



**PEMBERDAYAAN MASYARAKAT MELALUI DANA DESA
DI DESA KULUREJO KECAMATAN NGUNTORONADI
KABUPATEN WONOGIRI**

Disusun untuk memenuhi persyaratan menyelesaikan

Pendidikan Strata 1

Departemen Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Diponegoro

Penyusun:

Mufid Fathul Mas'ud

14020116140098

DEPARTEMEN ADMINISTRASI PUBLIK

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS DIPONEGORO

SEMARANG

2020



**PEMBERDAYAAN MASYARAKAT MELALUI DANA DESA
DI DESA KULUREJO KECAMATAN NGUNTORONADI
KABUPATEN WONOGIRI**

Disusun untuk memenuhi persyaratan menyelesaikan

Pendidikan Strata 1

Departemen Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Diponegoro

Penyusun:

Mufid Fathul Mas'ud

14020116140098

DEPARTEMEN ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG

2020

**HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN
KARYA ILMIAH (SKRIPSI)**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Mufid Fathul Mas'ud
Nomor Induk Mahasiswa : 14020116140098
Tempat / Tanggal Lahir : Wonogiri, 08 Agustus 1997
Jurusan/Program Studi : Administrasi Publik

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah (Skripsi) yang saya tulis dengan judul :

Pemberdayaan Masyarakat Melalui Dana Desa di Desa Kulurejo Kecamatan
Nguntoronadi Kabupaten Wonogiri

adalah benar-benar Hasil Karya Ilmiah Tulisan Saya Sendiri dan bukan merupakan plagiat dari skripsi atau karya ilmiah orang lain. Apabila dikemudian hari pernyataan saya tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademis yang berlaku (dicabut predikat kelulusan dan gelar kesarjanaannya).

Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, untuk dapat dipergunakan bilamana diperlukan.

Semarang, 07 September 2020

Pembuat Pernyataan :



Mufid Fathul Mas'ud
NIM. 14020116140098

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Pemberdayaan Masyarakat Melalui Dana Desa di Desa
Kulurejo Kecamatan Nguntoronadi Kabupaten Wonogiri

Nama Penyusun : Mufid Fathul Mas'ud

NIM : 14020116140098

Program Studi : Ilmu Administrasi Publik

Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan Strata I

Semarang, 07 September 2020



Dekan

Dr. Drs. Hardi Warsono, MTP
NIP. 19640827. 199001.1.001

Wakil Dekan I

Dr. Drs. Teguh Yuwono, M.Pol.Admin
NIP. 19690822. 199403.1.003

Dosen Pembimbing :

1. Dra. Maesaroh, M.Si

(.....)

Dosen Penguji :

1. Dra. Dyah Lituhayu, M.Si

(.....)

2. Drs. Ari Subowo, MA

(.....)

3. Drs. Maesaroh, M.Si

(.....)

HALAMAN MOTTO

“Man Jadda Wajada”

Barang Siapa Yang Bersungguh-Sungguh Maka Akan Sukses

“Man Shobaro Dhofiro”

Barang Siapa Yang Bersabar Maka Akan Beruntung

“Man Saaro Ala Dharbi Washola”

Barang Siapa Yang Berjalan Diatas Jalan-Nya Maka Akan Sampai

(Al-Mahfudzot)

“HIDUP SEKALI HIDUPLAH YANG BERARTI”

“Khoirunnas ‘Anfa’uhum Linnass”

*Sebaik-Baik Manusia Adalah Yang Bermanfaat Bagi Manusia
Lainnya*

*“Innallaha Wa Malaaikatahu Yusholluna ‘Alannabiyy, Yaa
Ayyuhalladzina Amanuu Shollu Alaihi Wasallimu Tasliimaa”
“Bersholawat Tiada Henti Sholawat Sampai Mati”*

(Al Ahzab : 56)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan kepada seluruh pihak yang berperan dalam menyukseskan skripsi ini, khususnya kepada :

1. Allah SWT. Atas berkat rahmat, dan segala karunianya yang meridhoi penulisan skripsi ini, sehingga dapat melewati segala proses penulisan hingga selesai.
2. Nabi Muhammad SAW, atas berkah sholawat dan segala faedahnya yang menjadikan saya semangat dalam menggapai urusan dunia dan akherat. Sehingga akhirnya dapat menyelesaikan Skripsi dengan baik dan lancar
3. Kedua orang tua saya, Bapak Widada Agung Nugraha dan Ibu Anik Budiastuti yang selalu memberi nasehat dan arahan kepada saya .
4. Seluruh keluarga besar Bani Kasanadi Khususnya Pakdhe koko, Budhe Sri, Pakdhe Lilik, Pakdhe Aris, Pakdhe Joko dan yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu. Terimakasih banyak atas segala bantuan baik materiil maupun imateriil dan semangat serta nasihat yang selalu disuntikkan bagi saya
5. Kepada Ibu Maesaroh selaku dosen pembimbing yang selalu sabar dan senantiasa memberi arahan dalam membantu penyusunan skripsi hingga akhir. Terimakasih sebesar-besarnya saya haturkan atas segala masukan dan arahan yang diberikan.
6. Kepada Ibu Dyah Lituhayu, selaku Dosen Wali yang senantiasa memberi segala bentuk perhatian dan nasihat kepada saya pribadi. Terima kasih saya haturkan sebesar-besarnya..
7. Teman-teman sekaligus sahabat selama perkuliahan MOC. Cahyo, Miftah, Yoga, Febri, Beni, Gagah, Dimas, Fauzan, Yogi, Andika, Aji saya haturkan banyak terimakasih untuk kalian yang selalu mewarnai kegiatan selama perkuliaan dan berbagai pengalaman berharga yang saya dapatkan.
8. Teman-teman Senat Mahasiswa Universitas Diponegoro, terkhusus Bidang Anggaran dan Komisi 4 atas begitu banyaknya penglaaman berharga yang telah didapat.

9. Teman-teman FL2MI JATENG terkhusus Mas Gilar, Mas Elvan, dan Mas Eko dan yang lainnya, Terima kasih telah membantu dan mengajari saya akan pentingnya peran kepemimpinan dan pengalaman akan dunia kelegislatifan mahasiswa saat saya diamanahi sebagai Ketua Komisi Legislasi dan Advokasi Forum Lembaga Legislatif Muda Indonesia Wilayah Jawa Tengah.
10. Teman-teman KKN Tim II Kecamatan Kayen Desa Brati, yang telah memberikan banyak pelajaran kehidupan yang sangat berharga dan memberikan kesempatan untuk bisa memimpin kalian sebagai Koordinator Desa. terkhusus Grace, Nabila, Tito, Fikri dan yang lainnya terima kasih kalian semua.
11. Pimpinan dan jajaran Dinas PMD Kabupaten Wonogiri, Kecamatan Nguntoronadi, Pemerintah Desa Kulurejo atas segala informasi dan keberkenyaannya menerima saya dengan baik.
12. Universitas Diponegoro. Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik. Jurusan Ilmu Administrasi Publik.

**PEMBERDAYAAN MASYARAKAT MELALUI DANA DESA DI DESA
KULUREJO KECAMATAN NGUNTORONADI KABUPATEN
WONOGIRI**

ABSTRAK

Pemberdayaan masyarakat di Desa Kulurejo melalui dana desa masih belum maksimal, hal ini dikarenakan persentase penggunaan dana desa untuk kegiatan pemberdayaan masyarakat hanya mencapai 7% dari himbauan 30%, kemudian terdapat 2 subbidang yang belum dilaksanakan secara maksimal. Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan dan menganalisis pelaksanaan pemberdayaan masyarakat melalui dana desa dengan pendekatan tahap pemberdayaan masyarakat yaitu tahap penyadaran, pengkapasitasan, dan pendayagunaan. Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pelaksanaan pemberdayaan masyarakat melalui dana desa belum maksimal dikarenakan upaya penyadaran yang tidak optimal dengan warga yang masih mementingkan pembangunan infrastruktur, kegiatan yang tidak berkelanjutan dalam tahap pengkapasitasan, dan kemampuan IT masyarakat yang masih terbatas. Hal ini dipengaruhi oleh terbatasnya pengoperasian teknologi, keterbatasan jumlah sumber daya manusia yang mendampingi kegiatan pemberdayaan masyarakat dan komunikasi yang masih kurang intens. Faktor yang mendukung kegiatan pemberdayaan masyarakat melalui dana desa sendiri diantaranya adalah mulai diterapkannya teknologi dalam kegiatan, kepemimpinan yang baik, komunikasi yang mengedepankan budaya masyarakat, dan partisipasi masyarakat yang baik. Saran yang dapat diberikan adalah: penambahan intensitas pelatihan IT bagi masyarakat dan perangkat desa, penambahan jumlah petugas desa untuk mendampingi masyarakat, dan peningkatan komunikasi dengan masyarakat.

Kata Kunci: Pemberdayaan Masyarakat, Dana Desa

**COMMUNITY EMPOWERMENT THROUGH VILLAGE FUNDS IN
KULUREJO VILLAGE, NGUNTORONADI DISTRICT, WONOGIRI
DISTRICT**

ABSTRACT

Community empowerment in Kulurejo Village through village funds is still not maximal, this is because the percentage of village funds used for community empowerment activities only reaches 7% of the 30% appeal, then there are 2 subfields that have not been implemented to the maximum. This research aims to describe and analyze the implementation of community empowerment through village funds with a community empowerment level approach that is the level of awareness, capacity, and utilization. This research is qualitative research. The results showed that the implementation of community empowerment through village funds has not been maximized due to the non-optimal awareness efforts with citizens who still care about infrastructure development, unsustainable activities in the capacity stage, and limited it capabilities of the community. This is influenced by the limited operation of technology, the limited amount of human resources that accompany community empowerment activities and communication that is still less intense. Factors that support community empowerment activities through village funds themselves include the start of technology in activities, good leadership, communication that promotes community culture, and good community participation. Suggestions that can be given are: increased intensity of IT training for the community and village devices, an increase in the number of village officers to accompany the community, and improved communication with the community.

Keywords: *Community Empowerment, Village Fund*

KATA PENGANTAR

Assalamuallaikum Warohmatullahi Wabarakatuh.

Allhamdulillahirobbil ‘alamiin, segala puji bagi Allah SWT tuhan semesta alam yang telah melimpahkan rahmat, karunia, nikmat, serta hidayah kepada penulis, sehingga penulisan Skripsi yang berjudul Pemberdayaan Masyarakat Melalui Dana Desa di Desa Kulurejo Kecamatan Nguntoronadi Kabupaten Wonogiri dapat terlaksana dengan lancar dan sukses. Skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan dalam menyelesaikan pendidikan Strata 1 Departemen Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro.

Pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan rasa terimakasih sebesar-besarnya kepada pihak-pihak yang telah membantu penulis dalam proses penyusunan skripsi dari awal hingga selesai, antara lain :

1. Bapak Prof. Dr. Yos Johan Utama, S.H, M.Hum, selaku Rektor Universitas Diponegoro Semarang.
2. Bapak Dr. Drs. Hardi Warsono, MTP, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro Semarang.
3. Ibu Dr. A.P Tri Yuniningsih, M.Si, selaku Ketua Departemen Ilmu Administrasi Publik.
4. Ibu Dra. Maesaroh, M.Si selaku Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Publik dan sekaligus Dosen Pembimbing penulis yang telah memberikan begitu banyak masukan hingga akhirnya skripsi ini dapat tersusun.

5. Dra. Dyah Lituhayu, M.Si, selaku Dosen Wali penulis atas segala bentuk perhatian, motivasi serta nasihat kepada saya pribadi
6. Dinas Pemberdayaan Masyarakat Desa Kabupaten Wonogiri
7. Kecamatan Nguntoronadi
8. Pemerintah Desa Kulurejo
9. Masyarakat Desa Kulurejo
10. Dosen Ilmu Administrasi Publik yang telah mendidik serta mengajarkan begitu banyak ilmu-ilmu yang sangat berharga.
11. Serta seluruh pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang senantiasa memberikan doa, dukungan, baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penulisan skripsi ini.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAK	viii
<i>ABSTRACT</i>	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1.Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Perumusan Masalah.....	17
1.3. Tujuan Penelitian.....	17
1.4. Manfaat Penelitian.....	17
1.5. Kerangka Pemikiran Teoritis.....	19
1.5.1. Penelitian Terdahulu	19
1.5.2. Administrasi Publik	28
1.5.3. Manajemen.....	31
1.5.4. Manajemen Publik	33
1.5.5.Pemberdayaan Masyarakat	34
1.5.6. Dana Desa	44
1.6. Operasionalisasi Konsep	46
1.7. Metode Penelitian.....	47
1.7.1. Desain Penelitian	47
1.7.2. Situs Penelitian	49
1.7.3. Subjek Penelitian	49
1.7.4. Jenis Data.....	49
1.7.5. Sumber Data	49

1.7.6. Teknik Pengumpulan Data.....	50
1.7.7. Analisis dan Interpretasi Data.....	53
1.7.8. Kualitas Data.....	54
BAB II GAMBARAN UMUM.....	56
2.1. Kabupaten Wonogiri	56
2.2. Kecamatan Nguntoronadi	58
2.3. Desa Kulurejo	59
BAB III HASIL PENELITIAN	138
3.1. Profil Informan	139
3.2. Pemberdayaan Masyarakat melalui Dana Desa di Desa Kulurejo	140
3.2.1. Tahap Penyadaran dalam Pemberdayaan Masyarakat melalui Dana Desa	140
3.2.2. Tahap Pengkapasitasan dalam Pemberdayaan Masyarakat melalui Dana Desa	143
3.2.3. Tahap Pendayagunaan dalam Pemberdayaan Masyarakat melalui Dana Desa	145
3.3. Faktor yang Mempengaruhi Pengelolaan Dana Desa	151
3.3.2. Sumber Daya.....	151
3.3.3. Disposisi.....	155
3.3.4. Komunikasi.....	157
BAB IV PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN.....	160
4.1. Pemberdayaan Masyarakat melalui Dana Desa di Desa Kulurejo	161
4.1.1. Tahap Penyadaran dalam Pemberdayaan Masyarakat melalui Dana Desa	162
4.1.2. Tahap Pengkapasitasan dalam Pemberdayaan Masyarakat melalui Dana Desa	167
4.1.3. Tahap Pendayagunaan dalam Pemberdayaan Masyarakat melalui Dana Desa	168
4.2. Analisis Faktor yang Mempengaruhi Pengelolaan Dana Desa dalam Pemberdayaan Masyarakat	170
4.2.1. Faktor Sumber Daya Manusia.....	170
4.2.2. Faktor Disposisi	173
4.2.3. Faktor Komunikasi.....	174
BAB V PENUTUP.....	176

5.1. Kesimpulan.....	176
5.2. Saran.....	178
DAFTAR PUSTAKA	143
LAMPIRAN III Dokumentasi Foto	224

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Rincian Persentase Kemiskinan di Perkotaan dan Pedesaan	2
Tabel 1.2 Persentase dan Jumlah Penduduk Miskin di Pulau Jawa 2017 – 2018..	5
Tabel 1.3 Penduduk Miskin Provinsi Jawa Tengah dan Indonesia 2017-2018	6
Tabel 1.4 Jumlah Penduduk Miskin (Ribu Jiwa) Menurut Kabupaten/Kota, 2016-2018.....	8
Tabel 1.5 Jumlah Keluarga Miskin penerima manfaat (KPM) dan Pendapatan Alokasi Dana Desa (ADD) Kecamatan Nguntoronadi	12
Tabel 1.6 Hasil Pelatihan dalam Bidang Pemberdayaan Masyarakat di Desa.....	14
Tabel 2. 1. Rincian Luas Daerah per Kecamatan tahun 2019.....	57
Tabel 2. 2. Jenis Tanah dan Luas Tanah	59

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1. Lahan Pertanian Desa Kulurejo.....	16
Gambar 1.2 Empowerment Process menurut Terry Wilson (1996).....	41
Gambar 1.3 Siklus Pemberdayaan Masyarakat.....	43
Gambar 2. 1. Kabupaten Wonogiri	56
Gambar 2. 2. Peta Desa Kulurejo.....	60
Gambar 2. 3 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Kulurejo	62