ABSTRAK

Kesuksesan suatu bisnis sangat ditentukan oleh strategi pengembangan yang dilakukan. Penelitian bertujuan untuk menyusun alternatif startegi pengembangan Balai Inseminasi Buatan untuk meningkatkan kinerja dan pendapatan. Metode yang digunakan adalah kualitatif deskriptif dengan pendekatan studi kasus. Data were collected through observation, documentation and interview. Data yang terkumpul dianalisis menggunakan analisis SWOT dan hasilnya dijabarkan ke dalam sembilan elemen *Business Model Canvas*. Hasil penelitian menunjukkan bahwa strategi yang selama ini dilakukan telah mampu membuat BIB Ungaran mencapai target kinerja dan pendapatan yang ditetapkan. Dalam rangka meningkatkan revenue stream, diusulkan beberapa strategi yang perlu diimprovisasi yaitu mengembangkan *Key Partnership,* mengoptimalkan *Key Resources,* meningkatkan *Customer Relationship* dengan mengajak koperasi dan perusahaan swasta serta menambah *Cost Structure* untuk melakukan kajian pengembangan.

Kata Kunci : *Bussiness Model Canvas*, Analisis SWOT, Strategi Pengembangan Bisnis.

SEMARANG
FEB UNDIP