



**PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DALAM PENGELOLAAN  
SALAK DI DESA NGARGOSOKO KECAMATAN  
SRUMBUNG KABUPATEN MAGELANG**

**SKRIPSI**

**Disusun untuk memenuhi persyaratan menyelesaikan**

**Pendidikan Strata 1**

**Departemen Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik**

**Universitas Diponegoro**

**Penyusun**

**Dhea Apta Monica**

**14030117140101**

**DEPARTEMEN ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS DIPONEGORO  
SEMARANG**

**2021**

## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH (SKRIPSI)

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

1. Nama Lengkap : Dhea Apta Monica
2. Nomor Induk Mahasiswa : 14030117140101
3. Tempat / Tanggal Lahir : Magelang, 3 Desember 1998
4. Jurusan / Program Studi : S-1 Administrasi Publik
5. Alamat : Jl. Melati no.3 RT 4 RW 12 Sanggrahan,  
Mungkid, Magelang

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah skripsi yang saya tulis berjudul :

Pemberdayaan Masyarakat dalam Pengelolaan Salak di Desa Ngargosoko, Kecamatan Srumbung, Kabupaten Magelang.

Adalah benar-benar **Hasil Karya Ilmiah Tulisan Saya Sendiri**, bukan hasil karya ilmiah orang lain dan juga tidak mengandung plagiasi dari sumber informasi lainnya. Hal ini diperkuat dengan hasil uji kemiripan Turnitin yang kurang dari 20 %.

Apabila dikemudian hari ternyata karya ilmiah yang saya tulis itu terbukti bukan hasil karya ilmiah saya sendiri atau hasil plagiasi karya orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan hasil karya ilmiah saya dengan seluruh implikasinya, sebagai akibat kecurangan yang saya lakukan.

Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan dengan penuh kesadaran serta tanggung jawab.

Semarang, 1 Maret 2021

Mengetahui,  
Dosen Pembimbing



Dra. Nina Widowati, M.Si  
NIP. 19610519.198603.2.001

Pembuat Pernyataan,



Dhea Apta Monica  
NIM. 14030117140101

Ketua PS S1 Administrasi Publik



Dra. Maesaroh, M.Si  
NIP. 19661222.199303.2.001

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : **Pemberdayaan Masyarakat dalam  
Pengelolaan Salak di Desa Ngargosoko,  
Kecamatan Srumbung, Kabupaten Magelang**

Nama : Dhea Apta Monica  
NIM : 14030117140101  
Program Studi/ Jurusan : S1/ Administrasi Publik

Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan Strata I.

Semarang, 16 Maret 2021


Wakil Dekan I



Dr. Drs. Teguh Yuwono, M.Pol.Admin  
NIP. 1960822 199403 1 003

### Dosen Pembimbing :

1. Dra. Nina Widowati, M.Si



( ..... )

2. Dra. Maesaroh, M.Si



( ..... )

### Dosen Penguji Skripsi :

1. Dra. Nina Widowati, M.Si



( ..... )

2. Dra. Maesaroh, M.Si



( ..... )

3. Dr. Budi Puspo Priyadi, M.Hum



( ..... )

**HALAMAN MOTTO**

**“Man Jadda Wajada”**

Siapa bersungguh-sungguh ia akan berhasil

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji syukur kepada Allah SWT, skripsi ini penulis persembahkan untuk:

1. Kemajuan pendidikan Bangsa Indonesia, semoga penelitian ini menjadi salah satu pendorong kemajuan pendidikan di Indonesia.
2. Teruntuk kedua orang tua tercinta, Ayahanda Bambang Widodo Wahyu Argono,SH dan Ibunda Nuning Indriastuti yang selalu memberikan cinta kasih sayang yang tak terhingga sejak penulis kecil sampai sekarang. Terimakasih atas semua perjuangan dan doa yang telah diberikan.
3. Teruntuk kakak saya Adhitya Farhan,S.IP yang selalu memberikan semangat, dukungan dan motivasi untuk penulis. Terimakasih telah menjadi kakak yang terbaik untuk penulis.
4. Keluarga besar yang selalu mendukung dan membuat penulis termotivasi.
5. Sahabat-sahabat penulis sejak SMP yaitu Inggit Mahasari Ribowo, Tahmid Miftachurrozaq, dan Fajar Dwi Kurniawan yang selalu ada untuk penulis memberikan doa, semangat dan waktu untuk berbagi cerita.
6. Sahabat-sahabat penulis di bangku perkuliahan yaitu Arum, Yolanda, Diandra, dan Gayatri yang selalu memberikan semangat, warna dan cerita di masa kuliah penulis.
7. Teman-teman satu angkatan Administrasi Publik 2017 yang sedang berjuang bersama menggapai mimpi. Semangat selalu.
8. Teman satu bimbingan skripsi, Naufal, Renita, Faiq, Ikromah. Semangat selalu.

9. Keluarga UKM Peduli Napza periode 2018-2020 yang telah menjadi tempat penulis mengembangkan kemampuan diri selama kuliah.
10. Keluarga KP Gemoy 2020 terimakasih atas kekeluargaan, kerjasama, serta kepercayaannya kepada penulis.
11. Teman–teman Kesatria Bumi Jatilawang yang memberikan cerita berkesan untuk penulis selama melakukan pengabdian di GUM Jilid VII.
12. Semua pihak yang telah mendukung dan membantu dalam penulisan skripsi ini. Terimakasih banyak.

**PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DALAM PENGELOLAAN SALAK  
DI DESA NGARGOSOKO, KECAMATAN SRUMBUNG, KABUPATEN  
MAGELANG**

**Dhea Apta Monica, Nina Widowati, Maesaroh**

Departemen Administrasi Publik

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro

Jl. Prof H Soedarto, S.H Tembalang Semarang Kotak Pos 1269

Telepon (024) 7465407 Faksimile (024) 7465405

Laman: <http://fisip.undip.ac.id> email [fisip@undip.ac.id](mailto:fisip@undip.ac.id)

**Abstrak**

Pemberdayaan masyarakat di Desa Ngargosoko melalui pelatihan pengolahan salak merupakan upaya yang dilakukan untuk mengoptimalkan sumber daya salak yang melimpah. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pemberdayaan masyarakat dalam pengelolaan salak di Desa Ngargosoko, Kecamatan Srumbung, Kabupaten Magelang. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif. Sumber data dalam penelitian ini diperoleh dari hasil wawancara, observasi, dan dokumentasi. Teknik pemilihan informan dilakukan dengan menggunakan *purposive sampling* dan *accidental sampling*. Penelitian ini menggunakan teori dimensi keberhasilan pemberdayaan. Hasil yang diperoleh, yaitu aspek akses sudah terpenuhi dan mendukung terlaksananya pemberdayaan. Aspek yang tidak mendukung pemberdayaan yang dilakukan, yaitu partisipasi, kontrol, dan kesejahteraan. Partisipasi masyarakat masih kurang karena mereka enggan meluangkan waktunya untuk ikut pelatihan. Kontrol berupa pemantauan dan pendampingan hanya dilakukan saat kegiatan berlangsung saja, sebelum dan setelah kegiatan tidak ada. Pada aspek kesejahteraan masyarakat Desa Ngargosoko dalam pemenuhan kebutuhan sandang pangan masih belum bisa sepenuhnya tercukupi jika hanya mengandalkan hasil dari panen salak saja. Faktor pendorong pemberdayaan salak di Desa Ngargosoko adalah potensi sumber daya salak melimpah dan minat masyarakat yang tinggi dalam pemberdayaan. Faktor penghambat pemberdayaan, yaitu komitmen peserta pelatihan, kurangnya monitoring yang dilakukan, dan pemasaran produk hasil pelatihan. Saran yang dapat diberikan adalah memperbaiki koordinasi antara dinas dan pemerintah desa dan melakukan kerjasama dengan pihak ketiga dalam memasarkan produk hasil pelatihan.

Kata kunci: Pemberdayaan Masyarakat, Pengelolaan Salak, Manajemen Publik

**COMMUNITY EMPOWERMENT IN MANAGEMENT OF SALAK IN  
NGARGOSOKA VILLAGE, SRUMBUNG DISTRICT, MAGELANG  
REGENCY**

**Dhea Apta Monica, Nina Widowati, Maesaroh**

Departemen Administrasi Publik

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro

Jl. Prof H Soedarto, S.H Tembalang Semarang Kotak Pos 1269

Telepon (024) 7465407 Faksimile (024) 7465405

Laman: <http://fisip.undip.ac.id> email [fisip@undip.ac.id](mailto:fisip@undip.ac.id)

**ABSTRACT**

Community empowerment in Ngargosoko Village through salak processing training is an effort made to optimize the abundant salak resources. This study aims to analyze community empowerment in the management of salak in Ngargosoko Village, Srumbung District, Magelang Regency. This study used descriptive qualitative method. Sources of data in this study were obtained from interviews, observations, and documentation. The technique of selecting informants was carried out using *purposive sampling* and *accidental sampling*. This study uses the theory of the dimensions of empowerment success. The results obtained, namely the access aspect has been fulfilled and supports the implementation of empowerment. Aspects that do not support the empowerment carried out, namely participation, control, and welfare. Community participation is still lacking because they are reluctant to spend their time participating in training. Control in the form of monitoring and assistance is only carried out when the activity is ongoing, before and after the activity does not exist. In the aspect of the welfare of the people of Ngargosoko Village, in fulfilling the need for food and clothing, it is still not fully fulfilled if it only relies on the results of the salak harvest. The driving factor for the empowerment of salak in Ngargosoko Village is the abundant potential of salak resources and the high interest of the community in empowerment. The inhibiting factors for empowerment are commitment of training participants, lack of monitoring, and marketing of training products. Suggestions that can be given are to improve coordination between the agency and village government and collaborate with third parties in marketing training products.

Keywords: Community Empowerment, Salak Management, Public Management



## **KATA PENGANTAR**

Segala puji bagi Allah SWT karena berkat taufik, hidayah beserta inayah-Nya penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul “Pemberdayaan Masyarakat dalam Pengelolaan Salak di Desa Ngargosoko Kecamatan Srumbung Kabupaten Magelang”. Sholawat serta salam semoga selalu tercurah kepada Nabi Muhammad SAW beserta keluarga, para sahabat, dan pengikutnya hingga akhir zaman.

Peneliti menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bimbingan dan bantuan dari beberapa pihak sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Peneliti ingin menyampaikan ucapan terimakasih yang tulus serta rasa hormat kepada:

1. Dr. Hardi Warsono, MTP selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro Semarang
2. Dra. Tri Yuningsih, M.Si selaku Ketua Departemen Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro Semarang
3. Dra. Maesaroh, M.Si selaku Ketua Prodi S-1 Administrasi Publik
4. Dra. Nina Widowati, M.Si selaku dosen pembimbing 1 dalam penelitian dan penulisan skripsi yang telah meluangkan waktu dan pikiran dalam mengarahkan serta membimbing dalam proses penulisan skripsi ini

5. Dra. Maesaroh, M.Si selaku dosen pembimbing 2 dalam penelitian dan penulisan skripsi yang telah meluangkan waktu dan pikiran dalam mengarahkan serta membimbing dalam proses penulisan skripsi ini
6. Dr. Budi Puspo Priyadi, M.Hum selaku dosen wali yang telah memberikan arahan selama penulis menempuh pendidikan di Departemen Administrasi Publik dan juga selaku dosen penguji skripsi saya
7. Segenap Dosen dan civitas akademika FISIP UNDIP yang telah memberikan banyak ilmu dan pengalaman selama penulis menyelesaikan studi S1
8. Kedua orang tua saya B.Widodo Wahyu Argono dan Nuning Indriastuti serta kakak saya Adhitya Farhan yang selalu memberikan doa dan motivasi semangat kepada penulis
9. Bapak Heriyanto selaku Kasubbag Pembinaan Ketenagakerjaan Dinas Perindustrian dan Tenaga Kerja Kabupaten Magelang yang telah bersedia memberikan informasi terkait dengan penelitian skripsi ini
10. Bapak Suji selaku Sekretaris Desa Ngargosoko yang telah bersedia memberikan informasi terkait dengan penelitian skripsi ini
11. Pihak perangkat Desa Ngargosoko dan masyarakat Desa Ngargosoko yang telah membantu penulis dalam mengumpulkan data dan informasi penelitian.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan, oleh karena itu penulis mengucapkan mohon maaf atas kekurangan dan keterbatasan yang ada dalam skripsi ini. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca dan juga bagi pihak-pihak lain yang membutuhkan sebagai bahan untuk menambah pengetahuan. Terimakasih.

Magelang, 5 Maret 2021



Dhea Apta Monica

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH (SKRIPSI) .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN MOTTO .....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	v
Abstrak .....	vii
ABSTRACT.....	viii
KATA PENGANTAR .....	ix
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I.....	1
1.1. LATAR BELAKANG .....	1
1.1.1.    Penelitian Terdahulu .....	10
1.2. RUMUSAN MASALAH.....	18
1.3. TUJUAN .....	19
1.4. MANFAAT PENELITIAN.....	19
1.5. KERANGKA TEORI .....	20
1.5.1.    Administrasi Publik .....	20
1.5.2.    Paradigma Administrasi Publik .....	21
1.5.3.    Manajemen Publik .....	24
1.5.4.    Pemberdayaan .....	25
1.6. OPERASIONALISASI KONSEP .....	36
1.7. METODE PENELITIAN.....	38
1.7.1.    Desain Penelitian .....	38
1.7.2.    Situs Penelitian.....	38
1.7.3.    Subjek Penelitian .....	38
1.7.4.    Jenis Data .....	39

1.7.5.	Sumber Data.....	39
1.7.6.	Teknik Pengumpulan Data.....	40
1.7.7.	Analisis dan Interpretasi Data.....	41
1.7.8.	Kualitas Data.....	43
BAB II.....		44
Peta Kecamatan.....		44
2.1. Gambaran Umum Kecamatan.....		44
2.1.1.	Kondisi Geografis Daerah.....	44
2.1.2.	Kondisi Demografi.....	47
Peta Desa.....		48
2.2. Gambaran Umum Desa.....		48
2.2.1.	Kondisi Geografis.....	48
2.2.2.	Kondisi Demografi.....	51
2.2.3.	Potensi Desa.....	53
BAB III.....		55
3.1 Hasil Penelitian.....		55
3.2 Identitas Informan Penelitian.....		56
3.3 Pemberdayaan Masyarakat dalam Pengelolaan Salak di Desa Ngargosoko Kecamatan Srumbung Kabupaten Magelang.....		56
BAB IV.....		74
4.1 Aspek Pemberdayaan.....		83
4.2 Faktor Pendorong Pemberdayaan.....		100
4.3 Faktor Penghambat Pemberdayaan.....		102
BAB V.....		106
5.1 Kesimpulan.....		106
5.2 Saran.....		108
DAFTAR PUSTAKA.....		110
LAMPIRAN.....		112

## DAFTAR TABEL

1.1.Produksi Buah Salak Menurut Kabupaten/Kota di Jawa Tengah .....	3
1.2.Produksi Buah Salak Menurut Kecamatan di Kabupaten Magelang ..	4
1.3.Penelitian Terdahulu .....	9
2.1 Nama Desa di Wilayah Kecamatan Srumbung .....	45
2.2 Luas Wilayah menurut Penggunaan Lahan di Kec. Srumbung .....	46
2.3 Jumlah Penduduk Kec. Srumbung menurut Jenis Kelamin .....	47
2.4 Data Peruntukan Lahan di Desa Ngargosoko .....	50
2.5 Jumlah Penduduk di Desa Ngargosoko per November 2020 .....	51
2.6 Penduduk Desa Ngargosoko menurut Mata Pencaharian .....	52
4.1 Matrik Data Hasil Penelitian .....	76

## DAFTAR GAMBAR

1.1.Siklus Pemberdayaan .....	31
2.1 Peta Wilayah Kecamatan Srumbung .....	44
2.2 Peta Wilayah Desa Ngargosoko .....	48
4.1 Kondisi Kebun Salak Milik Warga .....	84
4.2 Pelaksanaan Pelatihan Pembuatan Jenang dan Dodol Salak ....	93

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Pedoman Wawancara .....	112
Transkrip Wawancara .....	118
Dokumentasi Penelitian .....	133
Bukti Riset .....	137