

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
SERTIFIKASI	ii
PENGESAHAN TESIS.....	iii
<i>ABSTRACT</i>	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Rumusan Masalah	11
1.3. Tujuan Penelitian.....	12
1.4. Batasan Penelitian.....	13
1.5. Manfaat Penelitian.....	14
BAB II TELAAH PUSTAKA	16
2.1. Proses Bisnis Industri Minyak Dan Gas	16
2.2. Teknik Produksi Minyak dan Gas Bumi	19
2.2.1. Konsep Dasar Teknik Produksi Minyak dan Gas Bumi	19
2.2.2. Perilaku Fluida Reservoir	20
2.2.3. Mekanisme Aliran dalam Reservoir.....	20
2.2.4. Metode Produksi Minyak dan Gas	21
2.2.5. Pemrosesan dan Pengolahan Hidrokarbon di Permukaan	23
2.3. Manajemen Operasi Produksi Migas Lepas Pantai (<i>Offshore</i>).....	23
2.3.1. Lingkup Operasi Produksi Migas Lepas Pantai	24
2.3.2. Karakteristik Sistem Operasi Produksi Lepas Pantai.....	26

2.3.3.	Dimensi Strategis Manajemen Operasi Produksi Lepas	
	Pantai.....	27
2.4.	<i>Mature Offshore Asset</i> dan Tantangan Operasional.....	28
2.4.1.	<i>Hidden Production Losses</i> dalam Sistem Produksi <i>Offshore</i>	29
2.4.2.	<i>Reliability-Centered Operations</i>	30
2.4.3.	Pengelolaan Keuangan dan Efisiensi Sumber Daya Operasi	
	<i>Offshore</i>	32
2.5.	<i>Foxtrot Flow Station PHE ONWJ</i>	34
2.6.	Konsep Kinerja dalam Manajemen Operasi Produksi Migas.....	36
2.6.1.	Definisi Kinerja	36
2.6.2.	<i>Key Performance Indicators</i> dalam Operasi Migas.....	38
2.6.3.	<i>Systems Thinking</i> dan Integrasi KPI dalam Evaluasi Operasi	
	Produksi Migas.....	41
2.7.	Penelitian Terdahulu dan <i>Research Gap</i>	44
2.8.	Kerangka Pikir Penelitian.....	48
2.8.1.	Indikator Kinerja Utama (<i>Integrated KPIs Framework</i>)	49
2.8.2.	Evaluasi Kinerja Terintegrasi.....	51
2.8.3.	Temuan dan Rekomendasi	52
BAB III METODE PENELITIAN		54
3.1.	Pendekatan dan Jenis Penelitian	54
3.1.1.	Pendekatan Kualitatif.....	55
3.1.2.	Teknik Studi Kasus	56
3.1.3.	Tujuan Penggunaan Pendekatan Ini dalam Penelitian	57
3.1.4.	Kelebihan dan Pertimbangan	57
3.2.	Lokasi dan Waktu Penelitian.....	58
3.3.	Subjek Penelitian	58
3.4.	Teknik Pengumpulan Data	59
3.4.1.	Data Operasional dan Studi Dokumentasi.....	60
3.4.2.	Wawancara Mendalam.....	61
3.4.3.	<i>Focus Group Discussion (FGD)</i>	62

3.4.4. Studi Dokumentasi	63
3.5. Operasionalisasi dan Kriteria Evaluasi KPI	63
3.6. Teknik Analisis Data.....	67
3.7. Uji Keabsahan Data.....	68
3.8. Etika Penelitian	68
3.9. Batasan Penelitian.....	69
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	70
4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian	70
4.2. Struktur Organisasi <i>Foxtrot Flow Station</i>	72
4.3. Deskripsi Struktur Organisasi <i>Foxtrot Flow Station</i> sebagai Subjek Penelitian	73
4.3.1. Fungsi NUI / <i>Wells Operation</i>	75
4.3.2. <i>Plant Operation</i>	75
4.3.3. <i>Maintenance Operation</i>	76
4.3.4. Fungsi Pendukung (<i>Support & HSSE</i>)	77
4.4. Analisis KPI Produktivitas.....	79
4.4.1. Capaian Produktivitas terhadap Target.....	79
4.4.2. Faktor Dominan yang Mempengaruhi Produktivitas	82
4.4.3. Tren <i>Decline</i> Produksi	83
4.4.4. Kinerja Sumur terhadap Target <i>Base Well</i>	83
4.4.5. Akar Penyebab <i>Loss Production</i>	84
4.4.6. <i>Gap Well Test</i> dan Realisasi Produksi	86
4.4.7. Sintesis Temuan KPI Produktivitas	88
4.4.8. Penegasan Analitis KPI Produktivitas	91
4.5. Analisis KPI Operasional (<i>Well, Plant, dan Maintenance</i>).....	93
4.5.1. Gambaran Umum Kinerja KPI Operasional	93
4.5.2. Keandalan Operasi Sumur (<i>Well Operation Reliability</i>)	98
4.5.3. Dampak <i>Unplanned Shutdown</i> dan ESD terhadap Produksi.....	100
4.5.4. Keandalan Operasi <i>Plant</i>	101
4.5.5. Integritas Fasilitas dan Keterbatasan Operasi.....	103

4.5.6.	Keterkaitan Sistem <i>Well</i> dan <i>Plant</i>	104
4.5.7.	Kinerja Manajemen <i>Gas Lift</i> dalam Kerangka KPI Operasional.....	105
4.5.8.	Sintesis Temuan KPI Operasional.....	111
4.5.9.	Penegasan Analitis KPI Operasional.....	114
4.6.	Analisis KPI Manajemen Perawatan (<i>Maintenance</i>).....	118
4.6.1.	Gambaran Umum Kinerja Manajemen Perawatan	118
4.6.2.	Dominasi <i>Preventive vs Corrective Maintenance</i>	120
4.6.3.	Efektivitas Program <i>Preventive dan Predictive Maintenance</i>	121
4.6.4.	Kendala Utama: Degradasi Fasilitas dan Korosi.....	122
4.6.5.	Kesesuaian Perencanaan vs Realisasi Perawatan	123
4.6.6.	Efektivitas Evaluasi dan <i>Continuous Improvement</i>	123
4.6.7.	Sintesis Temuan KPI Manajemen Perawatan.....	124
4.6.8.	Penegasan Analitis KPI Manajemen Perawatan.....	126
4.7.	Analisis KPI Biaya dan Ekonomi	130
4.7.1.	Gambaran Umum Kinerja Ekonomi Operasi Produksi	130
4.7.2.	Tren <i>Lifting Cost</i> dan Inefisiensi Biaya Produksi.....	131
4.7.3.	Struktur dan Karakteristik Penggunaan Anggaran.....	131
4.7.4.	<i>Trade-off</i> antara Efisiensi Biaya dan Keandalan Operasi.....	132
4.7.5.	Efektivitas Penggunaan Biaya dalam Mendukung Produksi	132
4.7.6.	Keterbatasan Investasi dan Dampaknya terhadap Keberlanjutan.....	134
4.7.7.	Implikasi Kinerja Biaya dan Ekonomi terhadap KPI Lain	136
4.7.8.	Sintesis Temuan KPI Biaya dan Ekonomi.....	137
4.7.9.	Penegasan Analitis KPI Biaya dan Ekonomi.....	141
4.8.	Analisis KPI HSSE (<i>Health, Safety, Security, and Environment</i>)....	143
4.8.1.	Gambaran Umum Kinerja HSSE.....	143
4.8.2.	Implementasi Sistem dan Budaya HSSE	144
4.8.3.	Tantangan HSSE dalam Kondisi Fasilitas yang Menua (<i>Aging Asset</i>).....	148
4.8.4.	Peran HSSE dalam Pengendalian Risiko Operasional.....	149

4.8.5. Sintesis Temuan KPI HSSE	150
4.8.6. Penegasan Analitis KPI HSSE	153
4.9. Pembahasan (Integrasi dan Keterkaitan Antar KPI)	154
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	165
5.1. Ringkasan Temuan Utama.....	166
5.2. Temuan Utama Per KPI.....	167
5.2.1. KPI Produktivitas (Produksi vs Target)	167
5.2.2. KPI Operasional (<i>Well/Plant/Maintenance</i>).....	168
5.2.3. KPI Manajemen Perawatan	169
5.2.4. KPI Biaya dan Ekonomi (Biaya & <i>Lifting Cost</i>).....	170
5.2.5. KPI HSSE (Kesehatan, Keselamatan, dan Lingkungan)	171
5.3. Diskusi Integratif dan Konsep Akademik	171
5.3.1. Fasilitas <i>Maturity</i> dan <i>Asset Integrity</i>	172
5.3.2. <i>Bottleneck</i> Sistem <i>Gas Lift</i>	172
5.3.3. <i>Hidden Losses (Non-Downtime)</i>	173
5.3.4. <i>Reliability Centered Maintenance (RCM)</i> dan <i>Predictive Maintenance</i>	174
5.3.5. <i>Diseconomies of Scale</i> dan Manajemen Biaya	175
5.4. Kontribusi Penelitian.....	176
5.5. Implikasi Manajerial	179
5.6. Rekomendasi Strategis	181
5.7. Implementasi dan Pemantauan (<i>Monitoring & Evaluation</i>)	184
5.8. Risiko dan Mitigasi	186
5.9. Keterbatasan Penelitian	187
5.10. Saran Penelitian Lanjutan	188
5.11. Penutup	189

DAFTAR PUSTAKA.....	191
----------------------------	------------

LAMPIRAN.....	197
----------------------	------------

