

**EFEKTIVITAS IMPLEMENTASI METODE HIRADC DALAM
PENGELOLAAN MANAJEMEN RISIKO KEGIATAN LIFT ON LIFT
OFF CONTAINER PADA DEPO KONTAINER PT XYZ SEMARANG**

TUGAS AKHIR

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Menyelesaikan Pendidikan
Program D-IV (Sarjana Terapan) Manajemen Dan Administrasi Logistik
Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro**



Disusun Oleh :

Nama : Sabrina Tifa Diantha

NIM : 40011322650141

**PROGRAM STUDI D-IV (SARJANA TERAPAN)
MANAJEMEN DAN ADMINISTRASI LOGISTIK
DEPARTEMEN BISNIS DAN KEUANGAN
SEKOLAH VOKASI
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG**

2026

MOTTO

“Maka sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan.”

QS. Al-Insyirah: 5

“Jadikan setiap tempat sebagai sekolah dan setiap orang sebagai guru”

Ki Hajar Dewantara

PERSEMBAHAN

Dengan segenap hati, tugas akhir ini dipersembahkan untuk kedua orang tua saya tercinta, keluarga, sahabat, serta orang-orang yang selalu memberikan dukungan dan kasih sayang tanpa henti setiap waktu dalam menyusun penelitian ini.

HALAMAN PENGESAHAN

HALAMAN PENGESAHAN

Nama : Sabrina Tifa Diantha
Judul Tugas Akhir : Efektivitas Implementasi Metode HIRADC Dalam Pengelolaan Manajemen Risiko Kegiatan *Lift On Lift Off Container* Pada Depo Kontainer PT XYZ Semarang
NIM : 40011322650141
Program Studi : Manajemen dan Administrasi Logistik

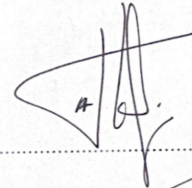
Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan D-IV (Sarjana Terapan) Manajemen dan Administrasi Logistik Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro.

Dosen Pembimbing
Dr. Nurul Imani Kurniawati, S.E., M.M.
NIP.198510312018072001



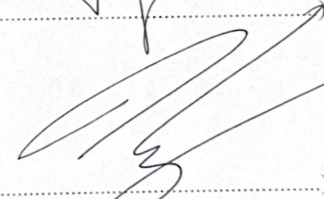
(.....)

Dosen Penguji I
Annisa Qurrota A'Yun, S.E., M.M.
NIP. 199605092019112001



(.....)


Dosen Penguji II
Kholidin, S.Kom., M.Kom.
NIP. 197403122007011001



(.....)

Semarang, 30 Juni 2026

Ketua Program Studi



Dr. Titik Djumiarti, S.Sos., M.Si.
NIP. 197009251994032001

HALAMAN PERSETUJUAN

Judul Tugas Akhir : Efektivitas Implementasi Metode HIRADC Dalam
Pengelolaan Manajemen Risiko Kegiatan Lift On
Lift Off Container pada Depo Kontainer PT XYZ
Semarang

Nama : Sabrina Tifa Diantha

NIM : 40011322650141

Program Studi : D-IV Manajemen dan Administrasi Logistik

Telah disetujui oleh dosen pembimbing sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Pendidikan D-IV (Sarjana Terapan) Manajemen dan Administrasi Logistik Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro.

Dosen Pembimbing

Dr. Nurul Imani Kurniawati, S.E., M.M.
NIP.198510312018072001

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH TUGAS AKHIR

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Sabrina Tifa Diantha
Nomor Induk Mahasiswa : 40011322650141
Tempat/Tanggal Lahir : Lampung/ 09 Desember 2004
Program Studi : Manajemen dan Administrasi Logistik
Alamat : Jl. Tamtama Timur VII No. 195

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah tugas akhir yang saya tulis dengan judul: Efektivitas Implementasi Metode HIRADC Dalam Pengelolaan Manajemen Risiko Kegiatan Lift On Lift Off Container Pada Depo Kontainer PT XYZ Semarang adalah benar-benar hasil karya ilmiah tulisan sendiri, bukan hasil karya ilmiah orang lain.

Apabila dikemudian hari ternyata karya ilmiah yang saya tulis ini terbukti bukan hasil karya ilmiah saya sendiri melainkan hasil menjiplak karya orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan karya ilmiah dengan seluruh implikasinya sebagai akibat dari kecurangan yang telah saya lakukan.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan dengan penuh serta tanggung jawab.

Semarang,
Pembuat pernyataan

Sabrina Tifa Diantha
NIM: 40011322650141

ABSTRAK

Kegiatan *lift on lift off container* merupakan salah satu aktivitas utama di depo kontainer yang memiliki tingkat risiko tinggi karena melibatkan penggunaan alat berat, perpindahan kontainer, serta interaksi antara operator, pekerja, dan peralatan. Potensi bahaya yang muncul dapat menyebabkan kecelakaan kerja, kerusakan aset, gangguan operasional, dan kerugian bagi perusahaan apabila tidak dikelola secara efektif. Oleh karena itu, diperlukan implementasi metode HIRADC (*Hazard Identification, Risk Assessment, and Determining Control*) sebagai pendekatan sistematis dalam pengelolaan manajemen risiko. Penelitian ini bertujuan menganalisis efektivitas implementasi metode HIRADC dalam pengelolaan manajemen risiko kegiatan *lift on lift off container* di Depo Kontainer PT XYZ Semarang. Penelitian menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Analisis dilakukan menggunakan tahapan HIRADC yang meliputi identifikasi bahaya, penilaian risiko berdasarkan nilai *likelihood* dan *severity*, serta penentuan pengendalian sesuai hierarki pengendalian risiko. Hasil penelitian menunjukkan bahwa implementasi HIRADC telah berjalan cukup efektif. Teridentifikasi 22 potensi bahaya dan 22 risiko, yang terdiri atas 2 risiko rendah (9,09%), 17 risiko sedang (77,27%), dan 3 risiko tinggi (13,64%). Faktor pendukung implementasi meliputi komitmen perusahaan, ketersediaan SOP, dan penggunaan APD, sedangkan faktor penghambat meliputi kurang optimalnya pengawasan, kepatuhan pekerja terhadap APD, serta konsistensi pelaksanaan prosedur kerja. Output penelitian berupa formulir *Operation Level Agreement* (OLA) berbasis metode HIRADC sebagai pedoman pembagian tanggung jawab, koordinasi, dan pengendalian risiko pada kegiatan *lift on lift off container* guna meningkatkan efektivitas pengelolaan manajemen risiko.

Kata Kunci : Efektivitas, HIRADC, Lift On Lift Off, Manajemen Risiko, OLA

ABSTRACT

Lift on lift off container activities are among the primary operational processes at container depots and involve significant occupational hazards due to the use of heavy equipment, container handling operations, and continuous interaction between operators, workers, and machinery. These hazards may result in workplace accidents, equipment damage, operational disruptions, and financial losses if they are not managed effectively. Therefore, implementing the HIRADC (Hazard Identification, Risk Assessment, and Determining Control) method is essential as a systematic approach to occupational risk management. This study aims to analyze the effectiveness of HIRADC implementation in managing the risks associated with lift on lift off container activities at PT XYZ Semarang Container Depot. This research employed a descriptive qualitative approach using observation, interviews, and documentation as data collection techniques. Data were analyzed through the HIRADC stages, including hazard identification, risk assessment based on likelihood and severity values, and the determination of control measures according to the hierarchy of controls. The results indicate that the implementation of HIRADC has been reasonably effective. A total of 22 hazards and 22 occupational risks were identified, consisting of 2 low-risk (9.09%), 17 medium-risk (77.27%), and 3 high-risk (13.64%) categories. Supporting factors include management commitment, the availability of standard operating procedures, and the use of personal protective equipment, while inhibiting factors include insufficient supervision, inconsistent PPE compliance, and inconsistent implementation of work procedures. The research output is an HIRADC-based Operation Level Agreement (OLA) form that serves as a guideline for defining responsibilities, coordination, and risk control in lift on lift off container activities to improve the effectiveness of risk management.

Keywords : *Efectiveness, HIRADC, Lift On Lift Off Conttainer, Risk Management, Operation Level Agreement*

KATA PENGANTAR

Puji syukur senantiasa penulis panjatkan hanya kepada Allah SWT yang telah memberi limpahan rahmat dan hidayah-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan Tugas Akhir dengan judul “Efektivitas Implementasi Metode HIRADC Dalam Pengelolaan Manajemen Risiko Kegiatan Lift On Lift Off Container pada Depo Kontainer PT XYZ Semarang”.

Tugas akhir ini disusun guna memenuhi persyaratan untuk mendapatkan gelar Sarjana Terapan pada Program Studi Manajemen dan Administrasi Logistik, Sekolah Vokasi, Universitas Diponegoro. Dengan selesainya Tugas Akhir ini yang tidak lepas dari bimbingan, bantuan, dan arahan dari berbagai pihak maka dari itu peneliti mengucapkan terimakasih yang tak terhingga kepada:

1. Prof. Dr. Suharnomo, S.E., M.Si. selaku Rektor Universitas Diponegoro, atas segala kesempatan, kebijakan, serta fasilitas akademik yang telah diberikan kepada penulis selama menempuh masa studi.
2. Prof Dr. Ir. Budiyono, M.Si selaku Dekan Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro yang telah memberikan penulis kesempatan menuntut ilmu di Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro.
3. Dr. Titik Djumiarti, S.Sos., M.Si. Selaku Ketua Program Studi Sarjana Terapan Manajemen dan Administrasi Logistik, Universitas Diponegoro.
4. Dr. Nurul Imani Kurniawati, S.E., M.M. selaku Dosen Pembimbing Tugas Akhir yang senantiasa telah memberikan bimbingan dan arahan selama proses persiapan hingga penyusunan Tugas Akhir.
5. Dosen Penguji Tugas Akhir, yang dengan segenap arahan memberikan masukan bagi perbaikan kedepan Tugas Akhir penulis.

6. Bapak Agung Budiatmo, S.Sos., M.M. selaku Dosen Wali yang telah memberikan dukungan serta arahan yang berarti sejak awal masa perkuliahan hingga proses penyusunan skripsi ini.
7. Seluruh karyawan yang bekerja di objek penelitian penulis, yang telah membantu penulis untuk beradaptasi di tempat magang dan memberikan arahan serta wawasan yang sebelumnya belum pernah penulis ketahui.
8. Orang tua dan keluarga yang telah memberikan banyak dukungan, semangat, motivasi, dan finansial dalam penyelesaian Tugas Akhir ini dengan baik.
9. Tidak lupa, penulis mengucapkan terima kasih kepada rekan-rekan satu angkatan Manajemen dan Administrasi Logistik 2022 atas kerjasama, motivasi, dan kenangan berharga selama menempuh studi bersama.
10. Seluruh pihak yang telah berkontribusi, baik secara langsung maupun tidak langsung, dalam membantu kelancaran proses penyusunan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu.

Penulis sadar masih adanya kekurangan dalam penyusunan Tugas Akhir ini, baik dari segi penyajian data maupun aspek teknis lainnya. Oleh karena itu, penulis dengan tulus menerima setiap saran dan kritik yang bersifat membangun dari pembaca, sebagai bahan perbaikan di masa mendatang.

Semarang, Juni 2026

Sabrina Tifa Diantha

NIM: 40011322650141

DAFTAR ISI

MOTTO	i
PERSEMBAHAN	i
HALAMAN PENGESAHAN	Error! Bookmark not defined.
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH TUGAS AKHIR	iv
ABSTRAK	v
<i>ABSTRACT</i>	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	12
1.3 Tujuan Penelitian	13
1.4 Manfaat Penelitian	13
1.4.1 Manfaat Bagi Penulis	13
1.4.2 Manfaat Bagi Perusahaan	13
1.4.3. Manfaat Bagi Program Studi	14
BAB II	15
KAJIAN PUSTAKA DAN KERANGKA KONSEPTUAL	15
2.1 Kajian Teori	15
2.1.1 Manajemen Risiko	15
2.1.2 Risiko	23
2.1.4 Depo Kontainer	26
2.1.5 <i>Lift On Lift Off Container</i>	31
2.1.6 Metode HIRADC	40
2.1.7 OLA (Operation Level Agreement)	47
2.2 Kajian Penelitian Terdahulu	54

2.3 Alur Kerangka Penelitian	66
BAB III	68
METODE PENELITIAN	68
3.1 Pendekatan Penelitian	68
3.2 Fokus dan Lokasi Penelitian	68
3.3 Fenomena Penelitian	69
3.4 Sumber Data Penelitian	71
3.5 Penentuan Informan Penelitian	71
3.6 Instrumen Penelitian	72
3.7 Teknik Pengumpulan Data	72
3.8 Teknik Analisis Data	73
3.9 Triangulasi Data	76
BAB IV	77
HASIL DAN PEMBAHASAN	77
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	77
4.2 Hasil Penelitian dan Pembahasan	82
4.3 Output Penelitian Terapan	104
BAB V	111
KESIMPULAN	111
5.1 Kesimpulan	111
5.2 Saran	112
DAFTAR PUSTAKA	115
LAMPIRAN	119

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Pengendalian Risiko Bahaya	22
Gambar 2.2 Alur Kerangka Penelitian	66
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Depo Kontainer PT XYZ	80
Gambar 4.2 Proses Kegiatan <i>Lift On Container</i>	83
Gambar 4.3 Proses Kegiatan <i>Lift Off Container</i>	88

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Kecelakaan Kerja di Indonesia (2022-2025)	5
Tabel 1.2 Data Kecelakaan Kerja di Indonesia Berdasarkan Sektor	6
Tabel 1.3 Data GAP Penelitian di Depo Kontainer PT XYZ Semarang	9
Tabel 2.2 Penilaian Risiko Berdasarkan Likelihood	43
Tabel 2.3 Penilaian Risiko Berdasarkan Severity	44
Tabel 2.4 Matriks Nilai Risiko Likelihood dan Severity	45
Tabel 2.5 Kategori Nilai Risiko	45
Tabel 2.5 Kajian Penelitian Terdahulu	55
Tabel 3.1 Fenomena Penelitian	70
Tabel 3.2 Informan Penelitian	72
Tabel 4.3 Hasil Analisis HIRADC Kegiatan Lift On Lift Off Container	94
Tabel 4.4 Hubungan Hasil Implementasi HIRADC dengan OLA	107

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Biodata Peneliti	119
Lampiran 2 Surat Izin Penelitian	120
Lampiran 3 Transkrip Hasil Wawancara	121
Lampiran 4 Dokumentasi	127
Lampiran 5 Surat Bebas Plagiasi	128