



**Analisis *Stakeholders* dalam Kegiatan Pengelolaan Sampah Program Kampung
Iklim (Proklim) sebagai Upaya Mitigasi Perubahan Iklim Dusun Soka, Desa
Lerep, Kecamatan Ungaran Barat, Kabupaten Semarang**

Skripsi

**Disusun untuk memenuhi persyaratan menyelesaikan
Pendidikan Strata 1
Ilmu Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Diponegoro**

**Dosen Pembimbing:
Drs. R. Slamet Santoso, M.Si
Retna Hanani, S.Sos., MPP**

**Penyusun
Gisti Raisy Ismiartha
14030117130075**

**DEPARTEMEN ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG**

2021

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

1. Nama Lengkap : Gisti Raisy Ismiartha
2. Nomor Induk Mahasiswa : 14030117130075
3. Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
4. Jurusan : Administasi Publik

Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi yang saya susun dengan judul:

Analisis *Stakeholders* dalam Kegiatan Pengelolaan Sampah Program Kampung Iklim (Proklim) sebagai Upaya Mitigasi Perubahan Iklim Dusun Soka, Desa Lerep, Kecamatan Ungaran Barat, Kabupaten Semarang

Adalah benar-benar **Hasil Karya Ilmiah Tulisan Saya Sendiri**, bukan hasil karya ilmiah orang lain atau jiplakan karya ilmiah orang lain. Apabila dikemudian hari ternyata karya ilmiah yang saya tulis terbukti bukan hasil karya ilmiah saya sendiri atau jiplakan karya orang lain, maka saya bersedia menerima sanksi akademik yang berlaku (dicabut predikat kelulusan dan gelar sarjananya).

Demikian surat pernyataan ini saya buat, dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran dan tanggungjawab.

Semarang, 29 Maret 2021

Pembuat Pernyataan,



Gisti Raisy Ismiartha

NIM. 14030117130075

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Analisis *Stakeholders* dalam Kegiatan Pengelolaan Sampah Program Kampung Iklim (Proklam) sebagai Upaya Mitigasi Perubahan Iklim Dusun Soka, Desa Lerep, Kecamatan Ungaran Barat, Kabupaten Semarang

Nama Penyusun : Gisti Raisy Ismiartha

NIM : 14030117130075

Program Studi : Ilmu Administrasi Publik

Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan Strata I

Semarang, 30 Maret 2021

Wakil Dekan I



Dr. Drs. Teguh Yuwono, M.Pol Admin
NIP. 196908221994031

Dosen Pembimbing :

1. Drs. R. Slamet Santoso, M.Si
2. Retna Hanani, S.Sos., MPP

Dosen Penguji Skripsi :

1. Drs. R. Slamet Santoso, M.Si
2. Retna Hanani, S.Sos., MPP
3. Dra. Nina Widowati, M.Si

MOTTO

“Muda Redup, Sisanya Padam.”

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan rahmat Tuhan Yang Maha Esa, skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Kedua orang tua saya, Bapak Tri Agus Sabekti dan Ibu Pudjiati yang selalu memberikan restu, dukungan serta doa yang tidak pernah berhenti untuk kelancaran dan kesuksesan saya selama proses perkuliahan, serta adik saya Lintang Amalita yang senantiasa mendukung saya dalam segala hal baik yang saya lakukan.
2. Narwastu Widyan, Ita Oktaviana, Anisa Eka, Yurika Sabila, Isro' Lailia, Safira Janet, Aprilia Wahyu, sahabat-sahabat yang telah kebersamai saya dari tahun pertama saya perkuliahan dan dukungan serta bantuannya terus mengalir hingga semester akhir saya perkuliahan.
3. Theodorus Agustinus, Albert Jehoshua, Haris Zakiyuddin dan Farrell Radiand, sahabat-sahabat kompetitif yang menjadi acuan saya untuk terus berkembang dalam dunia perkuliahan dan senantiasa membantu saya dalam hal atau urusan akademik maupun non-akademik.
4. Sahabat-sahabat DipoMuda 24, terkhusus Alifia Hanifah, Dimas Ilham, Fitri Shofiani, Nuri L.A. dan Alvinda K. yang telah menjadi keluarga pertama saya di Semarang tahun 2016 lalu.
5. HMJ Administrasi Publik 2019, terutama pengurus inti yang telah kebersamai saya di tahun terakhir saya berorganisasi di kampus dengan suka serta duka yang beragam dan telah membentuk diri saya.
6. HMJ Administrasi Publik 2018, terutama bidang hubungan eksternal yang telah menjadi keluarga organisasi pertama saya di Departemen AP.
7. Pengurus Harkam BEM Sekolah Vokasi 2017, Pengurus Harkam BEM Undip 2018, dan pengurus inti KMB Semarang 2018 yang telah kebersamai saya dalam berkembang dan terus mengasah *softskill* saya dalam dunia perkuliahan.
8. Teman-teman kelompok error yang telah kebersamai suka duka selama proses magang saya di Biro Organisasi Setda Prov. Jateng, yang menurut saya merupakan gerbang pembuka untuk mengenali dunia kerja.
9. Teman-teman seperbimbingan, Anggie, Dias, Alfin, Indri, Suci, Chi Chi, Farrell, Devi, dan Ivana.
10. Teman-teman Administrasi Publik Angkatan 2017.

ABSTRAKSI

Program Kampung Iklim adalah program berlingkup nasional yang dilakukan sebagai upaya adaptasi serta mitigasi perubahan iklim dengan mengedepankan pemberdayaan masyarakat dan keterlibatan pemangku kepentingan lainnya. Kerjasama antar aktor menjadi salah satu kunci utama karena upaya mengurangi dampak perubahan iklim harus dilaksanakan secara multipihak pada setiap skala. Dusun Soka merupakan salah satu wilayah yang telah mengimplementasikan program tersebut dengan nama Proklam Sokaku Asri. Salah satu kegiatan yang dilakukan adalah pengelolaan sampah melalui kelompok masyarakat TPS3R Sokaku Asri dan Bank Sampah Soka Resik. Penelitian ini dilakukan untuk mengidentifikasi dan menganalisis jejaring *stakeholder* dalam keberlangsungan kegiatan pengelolaan sampah pada Program Kampung Iklim (Proklam) Sokaku Asri. Pendekatan yang digunakan adalah deskriptif kualitatif dengan teknik pengumpulan data observasi, wawancara, dokumentasi dan studi pustaka. Berdasarkan hasil penelitian jejaring aktor yang dilakukan dengan teknik *net mapping*, diketahui bahwa terdapat tujuh belas aktor yang berasal dari klasifikasi sektor pemerintah, sektor privat, masyarakat, kelompok masyarakat, LSM, media massa, serta badan hukum publik. Setiap pengaruh yang dihasilkan oleh ketujuh belas aktor kemudian membentuk jejaring dengan jenis dan tingkat pengaruh yang berbeda. Secara keseluruhan, terdapat 52 (lima puluh dua) pengaruh yang dihasilkan serta 5 (lima) hubungan yang saling menguntungkan.

Kata Kunci : Proklam, Analisa Stakeholders, Net Map

ABSTRACT

Program kampung iklim (Proklam) is a national program that is implemented to prevent climate change by adaptation and mitigation process, it prioritizes communities and other stakeholders empowerment. Cooperation between stakeholders is one of the main keys because actions of preventing the impact of climate change must be carried out by multi-actors at every scale. Soka village is one of the areas that has implemented Proklam, it is named Proklam Sokaku Asri. One of the activities carried out is the process of waste management through TPS3R Sokaku Asri and Soka Resik Waste Bank. This research was conducted to identify and analyze stakeholder mapping in the sustainability of waste management activities in Proklam Sokaku Asri. The approach that used is descriptive qualitative with some collection techniques, they are observation, interviews, documentation and literature study. There are some research results formed by net map stakeholders mapping technique, it is known that there are seventeen actors from the government sector, private sector, society, community groups, NGOs, mass media, and public legal entities. The actors influence other actors with different types and levels of influence. Overall, there are 52 (fifty two) influences and 5 (five) mutually beneficial relationships that resulted by the stakeholders mapping.

Keywords: Proklam, Stakeholders Mapping, Net Map

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan petunjuk, rahmat dan karunianya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul Analisis *Stakeholders* dalam Kegiatan Pengelolaan Sampah Program Kampung Iklim (Proklim) sebagai Upaya Mitigasi Perubahan Iklim Dusun Soka, Desa Lerep, Kec. Ungaran Barat, Kabupaten Semarang.

Skripsi ini saya ajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro. Dalam penyelesaian skripsi ini penulis banyak mendapatkan bimbingan, bantuan, dan pengarahan dari berbagai pihak, untuk itu penulis mengucapkan rasa hormat dan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Drs. Hardi Warsono, MTP, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
2. Ibu Dr. A.P. Tri Yuniningsih, M.Si selaku Ketua Departemen Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Diponegoro dan Ibu Dra. Maesaroh, M.Si selaku Ketua Program Studi S1-Administrasi Publik.
3. Bapak Drs. R. Slamet Santoso, M.Si dan Ibu Retna Hanani, S.Sos, MPP selaku dosen pembimbing, terima kasih atas bimbingan dan arahan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
4. Ibu Nina Widowati selaku dosen wali dan dosen penguji yang telah memberikan nasihat dan arahnya selama penulis menjadi mahasiswa Administrasi Publik terutama dalam proses pengujian skripsi ini.
5. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, yang telah membantu penulis menyusun skripsi ini.

Penulis menyadari akan kekurangan yang mungkin ditemukan dalam penyusunan skripsi ini, dengan kerendahan hati penulis menerima kritik dan saran yang bersifat membangun demi kesempurnaan skripsi ini. Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan pihak-pihak yang membutuhkannya.

DAFTAR ISI	
DAFTAR TABEL	13
DAFTAR GAMBAR	14
DAFTAR LAMPIRAN	15
PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Identifikasi Masalah dan Rumusan Masalah	19
1.2.1. Identifikasi Masalah	19
1.2.2. Perumusan Masalah	19
1.3. Tujuan Penelitian	20
1.4. Kegunaan Penelitian	20
1.4.1. Kegunaan Ilmiah	20
1.4.2. Kegunaan Praktis	21
1.5. Kerangka Pemikiran Teoritis	21
1.5.1. Hasil Penelitian Terdahulu	21
1.5.2. Administrasi Publik	28
1.5.3. Paradigma Administrasi Publik	29
1.5.4. Kebijakan Publik	32
1.5.5. Formulasi Kebijakan	34
1.5.6. Aktor Kebijakan	36
1.5.7. Analisis <i>Stakeholders Mapping</i>	36
1.5.8. Jejaring Kebijakan	39
1.5.9. Program Kampung Iklim	41
1.6. Operasionalisasi Konsep	45
1.7. Metode Penelitian	47
1.7.1. Desain Penelitian	48
1.7.2. Situs Penelitian	50
1.7.3. Subjek Penelitian	50
1.7.4. Jenis Data	51
1.7.5. Sumber Data	52
1.3.1. Teknik Pengumpulan Data	53

	10
1.7.6. Analisis dan Interpretasi Data	55
1.7.7. Kualitas Data	56
GAMBARAN UMUM	58
2.1. Kabupaten Semarang	58
2.2. Kecamatan Ungaran Barat	59
2.3. Desa Lerep	62
2.4. Pemerintah Desa Lerep	64
2.5. Proklam Sokaku Asri	64
2.6. TPS3R Sokaku Asri	66
2.7. DLHK Provinsi Jawa Tengah	68
2.8. Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Semarang	71
2.9. Bank Sampah Soka Resik	73
2.10. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Gerbang Lentera	74
2.11. Lembaga Swadaya Masyarakat Bintari Foundation	75
2.12. PT. Coca Cola Amatil	78
2.13. Lembaga Pers	78
HASIL PENELITIAN	79
3.1. Identifikasi peran dan kepentingan setiap stakeholder dalam Kegiatan Pengelolaan Sampah Proklam Sokaku Asri	81
3.1.1. Tujuan Keterlibatan	81
3.1.1.1. Mendorong Pemberdayaan masyarakat	82
3.1.1.2. Membantu Proses Penganggaran	83
3.1.1.3. Mendorong Penciptaan Kebersihan Lingkungan	85
3.1.1.4. Pelayanan terhadap Masyarakat	86
3.1.1.5. Menunaikan Amanat Pemerintah Pusat	88
3.1.2. Penganggaran kegiatan	89
3.1.2.1. APBN	90
3.1.2.2. APBD	91
3.1.2.3. Dana Desa	92
3.1.2.4. Iuran Masyarakat	93
3.1.2.5. Lain-lain	96
3.1.3. Data dan Informasi	97

3.1.3.1.	Data	97
3.1.3.2.	Informasi	99
3.1.4.	Perintah	102
3.1.4.1.	Pencarian Desa Rintisan	103
3.1.4.2.	Pembentukan Kepengurusan	104
3.1.5.	Pemberian <i>Advice</i>	106
3.1.6.	Strategi	107
3.1.6.1.	Menggalakkan kegiatan Pilah Sampah dari Rumah	108
3.1.6.2.	Meningkatkan Eksistensi	109
3.1.7.	Keberadaan Dukungan	111
3.1.7.1.	Penyediaan Tempat Sampah dari PT. Coca Cola Amatil	111
3.1.7.2.	<i>Branding</i> dari LSM dan Lembaga Pers	112
3.1.8.	Kegiatan Pendukung Lain	113
3.1.9.	Keputusan yang akan diambil	114
3.1.9.1.	Peningkatan Kesejahteraan Pekerja TPS3R Sokaku Asri	114
3.1.9.2.	Peningkatan Sarana dan Prasana	115
3.2.	Jejaring Kebijakan dalam keberlangsungan Proklam Sokaku Asri	118
3.2.1.	Aktor yang Mempengaruhi dan Dipengaruhi	118
3.2.2.	Besaran Pengaruh	128
3.2.3.	Hubungan antar Aktor yang Saling Menguntungkan	132
3.2.3.1.	Hubungan antara DLH Kabupaten Semarang dan TPS3R Sokaku Asri	132
3.2.3.2.	Hubungan antara Masyarakat Dusun Soka dan Proklam Sokaku Asri	133
3.2.3.3.	Hubungan antara Proklam Sokaku Asri dan Proklam Wilayah Lain	135
3.2.3.4.	Hubungan antara Proklam Sokaku Asri dan Media Mass	137
3.2.3.5.	Hubungan antara Pemerintah Desa Lerep dan Kelompok Masyarakat	138
PEMBAHASAN		140
4.1.	Identifikasi peran dan kepentingan setiap stakeholder dalam Proklam Dusun Soka, Desa Lerep	143
4.1.1.	Tujuan Keterlibatan	147
4.1.2.	Penganggaran Kegiatan	153
4.1.3.	Data dan Informasi	161
4.1.4.	Perintah	168
4.1.5.	Pemberian <i>Advice</i>	170

4.1.6.	Strategi	172
4.1.7.	Keberadaan Dukungan	176
4.1.8.	Kegiatan Pendukung Lain	181
4.1.9.	Keputusan yang akan diambil	183
4.2.	Jejaring Antar Aktor pada Kegiatan Pengelolaan Sampah Proklam Sokaku Asri	186
4.2.1.	Aktor yang Mempengaruhi dan Dipengaruhi	186
4.2.2.	Besaran Pengaruh	189
4.2.3.	Hubungan saling menguntungkan	192
PENUTUP		195
5.1.	Kesimpulan	195
5.1.1.	Peran Aktor pada Kegiatan Pengelolaan Sampah Proklam Sokaku Asri	195
5.1.1.1.	Tujuan keterlibatan	195
5.1.1.2.	Penganggaran kegiatan	195
5.1.1.3.	Data dan informasi	196
5.1.1.4.	Perintah	197
5.1.1.5.	Pemberian <i>Advice</i>	197
5.1.1.6.	Strategi	197
5.1.1.7.	Keberadaan Dukungan	198
5.1.1.8.	Kegiatan pendukung lain	198
5.1.1.9.	Keputusan yang akan diambil	198
5.1.2.	Jejaring Aktor pada Kegiatan Pengelolaan Sampah Proklam Sokaku Asri	199
5.1.2.1.	Aktor yang Mempengaruhi dan Dipengaruhi	199
5.1.2.2.	Besaran Pengaruh	199
5.1.2.3.	Hubungan yang Saling Menguntungkan	200
5.2.	Saran	200
5.2.1.	Peran Aktor pada Kegiatan Pengelolaan Sampah Proklam Sokaku Asri	200
5.2.2.	Jejaring Aktor pada Kegiatan Pengelolaan Sampah Proklam Sokaku Asri	202
DAFTAR PUSTAKA		203
LAMPIRAN		207

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Situasi Kerentanan Perubahan Iklim Berbasis Desa	2
Tabel 1.2. Persebaran Kampung Iklim di Indonesia	6
Tabel 1.3. Jumlah Kampung Iklim di Jawa Tengah	8
Tabel 1.4. Kampung Iklim Kabupaten Semarang per Kecamatan	9
Tabel 1.5. Fenomena dan Indikasi	46
Tabel 2.1. Jumlah Penduduk Kab. Semarang Tahun 2020	58
Tabel 2.2. Jumlah Penduduk Kecamatan Ungaran Tahun 2018	61
Tabel 2.3. Pengurus Bintari Foundation	77
Tabel 3.1. Tarif Retribusi Sampah Perda Kab. Semarang No. 13 Tahun 2018	96
Tabel 3.2. Laporan SRN Proklamasi Sokaku Asri	99
Tabel 3.3. Aktor yang Mempengaruhi serta Pengaruh yang Diberikan	118
Tabel 3.4. Aktor yang Dipengaruhi serta Pengaruh yang Diberikan	123
Tabel 3.5. Besaran Pengaruh Aktor pada Kegiatan Pengelolaan Sampah Soka	128
Tabel 4.1. Klasifikasi Aktor	144
Tabel 4.2. Daftar Harga Jual Sampah Bank Sampah Soka Resik	158
Tabel 4.3. Lembar Isian Proklamasi pada SRN	165

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1. Target dan Sasaran Pencapaian ProKlim di Indonesia	5
Gambar 1.2. Proses Kebijakan Publik	33
Gambar 1.3. Skema Analisis <i>Stakeholders Mapping</i> dengan Teknik <i>Net Map</i>	38
Gambar 1.4. Kerangka Pemikiran	44
Gambar 1.5. Bagan Perolehan Indikator	47
Gambar 2.1. Peta Kecamatan Ungaran Barat	60
Gambar 2.2. Peta Desa Lerep	63
Gambar 2.3. Struktur Organisasi Pemerintah Desa Lerep	64
Gambar 2.4. Struktur Organisasi Proklam Sokaku Asri	65
Gambar 2.5. Struktur Organisasi TPS3R Sokaku Asri	67
Gambar 2.6. Struktur Organisasi DLHK Provinsi Jawa Tengah	71
Gambar 2.7. Struktur Organisasi DLH Kabupaten Semarang	72
Gambar 2.8. Struktur Organisasi Bank Sampah Soka Resik	74
Gambar 2.9. Struktur Organisasi BUMDes Gerbang Lentera	75
Gambar 2.10. Struktur Organisasi Bintari Foundation	77
Gambar 3.1. Roadmap Proklam Jawa Tengah	103
Gambar 4.1. Skema Jejaring Aktor pada Indikator Tujuan Keterlibatan	148
Gambar 4.2. Tempat Sampah Pemberian DLH Kabupaten Semarang	151
Gambar 4.3. Skema Jejaring Aktor pada Indikator Penganggaran Kegiatan	154
Gambar 4.4. Alur Perputaran Keuangan pada Kegiatan Pengelolaan Sampah	160
Gambar 4.5. Skema Jejaring Aktor pada Indikator Data dan Informasi	163
Gambar 4.6. Tampilan SRN	165
Gambar 4.7. Skema Jejaring Aktor pada Indikator Perintah	169
Gambar 4.8. Skema Jejaring Aktor pada Indikator Pemberian Advice	171
Gambar 4.9. Skema Jejaring Aktor pada Indikator Strategi	174
Gambar 4.10. Contoh Hasil Karya Daur Ulang Sampah	175
Gambar 4.11. Skema Jejaring Aktor pada Indikator Keberadaan Dukungan	177
Gambar 4.12. Tempat Sampah Bantuan PT. Coca Cola Amatil Indonesia	179
Gambar 4.13. Tampilan Media Sosial TPS3R Sokaku Asri	181
Gambar 4.14. Skema Jejaring Aktor pada Indikator Kegiatan Pendukung Lain	182
Gambar 4.15. Skema Jejaring Aktor pada Indikator Keputusan yang Diambil	184
Gambar 4.16. Skema Jejaring Aktor Pengelolaan Sampah Dusun Soka	187
Gambar 4.17. <i>Influence Tower</i> dalam <i>Net Map</i>	189
Gambar 4.18. Skema Menara Penanda Tingkat Peran Aktor	190
Gambar 4.19. Skema Hubungan Saling Menguntungkan	192

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Panduan Wawancara	207
Lampiran 2. Dokumentasi	209
Lampiran 3. Bukti Riset	211
Lampiran 4. Skrip Wawancara	213