

ABSTRAK

Budaya keselamatan kerja menjadi faktor penting dalam mencegah terjadinya kecelakaan di proyek konstruksi. Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi faktor-faktor budaya keselamatan kerja, menilai tingkat kematangan budaya keselamatan kerja berdasarkan skala proyek besar, menengah, dan kecil, serta merumuskan strategi peningkatan budaya keselamatan kerja yang kontekstual dan adaptif. Penelitian ini menggunakan pendekatan *mix method* yaitu kuantitatif dan kualitatif melalui studi kasus pada tiga proyek konstruksi di Indonesia. Model pengukuran tingkat kematangan budaya keselamatan kerja menggunakan model *Safety Culture Maturity Hudson* dan *DuPont Bradley Curve*. Hasil penelitian menunjukkan bahwa faktor-faktor budaya keselamatan kerja terdiri dari komitmen manajemen, kepemimpinan, regulasi, informasi dan komunikasi, keterlibatan pekerja, serta teknologi dan inovasi. Proyek konstruksi besar, menengah, dan kecil masing-masing memperoleh skor kematangan budaya keselamatan kerja sebesar 4,54, 4,35, dan 3,25. Proyek skala besar dan menengah berada pada tahap *proactive* atau *independent*, sedangkan proyek kecil berada pada tahap *calculative* atau *dependent*. Strategi peningkatan budaya keselamatan kerja dikembangkan sesuai kebutuhan tiap skala proyek, dengan proyek besar menekankan digitalisasi K3, kepemimpinan kolektif, pengawasan sistemik, dan evaluasi berkelanjutan melalui sistem manajemen K3 terintegrasi; proyek menengah fokus pada konsistensi regulasi, penguatan kepemimpinan lapangan, dan komunikasi efektif antara manajemen dan pekerja; sedangkan proyek kecil mengutamakan regulasi sederhana, sosialisasi rutin, pengawasan langsung, dan pembinaan personal. Strategi kontekstual dan adaptif ini diharapkan dapat meningkatkan kematangan budaya keselamatan kerja dari tingkat *reactive* menuju *generative* atau *interdependent* secara menyeluruh di industri konstruksi Indonesia.

Kata Kunci: budaya keselamatan kerja, budaya organisasi, tingkat kematangan keselamatan, strategi peningkatan, dan proyek konstruksi