.4.16.1.	Alur Jasa Penumpukan Barang.....	88
4.5.	Karakteristik Pengguna Layanan di PPN Palabuhanratu .....	89
4.5.1.	Umur .....	90
4.5.2.	Tingkat Pendidikan .....	91
4.5.3.	Jenis Jasa Pelayanan yang Digunakan .....	94
4.6.	Pengujian Kualitas Data .....	96
4.6.1.	Uji Validitas .....	96
4.6.2.	Uji Reliabilitas .....	98
4.7.	Tingkat Kepuasan Pengguna Layanan .....	99
4.8.	Analisis Kualitas Pelayanan .....	101
4.8.1.	Kuadran A .....	107
4.8.2.	Kuadran B .....	113
4.8.3.	Kuadran C .....	117
4.8.4.	Kuadran D .....	119
V.	<b>PENUTUP</b> .....	122
5.1.	Kesimpulan.....	122
5.2.	Saran .....	123
	<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	124
	<b>LAMPIRAN</b> .....	129

## DAFTAR TABEL

	Halaman
1. Penelitian Terdahulu .....	22
2. Data primer dalam Penelitian.....	26
3. Data sekunder dalam penelitian .....	27
4. Daftar Responden Key Person .....	30
5. Dimensi Evaluasi Pelayanan Pelabuhan Perikanan .....	35
6. Costumer Satisfaction Index (CSI) .....	38
7. Fasilitas Pokok di PPN Palabuhanratu .....	46
8. Fasilitas Fungsional di PPN Palabuhanratu .....	47
9. Fasilitas Penunjang di PPN Palabuhanratu .....	48
10. Data Jumlah Kapal Perikanan di PPN Palabuhanratu.....	49
11. Data Jumlah Nelayan di PPN Palabuhanratu .....	52
12. Jumlah Produksi dan Nilai Produksi di PPN Palabuhanratu.....	53
13. Perusahaan Pengguna Lahan PPN Palabuhanratu.....	60
14. Sertifikat CPIB yang terbit Tahun 2020.....	87
15. Sebaran Umur Karakteristik Pengguna Pelayanan .....	90
16. Tingkat Pendidikan Karakteristik Pengguna Pelayanan .....	92
17. Hasil Uji Validitas Data .....	97
18. Hasil Uji Reliabilitas Data .....	98
19. Analisis <i>Costumer Satisfaction Index</i> .....	100
20. Rekapitulasi Skor Kepentingan dan Kinerja.....	102
21. Hasil <i>Importance Performance Analysis</i> .....	105
22. Atribut Pelayanan pada Kuadran A.....	108

23.	Atribut Pelayanan pada Kuadran B.....	113
24.	Atribut Pelayanan pada Kuadran C.....	117
25.	Atribut Pelayanan pada Kuadran D.....	119

## **DAFTAR GAMBAR**

	Halaman
1. Skema Penelitian.....	7
2. Matriks Importance Performance Analysis.....	39
3. Struktur Organisasi PPN Palabuhanratu .....	43
4. Grafik Jumlah Kapal Perikanan di PPN Palabuhanratu .....	50
5. Grafik Jumlah Nelayan di PPN Palabuhanratu .....	52
6. Grafik Jumlah Produksi Ikan di PPN Palabuhanratu .....	54
7. Grafik Nilai Produksi Ikan di PPN Palabuhanratu.....	54
8. Diagram Komposisi Produksi Ikan Dominan di PPN Palabuhanratu .....	56
9. Alur Pelayanan Penggunaan Tanah dan Bangunan .....	59
10. Pelayanan Pas Masuk Harian PPN Palabuhanratu.....	61
11. Alur Pelayanan Pas Masuk Harian.....	62
12. Alur Pelayanan Sewa Alat Berat.....	64
13. Grafik Pengguna Pelayanan Sewa Alat Berat PPN Palabuhanratu.....	65
14. Alur Pelayanan Jasa Kebersihan .....	66
15. Alur Pelayanan Jasa Listrik.....	68
16. Alur Pelayanan Jasa Bengkel .....	70
17. Grafik Pengguna Pelayanan Jasa Bengkel Tahun 2021 .....	71
18. Alur Pelayanan Jasa Tambat Labuh .....	73
19. Alur Pelayanan Jasa Air .....	74
20. Grafik Pengguna Pelayanan Air di PPN Palabuhanratu .....	75
21. Alur Inspeksi Pembongkaran Ikan .....	77
22. Alur Pelayanan Penerbitan SPB .....	78

23.	Alur Pelayanan Penerbitan STBLK-D .....	80
24.	Grafik Dokumen STBLK-D diterbitkan tahun 2020 .....	81
25.	Alur Logbook Penangkapan Ikan.....	82
26.	Alur Pelayanan Penerbitan SHTI.....	83
27.	Grafik Dokumen SHTI yang diterbitkan di PPN Palabuhanratu .....	84
28.	Alur Pelayanan PIPP .....	85
29.	Alur Penerbitan Sertifikat CPIB.....	86
30.	Alur Pelayanan Jasa Penumpukan Barang.....	89
31.	Grafik Umur Karakteristik Pengguna Pelayanan.....	91
32.	Grafik Sebaran Tingkat Pendidikan Pengguna Pelayanan.....	93
33.	Diagram Jenis Pelayanan yang Digunakan Responden .....	94
34.	Diagram Hasil Importance Performance Analysis.....	104

## **DAFTAR LAMPIRAN**

	Halaman
1. Peta Lokasi Penelitian.....	130
2. Layout Pemanfaatan dan Pengembangan Lahan PPN Palabuhanratu .....	130
3. Kuisioner Penelitian.....	137
4. Perhitungan <i>Sampling</i> .....	144
5. Tabulasi Skor Kepuasan Kinerja Pelayanan PPN Palabuhanratu .....	148
6. Tabulasi Skor Tingkat Kepentingan Pelayanan PPN Palabuhanratu .....	152
7. Uji Validitas Data Kuisioner Tingkat Kepentingan Pelayanan.....	155
8. Uji Validitas Data Kuisioner Kepuasan Kinerja Pelayanan.....	158
9. Uji Reliabilitas Tingkat Kepentingan Pelayanan .....	161
10. Uji Reliabilitas Data Kepuasan Kinerja Pelayanan.....	162
11. Dokumentasi Kegiatan.....	163