



**PERAN KELEMBAGAAN DALAM PROGRAM
PEREMAJAAN SAWIT RAKYAT
(Studi pada KUD Citra Sawit Mandiri)**

SKRIPSI

Diajukan sebagai Melengkapi Persyaratan Mencapai
Gelar Sarjana Antropologi Sosial

Disusun oleh :
Muhammad Zahid Asyam
NIM. 13040222140131

**PROGRAM STUDI S-1 ANTROPOLOGI SOSIAL
FAKULTAS ILMU BUDAYA
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG
2026**

HALAMAN PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Zahid Asyam

NIM : 13040222140131

Program Studi : S-1 Antropologi Sosial

Dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi yang berjudul “Peran Kelembagaan dalam Program Peremajaan Sawit Rakyat: Studi pada KUD Citra Sawit Mandiri” adalah benar-benar karya ilmiah saya sendiri. Skripsi ini bukan hasil plagiasi karya ilmiah orang lain, baik sebagian maupun keseluruhan, dan semua kutipan yang ada di dalam skripsi telah saya sebutkan sumber aslinya berdasarkan tata cara penulisan kutipan yang lazim pada karya ilmiah

Semarang, 1 April 2026

Yang menyatakan,

Muhammad Zahid Asyam

13040222140131

HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

“I keep growing, staying motivated, and never giving up because I have dreams I want to make come true. But that’s not the end of my journey. One day I won’t be alone anymore. One day I will live with someone who will call me home. So I will keep growing until the day the person I hope for stands by my side when I’ve succeed”

“aku terus berkembang, tetap semangat, dan tidak pernah menyerah karena ada impian yang harus ku wujudkan. Namun itu bukanlah akhir dari perjuanganku. Suatu saat aku tidak akan hidup sendiri lagi. Suatu saat aku akan hidup bersama seseorang yang akan memanggilku sebagai rumah. Aku akan terus berkembang hingga hari itu tiba dimana seseorang yang kuharapkan dapat berdiri disampingku ketika aku sudah berhasil.”

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk kedua makhluk yang tidak dapat tergantikan dan sangat berarti dalam hidup saya, tanpa mereka saya bukanlah siapa-siapa dan bukanlah apa-apa, Umi dan Abi.

Dan tentunya untuk diri yang sudah berjuang sejauh ini dan tidak pernah mengenal kata menyerah.

HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui oleh Dosen Pembimbing untuk diajukan ke sidang Panitia Ujian Skripsi pada:

Hari : Senin

Tanggal : 1 April 2026

Disetujui oleh,

Dosen Pembimbing



Tari Purwanti, S.Ant., M. A.

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “Peran Kelembagaan Dalam Program Peremajaan Sawit Rakyat: Studi pada KUD Citra Sawit Mandiri” telah diterima dan disahkan oleh Panitia Ujian Skripsi Strata 1 Program Studi Antropologi Sosial Fakultas Ilmu Budaya, Universitas Diponegoro, pada:

Hari/tanggal :

Pukul : 13.00

Panitia Ujian Skripsi Universitas Diponegoro :

Ketua Penguji,

Dani Mohammad Ramadhan S.Ant., M.Ant.

NIP. H.7199303152022041001

Anggota I,

Rahayuwati S.Sos., M.Si.

NIP. 199512182024062002

Anggota II,

Tari Purwanti S.Ant., M.A.

NIP. 199311242024062004

Dekan Fakultas Ilmu Budaya Universitas Diponegoro

Prof. Dr. Alamsyah, S.S., M.Hum.

NIP. 197211191998021002

PRAKATA

Segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, karena atas segala rahmat dan karunia-Nya dalam bentuk nikmat kesehatan, kebahagiaan, hingga segala sesuatu yang Allah berikan. Sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Peran Kelembagaan dalam Program Peremajaan Sawit Rakyat: Studi pada KUD Citra Sawit Mandiri” dengan baik. Skripsi ini disusun sebagai sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Antropologi Sosial. Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa tidak sedikit hambatan dan tantangan yang dihadapi. Namun, berkat adanya bimbingan, dukungan, serta doa dari berbagai sosok-sosok hebat yang turut berperan dalam prosesnya, skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Untuk itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang tak ternilai kepada:

1. Prof. Dr. Alamsyah, S.S., M.Hum. selaku Dekan Fakultas Ilmu Budaya Universitas Diponegoro.
2. Dr. Drs. Suyanto, M.Si. selaku Ketua Program Studi Antropologi Sosial Fakultas Ilmu Budaya Universitas Diponegoro.
3. Tari Purwanti, S.Ant., M. A. Selaku dosen pembimbing yang selalu menyempatkan waktunya untuk memberikan segala curahan ilmu pengetahuan, ide pikiran, waktu, serta bimbingan kepada penulis sehingga kajian ini dapat terarah dan terselesaikan dengan baik. Semoga kesuksesan, kesehatan, dan segala hal-hal baiknya selalu menyertai di setiap langkah Mbak Tari.
4. Seluruh Bapak dan Ibu dosen Antropologi Sosial Fakultas Ilmu Budaya yang telah memberikan segala pengalaman, pengetahuan, waktu, dan nasihat berharga kepada penulis selama masa perkuliahan; dan kepada Bu Tanti yang telah memberikan segala kemudahan dan pengalaman dalam membantu proses administrasi.
5. Pakde Dwi Asmono selaku Direktur Sustainability, Research and Development PT Sampoerna Agro Tbk. Yang telah memberikan kesempatan dan jalan untuk penulis dapat melakukan kajian ini. Semoga Pakde Dwi selalu diberikan kesehatan, dilancarkan selalu rezekinya, dan berkah selalu atas suksesnya.

6. Pakde Gatot Abdul Rahim selaku Head Field Quality Assurance dan seluruh rekan kerja yang telah menyambut hangat penulis di lokasi penelitian. Terima kasih atas segala pendampingan dan arahan selama penulis berada di lokasi penelitian. Segala moment dan kehangatan akan selalu terkenang di hati penulis.
7. Kepada seluruh informan dan pendamping penulis selama melakukan penelitian, Pak Selamat Riyadi selaku Asisten Kepala FQA-Small Holder & Agronomy Advisory PT. Prime Agri Resources Tbk. yang intens mendampingi penulis sejak pertama kali sampai di lokasi penelitian hingga kembali pulang, dan seluruh informan yang telah berbagi segala kisah dan pengalamannya kepada penulis. Penulis sangat beruntung karena dapat bertemu, diizinkan, dan diberi kepercayaan untuk menelusuri kegiatan di wilayah operasional.
8. Umi dan Abi tercinta; terima kasih atas segala doa, motivasi, dan kasih sayang yang selalu menyertai penulis dalam proses penulisan skripsi ini. Juga terima kasih karena selalu bangga dan penuh akan rasa percaya pada penulis hingga saat ini. Segala kehangatan dan dukungan akan selalu berkesan dan memiliki tempat tersendiri di hati penulis. Semoga Umi dan Abi selalu diberikan kesehatan supaya dapat melihat penulis ketika sudah sukses nanti.
9. Kakek, Nenek, dan keluarga besar yang senantiasa memberikan segala dukungan dan doa kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan dengan hati dan pikiran yang tenang.
10. Bimo, Fatih, Chalief, Patrick, Rafly, Brian, Asta, Maul, Aji, Dave, Kevin, Hatma, Ardian, Videl, Azril, Damar, Albaik, dan seluruh teman Antropologi angkatan 2022 yang tidak bisa penulis sebutkan satu-persatu. Terima kasih atas berbagai kehangatan dan moment yang telah kita lalui bersama. Segala moment akan selalu terkenang dalam hati penulis.
11. Teman-teman KKN Tim II 2025 Desa Getas, Rio, Alan, Majid, Ardy, Frans, Tomi dan seluruh teman-teman yang tidak bisa penulis sebutkan satu-persatu.
12. Teman kos penulis Vice, Nizam, Dio, Endriana Eyi, Hafis Zulfikar, Bambang, Salas.

13. Teman internasional penulis, Trúc. Terima kasih atas segala dukungan penyemangat, motivasi, hingga warna baru yang diberikan kepada penulis selama penyusunan skripsi ini. *I truly appreciate your support and encouragement along the way.*
14. Kepada diri sendiri yang telah berjuang dan mampu bertahan hingga sejauh ini dan berada di titik akhir dalam penyusunan tugas akhir ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, apabila terdapat kesalahan dan kekurangan, segala kritik dan saran membangun akan penulis terima dengan senang hati. Semoga karya ini dapat memberikan manfaat bagi siapapun yang membaca.

Semarang, 24 April 2026

Muhammad Zahid Asyam

ABSTRAK

Program Peremajaan Sawit Rakyat (PSR) merupakan kebijakan strategis pemerintah dalam meningkatkan produktivitas kelapa sawit rakyat yang telah memasuki usia tidak produktif. Namun, keberhasilan program ini tidak hanya ditentukan oleh aspek teknis, melainkan juga oleh dinamika sosial dan kelembagaan yang melibatkan berbagai aktor. Penelitian ini bertujuan untuk memahami peran kelembagaan, khususnya Koperasi Unit Desa (KUD) Citra Sawit Mandiri, dalam pelaksanaan PSR serta menganalisis jaringan komunikasi antar aktor yang terlibat. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan etnografi, melalui teknik observasi partisipan, wawancara mendalam, dan dokumentasi. Analisis data dilakukan menggunakan model interaktif Miles dan Huberman serta pendekatan Actor Network Theory (ANT) dari Bruno Latour. Hasil penelitian menunjukkan bahwa KUD Citra Sawit Mandiri memiliki peran strategis sebagai penghubung antara petani plasma, perusahaan inti, dan pemerintah dalam pelaksanaan PSR. KUD tidak hanya berfungsi secara administratif, tetapi juga sebagai ruang sosial yang memfasilitasi komunikasi, koordinasi, dan negosiasi antar aktor. Jaringan komunikasi yang terbentuk dalam PSR melibatkan aktor manusia dan non-manusia yang saling berinteraksi dan memengaruhi jalannya program. Keberhasilan PSR sangat bergantung pada stabilitas hubungan, kepercayaan, serta efektivitas komunikasi antar aktor dalam jaringan tersebut. Hambatan dalam pelaksanaan PSR umumnya terjadi akibat gangguan dalam alur komunikasi, ketidakseimbangan informasi, serta lemahnya kapasitas kelembagaan. Penelitian ini menyimpulkan bahwa PSR merupakan fenomena sosial yang kompleks, di mana keberhasilannya ditentukan oleh kekuatan jaringan komunikasi dan peran kelembagaan yang berjalan secara sinergis. Oleh karena itu, penguatan kapasitas KUD dan peningkatan koordinasi antar aktor menjadi kunci dalam mendukung keberhasilan program PSR secara berkelanjutan.

Kata kunci: Peremajaan Sawit Rakyat, Kelembagaan, KUD, Jaringan Komunikasi, Actor Network Theory

ABSTRACT

The Smallholder Oil Palm Replanting Program (PSR) is a strategic government policy aimed at increasing the productivity of smallholder oil palm plantations that have reached their unproductive age. However, the success of this program is determined not only by technical aspects but also by the social and institutional dynamics involving various actors. This study aims to understand the institutional role, particularly that of the Citra Sawit Mandiri Village Unit Cooperative (KUD), in the implementation of the PSR, as well as to analyze the communication networks among the involved actors. This study employs a qualitative method with an ethnographic approach, utilizing participant observation, in-depth interviews, and documentation. Data analysis was conducted using the Miles and Huberman interactive model and Bruno Latour's Actor Network Theory (ANT) approach. The results indicate that the Citra Sawit Mandiri KUD plays a strategic role as a bridge between plasma farmers, the core company, and the government in the implementation of the PSR. The KUD functions not only administratively but also as a social space that facilitates communication, coordination, and negotiation among actors. The communication network formed within the PSR involves human and non-human actors who interact with one another and influence the course of the program. The success of the PSR is highly dependent on the stability of relationships, trust, and the effectiveness of communication among actors within that network. Obstacles in the implementation of the PSR generally arise due to disruptions in communication flows, information imbalances, and weak institutional capacity. This study concludes that the PSR is a complex social phenomenon, where its success is determined by the strength of communication networks and the synergistic functioning of institutional roles. Therefore, strengthening the capacity of KUDs and improving coordination among actors are key to supporting the sustainable success of the PSR program.

Keywords: Smallholder Oil Palm Replanting, Institutional Framework, KUD, Communication Networks, Actor-Network Theory

DAFTAR ISI

HALAMAN PERNYATAAN.....	ii
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iii
HALAMAN PERSETUJUAN	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
PRAKATA.....	vi
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
 BAB I PENDAHULUAN.....	 1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	8
1.4.1 Manfaat Teoritis	8
1.4.2 Manfaat Praktis	8
1.5 Kerangka Pemikiran	10
1.5.1 Tinjauan Pustaka dan Landasan Teori	12
1.5.2 Tinjauan Pustaka	13
1.5.3 Landasan Teori.....	18
1.6 Metode Penelitian.....	22
1.6.1 Jenis Penelitian.....	22
1.6.2 Lokasi dan Waktu Penelitian.....	24
1.6.3 Penentuan Informan	25
1.6.4 Teknik Pengumpulan Data	28
1.6.5 Analisis Data	31
1.7 Sistematika Penulisan.....	31

BAB II GAMBARAN PARA AKTOR.....	33
2.1 Profil Perusahaan.....	33
2.2 Sejarah Hadirnya PSR, Jenis Petani, dan Peran Pemerintah.....	33
2.3 Sejarah KUD	41
2.4 Konsep Peran Para Aktor dalam Perspektif Antropologi Sosial	44
2.5 Profil Informan Penelitian	46
2.5.1 Profil Informan Petani Plasma	47
2.5.2 Profil Informan Pengurus Koperasi Unit Desa (KUD)	48
2.5.3 Profil Informan Perusahaan Inti	48
 BAB III IMPLEMENTASI PROGRAM PEREMAJAAN SAWIT RAKYAT DAN HUBUNGAN ANTAR AKTOR.....	 50
3.1 Teknis Program Peremajaan Sawit Rakyat	50
3.2 Kesenambungan Antara Teori Analisis Jaringan Komunikasi Bruno Latour terhadap Program Peremajaan Sawit Rakyat.....	52
3.3 Jaringan Komunikasi Antar Aktor dalam Pelaksanaan Program PSR	65
 BAB IV ANALISIS JARINGAN KOMUNIKASI YANG TERJADI ANTAR PARA AKTOR DALAM PSR	 74
4.1 Struktur dan Konfigurasi Jaringan Para Aktor Dalam PSR	75
4.2 Dinamika Interaksi dan Stabilitas Jaringan dalam Pelaksanaan PSR	80
 BAB V PENUTUP.....	 84
5.1 Kesimpulan.....	84
5.2 Saran	86
 DAFTAR PUSTAKA.....	 88
LAMPIRAN.....	90

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Daftar Informan.....	49
Tabel 3.1 Dua Sistem Pengelolaan Kebun Rakyat.....	68



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Bagan Pemikiran.....	11
Gambar 2.1	KUD Citra Sawit Mandiri.....	43
Gambar 3.1	Edukasi Terkait Metode Best Management Practices dari Tim Sampoerna Agro Kepada Para Kelompok Petani di Salah Satu Koperasi Binaan PT Sampoerna Agro.....	53
Gambar 3.2	Pendampingan di Lapangan Praktik Pengaplikasian dari Materi yang Telah Diberikan di Kelas Bersama Tim PT Sampoerna Agro terhadap Kelompok Petani.....	55
Gambar 3.3	Pelaksanaan Lapangan Menggunakan Atribut Lengkap Sesuai SOP yang Berlaku	56
Gambar 3.4	Tanaman Kelapa Sawit Usia 20 Tahun ke Atas	60
Gambar 3.5	Kelapa Sawit yang Sudah Masuk Usia Panen	61
Gambar 3.6	Karakteristik Spesifik Benih Unggulan Sriwijaya Semiklon	63
Gambar 3.7	Sistem Pengelolaan Kebun Single dan Double Management.....	66
Gambar 3.8	Tempat Penampungan CPO di PKS Sampoerna	69
Gambar 3.9	Sortiran Produksi Kelapa Sawit ke PKS Sampoerna.....	70
Gambar 3.10	Pertemuan Tim Inti dengan Petani Plasma di KUD Citra Sawit Mandiri.....	71
Gambar 4.1	Jaringan Para Aktor dalam PSR.....	75

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Hasil Wawancara	90
Lampiran 2. Dokumentasi Bersama para Informan	152

