

**PENGARUH TATA KELOLA PERUSAHAAN
DAN KONEKSI POLITIK TERHADAP
PENGHINDARAN PAJAK**

**(Studi Pada Perusahaan Sektor Infrastruktur yang
Terdaftar di BEI Tahun 2020-2024)**



TUGAS AKHIR

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Sarjana Terapan
pada Program Sarjana Terapan Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro

Disusun oleh:

Farah Meutia Ahnaf

40011422650229

**PROGRAM STUDI SARJANA TERAPAN
AKUNTANSI PERPAJAKAN
DEPARTEMEN BISNIS DAN KEUANGAN
SEKOLAH VOKASI
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG**

2026

PERSETUJUAN TUGAS AKHIR

Nama Penyusun : Farah Meutia Ahnaf
Nomor Induk Mahasiswa : 40011422650229
Fakultas : Sekolah Vokasi
Program Studi : D4 Akuntansi Perpajakan
Judul Tugas Akhir : **PENGARUH TATA KELOLA PERUSAHAAN
DAN KONEKSI POLITIK TERHADAP
PENGHINDARAN PAJAK (Studi Pada
Perusahaan Sektor Infrastruktur yang
Terdaftar di BEI Tahun 2020-2024)**

Semarang, 16 Juli 2026

Dosen Pembimbing



Alfita Rakhmayani, S.E., M.Ak.

NIP. 199209302020122017

PENGESAHAN KELULUSAN UJIAN

Nama Penyusun : Farah Meutia Ahnaf

Nomor Induk Mahasiswa : 40011422650229

Fakultas : Sekolah Vokasi

Program Studi : D4 Akuntansi Perpajakan

Judul Tugas Akhir : **PENGARUH TATA KELOLA PERUSAHAAN
DAN KONEKSI POLITIK TERHADAP
PENGHINDARAN PAJAK (Studi Pada
Perusahaan Sektor Infrastruktur yang
Terdaftar di BEI Tahun 2020-2024)**

Telah dinyatakan lulus ujian pada tanggal 27 Juli 2026

Tim Penguji

1. Alfita Rakhmayani, S.E., M.Ak.

(.....)

2. Lilik Rohmawati, S.E., M.Sc.

(.....)

3. Diva Ayu Imanda Sari, S.E., M.Ak.

(.....)

PERNYATAAN ORISINALITAS TUGAS AKHIR

Yang bertanda tangan di bawah ini saya, Farah Meutia Ahnaf, menyatakan bahwa tugas akhir dengan judul: “PENGARUH TATA KELOLA PERUSAHAAN DAN KONEKSI POLITIK TERHADAP PENGHINDARAN PAJAK (Studi Pada Perusahaan Sektor Infrastruktur yang Terdaftar di BEI Tahun 2020-2024)” yang disusun untuk melengkapi persyaratan menjadi Sarjana Terapan pada Program Studi Sarjana Terapan Akuntansi Perpajakan Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro adalah hasil tulisan saya sendiri.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tugas akhir ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan/atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan penulis aslinya.

Apabila saya melakukan tindakan yang bertentangan dengan hal tersebut di atas, baik disengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tugas akhir yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh universitas batal saya terima.

Semarang, 16 Juli 2026

Yang membuat pernyataan,



Farah Meutia Ahnaf

NIM. 40011422650229

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

“Maka sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan.”

QS. Al-Insyirah: 5-6

“Pendidikan tidak hanya tentang pergi ke sekolah dan mendapatkan gelar. Tetapi juga perihal memperluas pengetahuan dan menyerap ilmu kehidupan”

Shakuntala Devi

"Terkadang kesulitan harus kamu rasakan terlebih dahulu sebelum kebahagiaan yang sempurna datang kepadamu."

R.A Kartini

Tugas Akhir ini penulis persembahkan untuk

Orang tua

Kakak dan adik-adik

ABSTRACT

Tax revenue, as reflected in actual government revenue that has not met tax revenue targets, indicates weak tax revenue performance, which is one indicator of tax avoidance. The objective is to analyze the influence of corporate governance and political connections on tax avoidance practices. The independent variables in this study are corporate governance mechanisms which represented by independent commissioners, board meetings, managerial ownership, and audit committees also political connections that measured by dummy variables. This study employs a quantitative method using panel data regression analysis. The sample was selected using purposive sampling from companies in the infrastructure sector listed on the Indonesia Stock Exchange (IDX) from 2020 to 2024. This study employs Generalized Least Squares (GLS) weighting due to the presence of heteroscedasticity. The results indicate that only board meetings has a negative effect on tax avoidance among all the corporate governance instruments examined, while audit committees and managerial ownership exhibit a positive effect on tax avoidance. This study indicates that political connections and independent commissioners do not have a significant effect on tax avoidance. Thus, it may be said that elements of corporate governance mechanism may also contribute to tax avoidance in businesses.

Keywords: Independent Commissioners, Board Meetings, Managerial Ownership, Audit Committee, Tax Avoidance.

ABSTRAK

Pendapatan pajak dalam realisasi penerimaan negara yang belum memenuhi target penerimaan pajak mengindikasikan lemahnya kinerja penerimaan pajak, yang merupakan salah satu indikator adanya penghindaran pajak. Tujuan penelitian ini untuk menganalisis adanya pengaruh tata kelola perusahaan dan koneksi politik terhadap praktik penghindaran pajak. Variabel independen dalam penelitian ini yaitu mekanisme tata kelola perusahaan yang direpresentasikan melalui komisar independen, rapat dewan komisaris, kepemilikan manajerial, komite audit, dan koneksi politik yang diukur melalui variabel dummy. Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif dengan analisis regresi data panel. Sampel penelitian dipilih dengan purposive sampling pada perusahaan sektor infrastruktur yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia (BEI) pada tahun 2020-2024. Penelitian ini menggunakan pembobotan *Generalized Least Square* (GLS) karena terdapat masalah heteroskedastisitas. Hasil penelitian menunjukkan bahwa hanya rapat dewan komisaris yang memiliki pengaruh negatif terhadap penghindaran pajak dalam semua instrumen tata kelola yang diteliti, sedangkan komite audit dan kepemilikan manajerial menunjukkan pengaruh positif terhadap penghindaran pajak. Penelitian ini menunjukkan bahwa koneksi politik dan komisar independen tidak memiliki pengaruh yang signifikan terhadap penghindaran pajak. Oleh karena itu, dapat dikatakan bahwa instrumen tata kelola perusahaan juga dapat bertindak sebagai motivator bagi bisnis untuk menghindari pembayaran pajak.

Kata Kunci: Komisaris Independen, Rapat Dewan Komisaris, Kepemilikan Manajerial, Komite Audit, Penghindaran Pajak.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir dengan judul “Pengaruh Tata Kelola Perusahaan dan Koneksi Politik Terhadap Penghindaran Pajak (Studi Pada Perusahaan Sektor Infrastruktur yang Terdaftar di BEI Tahun 2020-2024)”. Tugas akhir ini disusun guna memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Sarjana Terapan pada Program Sarjana Terapan Fakultas Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro.

Dalam penyusunan tugas akhir ini penulis mendapat banyak bantuan dari berbagai pihak baik secara moril maupun materiil sehingga tugas akhir ini dapat selesai dengan lancar. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Budiyono, M.Si., selaku Dekan Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro Semarang.
2. Apip, S.E., M.Si. sebagai Ketua Program Studi Akuntansi Perpajakan Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro.
3. Alfita Rakhmayani, S.E., M.Ak. sebagai dosen pembimbing yang telah membimbing dan memberikan pengarahan selama penyusunan tugas akhir.
4. Lilik Rohmawati, S.E., M.Sc. sebagai dosen penguji satu yang telah mengarahkan dan memberikan ilmu dalam proses penyusunan tugas akhir.
5. Diva Ayu Imanda Sari, S.E., M.Ak. sebagai dosen penguji dua yang telah mengarahkan dan memberikan ilmu dalam proses penyusunan tugas akhir.

6. Seluruh dosen Fakultas Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan ilmu kehidupan kepada penulis selama masa perkuliahan.
7. Pendukung utama dan cinta kasihku, Ayah dan Bunda. Yang selalu mendukung, mengusahakan, dan mengirimkan doa-doa di penghujung malam hingga hiruk-pikuk kehidupan siang. Terima kasih atas cinta dan kasih yang ditumpahkan kepada penulis, atas jalan yang lapang, dan atas apresiasi di balik buruknya pencapaian penulis. Semoga kehidupan Ayah dan Bunda diberkahi oleh Allah SWT.
8. Kakak dan kedua adik penulis yang turut menjadi pendukung dalam seluruh cerita penulis. Semoga Allah memberikan kemudahan dalam seluruh jalan cerita yang akan kalian lewati.
9. Teman-teman Akuntansi Perpajakan 2022 yang telah mendukung penulis sejak menjadi mahasiswa baru hingga masa kelulusan.
10. Darendra Adiyatma A.Y., salah satu mahasiswa FEB yang kebersamaan penulis sejak garis mulai hingga lini akhir. Yang mendukung dan mengapresiasi seluruh usaha penulis, menumpahkan banyak kasih, menorehkan banyak usaha, dan mencoretkan jutaan kenangan baik di kehidupan penulis. Semoga kehidupan ini memberikan pelukan yang hangat dan melukiskan jalan yang dapat kamu lewati dengan mudah di kemudian hari.
11. Diri penulis sendiri, yang telah melewati banyak batu kerikil demi mencapai beberapa keinginan kecil. Banyak terima kasih penulis ucapkan kepada

penulis kecil, penulis remaja, penulis setengah dewasa, bahkan penulis beberapa saat lalu, yang memilih tetap hidup dan menjalani rangkaian cerita di dunia ini dengan baik. Semoga, di kehidupan kali ini, kamu mampu mencapai apa yang kamu, meraih apa yang kamu mimpikan, dan mendapatkannya dengan hati yang lapang.

Penulis menyadari bahwa meskipun tugas akhir ini telah selesai, masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis mengharapkan masukan, saran, dan kritik jika terdapat kekurangan atau kesalahan dalam bentuk apapun agar tugas akhir ini menjadi lebih baik lagi. Semoga tugas akhir ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca dan semua orang.

Semarang, 16 Juli 2026



Farah Meutia Ahnaf

NIM. 40011422650229

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERSETUJUAN TUGAS AKHIR	ii
PENGESAHAN KELULUSAN UJIAN.....	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS TUGAS AKHIR.....	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
<i>ABSTRACT</i>	vi
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR GRAFIK	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Tujuan dan Kegunaan Penelitian.....	8
1.3.1 Tujuan Penelitian.....	8
1.3.2 Kegunaan Penelitian.....	8
1.3.2.1 Bagi Peneliti	8
1.3.2.2 Bagi Perusahaan	9
1.3.2.3 Bagi Pembaca.....	9
1.4 Sistematika Penulisan	9
BAB II LANDASAN LITERATUR	11
2.1 Landasan Teori	11
2.1.1 Teori Keagenan	11
2.1.2 Teori <i>Rent-Seeking</i>	13
2.1.3 Penghindaran Pajak.....	14
2.1.4 Tata Kelola Perusahaan	16

2.1.5 Koneksi Politik.....	19
2.2 Penelitian Terdahulu.....	20
2.3 Kerangka Konseptual	23
2.4 Perumusan Hipotesis.....	24
2.4.1 Pengaruh Komisaris Independen Terhadap Penghindaran Pajak.....	24
2.4.2 Pengaruh Rapat Dewan Komisaris Terhadap Penghindaran Pajak.....	25
2.4.3 Pengaruh Kepemilikan Manajerial Terhadap Penghindaran Pajak.....	27
2.4.4 Pengaruh Komite Audit Terhadap Penghindaran Pajak	28
2.4.5 Pengaruh Koneksi Politik Terhadap Penghindaran Pajak	28
BAB III METODE PENELITIAN.....	30
3.1 Populasi dan Sampel	30
3.1.1 Populasi Penelitian.....	30
3.1.2 Sampel Penelitian.....	30
3.2 Definisi Operasional Variabel	31
3.3 Jenis dan Sumber Data	34
3.4 Teknik Pengumpulan Data	35
3.5 Teknik Analisis Data	35
3.5.1 Analisis Statistik Deskriptif.....	35
3.5.2 Analisis Regresi Linear Berganda	36
3.5.2.1 Uji Asumsi Klasik	37
3.5.2.2 Uji Signifikansi Simultan (Uji Statistik F).....	38
3.5.2.3 Uji Koefisien Determinasi (R ²)	39
3.5.2.4 Uji Signifikansi Parsial (Uji T)	39
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	41
4.1 Gambaran Umum	41
4.2 Statistika Deskriptif.....	42
4.3 Hasil Analisis Data	45
4.3.1 Hasil Uji Pemilihan Model Estimasi Regresi Data Panel	45
4.3.2 Hasil Uji Asumsi Klasik.....	47
4.3.3 Hasil Uji Hipotesis	50
4.3.4 Hasil Uji Regresi Linear Berganda	52
4.3.5 Hasil Uji Statistik F	55

4.3.6 Hasil Uji Koefisien Determinasi (R ²)	56
4.3.7 Hasil Uji T.....	57
4.4 Interpretasi Hasil dan Pembahasan	59
4.4.1 Pengaruh Komisaris Independen terhadap Penghindaran Pajak	59
4.4.2 Pengaruh Rapat Dewan Komisaris terhadap Penghindaran Pajak	60
4.4.3 Pengaruh Kepemilikan Manajerial terhadap Penghindaran Pajak	61
4.4.4 Pengaruh Komite Audit terhadap Penghindaran Pajak	62
4.4.5 Pengaruh Koneksi Politik terhadap Penghindaran Pajak	62
BAB V PENUTUP.....	64
5.1 Kesimpulan	64
5.2 Keterbatasan dan Saran	65
5.2.1 Keterbatasan.....	65
5.2.2 Saran.....	65
5.3 Implikasi.....	66
5.3.1 Implikasi Teoritis.....	66
5.3.2 Implikasi Praktis	66
DAFTAR PUSTAKA	68
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	74

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Rasio Tax-to-GDP Negara-Negara ASEAN Tahun 2023	3
Tabel 2.1 Ringkasan Penelitian Terdahulu	21
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel Penelitian	32
Tabel 4.1 Kriteria Sampel Penelitian	41
Tabel 4.2 Statistika Deskriptif.....	42
Tabel 4.3 Tabel Penentuan Model Terbaik	45
Tabel 4.4 Hasil Uji Chow	45
Tabel 4.5 Hasil Uji Hausman	46
Tabel 4.6 Hasil Uji Lagrange Multiplier	47
Tabel 4.7 Hasil Uji Multikolinearitas	49
Tabel 4.8 Hasil Uji Heteroskedastisitas	49
Tabel 4.9 Hasil Uji Autokorelasi	50
Tabel 4.10 Hasil Uji Hipotesis dengan Metode OLS	51
Tabel 4.11 Hasil Uji Hipotesis dengan Metode GLS	52
Tabel 4.12 Hasil Uji Statistik F	56
Tabel 4.13 Hasil Uji Koefisien Determinasi	56
Tabel 4.14 Hasil Uji T	57
Tabel 4.15 Ringkasan Keputusan Hipotesis	59

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual	24
--------------------------------------	----

DAFTAR GRAFIK

Grafik 4.1 Hasil Uji Normalitas	48
---------------------------------------	----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Data Perusahaan	74
Lampiran 2 Tabulasi Data	75
Lampiran 3 Hasil Analisis Deskriptif.....	78
Lampiran 4 Hasil Uji Chow	78
Lampiran 5 Hasil Uji Hausman.....	79
Lampiran 6 Hasil Uji Lagrange Multiplier	80
Lampiran 7 Hasil Uji Multikolinearitas	80
Lampiran 8 Hasil Uji Normalitas	81
Lampiran 9 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	81
Lampiran 10 Hasil Uji Autokorelasi	81
Lampiran 11 Hasil Uji Hipotesis Dengan Model Estimasi OLS	82
Lampiran 12 Hasil Uji Hipotesis Dengan Model Estimasi GLS	83