



**IMPLEMENTASI PROGRAM REVITALISASI PASAR REJOMULYO KOTA
SEMARANG**

SKRIPSI

**Disusun untuk memenuhi persyaratan menyelesaikan Pendidikan Strata 1
Departemen Ilmu Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Diponegoro**

Disusun oleh:

Nama : Windi Dian Pertiwi

NIM : 14020114140116

**DEPARTEMEN ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS DIPONEGORO**

2020

**HALAMAN PERNYATAAN
KEASLIAN KARYA ILMIAH (SKRIPSI)**

Saya yang bertandatangan dibawah ini:

1. Nama Lengkap : Windi Dian Pertiwi
2. Nomor Induk Mahasiswa : 14020114140116
3. Tempat / Tanggal Lahir : Kudus, 3 November 1996
4. Jurusan / Program Studi : S-1 Administrasi Publik
5. Alamat : Jl.Getas Pejaten RT.07 RW.01 Kecamatan
Jati, Kabupaten Kudus

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah (Skripsi / TA) yang saya tulis berjudul :

Implementasi Program Revitalisasi Pasar Rejomulyo Kota Semarang

Adalah benar-benar Hasil Karya Ilmiah Tulisan Saya Sendiri, bukan hasil karya ilmiah orang lain atau jiplakan karya ilmiah orang lain. Apabila dikemudian hari ternyata karya ilmiah yang saya tulis itu terbukti bukan hasil karya ilmiah saya sendiri atau hasil jiplakan karya orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan hasil karya ilmiah saya dengan seluruh implikasinya, sebagai akibat kecurangan yang saya lakukan.

Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan dengan penuh kesadaran serta tanggung jawab.

Semarang, 6 Januari 2020

Pembuat Pernyataan;

Windi Dian Pertiwi

NIM. 14020114140116

PENGESAHAN

Judul Skripsi : Implementasi Kebijakan Revitalisasi Pasar Rejomulyo
Kota Semarang

Nama Penyusun : Windi Dian Pertiwi

NIM : 14020114140116

Program Studi : Administrasi Publik

Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan Strata 1

Semarang, 27 Januari 2020

Dekan



Dr. Hardi Warsono, MTP
NIP. 19640827.199001.1.001

Wakil Dekan 1



Dr. Drs. Teguh Yuwono, M.Pol.Admin
NIP 19690822.199403.1.003

Dosen Pembimbing :

1. Dra. Dyah Lituhayu, M.Si



Dosen Penguji Skripsi :

1. Drs. Ari Subowo, MA



2. Dr. Dra. Ida Hayu Dwimawanti, M.M



3. Dra. Dyah Lituhayu, M.Si



HALAMAN MOTTO

Urip iku Urup

Setiap kali kau memperbaiki niatmu, maka Tuhan akan memperbaiki keadaanmu

Boleh jadi kamu membenci sesuatu, padahal ia amat baik bagimu, dan boleh jadi kamu menyukai sesuatu padahal ia amat buruk bagimu, Allah mengetahui, sedang kamu tidak mengetahui.

(QS. Al-Baqarah: 216)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan kerendahan hati, skripsi ini saya persembahkan untuk :

- 1. Kedua orang tua saya yang merupakan pondasi hidup saya dan alasan saya untuk berjuang;*
- 2. Kakak dan adik saya yang selalu mendukung dan mempercayai saya;*
- 3. Seluruh keluarga besar;*
- 4. Sahabat dan teman-teman yang selalu mendukung dan membantu saya;*
- 5. Almamater.*

ABSTRAKSI

JUDUL : IMPLEMENTASI KEBIJAKAN REVITALISASI PASAR
REJOMULYO KOTA SEMARANG

NAMA : WINDI DIAN PERTIWI

NIM : 14020114140116

Program revitalisasi Pasar Rejomulyo merupakan program yang dilatarbelakangi oleh adanya pembangunan RTH di kawasan Pasar Kobong serta kondisi Pasar Kobong yang dinilai sudah tidak layak digunakan untuk kegiatan perdagangan. Paska pembangunan pasar kelompok pedagang ikan basah menolak untuk pindah ke pasar yang baru. Selama ini permasalahan tersebut membuat Pasar Rejomulyo tidak bisa beroperasi secara optimal. Melalui pendekatan kualitatif deskriptif, tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui implementasi program revitalisasi Pasar Rejomulyo serta faktor pendukung dan penghambat implementasi program tersebut. Hasil penelitian menunjukkan bahwa berdasarkan empat indikator efektivitas implementasi kebijakan yaitu: ketepatan kebijakan, ketepatan pelaksana, ketepatan target dan ketepatan lingkungan, implementasi program ini belum berjalan secara optimal. Meskipun ada 2 (dua) hal dalam keempat indikator tersebut yang sudah dilaksanakan dengan baik, yaitu peran aktor kebijakan yang sudah sesuai dengan kompetensinya serta interaksi antar instansi pelaksana yang sudah berjalan dengan lancar. Faktor pendukung implementasi program terdiri atas: kejelasan isi kebijakan dan sumber daya. Faktor penghambat implementasi kebijakan terdiri atas: karakteristik dari masalah, disposisi implementor, komunikasi, akses kelompok sasaran untuk berpartisipasi dan variabel lingkungan. Rekomendasi peneliti adalah meningkatkan kompetensi dan keahlian SDM yang berwenang dalam pelaksanaan program revitalisasi pasar, meningkatkan proses diskusi dan musyawarah dengan kelompok sasaran serta melaksanakan langkah-langkah konkrit yang sesuai dengan kebutuhan kelompok sasaran, koordinasi dengan berbagai instansi yang terkait mengenai penyediaan lahan parkir di kawasan Pasar Rejomulyo.

Kata kunci: implementasi, revitalisasi, pasar tradisional.

ABSTRACT

TITLE : IMPLEMENTATION OF REJOMULYO MARKET
REVITALIZATION POLICY IN SEMARANG
NAME : WINDI DIAN PERTIWI
NIM : 14020114140116

Rejomulyo Market revitalization program is a program which is motivated by the development of Green Open Space (RTH) in Kobong Market area and the condition of the Kobong Market which is considered inappropriate to be used for trading activities. After new market building was built, the fish trader group refused to move to the new market. These problems have prevented Rejomulyo Market from operating optimally. Through a qualitative descriptive approach, this study aims to describe the implementation of the Rejomulyo Market revitalization program and to analyze the supporting and inhibiting factors for the implementation of the program. The results showed that based on four indicators of the effectiveness of policy implementation, namely: the accuracy of the policy, the accuracy of the implementation, the accuracy of the target and the accuracy of the environment, the implementation of this program was not running optimally. Even though there are 2 (two) things in the four indicators that have been implemented well, those are the role of actors who are in accordance with their competencies and interactions between implementing agencies that have been running smoothly. Supporting factors for program implementation consist of: clarity of policy content and adequate resources. The obstacles to program implementation consist of: characteristics of the problem, implementor disposition, communication, access of the target group to participate and environmental variables. The researcher's recommendation is to improve competence and expertise of the authorized human resources in the implementation of the market revitalization program, improve the process of discussion and deliberation with the target group and implement concrete steps that are suitable to the needs of the target group, coordinate with various relevant agencies regarding the provision of parking lots in the Rejomuluyo Market area.

Keywords: implementation, revitalization, traditional market

KATA PENGANTAR

Puji Syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, atas segala limpahan nikmat dan karunia-Nya yang tidak terbatas sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi dengan judul “Implementasi Program Revitalisasi Pasar Rejomulyo Kota Semarang”. Skripsi ini diajukan dalam rangka menyelesaikan pendidikan Strata 1 (S1) Departemen Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Diponegoro.

Penyusunan penelitian Skripsi ini tidak lepas dari bantuan, dukungan dan motivasi dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Untuk Allah SWT yang Maha Agung yang selalu dekat dan membimbing saya, tempat saya memohon kekuatan dan pertolongan.
2. Bapak Hardi Warsono, M.TP selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro.
3. Ibu Dra. Maesaroh, M.Si selaku Ketua Program Studi Administrasi Publik
4. Ibu Dra. Dyah Lituhayu, M.Si selaku dosen pembimbing.
5. Ibu Dr. Dra. Ida Hayu Dwimawanti, M.M selaku dosen penguji dan dosen wali
6. Bapak Drs. Ari Subowo, MA selaku dosen penguji.
7. Untuk Ibu, Bapak, Kakak, dan Adik yang merupakan *support system* terbesar dalam hidup saya setelah Allah SWT dan selalu menjadi alasan terbesar bagi saya untuk berjuang.
8. Untuk teman-teman saya tersayang Agti Fiftianingrum, Aulia Aceide Oase, Riskana Firdya, Diah Wulan Dari, Ruth Panjaitan, Rizqi Fahmawati, Lisa

Shofani, dan Nur Fadhilah Aniq. Tanpa mereka saya tidak akan mampu berjuang kembali setelah jatuh dan putus asa.

9. Untuk para informan yang terhormat, yang mana tanpa beliau semua saya tidak akan bisa menyelesaikan skripsi ini.
10. Untuk teman-teman dan semua pihak yang membantu dan mendukung saya dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak bisa disebutkan namanya satu per satu di halaman ini.

Semarang, 3 Februari 2020

Windi Dian Pertiwi

NIM. 14020114140116

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERNYATAAN	ii
PENGESAHAN	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
ABSTRAKSI	vi
<i>ABSTRACT</i>	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR TABEL.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	Error! Bookmark not defined.
1.1. Latar Belakang.....	Error! Bookmark not defined.
1.2. Rumusan Masalah	Error! Bookmark not defined.
1.3. Tujuan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.4. Kegunaan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.5. Kerangka Pemikiran Teoritis.....	Error! Bookmark not defined.
1.5.1. Penelitian Terdahulu	Error! Bookmark not defined.
1.5.2. Konsep Administrasi Publik	Error! Bookmark not defined.
1.5.3. Konsep Kebijakan Publik.....	Error! Bookmark not defined.
1.5.4. Konsep Program.....	Error! Bookmark not defined.
1.5.5. Konsep Implementasi Program	Error! Bookmark not defined.
1.5.6. Pengertian Revitalisasi	Error! Bookmark not defined.
1.5.7. Pasar Tradisional.....	Error! Bookmark not defined.
1.6. Fenomena Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.6.1. Kerangka Berpikir.....	Error! Bookmark not defined.
1.7. Metode Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.

1.7.1.	Desain Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.7.2.	Situs Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.7.3.	Subjek Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.7.4.	Jenis Data	Error! Bookmark not defined.
1.7.5.	Sumber Data.....	Error! Bookmark not defined.
1.7.6.	Teknik Pengumpulan Data.....	Error! Bookmark not defined.
1.7.7.	Analisis dan Interpretasi Data	Error! Bookmark not defined.
1.7.8.	Kualitas Data.....	Error! Bookmark not defined.
BAB II GAMBARAN UMUM.....		Error! Bookmark not defined.
2.1.	Gambaran Umum Kota Semarang.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.1.	Kondisi Geografis Kota Semarang ..	Error! Bookmark not defined.
2.1.2.	Kondisi Demografis Kota Semarang	Error! Bookmark not defined.
2.2.	Gambaran Umum Dinas Perdagangan	Error! Bookmark not defined.
2.2.1.	Visi dan Misi	Error! Bookmark not defined.
2.2.2.	Tugas Pokok dan Fungsi	Error! Bookmark not defined.
2.3.	Gambaran Umum Pasar Ikan Rejomulyo (Pasar Kobong)	Error! Bookmark not defined.
BAB III HASIL PENELITIAN		Error! Bookmark not defined.
3.1.	Deskripsi Informan.....	Error! Bookmark not defined.
3.2.	Implementasi Program Revitalisasi Pasar Rejomulyo	Error! Bookmark not defined.
3.2.1.	Ketepatan Kebijakan	Error! Bookmark not defined.
3.2.2.	Ketepatan Pelaksana.....	Error! Bookmark not defined.
3.2.3.	Ketepatan Target	Error! Bookmark not defined.
3.2.4.	Ketepatan Lingkungan	Error! Bookmark not defined.
3.3.	Faktor Pendukung dan penghambat pada Kebijakan Revitalisasi Pasar Rejomulyo	Error! Bookmark not defined.
3.3.1.	Karakteristik dari Masalah	Error! Bookmark not defined.
3.3.2.	Karakteristik Kebijakan	Error! Bookmark not defined.
3.3.3.	Variabel Lingkungan.....	Error! Bookmark not defined.

BAB IV PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN Error! Bookmark not defined.

4.1. Implementasi Kebijakan Revitalisasi Pasar Rejomulyo Error! Bookmark not defined.

4.1.1. Ketepatan Kebijakan**Error! Bookmark not defined.**

4.1.2. Ketepatan Pelaksana.....**Error! Bookmark not defined.**

4.1.3. Ketepatan Target**Error! Bookmark not defined.**

4.1.4. Ketepatan Lingkungan**Error! Bookmark not defined.**

4.2. Faktor Pendukung dan Penghambat pada Kebijakan Revitalisasi Pasar RejomulyoError! Bookmark not defined.

4.2.1. Karakteristik dari Masalah**Error! Bookmark not defined.**

4.2.2. Karakteristik Kebijakan**Error! Bookmark not defined.**

4.2.3. Variabel Lingkungan.....**Error! Bookmark not defined.**

BAB V PENUTUPError! Bookmark not defined.

5.1. Kesimpulan.....Error! Bookmark not defined.

5.1.1. Implementasi Program Revitalisasi Pasar Rejomulyo Kota Semarang
Error! Bookmark not defined.

5.1.2. Faktor Pendukung dan Penghambat Implementasi Program Revitalisasi
Pasar Rejomulyo Kota Semarang**Error! Bookmark not defined.**

5.2. Saran.....Error! Bookmark not defined.

DAFTAR PUSTAKAError! Bookmark not defined.

LAMPIRAN

-

DAFTAR GAMBAR

- Gambar 1. 1 Kondisi Lantai 1 Pasar Rejomulyo di Malam Hari **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 1. 2 Kondisi Pasar Kobong di Malam Hari **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 1. 3 Kondisi Los di Lantai 2 Pasar Rejomulyo **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 1. 4 Kondisi DT di Lantai 2 Pasar Rejomulyo **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 1. 5 Kondisi Kios di Lantai 2 Pasar Rejomulyo **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 1. 6 Model Implementasi Kebijakan Mazmanian & Sabatier **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2. 1 Peta Kota Semarang **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2. 2 Jumlah Penduduk Kota Semarang menurut Kecamatan Tahun 2017
..... **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2. 3 Kantor Dinas Perdagangan Kota Semarang **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2. 4 Bagan Struktur Organisasi Dinas Perdagangan Kota Semarang **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2. 5 Kondisi Pasar Kobong di Malam Hari **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2. 6 Bangunan Pasar Rejomulyo **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2. 7 Dasaran Terbuka di Lantai 2 Pasar Rejomulyo **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2. 8 Kios di Lantai 2 Pasar Rejomulyo **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2. 9 Los di Lantai 2 Pasar Rejomulyo **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 3. 1 Kondisi Jalan Raya di Depan Pasar Kobong di Malam Hari **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 3. 2 Taman di Pasar Kobong yang Sebelumnya Tempat Berjualan Ayam
..... **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 3. 3 Lahan Kosong di Pasar Kobong yang Sebelumnya Kios-Kios Pedagang Bumbon **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 3. 4 Tempat Sampah di Kawasan Pasar Kobong ... **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 3. 5 Kondisi Jalan di Dalam Kawasan Pasar Kobong **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 3. 6 Bagian Depan Pasar Rejomulyo **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 3. 7 Kondisi di Pasar Rejomulyo di Pagi Hari **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 3. 8 Tangga di Pasar Rejomulyo **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 3. 9 Besi-Besi Penutup Lapak Pedagang..**Error! Bookmark not defined.**
Gambar 3. 10 Warung Makan di Pasar Rejomulyo yang Sudah tidak Beroperasi
.....**Error! Bookmark not defined.**
Gambar 3. 11 Truk-Truk Pertamina yang Terparkir di Depan Pasar Rejomulyo**Error!
Bookmark not defined.**
Gambar 3. 12 Salah Satu Penjual Arang di Pasar Rejomulyo**Error! Bookmark not
defined.**
Gambar 3. 13 DED Pasar Rejomulyo**Error! Bookmark not defined.**
Gambar 3. 14 Rancangan Gedung Pasar Rejomulyo pada DED**Error! Bookmark not
defined.**
Gambar 3. 15 Surat Peringatan untuk Para Pedagang untuk Segera Pindah ke Pasar
Rejomulyo.....**Error! Bookmark not defined.**
Gambar 3. 16 Sosialisasi Pemkot Semarang Pasca Pembangunan Pasar **Error!
Bookmark not defined.**
Gambar 3. 17 Sosialisasi Pemkot Semarang kepada Pedagang Ikan di Pasar Kobong
.....**Error! Bookmark not defined.**
Gambar 3. 18 Undangan Sosialisasi untuk Para Pedagang Guna Pengundian Lapak
.....**Error! Bookmark not defined.**
Gambar 3. 19 Lantai & Saluran Pembuangan Air untuk Pedagang Ikan Basah di Pasar
Rejomulyo.....**Error! Bookmark not defined.**
Gambar 3. 20 Saluran Pembuangan Air untuk Pedagang Ikan Basah di Pasar Kobong
.....**Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR TABEL

- Tabel 1. 1 Perkembangan Jumlah Pasar di Kota Semarang Tahun 2011 – 2016 **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 1. 2 Jumlah Pedagang Ikan Basah dan Bumbon Pasar Kobong (sebelum revitalisasi) Tahun 2016..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 1. 3 Tabel Penelitian Terdahulu **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3. 1 Daftar Informan Penelitian **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3. 2 Pengeluaran Anggaran pada Pembangunan Pasar Rejomulyo Kota Semarang..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 1 Konsumsi Ikan per Kapita di Indonesia Tahun 2007-2011 **Error! Bookmark not defined.**