



**PENGARUH KUALITAS PELAYANAN TERHADAP LOYALITAS
KONSUMEN MELALUI KEPUASAN KONSUMEN SEBAGAI
VARIABEL INTERVENING**

(Studi Pada Konsumen Susuku Cafe Ungaran)

Skripsi

**Disusun Untuk Memenuhi Persyaratan Menyelesaikan Pendidikan Strata I
Departemen Ilmu Administrasi Bisnis Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Diponegoro**

Penyusun :

Nama : Bangun Yudhanto

NIM : 14030118140048

**DEPARTEMEN ADMINISTRASI BISNIS
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG**

2022

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN
KEASLIAN KARYA ILMIAH (SKRIPSI)

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Bangun Yudhanto
NIM : 14030118140048
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Departemen : Administrasi Bisnis

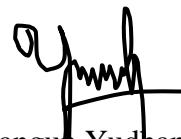
Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang saya susun dengan judul :

**PENGARUH KUALITAS PELAYANAN TERHADAP LOYALITAS
KONSUMEN MELALUI KEPUASAN KONSUMEN SEBAGAI
VARIABEL INTERVENING**
(Studi Kasus Pada Cafe Susuku Ungaran)

Merupakan hasil karya ilmiah tulisan saya sendiri, bukan hasil karya ilmiah orang lain atau jiplakan karya ilmiah orang lain. Apabila dikemudian hari ternyata karya ilmiah yang saya tulis itu terbukti bukan hasil karya ilmiah saya sendiri atau hasil jiplakan karya orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan hasil karya ilmiah saya dengan seluruh implikasinya, sebagai akibat kecurangan yang saya lakukan. Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan dengan penuh kesadaran serta tanggung jawab.

Semarang, 23 Mei 2022

Pembuat Pernyataan,



Bangun Yudhanto

NIM. 14030118140048

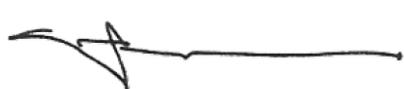
HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : **Pengaruh Kualitas Pelayanan Terhadap Loyalitas Konsumen Melalui Kepuasan Konsumen Sebagai Variabel Intervening (Studi Kasus Pada Café Susuku Ungaran)**
Nama Penyusun : Bangun Yudhanto
NIM : 14030118140048
Departemen : Administrasi Bisnis

Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan Strata 1 pada Departemen Administrasi Bisnis Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro.

Semarang, 23 Mei 2022

Dekan



Dr. Drs Hardi Warsono, M.T.
NIP. 19640827 199001 1 001

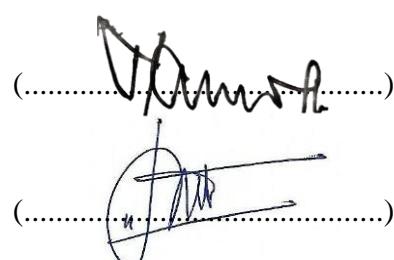
Wakil Dekan I



Dr.Drs. Teguh Yuwono, M.Pol. Admin
NIP. 196908221994031003

Dosen Pembimbing :

1. Drs. Handojo Djoko Waloejo, M.Si
2. Prof. Dr. Naili Farida, M.Si



(.....) (.....)
(.....) (.....)

Dosen Penguji Skripsi :

1. Drs. Saryadi, M.Si
2. Prof. Dr. Naili Farida, M.Si
3. Drs. Handojo Djoko Waloejo, M.Si



(.....) (.....)
(.....) (.....)
(.....) (.....)

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

“Ridho-Nya Allah tergantung ridhonya kedua orang tua”

(Al-Hadist)

“Beriman dan Bertakwa”

PERSEMBAHAN

Puji syukur kehadiran Allah SWT, Skripsi ini saya persembahkan untuk :

1. Orang tua tercinta, Bapak dan Ibu yang selalu memberikan doa, kasih sayang, dan dukungan setiap saat.
2. Kakak saya danistrinya, Mas Manyu dan Mbak Dian, yang selalu membantu membimbing selama proses penyusunan skripsi.
3. Dosen pembimbing I dan II saya, Bapak Handojo dan Prof Naili yang selalu membimbing dalam proses penyusunan skripsi.
4. Seluruh dosen Administrasi Bisnis yang telah membantu penulis selama menempuh pendidikan perkuliahan.
5. Owner Cafe Susuku Ungaran, Bapak Diqi, yang sudah mengizinkan dan membantu penulis dalam proses penyusunan skripsi.
6. Teman-teman Administrasi Bisnis 2018 yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah menemani perkuliahan hingga saat ini.
7. Teman-teman dekat saya, Rama, Luki, Farhan yang tidak henti-hentinya selalu memberikan dorongan dan bantuan selama proses penyelesaian skripsi ini.
8. Teman-teman UKM Karate Undip yang selalu berjuang bersama dalam mengharumkan UNDIP di berbagai kejuaraan.

**PENGARUH KUALITAS PELAYANAN TERHADAP LOYALITAS
KONSUMEN MELALUI KEPUASAN KONSUMEN SEBAGAI
VARIABEL INTERVENING**

(Studi Kasus pada Café Susuku Ungaran)

ABSTRAK

Banyaknya usaha Café di Ungaran membuat pemilik Café berlomba untuk memenangkan persaingan. Salah satu caranya dengan memberikan kepuasan konsumen supaya memiliki tingkat loyalitas konsumen yang tinggi. Kepuasan konsumen dan Loyalitas konsumen yang tinggi dapat dipengaruhi oleh kualitas pelayanan yang baik, sesuai keinginan dan harapan konsumen. Kenyataannya, tidak semua café mempunyai kualitas pelayanan yang baik termasuk Café Susuku Ungaran. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh antara kualitas pelayanan terhadap loyalitas konsumen melalui kepuasan konsumen sebagai variabel intervening di Café Susuku. Tipe penelitian ini yaitu explanatory research dengan metode purposive sampling. Teknik pengumpulan data yang digunakan dengan menyebarkan kuesioner dan wawancara kepada 100 orang responden yang pernah melakukan pembelian pada Café Susuku minimal 5 kali. Metode analisis data dalam penelitian ini menggunakan aplikasi SPSS versi 25.

Hasil dalam penelitian menunjukkan bahwa variabel kepuasan konsumen merupakan variabel mediasi parsial yang mampu memediasi pengaruh kualitas pelayanan terhadap loyalitas konsumen, karena output uji sobel test lebih besar dari t tabel. Adapun saran untuk manajemen Café Susuku pada aspek kualitas pelayanan perlu memperindah interior eksteriornya, memperbaiki AC, kemudian memperluas dan memperbaiki lahan parkir, serta meningkatkan keseriusan pegawai dengan menguasai jenis produk, memahami kebutuhan dan memberikan perhatian konsumen. Pada aspek kepuasan konsumen perlu memperbaiki kelemahan dari produk maupun jasa, memberikan sesuatu yang baru dan berbeda dengan kompetitor sejenis. Sedangkan dari aspek loyalitas konsumen perlu adanya strategi promosi berupa paket pembelian agar konsumen bisa mencoba varian produk tanpa harus mengeluarkan uang lebih, dan perlu melakukan evaluasi khususnya kualitas pelayanannya.

Kata kunci: Kualitas Pelayanan, Loyalitas Konsumen, Kepuasan Konsumen

ABSTRACT

A lot of Café businesses in Ungaran makes shop owners compete to win the competition. One way is to provide customer satisfaction in order to have a high level of consumer loyalty. Consumer satisfaction and high consumer loyalty can be influenced by good service quality, which is in accordance with the wishes and expectations of consumers. In fact, not all cafe have good service quality, including Café Susuku Ungaran. This study aims to determine the effect service quality on consumer loyalty through customer satisfaction as an intervening variable at Café Susuku. This type of research is explanatory research with a purposive sampling method. Data collection techniques were used by distributing questionnaires and interviewing 100 respondents who have made purchases at Café Susuku at least 5 times. The data analysis method used is regression analysis using the SPSS 25.0 application.

The results showed that the variable customer satisfaction is a partial mediation variable that is able to mediate the effect of service quality on customer loyalty, because the output of the sobel test is greater than t table. The suggestions for the management of Café Susuku on the aspect of service quality need to beautify the exterior interior, update the air conditioner, then expand and improve the parking area, and increase the seriousness of the employees by mastering the types of products, understanding the needs and paying attention to consumers. In the aspect of customer satisfaction, it is necessary to improve the weaknesses of products and services, provide something new and different from similar competitors. Meanwhile, from the aspect of consumer loyalty, it is necessary to have a promotional strategy in the form of a purchase package so that consumers can try product variants without having to spend more money, and need to evaluate especially the quality of service.

Keywords: Service Quality, Customer Loyalty, Customer Satisfaction

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan YME atas hikmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini yang berjudul **“Pengaruh Kualitas Pelayanan terhadap Loyalitas Konsumen Melalui Kepuasan Konsumen Sebagai Variabel Intervening (Studi Pada Cafe Susuku Ungaran)”** sebagai salah satu syarat untuk memenuhi Strata 1 Administrasi Bisnis Universitas Diponegoro.

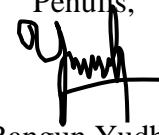
Skripsi ini tidak dapat selesai tanpa bantuan dari pihak-pihak yang ada di sekitar penulis, karena itu dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. Hardi Warsono, M.TP selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro yang telah memberi kesempatan kepada penulis untuk Menyusun skripsi.
2. Dr. Widiartanto, S.Sos, M.AB, selaku Ketua Departemen Administrasi Bisnis Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro yang telah memberi kesempatan kepada penulis untuk menyusun skripsi.
3. Drs. Saryadi, M.Si selaku dosen wali dan dosen penguji yang telah memberi kesempatan kepada penulis untuk menyusun skripsi.
4. Drs. Handojo Djoko Waloejo, M.Si selaku dosen pembimbing I yang telah meluangkan banyak waktu dan telah memberikan arahan dalam penyusunan skripsi.
5. Prof. Dr. Naili Farida, M.Si selaku dosen pembimbing II dan dosen penguji yang telah membantu dan memberikan arahan dalam penyusunan skripsi.
6. Seluruh dosen Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, khususnya dosen departemen Administrasi Bisnis Undip yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat selama proses perkuliahan.
7. Seluruh responden atas kesediaannya mengisi kuesioner yang telah saya berikan.

8. Serta berbagai pihak yang secara langsung maupun tidak langsung telah membantu dan tidak bisa saya sebutkan satu per satu.

Penulis menyadari masih terdapat kesalahan dan kekurangan dalam penyusunan skripsi, untuk itu penulis mengharap kritik dan saran yang membangun dari pembaca demi kesempurnaan skripsi ini. Akhir kata, penulis berharap agar skripsi ini dapat berguna untuk pembaca pada umumnya dan penulis pada khususnya.

Semarang, 23 Mei 2022

Penulis,

Bangun Yudhanto

NIM. 14030118140048

DAFTAR ISI

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
MOTTO DAN PERSEMPAHAN	iii
ABSTRAK.....	iv
ABSTRACT.....	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah	9
1.3 Tujuan Penelitian	10
1.4 Manfaat Penelitian	10
1.5 Kerangka Teori	11
1.5.1 Pemasaran	11
1.5.2 Kualitas Pelayanan.....	12
1.5.3 Kepuasan Konsumen	15
1.5.4 Loyalitas Konsumen	18
1.6 Hubungan Antar Variabel	22
1.6.1 Hubungan Kualitas Pelayanan terhadap Kepuasan Konsumen	22
1.6.2 Hubungan Loyalitas terhadap Kepuasan Konsumen	23

1.6.3	Hubungan antara Kualitas Pelayanan, Kepuasan Konsumen, dan Loyalitas Konsumen	23
1.7	PENELITIAN TERDAHULU.....	25
1.8	Hipotesis (jika ada)	27
1.9	Definisi Konsep dan Definisi Operasional	28
1.9.1	Definisi Konsep	28
1.9.2	Definisi Operasional	28
1.10	Metode Penelitian	30
1.10.1	Tipe Penelitian	31
1.10.2	Populasi dan Sampel	31
1.10.3	Teknik Pengambilan Sampel	32
1.10.4	Jenis dan Sumber Data.....	33
1.10.5	Skala Pengukuran.....	34
1.10.6	Teknik Pengumpulan Data.....	34
1.10.7	Pengolahan Data	35
1.10.8	Instrumen Penelitian	36
1.10.9	Teknik Analisis Data.....	36
1.10.10	Pengujian Hipotesis	40
BAB II	GAMBARAN UMUM CAFÉ SUSUKU	43
2.1	Sejarah Cafe Susuku Ungaran	43
2.2	Profil Perusahaan	45
2.3	Visi dan Misi Perusahaan.....	45
2.3.1	Visi Perusahaan.....	45
2.3.2	Misi Perusahaan	45
2.4	Logo Perusahaan.....	46

2.5	Struktur Perusahaan	47
2.5.1	Jam Operasional.....	49
2.5.2	Fasilitas Cafe Susuku.....	49
2.5.3	Produk Cafe Susuku.....	50
2.6	Identitas Responden	55
2.6.1	Jenis Kelamin Responden	55
2.6.2	Usia Responden	56
2.6.3	Status Marital Responden	57
2.6.4	Pendidikan Terakhir Responden	57
2.6.5	Jenis Pekerjaan Responden	58
2.6.6	Penghasilan Setiap Bulan Responden.....	59
2.6.7	Bersama Siapa Melakukan Kunjungan ke Cafe Susuku.....	60
2.6.8	Frekuensi Berkunjung ke Cafe Susuku.....	60
	BAB III PEMBAHASAN	62
3.1	Uji Validitas dan Uji Reliabilitas	62
3.1.1	Uji Validitas	63
3.1.2	Uji Reliabilitas	66
3.2	Analisis Deskripsi Variabel	67
3.2.1	Variabel Kualitas Pelayanan	67
3.2.2	Variabel Kepuasan Konsumen.....	85
3.2.3	Variabel Loyalitas Konsumen.....	91
3.3	Analisis Data Pengaruh Kualitas Pelayanan terhadap Kepuasan Konsumen	100
3.3.1	Tabulasi Silang Kualitas Pelayanan terhadap Kepuasan Konsumen....	101
3.3.2	Koefisien Korelasi Kualitas Pelayanan terhadap Kepuasan Konsumen	102

3.3.3	Koefisien Determinasi Kualitas Pelayanan terhadap Kepuasan Konsumen	102
3.3.4	Analisis Regresi Linier Sederhana Kualitas Pelayanan terhadap Kepuasan Konsumen	103
3.3.5	Uji t	105
3.4	Analisis Data Pengaruh Kualitas Pelayanan Terhadap Loyalitas Konsumen	106
3.4.1	Analisis Tabulasi Silang Kualitas Pelayanan terhadap Loyalitas Konsumen	106
3.4.2	Koefisien Korelasi Kualitas Pelayanan terhadap Loyalitas Konsumen	107
3.4.3	Koefisien Determinasi Kualitas Pelayanan terhadap Loyalitas Konsumen	108
3.4.4	Analisis Regresi Linier Sederhana Kualitas Pelayanan terhadap Loyalitas Konsumen	109
3.4.5	Uji t	110
3.5	Analisis Data Pengaruh Kepuasan Konsumen terhadap Loyalitas Konsumen	112
3.5.1	Analisis Tabulasi Silang Kepuasan Konsumen terhadap Loyalitas Konsumen	112
3.5.2	Koefisien Korelasi Kepuasan Konsumen terhadap Loyalitas Konsumen ..	113
3.5.3	Koefisien Determinasi Kepuasan Konsumen terhadap Loyalitas Konsumen	114
3.5.4	Analisis Regresi Linier Sederhana Kepuasan Konsumen terhadap Loyalitas Konsumen	115
3.5.5	Uji t	116

3.6	Analisis Data Pengaruh Kualitas Pelayanan terhadap Loyalitas Konsumen melalui Kepuasan Konsumen	117
3.6.1	Koefisien Korelasi Kualitas Pelayanan terhadap Loyalitas Konsumen melalui Kepuasan Konsumen	118
3.6.2	Koefisien Determinasi Kualitas Pelayanan terhadap Loyalitas Konsumen melalui Kepuasan Konsumen	118
3.6.3	Analisis Regresi Linier Berganda Kualitas Pelayanan terhadap Loyalitas Konsumen melalui Kepuasan Konsumen	119
3.6.4	Uji Sobel	121
3.7	Pembahasan.....	123
	BAB IV PENUTUP.....	127
4.1	Kesimpulan	127
4.2	Saran	129
	DAFTAR PUSTAKA	131
	LAMPIRAN.....	133

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Jumlah Keluhan Negatif Konsumen Susuku Cafe Ungaran	6
Tabel 1. 2 Pendapatan Cafe Susuku Ungaran Tahun 2017 - 2020.....	7
Tabel 1. 3 Penelitian Terdahulu	25
Tabel 1. 4 Skala Likert.....	34
Tabel 1. 5 Pedoman Interpretasi Koefisien Korelasi	38
Tabel 2. 1 Jenis Kelamin Responden	56
Tabel 2. 2 Usia Responden.....	56
Tabel 2. 3 Status Martial Responden	57
Tabel 2. 4 Pendidikan Terakhir Responden	58
Tabel 2. 5 Jenis Pekerjaan Responden	58
Tabel 2. 6 Penghasilan Responden	59
Tabel 2. 7 Bersama Siapa Melakukan Kunjungan ke Cafe Susuku.....	60
Tabel 2. 8 Frekuensi Berkunjung dalam Tiga Bulan Terakhir.....	61
Tabel 3. 1 Hasil Uji Validitas Variabel Kualitas Pelayanan	64
Tabel 3. 2 Hasil Uji Validitas Variabel Kepuasan Konsumen.....	65
Tabel 3. 3 Hasil Uji Validitas Variabel Loyalitas Konsumen.....	65
Tabel 3. 4 Hasil Uji Reliabilitas	66
Tabel 3. 5 Kebersihan Fasilitas Fisik Cafe Susuku.....	68
Tabel 3. 6 Suasana Nyaman Cafe Susuku.....	68
Tabel 3. 7 Penampilan Karyawan Cafe Susuku	69
Tabel 3. 8 Lahan Parkir Cafe Susuku.....	70
Tabel 3. 9 Karyawan Cafe Susuku Serius Dalam Melayani Konsumen.....	71
Tabel 3. 10 Kemudahan Cafe Susuku Dalam Melayani Transaksi.....	72
Tabel 3. 11 Karyawan Cafe Susuku Cepat Dalam Melayani Konsumen	73
Tabel 3. 12 Ketepatan Karyawan Cafe Susuku Dalam Memberikan Informasi ...	74
Tabel 3. 13 Kesediaan Karyawan Cafe Susuku Dalam Membantu Memilih Menu	75
Tabel 3. 14 Karyawan Cafe Susuku Menanggapi Permintaan Konsumen Dengan Segera dan Cepat.....	76
Tabel 3. 15 Keramahan dan Kesopanan Karyawan Cafe Susuku	77
Tabel 3. 16 Tanggung Jawab Karyawan Cafe Susuku Dalam Menjaga Keamanan	77
Tabel 3. 17 Pemahaman Karyawan Cafe Susuku Akan Keinginan dan Kebutuhan Konsumen	78
Tabel 3. 18 Perhatian Karyawan Cafe Susuku Menanyakan Komentar Konsumen Mengenai Produk yang Dipesan	79
Tabel 3.19 Rekapitulasi jawaban Variabel Kualitas Pelayanan.....	81
Tabel 3.20 Kategorisasi Frekuensi Variabel Kualitas Pelayanan	84
Tabel 3.21 Cafe Susuku Memberikan Kepuasan Hidangan Sesuai harapan Konsumen	85

Tabel 3.22 Karyawan Cafe Susuku Memberikan Pelayanan Sesuai Dengan Harapan Konsumen	86
Tabel 3.23 Keluhan Konsumen Cafe Susuku Dapat Teratasi	87
Tabel 3.24 Rekapitulasi Jawaban Variabel Kepuasan Konsumen	88
Tabel 3.25 Kategorisasi Frekuensi Variabel Kepuasan Konsumen	91
Tabel 3.26 Selalu Ingin Mengunjungi Cafe Susuku	92
Tabel 3.27 Kesediaan Konsumen Merekendasikan Cafe Susuku Kepada Orang Lain	93
Tabel 3.28 Kesediaan Konsumen Mengatakan Hal Positif Tentang Cafe Susuku	94
Tabel 3.29 Tidak Begitu Terpengaruh Oleh Harga Produk Cafe Susuku	95
Tabel 3.30 Tidak Ingin Berpindah Ke Tempat Lain Ketika Ingin Makan dan Minum Varian Susu Sapi	96
Tabel 3.31 Rekapitulasi Jawaban Mengenai Variabel Loyalitas Konsumen	97
Tabel 3.32 Kategorisasi Frekuensi Variabel Loyalitas Konsumen	100
Tabel 3.33 Analisis Tabulasi Silang Kualitas Pelayanan terhadap Kepuasan Konsumen	101
Tabel 3.34 Koefisien Korelasi Kualitas Pelayanan Terhadap Kepuasan Konsumen	102
Tabel 3.35 Koefisien Determinasi Kualitas Pelayanan terhadap Kepuasan Konsumen	103
Tabel 3.36 Hasil Regresi Linier Sederhana Kualitas Pelayanan terhadap Kepuasan Konsumen	104
Tabel 3.37 Analisis Tabulasi Silang Kualitas Pelayanan terhadap Loyalitas Konsumen	107
Tabel 3.38 Koefisien Korelasi Kualitas Pelayanan Terhadap Loyalitas Konsumen	108
Tabel 3.39 Koefisien Determinasi Kualitas Pelayanan terhadap Loyalitas Konsumen	108
Tabel 3.40 Hasil Regresi Linier Sederhana Kualitas Pelayanan terhadap Loyalitas Konsumen	109
Tabel 3.41 Analisis Tabulasi Silang Kepuasan Konsumen terhadap Loyalitas Konsumen	112
Tabel 3.42 Koefisien Korelasi Kepuasan Konsumen Terhadap Loyalitas Konsumen	113
Tabel 3.43 Koefisien Determinasi Kepuasan Konsumen terhadap Loyalitas Konsumen	114
Tabel 3.44 Hasil Regresi Linier Sederhana Kepuasan Konsumen terhadap Loyalitas Konsumen	115
Tabel 3.45 Koefisien Determinasi Kualitas Pelayanan terhadap Loyalitas Konsumen melalui Kepuasan Konsumen	118
Tabel 3.46 Hasil Regresi Linier Berganda Kualitas Pelayanan terhadap Loyalitas Konsumen melalui Kepuasan Konsumen	119

Tabel 3. 47 Hasil Uji Sobel..... 122

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Hipotesis Pengaruh Antar Variabel Penelitian.....	27
Gambar 1. 2 Kurva Uji t (one tail)	41
Gambar 2. 1 Logo Perusahaan	46
Gambar 2. 2 Struktur Organisasi Cafe Susuku	47
Gambar 3. 1 Kurva Uji t hipotesis 1 (one tails)	106
Gambar 3. 2 Kurva Uji t hipotesis 2 (one tails)	111
Gambar 3. 3 Kurva Uji t hipotesis 3 (one tails)	117