



**EVALUASI IMPLEMENTASI SISKEUDES (SISTEM
KEUANGAN DESA) ONLINE DI KABUPATEN PATI PADA
TAHUN 2018-2020**

SKRIPSI

**Disusun untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan
Pendidikan dan Memperoleh Gelar Strata 1**

KRESNA ARU WIJAYANDANU

14010116120037

**PROGRAM STUDI S1-ILMU PEMERINTAHAN
DEPARTEMEN POLITIK DAN PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS DIPONEGORO**

2020

**SURAT PERNYATAAN
KEASLIAN KARYA ILMIAH (SKRIPSI)**

Saya yang bertandatangan dibawah ini:

1. Nama Lengkap : Kresna Aru Wijayandanu
2. Nomor Induk Mahasiswa : 14010116120037
3. Tempat / Tanggal Lahir : Kudus, 23 Agustus 1998
4. Jurusan / Program Studi : Ilmu Pemerintahan
5. Alamat : Perumahan Puri Baru Permai RT 4 RW 9,
Desa Puri, Pati

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah (Skripsi) yang saya tulis berjudul:

**“Evaluasi Implementasi SISKEUDES (Sistem Keuangan
Desa) Online di Kabupaten Pati pada tahun 2018-2020”**

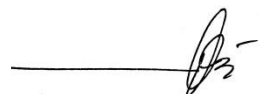
Adalah benar-benar Hasil Karya Ilmiah Tulisan Saya Sendiri, bukan hasil karya ilmiah orang lain atau jiplakan karya ilmiah orang lain.

Apabila dikemudian hari ternyata karya ilmiah yang saya tulis itu terbukti bukan hasil karya ilmiah saya sendiri atau hasil jiplakan karya orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan hasil karya ilmiah saya dengan seluruh implikasinya, sebagai akibat kecurangan yang saya lakukan

Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan dengan penuh kesadaran serta tanggung jawab.

Semarang, 15 September 2020

Pembuat Pernyataan,



Kresna Aru Wijayandanu

NIM. 14010116120037

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Evaluasi Implementasi SISKEUDES (Sistem Keuangan Desa Online) di Kabupaten Pati pada tahun 2018-2020

Nama Penyusun : Kresna Aru Wijayandanu

NIM : 14010116120037

Departemen : Politik dan Pemerintahan

Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan Strata 1 Program Studi Ilmu Pemerintahan.



Dr. Drs. Hardi Warsono, MTP
NIP. 19660727 199203 1 001

Wakil Dekan I

Dr. Drs. Teguh Yuwono, M.Pol.Admin
NIP. 196908221994031003

Dosen Pembimbing :

1. Dra. Puji Astuti, M.Si

Dosen Penguji :

1. Nunik Retno Herawati, S.Sos., M.Si

2. Drs. Priyatno Harsasto, MA

MOTTO

“Meski dunia remukan hatimu, mawar itu tak pernah lepas dari genggamannya.
Satu cinta untuk dunia yang keji”

(Lord Jrx)

“Dengan berjalannya waktu, setiap pengalaman hidup adalah pelajaran, tapi
CINTA dan PEDULI akan selalu menjadi KEKUATAN dalam bertahan hidup”

-Alm. Ayahanda Tercinta, Suhartono-

“Jika kamu memiliki seratus alasan untuk bersedih, maka kamu harus punya 1000
alasan untuk bahagia”

-Alm. Ayahanda Tercinta, Suhartono-

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan kelancaran kepada penulis dalam menyelesaikan penelitian ini. Sholawat dan salam dipersembahkan kepada Nabi Muhammad SAW sebagai suri tauladan yang baik bagi seluruh alam. Alhamdulillah penelitian yang berjudul **“Evaluasi Implementasi SISKEUDES (Sistem Keuangan Desa) Online di Kabupaten Pati pada tahun 2018-2020”** dapat diselesaikan.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi syarat dalam menyelesaikan pendidikan program strata satu (S1) pada Departemen Ilmu Politik dan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro.

Penulis menyadari bahwa terselesaikannya skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, petunjuk dan saran dari berbagai pihak. Untuk itu, dengan segala kerendahan hati dan penghargaan yang setinggi-tingginya, penulis mengucapkan terimakasih kepada:

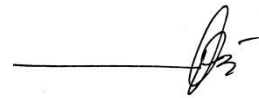
1. Bapak Dr. Drs. Hardi Warsono, M.TP. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro.
2. Ibu Dr. Kushandajani, MA. selaku Kepala Departemen Politik dan Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
3. Ibu Dr. Rina Martini, M.Si. selaku Kepala Prodi S1-Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
4. Bapak Wijayanto, Ph.D. selaku Sekretaris Prodi S1-Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
5. Bapak Dra. Puji Astuti, M.Si. selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu, tenaga, pikiran, dan senantiasa sabar dalam memberikan pengarahan, bimbingan dan motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Ibu Nunik Retno Herawati, S.Sos., M.Si. selaku Dosen Penguji I yang telah memberikan masukan agar skripsi saya lebih baik.
7. Bapak Drs. Priyatno Harsasto, MA selaku Dosen Penguji II yang telah memberikan masukan agar skripsi saya lebih baik.

8. Bapak dan Ibu Dosen Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro.
9. Seluruh staff dan karyawan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro.
10. Ibu Indah Pebriana, S.STP., M.Si. selaku Kepala Bidang Pembangunan Desa Dispermasdes Kabupaten Pati yang telah memberikan banyak pelajaran kepada penulis selama penelitian.
11. Ibu Lusiana Yuniarti, S.IP., M.Sc. selaku Fungsional Umum di Bagian Tata Pemerintahan Sekretariat Daerah Kabupaten Pati yang telah sabar membimbing dan selalu memberi dukungan selama penelitian.
12. Bapak Teguh Budi Yuwana, S.H. selaku Kepala Seksi Pemberdayaan Kecamatan Gembong, Pati yang mendukung dan memberikan informasi lapangan yang akurat kepada penulis.
13. Bapak Moch Abas Thomi selaku Pendamping Desa Pemberdayaan Kecamatan Pucakwangi Pati yang telah memberikan informasi selama penelitian.
14. Ibu Lilis Susanti, S.Pd. selaku Staff Urusan Keuangan Desa Kudukeras, Kec. Juwana, Pati yang telah memberikan ijin dalam melaksanakan penelitian dan mendukung jalannya penelitian.
15. Bapak Marsana, A.Md.P. selaku Kepala Seksi Pemerintahan Kecamatan Margoyoso Pati yang telah banyak memberikan ilmu dan pembelajaran akademik maupun ilmu hidup terkait penelitian.
16. Mas Mohammad Aris Pratama selaku Sekretaris Desa Bodeh Kecamatan Pucakwangi Pati yang telah memberikan informasi terkait penelitian.
17. Semua pihak yang terlibat dalam penulisan skripsi ini yang tidak bisa penulis tuliskan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan yang disebabkan oleh keterbatasan kemampuan yang dimiliki dalam penyusunan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis mohon maaf dan perlu adanya kritik dan saran yang membangun untuk dapat menyempurnakan skripsi ini. Harapan penulis skripsi ini dapat bermanfaat bagi yang membacanya. Aamiin.

Semarang, 15 September 2020

Penulis



Kresna Aru Wijayandanu

14010116120037

HALAMAN PERSEMBAHAN

Syukur Alhamdulillah atas segala berkat-Mu ya Allah sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan lancar dengan berbagai rintangan yang telah penulis hadapi selama ini. Tak lupa penulis persembahkan karya ini kepada:

1. Orang tuaku, terima kasih Ibuku tercinta Ibu Sri Sulistiyorini, Ayahanda Tercinta Alm. Bapak Suhartono, yang sebelum beliau wafat terus selalu menyemangatiku disaat susah maupun senang, juga ayahku sekarang, Bapak Priyono yang sudah ikut mensupport dan mendoakan agar bisa cepat lulus dan diwisuda, serta kasih sayang kalian yang tak terbatas. Terimakasih untuk do'a kalian yang tak pernah putus untukku.
2. Adik satu satunya, Hoki Pandu Wijayandaru, yang selalu kangen dengan mas nya yang jarang pulang ke rumah, maaf dan Terima kasih selalu mengingatkanku untuk selalu pulang kerumah, karena kebahagiaan paling beerarti ada di Keluarga.
3. Sahabat hidupku, Bestyaning Sekti Widodo. Terima kasih atas segala dukungan, semangat, kesabaran, bantuan, kasih sayang dan waktu yang telah dicurahkan untukku dalam kondisi apapun dari awal perkuliahan sampai sejauh ini.
4. Eyang Putri, Eyang Yati, semua Tante dan Om ku serta saudara-saudara yang tidak bisa kusebutkan satu per satu, yang selalu menyemangati dan mendoakan untuk segera menyelesaikan penulisan skripsi.
5. Sahabatku Tegar Mahendra, Ahmad Amien Resyanta, Hernando Prabandanu, Mas Arlinda Risky Mahardika, Muhammad Andika Bahari, Ilham Ishartono, serta semua teman temanku yang ada di Pati, Terimakasih sudah mau menghiburku dari segala rasa sepi, meskipun kadang itu membuang waktu, tapi bagiku itu bisa mengobati rasa sedihku selama ini. So, tetap berjalan terus, karena kehidupan ini tak akan pernah berhenti sampai maut menjemput, sukses untuk semuanya.

6. Seluruh Jajaran Bagian Tata Pemerintahan Sekretariat Daerah Kabupaten Pati. Terimakasih selalu membimbing, memberikan dukungan, menemani curhat, dan makan bersama.
7. Pak Teguh Budi Yuwana, Pak Marsana, Pak Moch Abas Thomi, Mas Aris Pratama, Ibu Lilis Susanti, yang selalu membimbing dan memberi dorongan agar karya tulis ini cepat selesai.
8. Keluarga besar Pemerintahan Undip 2016, terima kasih telah berbagi suka duka di bangku perkuliahan selama empat tahun ini.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
SURAT PERNYATAAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
MOTTO	iv
KATA PENGANTAR	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
ABSTRAK	xvi
<i>ABSTRACT</i>	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Perumusan Masalah.....	7
1.3. Tujuan Penelitian.....	7
1.4. Kegunaan Penelitian.....	8
1.4.1. Kegunaan Teoritis	8
1.4.2. Kegunaan Praktis.....	8
1.5. Tinjauan Literatur.....	8
1.6. Kerangka Pemikiran Teoritis	12
1.6.1. Teori Evaluasi	12
1.6.2. Teori Implementasi Kebijakan Publik.....	15
1.6.3. Teori E-Government.....	18
1.7. Definisi Konseptual.....	23
1.8. Metode Penelitian.....	26
1.8.1. Desain Penelitian.....	26
1.8.2. Situs Penelitian.....	27
1.8.3. Subjek Penelitian.....	27
1.8.4. Jenis Data.....	28
1.8.5. Sumber Data.....	28

1.8.6.	Teknik Pengumpulan Data.....	29
1.8.7.	Analisis dan Interpretasi Data.....	32
1.8.8.	Kualitas Data.....	34
BAB II GAMBARAN UMUM KABUPATEN PATI		36
2.1.	Gambaran Umum Kabupaten Pati.....	36
2.1.1.	Kondisi Geografis	36
2.1.2.	Kondisi Demografis	38
2.2.	Gambaran Umum Bagian Tata Pemerintahan Kabupaten Pati.....	41
2.3.	Gambaran Umum Pelaksanaan SISKEUDES di Kabupaten Pati.....	42
2.3.1.	Aplikasi SISKEUDES Online.....	42
2.3.2.	Dasar Hukum Pengelolaan Keuangan Desa	43
2.3.3.	Pengelolaan Keuangan Desa di Kabupaten Pati	44
BAB III EVALUASI IMPLEMENTASI SISKEUDES (SISTEM KEUANGAN DESA ONLINE) DI KABUPATEN PATI PADA TAHUN 2018-2020.....		52
3.1.	Pelaksanaan SISKEUDES Online di Kabupaten Pati	53
3.1.1.	Sistem Keuangan Desa	53
3.1.2.	Database dan Koneksi Data SISKEUDES Online	55
3.1.3.	Dasar Hukum	60
3.1.2.1.	Permendagri Nomor 113 Tahun 2014	60
3.1.2.2.	Permendagri Nomor 20 Tahun 2018	63
3.1.4.	Implementasi SISKEUDES Online di Kabupaten Pati pada tahun 2018- 2020	66
3.2.	Evaluasi Implementasi SISKEUDES Online di Kabupaten Pati pada tahun 2018-2020	76
3.2.1.	Komunikasi.....	78
3.2.1.1.	Transmisi Komunikasi.....	78
3.2.1.2.	Kejelasan Komunikasi.....	84
3.2.1.3.	Konsistensi Komunikasi	86
3.2.2.	Sumberdaya.....	89
3.2.3.	Disposisi	96
3.2.4.	Struktur Birokrasi.....	98

3.3.	Kendala Implementasi SISKEUDES Online di Kabupaten Pati	104
BAB IV PENUTUP		110
4.1.	Kesimpulan	110
4.2.	Saran	116
DAFTAR PUSTAKA		118
LAMPIRAN		122

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Jumlah Penduduk, Luas, Kepadatan Penduduk, Jenis Kelamin, dan Sex Ratio Menurut Kecamatan di Kabupaten Pati, 2018	38
Tabel 2.2. Jumlah Penduduk Berdasarkan Kelompok Umur dan Jenis Kelamin di Kabupaten Pati, 2018	40
Tabel 3.1. Peserta Bimbingan Teknis Pada Tahun 2016	71
Tabel 3.2. Perkembangan Pengelolaan SISKEUDES Online di Kabupaten Pati.....	73
Tabel 3.3. Anggaran Implementasi SISKEUDES Online di Kabupaten Pati Tahun 2016-2019.....	92

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Peta Kabupaten Pati	37
Gambar 3.1. Sejarah Aplikasi SISKEUDES	55
Gambar 3.2. Menu Setting Koneksi Database Aplikasi SISKEUDES	57
Gambar 3.3. Gambar Data Source Administrator Aplikasi SISKEUDES	58
Gambar 3.4. Penampakan Aplikasi SISKEUDES Online Kabupaten Pati	68

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Transkrip Wawancara	123
Lampiran 2. Surat Keterangan Selesai Penelitian	158
Lampiran 3. Dokumentasi Penelitian.....	160

Evaluasi Implementasi SISKEUDES (Sistem Keuangan Desa) Online di Kabupaten Pati pada tahun 2018-2020

Kresna Aru Wijayandanu

kresnawijaya666@gmail.com

Departemen Politik dan Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik,
Universitas Diponegoro, Semarang.

Website: <https://fisip.undip.ac.id> – Email: fisip@undip.ac.id

ABSTRAK

Aplikasi Sistem Keuangan Desa atau SISKEUDES Online merupakan salah satu aplikasi yang mempermudah pemerintah desa didalam pengelolaan keuangan desa. Kabupaten Pati menerapkan Aplikasi SISKEUDES, dengan tujuan agar pengelolaan keuangan desa dapat lebih transparan, akuntabel dan dapat dipertanggungjawabkan sesuai dengan aturan yang berlaku. Kabupaten Pati termasuk salah satu kabupaten di Indonesia yang berhasil didalam implementasi SISKEUDES Online secara serentak di seluruh desa (401 desa) di Kabupaten Pati. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mendeskripsikan lebih dalam mengenai Evaluasi Implementasi Aplikasi SISKEUDES Online di Kabupaten Pati tahun 2018-2020. Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara, dan studi dokumentasi yang dilakukan kepada informan-informan terkait.

Hasil penelitian ini adalah mendeskripsikan berbagai temuan di lapangan terkait Implementasi Aplikasi SISKEUDES Online di Kabupaten Pati yakni dengan diadakannya Bimbingan Teknis secara komunikatif, konsisten, serta jelas kepada seluruh operator dan OPD terkait didalam menggunakan aplikasi SISKEUDES Online, komitmen Pemerintah Kabupaten Pati didalam mengemban fungsi asistensi kepada desa dalam hal pengadaan sarana dan prasarana penunjang implementasi Aplikasi SISKEUDES, serta integritas dari Pemerintah Daerah Kabupaten Pati bersama OPD dan Instansi terkait secara birokratis dan terstruktur dengan baik. Untuk itu diperlukan evaluasi proses didalam mengevaluasi implementasi SISKEUDES (Sistem Keuangan Desa) Online di Kabupaten Pati. Didalam proses pelaksanaannya masih ditemukan beberapa faktor yang menjadi penghambat, tapi didalam praktek secara teknis seluruh desa di Kabupaten Pati sudah melakukan proses pelaksanaan mulai dari perencanaan sampai dengan pertanggungjawaban yang sudah relevan sesuai dengan peraturan yang berlaku dan dalam menjalankan aplikasi tersebut sudah terstruktur dengan baik.

Kata Kunci: Evaluasi Implementasi, SISKEUDES Online, Keuangan Desa.

*Evaluation of the Implementation of the Online Village Financial System
(Siskeudes) in Pati District in 2018-2020*

Kresna Aru Wijayandanu

kresnawijaya666@gmail.com

*Department of Politics and Government, Faculty of Social and Political Science,
Diponegoro University, Central Java.*

Website: <https://fisip.undip.ac.id> – Email: fisip@undip.ac.id

ABSTRACT

The Village Financial System application or SISKEUDES Online is an application that makes it easier for village governments to manage village finances. Pati District implements the SISKEUDES application, with the aim of making village financial management more transparent, accountable and accountable in accordance with applicable regulations. Pati District is one of the districts in Indonesia that has succeeded in implementing SISKEUDES Online simultaneously in all villages (401 villages) in Pati District. The purpose of this research is to describe more deeply about the Evaluation of the Implementation of the SISKEUDES Online Application in Pati Regency 2018-2020. This research uses descriptive qualitative research methods with data collection techniques through interviews, and documentation studies conducted on related informants.

The results of this research are to describe the various findings in the field related to the Implementation of the SISKEUDES Online Application in Pati District, namely by providing communicative, consistent, and clear Technical Guidance to all operators and related OPDs in using the SISKEUDES Online application, the commitment of the Pati District Government in carrying out the assistance function to villages in terms of procurement of facilities and infrastructure to support the implementation of the SISKEUDES application, as well as the integrity of the Pati District Government with OPD and related agencies in a bureaucratic and well-structured manner. For this reason, it is necessary to evaluate the process in evaluating the implementation of SISKEUDES (Village Financial System) Online in Pati District. In the implementation process, several factors were still found to be obstacles, but in technical practice all villages in Pati District have carried out the implementation process starting from planning to accountability that is relevant in accordance with applicable regulations and in running the application it is well structured.

Keyword: *Implementation Evaluation, SISKEUDES Online, Village Finance.*