ANALISIS KAPASITAS KELEMBAGAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) "MAKMUR LESTARI" DI DESA SAWAHAN KECAMATAN REMBANG KABUPATEN REMBANG

SKIRPSI

Disusun guna memenuhi persyaratan menyelesaikan Pendidikan Sarjana
Departemen Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Diponegoro

Dosen Pembimbing:

Dr. Drs. R. Slamet Santoso, M.Si

Penyusun:

Agma Elisa Damayanti
14020222136023

DEPARTEMEN ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMO SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG
2025

KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS DIPONEGORO
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Jalan dr. Antonius Suroyo
Kampus Universitas Diponegoro
Tembalang Semarang Kode Pos 50275
Tel./Faks. (024) 74605407
Laman: www.fisip.undip.ac.id
Pos-el: fisip[at]undip.ac.id

SURAT PERNYATAAN
KEASLIAN KARYA ILMIAH (SKRIPSI/TA*)

Saya yang bertandatangandibawahini :

1.	Nama Lengkap	: Agma Elisa Damayanti
2.	Nomor Induk Mahasiswa	: 14020222136023
3.	Tempat / Tanggal Lahir	: Bekasi/ 19 Agustus 2001
4.	Jurusan / Program Studi	: Administrasi Publik K. Rembang
5.	Alamat	: JL. Darul Khairot RT.002/ RW. 008 Kebon Pala Jakarta Timur

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah (Skripsi / TA) yang saya tulis berjudul :
Analisis Kapasitas Kelembagaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) "Makmur Lestari" di Desa Sawahan Kecamatan Rembang Kabupaten Rembang

Adalah benar-benar **Hasil Karya Ilmiah Tulisan Saya Sendiri**, bukan hasil karya ilmiah orang lain dan juga tidak mengandung plagiasi dari sumber informasi lainnya. Hal ini diperkuat dengan hasil uji kemiripan Turnitin yang kurang dari 20 %.
Apabila dikemudian hari ternyata karya ilmiah yang saya tulis itu terbukti bukan hasil karya ilmiah saya sendiri atau hasil plagiasi karya orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan hasil karya ilmiah saya dengan seluruh implikasinya, sebagai akibat kecurangan yang saya lakukan.
Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan dengan penuh kesadaran serta tanggung jawab.

Semarang, 11 Desember 2025

Mengetahui,
Dosen Pembimbing

Dr. Drs. R. Slamet Santoso, M. Si
196707271993031005

Pembuat Pernyataan,

Agma Elisa Damayanti
14020222136023

Ketua PS S1 Administrasi Publik

Dr. Drs. R. Slamet Santoso, M. Si
196707271993031005

*) Lampirkan dokumen hasil uji Turnitin yang menunjukkan uji kemiripan <20%

HALAMAN PENGESAHAN

MOTTO

"*Jika Kamu Merasa Tidak Adil, Ingatlah Yang Terjadi Sampai Saat Ini Adalah Doa-mu Di Masa Lalu"*

~Agma Elisa~

HALAMAN PERSEMBAHAN

Skripsi ini dipersembahkan sebagai ungkapan syukur dan terima kasih atas doa, dukungan, serta kepercayaan dari semua pihak yang telah mengiringi proses penyusunannya. Penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada pihak – pihak diantaranya :

1. Allah SWT yang tiada henti memberikan segala rahmat, anugerah, dan kemudahan bagi peneliti sehingga skripsi ini dapat terselesaikan sebagaimana mestinya.
2. Kedua orang tua peneliti yakni Alm. Ayah, Mama, Aa Daniel, Kakak Dian, dan Keponakan - keponakan saya yang tiada henti untuk selalu memberikan dukungan berupa motivasi, materil, dan doa yang selalu dipanjatkan setiap harinya sehingga peneliti menjadi semakin semangat untuk menyelesaikan skripsi ini.
3. Agma Elisa Damayanti yakni diri saya sendiri yang sudah hebat dan mampu menjalani kehidupan dan perkuliahan yang luar biasa sehingga dapat menyelesaikan studi dan menuntaskan skripsi meskipun bukan hal yang mudah.
4. Ka Adhitya dan Ka Dewi Novita selaku kakak yang sudah penulis anggap seperti saudara sendiri dan selalu meluangkan waktu untuk memberikan arahan, motivasi serta doa untuk penulis selama ini.
5. Nabilla Hardiyanti, Salsabila, Davina Elsa, dan Bunga Malina selaku sahabat-sahabat peneliti yang saling memberikan pencerahan, motivasi, dan dukungan dalam proses penyusunan skripsi ini.
6. Cakra Nur Hidayat salah satu support system peneliti yang menjadi alasan bagi peneliti untuk semangat dan malas mengerjakan skripsi namun akhirnya peneliti bisa menjadi semakin semangat untuk menyelesaikan skripsi ini agar cepat lulus.
7. Anggota grup “Goes to Sarjana” yakni (Pingkan, Aini, Anatasya, Tya, Sephia) circle yang penulis temui di semester akhir yang tentunya banyak memberikan dukungan dan motivasi dalam menuju sarjana dan menuntaskan studi.
8. Pinky dan Indri teman yang penulis kenal saat KKN dan selalu menyempatkan untuk memberikan dukungan untuk segala kerumitan penulis menjalani perkuliahan.

9. Keluarga PT. Equilab International yang selalu menerima peneliti untuk mengisi waktu luang dan berperan dalam mendukung peneliti selama menyelesaikan skripsi.
10. Jeany Dwi Amalia selaku rekan kerja penulis yang selalu menyemangati penulis dalam suka maupun duka saat penulis merasa terpuruk ketika menjalani pekerjaan yang dibersamai dengan penulisan skripsi ini.
11. Bapak Dr. Drs. R. Slamet Santoso, M. Si. Sebagai Dosen Pembimbing yang telah memberikan bimbingan dan motivasi kepada peneliti sehingga skripsi ini dapat tersusun dengan baik.
12. Ibu Dra. Nina Widowati, M.Si. sebagai Dosen Wali yang telah memberikan motivasi dan arahan kepada peneliti dengan sabar dan telah banyak meluangkan waktu, tenaga, serta pikiran.
13. Bapak Yoga Aldi Saputra, S. AP., MPA. Selaku dosen penguji yang selalu memberikan masukan dan arahan dalam penulisan skripsi ini agar menjadi skripsi yang baik dan benar.
14. Bu Endang selaku admin prodi Administrasi Publik Rembang yang super baik dan selalu mengusahakan penulis dalam hal apapun dan kondisi apapun.
15. Seluruh Dosen dan Karyawan di lingkungan Program Studi Administrasi Publik Rembang Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro yang telah memberikan ilmu serta pengalaman yang bermanfaat bagi peneliti.
16. Pihak – pihak yang terlibat dalam penulisan skripsi ini yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.

ANALISI KAPASITAS KELEMBAGAAN

PADA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) “MAKMUR LESTARI”

DI DESA SAWAHAN KECAMATAN REMBANG

KABUPATEN REMBANG

Agma Elisa Damayanti, R. Slamet Santoso

ABSTRAKSI

Penelitian ini bertujuan untuk melakukan analisis mendalam mengenai kapasitas kelembagaan di Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) "Makmur Lestari" di Desa Sawahan, Kecamatan Rembang, Kabupaten Rembang. Secara khusus, penelitian kualitatif deskriptif ini berupaya untuk mengetahui tingkat kapasitas kelembagaan BUMDes Makmur Lestari, serta mengidentifikasi faktor pendukung dan penghambat dalam pengelolaannya.

Hasil analisis ini diharapkan dapat memberikan rekomendasi strategis untuk meningkatkan kinerja BUMDes dan, pada akhirnya, berkontribusi pada peningkatan kesejahteraan masyarakat desa. Meskipun dari segi kepemimpinan, Direktur BUMDes dianggap berhasil dalam menjaga koordinasi yang baik, komunikasi terbuka, dan menerapkan pengambilan keputusan partisipatif, tantangan utama terletak pada perencanaan program yang lemah. BUMDes Makmur Lestari perlu melakukan penguatan kapasitas kelembagaan secara komprehensif, khususnya dalam aspek manajerial. Rekomendasi utama adalah pengembangan.

Kata kunci : Kapasitas Kelembagaan, Pengelolaan BUMDes, Unit Usaha, Desa Sawahan

INSTITUTIONAL CAPACITY ANALYSIS

OF VILLAGE-OWNED ENTERPRISE (BUMDes) "MAKMUR LESTARI"

IN SAWAHAN VILLAGE, REMBANG DISTRICT, REMBANG REGENCY

Agma Elisa Damayanti, R. Slamet Santoso

ABSTRACT

This study aims to conduct an in-depth analysis of institutional capacity at the Village-Owned Enterprise (BUMDes) "Makmur Lestari" in Sawahan Village, Rembang Subdistrict, Rembang Regency. Specifically, this descriptive qualitative research seeks to determine the level of institutional capacity of BUMDes Makmur Lestari, as well as to identify the supporting and inhibiting factors in its management.

The results of this analysis are expected to provide strategic recommendations for improving BUMDes performance and, ultimately, contribute to enhancing the welfare of the village community. Although in terms of leadership, the BUMDes Director is considered successful in maintaining good coordination, open communication, and implementing participatory decision-making, the main challenge lies in weak program planning. BUMDes Makmur Lestari needs to undertake comprehensive institutional capacity strengthening, particularly in managerial aspects. The main recommendation is the development.

Keywords: Institutional Capacity, Management of Village-Owned Enterprises (BUMDes), Business Units, Sawahan Village

KATA PENGANTAR

Puji syukur ke hadirat Allah SWT atas rahmat-Nya sehingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan. Skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan akademik Sarjana Administrasi Publik pada Departemen Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Diponegoro, dengan judul "Analisis Kapasitas Kelembagaan dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Makmur Lestari di Desa Sawahan, Kecamatan Rembang, Kabupaten Rembang."

Penelitian ini bertujuan menganalisis kapasitas kelembagaan BUMDes Makmur Lestari serta mengidentifikasi faktor pendukung dan penghambat pengelolaannya, guna memberikan rekomendasi untuk peningkatan kinerja dan kesejahteraan masyarakat desa. Kami menyadari keterbatasan proposal ini dan mengharapkan kritik serta saran yang konstruktif. Semoga penelitian ini bermanfaat secara teoritis dan praktis bagi pengembangan BUMDes dan kesejahteraan masyarakat desa.

Semarang, 19 Desember 2025

Penyusun,

Agma Elisa Damayanti

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL ..... **Error! Bookmark not defined.**
KATA PENGANTAR ..... **Error! Bookmark not defined.**
DAFTAR ISI..... **Error! Bookmark not defined.**
DAFTAR TABEL..... **Error! Bookmark not defined.**
DAFTAR GAMBAR ..... **Error! Bookmark not defined.**

BAB I PENDAHULUAN..... Error! Bookmark not defined.
1.1 Latar Belakang..... **Error! Bookmark not defined.**
1.2 Identifikasi Masalah..... **Error! Bookmark not defined.**
1.3 Perumusan Masalah ..... **Error! Bookmark not defined.**
1.4 Tujuan Penelitian. ..... **Error! Bookmark not defined.**
1.5 Manfaat Penelitian ..... **Error! Bookmark not defined.**
1.5.1 Manfaat Teoritis... ..... **Error! Bookmark not defined.**
1.5.2 Manfaat Praktis..... **Error! Bookmark not defined.**
1.6 Kerangka Pemikiran Teoritis ..... **Error! Bookmark not defined.**
1.6.1 Penelitian Terdahulu..... **Error! Bookmark not defined.**
1.6.2 Kajian Teori..... ..... **Error! Bookmark not defined.**
1.6.3 Kerangka Berpikir ..... **Error! Bookmark not defined.**
1.7 Operasionalisasi Konsep..... **Error! Bookmark not defined.**
1.8 Argumen Penelitian ..... **Error! Bookmark not defined.**
1.9 Metode Penelitian ..... **Error! Bookmark not defined.**
1.9.1 Tipe Penelitian..... **Error! Bookmark not defined.**
1.9.2 Situs Penelitian... ..... **Error! Bookmark not defined.**
1.9.3 Subjek Penelitian ..... **Error! Bookmark not defined.**
1.9.4 Jenis Data..... ..... **Error! Bookmark not defined.**
1.9.5 Sumber Data..... **Error! Bookmark not defined.**
1.9.6 Teknik Pengumpulan Data ..... **Error! Bookmark not defined.**
1.9.7 Analisis dan Interpretasi Data ..... **Error! Bookmark not defined.**
1.9.8 Kualitas Data..... **Error! Bookmark not defined.**

BAB II GAMBARAN UMUM..... Error! Bookmark not defined.
2.1 Letak Geografis Kabupaten Rembang..... **Error! Bookmark not defined.**
2.2 Letak Geografis dan Administratif Desa Sawahan **Error! Bookmark not defined.**
2.3 Sejarah Desa Sawahan..... **Error! Bookmark not defined.**
2.4 Demografi dan Penduduk ..... **Error! Bookmark not defined.**
2.5GambaranUmum BUMDes Makmur Lestari.....63

BAB III HASIL PENELITIAN ..... Error! Bookmark not defined.
3.1. Kapasitas Kelembagaan BUMDes Makmur Lestari Di Desa Sawahan **Error! Bookmark not defined.**
3.1.1 Identifikasi Kapasitas Kelembagaan BUMDes Makmur Lestari Di Desa

Sawahan..... .....**Error! Bookmark not defined.**
3.1.2 Strategi Kepemimpinan Kapasitas Kelembagaan BUMdes Makmur Lestari Di Desa Sawahan .....**Error! Bookmark not defined.**
3.2 Perencanaan Program (*program planning*) ..**Error! Bookmark not defined.**
3.3 Manajemen dan Pelaksanaannya (*management and execution)* ..... **Error! Bookmark not defined.**
3.4 Alokasi Sumber Daya (*resource allocation*) **Error! Bookmark not defined.**
3.5 Kinerja Kelembagaan (*institutional performance*)**Error! Bookmark not defined.**
3.6 Faktor Pendorong dan Penghambat Kapasitas Kelembagaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Makmur Lestari Desa Sawahan**Error! Bookmark not defined.**
3.6.1 Faktor Pendorong .....**Error! Bookmark not defined.**
3.6.2 Faktor Penghambat.....**Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR PUSTAKA ..... Error! Bookmark not defined.

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Data BUMDes Kab. Rembang**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 1.2. Data Perkembangan Usaha BUMDes Makmur Lestari .....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 1.3. Penelitian Terdahulu.....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 1.4. Operasionalisasi Konsep Berdasarkan Indikator Kapasitas Kelembagaan.....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 3.1. Profil Informan.....65

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1. Kumpulan Data Skor Penilaian Klasifikasi BUMDesa..... vi

Gambar 1.2. Modal BUMDes Sawahan dari Dana Desa (2021-2024) Error! Bookmark not defined.

Gambar 2.1 Peta kabupaten Rembang.....59

Gambar 3.1. Musyawarah Desa.....77

Gambar 3.2. Laporan Keuangan.....81

Gambar 3.3. Laporan Pertanggungjawaban.....82

Gambar 3.4. Diskusi Direktur BUMDes dengan Pemerintah Desa.....89

Gambar 3.5. Laporan Pertanggungjawaban.....93

Gambar 3.6. Unit Usaha Simpan Pinjam.....96

Gambar 3.7. Daftar Pendapatan Unit Usaha BUMDes.....97

Gambar 3.8. Perlengkapan Sewa Teratak di Gudang.....100

Gambar 3.9. Komunikasi Pengurus BUMDes dan Pemerintah Desa.....102

Gambar 3.10. Proses Legalitas Badan Hukum BUMDes Makmur Lestari.....108