



**PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA LEREP KECAMATAN  
UNGERAN BARAT KABUPATEN SEMARANG MELALUI BADAN  
USAHA MILIK DESA (BUMDes) GERBANG LENTERA**

**SKRIPSI**

**Disusun untuk memenuhi persyaratan menyelesaikan  
Pendidikan Strata 1**

**Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Diponegoro Semarang**

**Penyusun**

**Dwi Inda Sari**

**14010116120012**

**ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS DIPONEGORO  
SEMARANG**

**2020**

**SURAT PERNYATAAN  
KEASLIAN KARYA ILMIAH (SKRIPSI)**

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Dwi Inda Sari  
NIM : 14010116120012  
Program Studi : S1 – Ilmu Pemerintahan  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dengan ini menyatakan bahwa karya skripsi yang disusun dengan judul :

**“Pemberdayaan Masyarakat Desa Lerep Kecamatan Ungaran Barat  
Kabupaten Semarang Melalui Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Gerbang  
Lentera”**

Adalah benar-benar hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan plagiat dari skripsi atau karya ilmiah orang lain. Apabila di kemudian hari pernyataan saya tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademis yang berlaku (dicabut predikat kelulusan dan gelar kesarjanaannya).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, untuk dapat dipergunakan bilamana diperlukan.

Semarang, 21 Februari 2020

Pembuat Pernyataan

Dwi Inda Sari  
NIM. 14010116120012

## PENGESAHAN

Judul Skripsi : Pemberdayaan Masyarakat Desa Lerep Kecamatan  
Ungaran Barat Kabupaten Semarang Melalui Badan Usaha  
Milik Desa (BUMDes) Gerbang Lentera

Nama Penyusun : Dwi Inda Sari

NIM : 14010116120012

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

**Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Pendidikan  
Strata 1**

Semarang, 21 Februari 2020

Dekan



Dr. Hardi Warsono, MTP.  
NIP. 19640827 199001 1 001

Wakil Dekan I



Dr. Teguh Yuwono S, M.Pol. Admin  
NIP. 19690822 199403 1 003

**Dosen Pembimbing :**

1. Dr. Dra. Kushandajani, M.S.

  
(.....)

**Dosen Penguji Skripsi :**

1. Supratiwi, S. Sos, M.Si
2. Dr. Sos. Dra. Fitriyah. M.S.
3. Dr. Dra. Kushandajani, M.S.

  
(.....)  
  
(.....)  
  
(.....)

**MOTTO**

*“Instead of worrying about the ones who moved on, focus on the lord: The One who never left” – Morgan Harper Nichols*

*“if you can't make it good, at least make it look good” - Bill Gates*

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan Puji dan Syukur kepada Allah SWT, Skripsi ini penulis persembahkan untuk :

1. Kedua Orang tua, Ayahanda Husaini dan Ibunda Ernaili yang tidak pernah berhenti mendoakan serta mendukung penulis dalam mengerjakan skripsi, terimakasih atas doa, dukungan, kesabaran dan kasih sayang yang diberikan kepada penulis selama proses penyusunan skripsi sehingga skripsi ini terselesaikan
2. Kakak ku Herlina Fitryani dan Adik ku Aqil Fahrozan, terimakasih telah mendoakan, serta memberikan penulis semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.
3. Khairuska Gusfazli, terimakasih telah menjadi tempat untuk bertukar pikiran dalam mengerjakan skripsi, serta doa, dukungan, cinta dan kasih sayang yang diberikan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
4. Delila Nisoni, Bunga Wina Alvina, Putri Puspa Wardhani, Elida Suci Hermayanti, Felika Andriani Saputri, dan Anggraini Puspita Sari yang selalu menemani dalam masa perkuliahan sampai sekarang dan menjadi tempat untuk bercerita, terimakasih telah saling menguatkan selama ini.
5. Keluarga Besar Ilmu Pemerintahan 2016. Terimakasih telah menjadi keluarga kedua bagi penulis.

Penulis menyadari bahwa dalam hidup ini tentunya memang membutuhkan bantuan dari orang lain karena manusia tidak bisa hidup sendiri. Penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada seluruh pihak yang selalu mendoakan, memberi dukungan serta mendukung dalam pembuatan dan penyelesaian skripsi ini, dan penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih banyak terdapat kekurangan dan masih jauh dari kata sempurna, dikarenakan keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Dalam penyusunan skripsi ini penulis mohon maaf atas segala kekurangannya.

Semarang, 21 Februari 2020

Penulis

Dwi Inda Sari

NIM.14010116120012

## ABSTRAK

Desa diharapkan memiliki sebuah lembaga yang dapat memberdayakan masyarakat serta peningkatan ekonomi dan Pendapatan Asli Desa. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) yaitu sebuah badan usaha yang seluruh atau sebagian besar modalnya dimiliki oleh desa melalui penyertaan secara langsung yang berasal dari kekayaan Desa yang dipisahkan guna mengelola aset, jasa pelayanan, dan usaha lainnya untuk sebesar-besarnya untuk kesejahteraan masyarakat desa.

Penelitian ini bertujuan untuk menjelaskan bentuk pemberdayaan masyarakat desa yang dilakukan melalui unit usaha BUMDes dan menganalisa faktor-faktor pendukung dan penghambat pemberdayaan masyarakat dan bagaimana dampak pengembangan unit usaha yang dijalankan BUMDes terhadap suatu Desa utamanya dalam memberikan kesejahteraan kepada masyarakat lokal melalui pemberdayaan masyarakat. Metode penelitian yang digunakan deskriptif kualitatif dengan Teknik pengumpulan data berupa Wawancara dan Dokumentasi. Data yang diperoleh kemudian di analisis dengan menggunakan Analisis Interpretasi Data, Teori, dan Sumber Data.

Temuan penelitian ini adalah bahwa Pemberdayaan Masyarakat Desa Lerep Kecamatan Ungaran Barat Kabupaten Semarang Melalui Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Gerbang Lentera, cukup berjalan dengan baik, hal tersebut dilihat dari unit usaha yang dijalankan dan potensi wisata yang ada di kemas dan dikelola menjadi sebuah bentuk pemberdayaan masyarakat melalui BUMDes dijadikan paket wisata. Adanya kerjasama yang dilakukan dengan pihak ketiga dan pelatihan-pelatihan agar potensi yang ada dan unit usaha yang dijalankan semakin berkembang. Adapun faktor pendukungnya adalah partisipasi masyarakat yang aktif, dukungan pemerintah, serta potensi sumber daya alam yang memadai sedangkan untuk hambatan yang dihadapi belum adanya pelatihan khusus yang diadakan dari pihak pengurus untuk mengembangkan kemandirian warga, terbatasnya dana untuk mengembangkan unit usaha yang dijalankan, dan terbatasnya SDM dalam pengelolaan BUMDes. Pemberdayaan yang dilakukan melalui unit usaha yang dijalankan pihak BUMDes berdampak pada 2 sektor. Sektor ekonomi berdampak pada meningkatnya penghasilan masyarakat Desa Lerep dan terbukanya lapangan kerja, dan dampak sosial yang dirasakan adanya promosi mengenai desa wisata lerep, study banding yang dilakukan desa lain untuk berkunjung ke Desa Wisata Lerep mengenai pengelolaan BUMDes dan adanya pelatihan yang diberikan pihak lain kepada masyarakat Desa Lerep agar semakin berkembang dan mampu mengelola potensi yang ada.

Kata Kunci: Pemberdayaan Masyarakat, Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)

## ABSTRACT

The village is expected to have an institution that can empower the community as well as economic enhancement and indigenous village revenue. The village owned enterprises (BUMDes) is a business entity that is wholly or largely owned by the village through direct inclusion derived from a wealth of villages separated to manage assets, service and other businesses to for the welfare of the village community.

This research aims to explain the form of empowerment of village community through the business unit of BUMDes and analyze supporting factors and barriers to community empowerment and how the development of business unit BUMDes run against a village primarily in providing welfare to local communities through community empowerment. Research methods used are qualitative descriptive with data collection techniques in the form of interviews and documentation. Data obtained later in the analysis using Data interpretation Analysis, theory, and Data sources.

The findings of this research is that community Empowerment Lerep Village District West Ungaran Semarang District through the village-owned enterprises (BUMDes) Lantern Gate, just go well, it is seen from business units that run and Tourism potentials that exist in the pack and managed to become a form of community empowerment through BUMDes become a tour package. The existence of cooperation with third parties and trainings to make existing potentials and business units run more developed. The supporting factors are the participation of active communities, government support, as well as the potential for adequate natural resources while for the barriers faced by the absence of special training held from the manager to develop Citizen independence, limited funds to develop the business unit run, and limited human resources in the management of BUMDes. Empowerment made through the business unit that is carried out by BUMDes affects 2 sectors. Economic sectors have an impact on the increasing community income of Lerep Village and the opening of employment, and the social impact that there is a promotion of the village Lerep Tourism, the study of appeals conducted by other villages to visit Lerep Tourism Village About the management of BUMDes and the training provided by other parties to the people of Lerep village to grow and able to manage the potential.

**Keywords: community empowerment, village owned enterprises (BUMDes)**



## **KATA PENGANTAR**

Dengan segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat ALLAH SWT, serta tak lupa pula sholawat beriringkan salam kita junjungkan kepada baginda Rasulullah SAW yang telah melimpahkan berkat rahmat, hidayah dan karunia-Nya maka penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul:

**“Pemberdayaan Masyarakat Desa Lerep Kecamatan Ungaran Barat  
Kabupaten Semarang Melalui Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Gerbang  
Lentera”**

Penulis menyadari bahwa skripsi ini terlaksana tidak terlepas dari bantuan dan dukungan berbagai pihak, maka dalam kesempatan ini penulis dengan segala kerendahan hati ingin menyampaikan ucapan terimakasih atas segala bantuan, dukungan dan bimbingan yang telah diberikan kepada penulis sehingga skripsi ini dapat terselesaikan, penulis menyampaikan ucapan terimakasih sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Drs. Hardi Warsono, MTP. Selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro
2. Ibu Dr. Dra. Kushandajani, MA. Selaku Ketua Departemen Politik dan Pemerintahan sekaligus selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah banyak meluangkan waktu dengan sabar dan bijaksana dalam memberikan

dukungan, bimbingan, arahan, dan nasihat kepada penulis sehingga terselesaikannya skripsi ini.

3. Ibu Dr. Sos. Dra. Fitriyah, M.S. selaku Dosen Wali dan sekaligus Dosen Penguji Skripsi. Terimakasih telah memberikan arahan, bimbingan dan nasihat kepada penulis selama masa perkuliahan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi.
4. Ibu Supratiwi, S.Sos, M.Si. selaku Dosen Penguji Skripsi terimakasih telah membimbing serta memberikan masukan kepada penulis dalam menyempurnakan skripsi penulis menjadi lebih baik lagi.
5. Terimakasih kepada seluruh dosen jurusan Ilmu Pemerintahan Universitas Diponegoro yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat kepada penulis.
6. Bapak Sumariyadi, selaku Kepala Desa Lerep yang telah bersedia mengijinkan penulis untuk melakukan penelitian dan magang di Kantor Desa Lerep dan memberikan penulis informasi terkait dengan penelitian yang penulis lakukan di Desa Lerep.
7. Ibu Suratni, selaku Direktur Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Gerbang Lentera yang telah bersedia memberikan informasi kepada penulis disela-sela kesibukannya.
8. Seluruh pihak di Kantor Desa Lerep, Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Gerbang Lentera serta masyarakat Desa Lerep yang telah membantu peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.

Skripsi ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat dalam menempuh ujian sarjana Ilmu Pemerintahan. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini

masih banyak terdapat kekurangan dan jauh dari kesempurnaan karena adanya keterbatasan kemampuan yang dimiliki.

Atas segala kekurangan dan ketidaksempurnaan skripsi ini, penulis memohon maaf, serta mengharapkan masukan, kritik dan saran yang bersifat membangun kearah perbaikan dan penyempurnaan skripsi ini. Banyak kesulitan yang penulis temui dalam penulisan skripsi ini, tetapi inshaallah atas ijin Allah dapat penulis atasi dan selesaikan dengan baik.

Penulis berharap semogra skripsi ini dapat bermanfaat untuk seluruh pihak dan semoga amal baik yang telah diberikan kepada penulis mendapat balasan dari Allah SWT.

Semarang, 21 Februari 2020

Dwi Inda Sari  
NIM.14010116120012

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN MOTTO .....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xvii</b>
<b>DAFTAR GRAFIK .....</b>	<b>xvii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	6
1.3. Tujuan Penelitian .....	7
1.4. Manfaat Penelitian .....	7
1.4.1. Manfaat Teoritis .....	7

1.4.2. Manfaat Praktis.....	7
1.5. Kerangka Pemikiran Teoritis.....	8
1.5.1. Penelitian Terdahulu.....	8
1.5.2. Landasan Teori .....	11
1.5.2.1 Pemberdayaan Masyarakat.....	11
1.5.2.2 Tujuan Pemberdayaan Masyarakat.....	21
1.6. Definisi Konsep .....	22
1.6.1. Badan Usaha Milik Desa .....	22
1.6.1.1 Tujuan dan Fungsi BUMDes .....	22
1.6.1.2 Landasan Hukum BUMDes .....	24
1.6.1.3 Prinsip Pengelolaan BUMDes .....	26
1.7. Operasionalisasi Konsep .....	28
1.8. Metode Penelitian .....	29
1.8.1. Desain Penelitian .....	30
1.8.2. Situs Penelitian .....	31
1.8.3. Subjek Penelitian .....	32
1.8.4. Jenis Data .....	33
1.8.5. Sumber Data .....	33
1.8.6. Teknik Pengumpulan Data .....	34
1.8.6.1. Wawancara.....	34
1.8.6.2. Dokumentasi .....	36
1.8.7. Analisis dan Interpretasi Data .....	38

1.8.8. Kualitas Data .....	39
<b>BAB II GAMBARAN UMUM.....</b>	<b>41</b>
2.1. Gambaran Umum Desa Lerep.....	41
2.2. Potensi Desa Lerep .....	48
2.2.1. Wisata Alam .....	49
2.2.2. Wisata Kuliner .....	49
2.2.3. Wisata Edukasi .....	50
2.2.4. Wisata Air .....	51
2.2.5 Wisata Budaya.....	52
2.3. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Gerbang Lentera .....	54
<b>BAB III PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA LEREP</b>	
<b>KECAMATAN UNGARAN BARAT KABUPATEN SEMARANG</b>	
<b>MELALUI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) Gerbang Lentera</b>	
3.1. Usaha Pemberdayaan Masyarakat Melalui Unit Usaha Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Gerbang Lentera.....	62
3.1.1. Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat Melalui Unit Usaha BUMDes Gerbang Lentera .....	65
3.1.2. Pendekatan Pemberdayaan Masyarakat .....	84
3.1.1.1 Pendekatan Upaya Itu Harus Terarah (Targeted).....	85
3.1.1.2. Pendekatan Dilaksanakan Oleh Masyarakat Yang Menjadi Sasaran...86	
3.1.1.3 Pendekatan Kelompok .....	88

3.2 Faktor Pendukung dan Penghambat Pemberdayaan Masyarakat Melalui BUMDes di Desa Lerep.....	89
3.2.1 Faktor Pendukung.....	89
3.2.2 Faktor Penghambat.....	91
3.3 Dampak Pengembangan Unit Usaha BUMDes Gerbang Lentera Sebagai Model Pemberdayaan Masyarakat.....	92
3.3.1 Dampak Ekonomi .....	93
3.3.1.1 Pengembangan Penghasilan Masyarakat .....	93
3.3.1.2 Lapangan Kerja Masyarakat .....	95
3.3.2 Dampak Sosial.....	96
3.3.2.1 Adanya Promosi Desa Wisata Lerep .....	96
3.3.2.2. Pelatihan .....	97
<b>BAB IV PENUTUP .....</b>	<b>107</b>
4.1. Kesimpulan .....	107
4.2. Saran .....	109
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>110</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

**DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Penelitian Terdahulu.....	8
Tabel 2.1 Batas-Batas Wilayah Kecamatan Tahun 2018 Dalam Angka 2017....	42
Tabel 2.2 Penggunaan Lahan Desa Lerep 2019.....	43
Tabel 2.3 Batas-Batas Administrasi Desa Lerep.....	53
Tabel 2.4 Kelompok Umur Penduduk .....	46
Tabel 2.5 Rekapitulasi Jumlah Penduduk Berdasarkan Pendidikan .....	47
Tabel 2.6 Kelompok Sadar Wisata (Pokdarwis) .....	60
Tabel 3.1 Laba Catering Gerbang Lentera .....	68
Tabel 3.2 Paket Pemberdayaan Masyarakat Yang Dikemas Paket Wisata Desa Lerep Oleh BUMDes Gerbang Lentera .....	75
Tabel 3.3 Laba Paket Wisata BUMDes Gerbang Lentera .....	77



**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1 Peta Wilayah Administrasi Kecamatan Ungaran Barat.....	32
Gambar 2.1 Peta Administrasi Kecamatan Ungaran Barat .....	41
Gambar 2.2 Struktur organisasi dan tata pemerintahan Desa Lerep .....	48
Gambar 2.3 Curug Indrokilo .....	49
Gambar 2.4 Kuliner Desa Lerep .....	50
Gambar 2.5 Olahan Permen Susu .....	51
Gambar 2.6 Embung Sebligo .....	52
Gambar 2.7 Struktur Organisasi BUMDes Gerbang Lentera.....	68
Gambar 3.1 Jajanan Pasar Kuliner Desa Lerep .....	80

**DAFTAR GRAFIK**

Grafik 2.1 Luas Wilayah Kecamatan Ungaran Barat .....	43
Grafik 2.2 Mata Pencaharian Penduduk Desa Lerep .....	44
Grafik 2.3 Presentase Jumlah Penduduk Kecamatan Ungaran Barat .....	54