



**STRATEGI PENGEMBANGAN PARIWISATA PANTAI
GLAGAH WANGI DESA TAMBAKBULUSAN KECAMATAN
KARANGTENGAH KABUPATEN DEMAK**

Skripsi

**Disusun Untuk Memenuhi Persyaratan Menyelesaikan Pendidikan Strata 1
Departemen Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Diponegoro**

Penyusun :

Nama : Annisa Regita Cahyani

NIM : 14020116120035

**DEPARTEMEN ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG**

2020

HALAMAN PERNYATAAN
KEASLIAN KARYA ILMIAH (SKRIPSI)

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

1. Nama Lengkap : Annisa Regita Cahyani
2. Nomor Induk Mahasiswa : 14020116120035
3. Tempat / Tanggal Lahir : Pati, 28 Januari 1998
4. Jurusan / Program Studi : Administrasi Publik
5. Alamat : Desa Tegalharjo RT 09 RW 02 Kecamatan
Trangkil, Kabupaten Pati, Jawa Tengah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah (Skripsi) yang saya tulis berjudul :

Strategi Pengembangan Pariwisata Pantai Glagah Wangi
Desa Tambakbulusan Kecamatan Karangtengah Kabupaten Demak

Adalah benar-benar **Hasil Karya Ilmiah Tulisan Saya Sendiri**, bukan hasil karya ilmiah orang lain atau jiplakan karya ilmiah orang lain.

Apabila dikemudian hari ternyata karya ilmiah yang saya tulis itu terbukti bukan hasil karya ilmiah saya sendiri atau hasil jiplakan karya orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan hasil karya ilmiah saya dengan seluruh implikasinya, sebagai akibat kecurangan yang saya lakukan.

Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan dengan penuh kesadaran serta tanggungjawab.

Semarang, Juni 2020
Pembuat Pernyataan;

Annisa Regita Cahyani
NIM. 14020116120035

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Strategi Pengembangan Pariwisata Pantai Glagah Wangi
Desa Tambakbulusan Kecamatan Karangtengah
Kabupaten Demak
Nama Penyusun : Annisa Regita Cahyani
NIM : 14020116120035
Program Studi : Administrasi Publik

Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan Strata I

Semarang, Juni 2020



Dekan

Wakil Dekan I



Dr. Hardi Warsono, MTP.

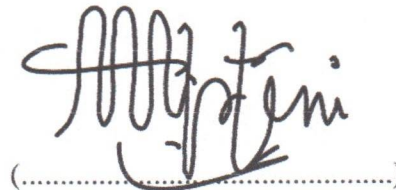
Dr. Drs. Teguh Yuwono, M.Pol.Admin

NIP. 19640827.199001.1.001

NIP. 19690822.199403.1.003

Dosen Pembimbing :

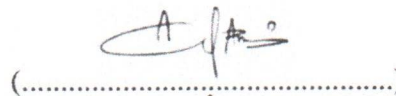
1. Dr. Hartuti Purnaweni, MPA



(.....)

Dosen Penguji Skripsi :

1. Drs. AUFARUL MAROM, M.Si



(.....)

2. Amni Zarkasyi Rahman S.A.P., M.Si



(.....)

3. Dr. Hartuti Purnaweni, MPA



(.....)

HALAMAN MOTTO

“Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan”

- QS. Al-Insyirah : 5-

“Segala sesuatu yang baik selalu datang disaat terbaiknya. Persis waktunya, tidak datang lebih cepat, pun tidak lebih lambat. Itulah kenapa rasa sabar itu harus disertai keyakinan”

-Tere Liye-

“Kesuksesan itu dibentuk dari 1% bakat dan 99% keringat”

-Thomas Alva Edison-

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan segala kerendahan hati, skripsi ini saya persembahkan untuk berbagai pihak yang telah berperan dalam mendukung kesuksesan skripsi ini, yaitu terkhusus untuk :

1. Allah SWT atas karunia yang telah diberikan sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Kedua orang tua saya yang selalu dengan tulus mendoakan, meyemangati, dan memberikan kepercayaan kepada saya untuk menyelesaikan skripsi ini.
3. Kakak saya yang menjadi motivasi saya untuk menjadi contoh yang baik.
4. Teman-teman saya yang selalu menjadi *support system*, serta membantu dan memberikan dukungannya dalam proses penyelesaian skripsi ini.
5. Almamater tercinta, Universitas Diponegoro.

ABSTRAK

**Judul : STRATEGI PENGEMBANGAN PARIWISATA PANTAI GLAGAH
WANGI DESA TAMBAKBULUSAN KECAMATAN
KARANGTENGAH KABUPATEN DEMAK**

Nama : Annisa Regita Cahyani

NIM : 14020116120035

Kabupaten Demak merupakan salah satu daerah yang memiliki tempat wisata yang dapat menarik para wisatawan baik lokal maupun mancanegara. Kabupaten Demak terdapat wisata alam, wisata bahari, wisata buatan dan wisata religi. Salah satu pantai sebagai destinasi wisata bahari yang ada di Kabupaten Demak adalah Pantai Glagah Wangi yang terletak di Desa Tambakbulusan, Kecamatan Karangtengah, Kabupaten Demak. Pantai ini keberadaannya belum banyak diketahui oleh para wisatawan. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis strategi dalam pengembangan Pantai Glagah Wangi di Kabupaten Demak. Penelitian ini menggunakan desain penelitian deskriptif kualitatif. Teknik pengumpulan data menggunakan observasi, wawancara, dokumentasi dan studi pustaka. Penelitian ini menggunakan teknik analisis SWOT dan Tes Uji Litmus. Hasil penelitian didapatkan 4 isu yang bersifat strategis dan 2 isu yang bersifat moderat. Isu strategis yang memiliki skor tertinggi adalah Peningkatan potensi Pantai Glagah Wangi yang memiliki track hutan mangrove dan wisata perahu melalui sosial media agar pengunjung Kabupaten Demak memiliki wisata alternatif selain wisata religi. Saran yang direkomendasikan adalah memperluas promosi melalui sosial media, menambah papan informasi di track hutan mangrove, menyediakan jaket pelampung, memperbaiki akses jalan, Meng-*update* website Dinas pariwisata secara berkala, Konten sosial media yang digunakan untuk promosi harus berisi tentang informasi Pantai Glagah Wangi.

Kata Kunci : Pengembangan, Pariwisata, Pantai Glagah Wangi

ABSTRACT

**Title : STRATEGY FOR DEVELOPMENT OF BEACH TOURISM
GLAGAH WANGI VILLAGE TAMBAK BULUSAN
KARANGTENGAH DISTRICT DEMAK REGENCY**

Name : Annisa Regita Cahyani

NIM : 14020116120035

Demak Regency is one area that has tourist attractions that can attract local and foreign tourists. Demak Regency has natural, marine, artificial and religious tourism. One of the beaches as a marine tourism destination in Demak Regency is Glagah Wangi Beach which is located in Tambakbulusan Village, Karangtengah District, Demak Regency. This beach is not well known by the tourists. The purpose of this study was to analyze strategies in developing Glagah Wangi Beach in Demak Regency. This study uses a descriptive qualitative research design. Data collection techniques using observation, interviews, documentation and literature study. This study uses SWOT analysis techniques and Litmus Test. The results of the study found 4 strategic issues and 2 moderate issues. The strategic issue that has the highest score is the potential upgrading of Glagah Wangi Beach which has a mangrove forest track and boat tours through social media so the tourists who visit Demak Regency have alternative tourism besides religious tourism. The recommended suggestions are expanding the promotion through social media, adding information boards to mangrove forest tracks, providing life jackets, improving road access, updating the tourism office website regularly, and the content of social media used for promotion must contain information about Glagah Wangi Beach.

Keywords: Development, Tourism, Beach Glagah Wangi

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT atas nikmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Strategi Pengembangan Pariwisata Pantai Glagah Wangi Desa Tambakbulusan Kecamatan Karangtengah Kabupaten Demak”, dengan lancar tanpa kendala yang berarti. Skripsi ini disusun untuk memenuhi syarat dalam menyelesaikan pendidikan Strata 1 di Departemen Administrasi Publik, Universitas Diponegoro.

Pada proses penyusunan dan penyelesaian skripsi ini, penulis telah banyak mendapatkan bantuan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada :

1. Bapak Dr. Hardi Warsono, MTP. Selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Diponegoro, Semarang.
2. Ibu Dr. A.P Tri Yuningsih, M.Si selaku Ketua Departemen Administrasi Publik.
3. Ibu Dra. Maesaroh, M.Si selaku Ketua Program Studi S1 Administrasi Publik.
4. Ibu Dr. Hartuti Purnaweni, MPA selaku dosen pembimbing yang selalu dengan sabar memberikan ilmunya dan meluangkan waktu berharganya untuk membimbing penulis dalam rangka menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak Amni Zarkasyi Rahman, S.A.P., M.Si. selaku dosen wali yang selalu memberikan arahan kepada penulis semasa menjadi mahasiswa Administrasi Publik.
6. Bapak Drs. AUFARUL MAROM, M.Si selaku dosen penguji atas saran dan masukan yang telah berikan guna menjadikan skripsi saya lebih baik lagi.
7. Bapak Ibu Dosen Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro yang telah memberikan ilmu, dukungan dan motivasi.

8. Pihak Pegawai Dinas Pariwisata Kabupaten Demak, terutama Kepala Bidang Promosi dan Pemasaran, Kepala Bidang Pengembangan ODTW dan Ekonomi Kreatif, Ketua BUMDes dan Anggota BUMDes Tambakbulusan, Masyarakat Desa Tambakbulusan serta Pengunjung Pantai Glagah Wangi yang telah meluangkan waktu dan bersedia memberikan informasi kepada penulis.
9. Orang tua penulis, Bapak Masturi dan Ibu Umy Zahroh atas segala doa dan dukungannya sejak penulis lahir hingga saat ini.
10. Kakak penulis, Ichwan Ari Kurniawan dan Desti Rahma yang menjadi motivasi saya untuk menjadi contoh yang baik.
11. Sahabat Ngesrep Regency (Dhita, Nafisa, Pupun, Lintang, Chrisanti, dan Eka Mega) yang selalu memberikan canda dan tawa serta menjadi keluarga kedua di perantauan.
12. Keluarga Pak Tugiman yang telah menjadi Bapak Kost yang senantiasa sabar dan menjaga anak-anak Kosan.
13. Sahabat sejak Maba (Lian, Rosita, Mega, Aini, Putri) yang telah menemani cerita masa kuliah sedari awal sampai sekarang.
14. Sahabat tercinta (Rini, Ika, Shafira, Lala, Elfina) yang menemani perjuangan selama masa kuliah.
15. Sahabat sejak SMA (Dita, Uyun, Nada dan Nila) yang selalu mendengarkan keluh kesah kehidupan ini.
16. Kelompok bimbingan skripsi (Efita dan Putri) yang senantiasa saling memberikan semangat satu sama lain dalam proses pengerjaan skripsi.

17. Teman Perpustakaan (Lulu dan Naning) yang selalu bersama mengerjakan skripsi di Perpustakaan Fisip
18. Teman-teman Divisi PSDM dan keluarga besar HIMPS UNDIP 2017 dan 2018.
19. Teman-teman KKN Desa Rogomulyo, Kecamatan Kayen Kabupaten Pati (Satria, Adit, Edra, Ika, Maul, Nabila, Dhia, Saniya dan Tennia) yang telah menjadi teman berjuang selama 43 hari.
20. Seluruh teman-teman Administrasi Publik angkatan 2016 yang telah berjuang bersama dari awal perkuliahan hingga saat ini.
21. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu dan mendoakan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidaklah sempurna, apabila terdapat kekurangan dalam skripsi ini, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang sekiranya dapat menyempurnakan skripsi ini. Akhir kata semoga skripsi ini dapat berguna bagi pembaca dan pihak-pihak yang membutuhkan.

Semarang, Juni 2020

Penulis

Annisa Regita Cahyani

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN	ii
KEASLIAN KARYA ILMIAH (SKRIPSI)	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	v
ABSTRAK.....	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
BAB 1 PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	10
1.3 Tujuan Penelitian.....	10
1.4 Kegunaan Penelitian.....	10
1.5 Kerangka Teori.....	10
1.5.1 Penelitian Terdahulu	10
1.5.2 Administrasi Publik.....	15
1.5.3 Manajemen Publik	22
1.5.4 Manajemen Strategi	26
1.5.5 Analisis Lingkungan Strategis	28
1.5.6 Alat Analisis dalam Perencanaan Strategis	30
1.5.7 Pariwisata.....	35
1.5.7.1 Pengembangan Pariwisata	37
1.5.7.1 Komponen – Komponen Pengembangan Destinasi Pariwisata.....	39
1.6 Operasionalisasi Konsep.....	42
1.7 Metode Penelitian.....	44
1.7.1 Desain Penelitian	44
1.7.2 Situs Penelitian	45
1.7.3 Subyek Penelitian.....	45
1.7.4 Jenis dan Sumber Data	46

1.7.5 Teknik Pengumpulan Data	46
1.7.6 Analisis dan Interpretasi Data.....	48
1.7.7 Kualitas Data	51
BAB II GAMBARAN UMUM.....	53
2.1 Gambaran Umum Kabupaten Demak.....	53
2.1.1 Kondisi Geografis Kabupaten Demak.....	53
2.1.2 Kondisi Demografi Kabupaten Demak	56
2.2 Gambaran Umum Kelembagaan	59
2.2.1 Dinas Pariwisata Kabupaten Demak	59
2.2.2 Visi dan Misi.....	59
2.2.3 Tugas Pokok dan Fungsi	63
2.2.4 Struktur Organisasi	64
2.3 Gambaran Umum Pariwisata Pantai Glagah Wangi.....	66
2.3.1 Kondisi Geografis Kecamatan Karangtengah	67
2.3.2 Kondisi Demografi Kecamatan Karangtengah	68
2.3.3 Pariwisata Pantai Glagah Wangi.....	70
BAB III HASIL PENELITIAN	73
3.1 Deskripsi Informan	73
3.2 Analisis Lingkungan Internal.....	74
3.2.1 Visi dan Misi Organisasi	74
3.2.2 Kualitas dan Kuantitas Sumber Daya Manusia	76
3.2.3 Ketersediaan Anggaran	78
3.2.4 Ketersediaan Sarana dan Prasarana.....	80
3.3 Analisis Lingkungan Eksternal	87
3.3.1 Faktor Ekonomi	87
3.3.2 Faktor Politik	90
3.3.3 Faktor Sosial Budaya	91
3.3.4 Partisipasi Masyarakat.....	93
3.3.5 Teknologi.....	95
3.3.6 Keterlibatan Stakeholder	97
BAB IV PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN	100
4.1 Analisis Lingkungan Strategis	100
4.1.1 Lingkungan Internal	101
4.1.2 Kondisi Lingkungan Eksternal.....	109

4.1.3 Analisis Isu Strategis	119
4.1.3.1 Identifikasi Isu Strategis	119
4.1.3.2 Evaluasi Isu Strategis	125
BAB V PENUTUP	130
5.1 Kesimpulan	130
5.2 Saran	131
DAFTAR PUSTAKA	xv
LAMPIRAN	xx

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Pengunjung Obyek Wisata di Kabupaten Demak Tahun 2018	6
Tabel 1.2 Pengunjung Empat Objek Wisata Utama di Kabupaten Demak Tahun 2018	7
Tabel 1.3 Penelitian Terdahulu.....	11
Tabel 1.4 Matrik Analisis SWOT	34
Tabel 1.5 Daftar Pertanyaan Uji Litmus	50
Tabel 2.1 Luas Masing-masing Kecamatan di Kabupaten Demak Tahun 2018 ...	54
Tabel 2.2 Luas Lahan dan Persentasenya di Kabupaten Demak 2018	55
Tabel 2.3 Jumlah Penduduk Kabupaten Demak menurut jenis kelamin dan sex ratio Tahun 2018.....	57
Tabel 2.4 Jumlah Penduduk Kabupaten Demak Menurut Kelompok Umur dan ..	58
Tabel 2.5 Luas Wilayah Kecamatan Karangtengah Dirinci Menurut Desa Tahun 2018.....	67
Tabel 2.6 Jumlah Penduduk Kecamatan Karangtengah menurut Jenis Kelamin Tahun 2018.....	68
Tabel 2.7 Jumlah Penduduk Menurut Kelompok Umur dan Jenis Kelamin Tahun 2018.....	69
Tabel 3.1 Deskripsi Informan.....	74
Tabel 3.2 Jumlah Aparatur Dinas Pariwisata Berdasarkan Pendidikan, Golongan dan Eselon	77
Tabel 4.1 Ringkasan Analisis Lingkungan Internal dan Eksternal Pengembangan Pantai Glagah Wangi Kabupaten Demak.....	120
Tabel 4.2 Matriks Analisis SWOT	122
Tabel 4.3 Hasil Tes Uji Litmus pada Isu-Isu Strategis	127
Tabel 4.4 Klasifikasi Isu Strategi.....	128

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Diagram Luas Penggunaan Lahan di Kabupaten Demak Tahun 2018	56
Gambar 2.2 Bagan Organisasi Dinas Pariwisata Kabupaten Demak	65
Gambar 2.3 Peta Lokasi Pantai Glagah Wangi	66
Gambar 2.4 Gerbang Masuk Desa Tambakbulusan	70
Gambar 2.5 Sungai Menuju Pantai Glagah Wangi.....	71
Gambar 2.6 Tiket Pantai Glagah Wangi	71
Gambar 3.1 Kondisi Jalan Menuju Pantai Glagah Wangi	81
Gambar 3.2 Sungai dan Gerbang Masuk menuju Pantai Glagah Wangi	82
Gambar 3.3 Kondisi Kamar Mandi dan Musholla.....	83
Gambar 3.4 Fasilitas di Pantai Glagah Wangi	84
Gambar 3.5 Sampah di Sekitar Pantai Glagah Wangi	85
Gambar 3.6 Himbauan Keselamatan	86
Gambar 3.7 Warung di Pantai Glagah Wangi	89
Gambar 3.8 Kegiatan Syawalan di Desa Tambak Bulusan.....	92
Gambar 3.9 Spot Selfie di Pantai Glagah Wangi	94
Gambar 3.10 Website Dinas Pariwisata Kabupaten Demak	96
Gambar 3.11 Sosial Media Pantai Glagahwangi	97