

**PENGARUH UKURAN DEWAN DIREKSI,
DIREKSI PEREMPUAN, DAN KOMISARIS
INDEPENDEN TERHADAP *ENVIRONMENTAL
SCORE* DAN *SOCIAL SCORE* ESG**

(Studi Empiris pada Perusahaan Perbankan yang Terdaftar di Bursa Efek
Indonesia Periode 2019-2023)



TUGAS AKHIR

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan
Program Sarjana Terapan pada Program Sarjana Terapan Sekolah Vokasi
Universitas Diponegoro

Disusun oleh :

Bernandita Setia Wardhani

40011422650154

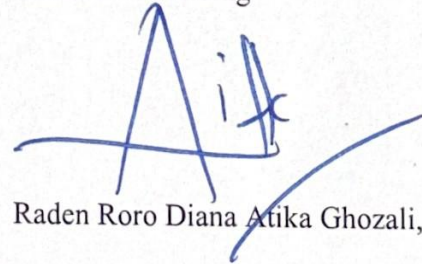
**PROGRAM STUDI SARJANA TERAPAN
AKUNTANSI PERPAJAKAN
DEPARTEMEN BISNIS DAN KEUANGAN
SEKOLAH VOKASI
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG
2026**

PERSETUJUAN TUGAS AKHIR

Nama penyusun : Bernandita Setia Wardhani
Nomor Induk Mahasiswa : 40011422650154
Fakultas : Sekolah Vokasi
Program Studi : Akuntansi Perpajakan
Judul Tugas Akhir : Pengaruh Ukuran Dewan Direksi, Direksi
Perempuan, dan Komisaris Independen terhadap
Environmental Score dan *Social Score* ESG (Studi
Empiris pada Perusahaan Perbankan yang Terdaftar
di Bursa Efek Indonesia Periode 2019-2023)

Semarang, 9 Juni 2026

Dosen Pembimbing



Raden Roro Diana Atika Ghozali,

S.E., M.Ak.

NPPU. H.7.199212042022102001

PERNYATAAN ORISINALITAS TUGAS AKHIR

Yang bertanda tangan di bawah ini saya, Bernandita Setia Wardhani, menyatakan bahwa tugas akhir/skripsi dengan judul: **Pengaruh Ukuran Dewan Direksi, Direksi Perempuan, dan Komisaris Independen Terhadap *Environmental Score* dan *Social Score* ESG (Studi Empiris pada Perusahaan Perbankan yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Periode 2019-2023)** yang disusun untuk melengkapi persyaratan menjadi Sarjana Terapan pada Program Sarjana Terapan Akuntansi Perpajakan Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro adalah hasil tulisan saya sendiri.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tugas akhir/skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan/atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan penulis aslinya.

Apabila saya melakukan tindakan yang bertentangan dengan hal tersebut di atas, baik disengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tugas akhir/skripsi yang saya ajukan sebagai tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh universitas batal saya terima.

Semarang, 9 Juni 2026

Yang membuat pernyataan



Bernandita Setia Wardhani

NIM 40011422650154

PENGESAHAN KELULUSAN UJIAN


Nama penyusun : Bernandita Setia Wardhani
Nomor Induk Mahasiswa : 40011422650154
Fakultas : Sekolah Vokasi
Program Studi : Akuntansi Perpajakan
Judul Tugas Akhir : Pengaruh Ukuran Dewan Direksi, Direksi
Perempuan, dan Komisaris Independen terhadap
Environmental Score dan *Social Score* ESG (Studi
Empiris pada Perusahaan Perbankan yang Terdaftar
di Bursa Efek Indonesia Periode 2019-2023)

Telah dinyatakan lulus ujian pada tanggal 24 Juni 2026

Tim Penguji

1. Raden Roro Diana Atika Ghozali, S.E., M.Ak. (.....)

2. Sigit Munandar, M.Ak. (.....)

3. Fairuz Leria Puspita Hapsari, M.Ak. (.....)

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan menganalisis pengaruh ukuran dewan direksi, direksi perempuan, dan komisaris independen terhadap *Environmental Score* dan *Social Score* ESG pada perusahaan perbankan yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia periode 2019–2023. Sampel terdiri dari 17 perusahaan perbankan dengan 85 observasi yang dipilih menggunakan *purposive sampling*. Data ESG bersumber dari Bloomberg ESG Disclosure Database dan data karakteristik dewan diperoleh dari laporan tahunan perusahaan. Analisis menggunakan regresi data panel dengan pendekatan *Random Effect Model*. Hasil penelitian menunjukkan bahwa ukuran dewan direksi berpengaruh positif dan signifikan terhadap *Social Score*, namun tidak signifikan terhadap *Environmental Score*. Direksi perempuan berpengaruh positif dan signifikan terhadap *Social Score*, namun tidak signifikan terhadap *Environmental Score*. Komisaris independen berpengaruh positif dan signifikan terhadap *Environmental Score*, namun tidak signifikan terhadap *Social Score*. Temuan ini mengindikasikan bahwa dimensi lingkungan dan sosial ESG memiliki determinan yang berbeda, sehingga analisis ESG secara agregat berisiko kehilangan nuansa penting dalam evaluasi keberlanjutan perusahaan perbankan.

Kata Kunci: *ESG, Environmental Score, Social Score, Ukuran dewan direksi,*

Direksi Perempuan, Komisaris Independen, Perbankan, Indonesia

ABSTRACT

This study aims to analyze the effect of board size, female directors, and independent commissioners on the Environmental Score and Social Score of ESG among banking companies listed on the Indonesia Stock Exchange for the period 2019–2023. The sample consists of 17 banking companies with 85 observations selected through purposive sampling. ESG data were obtained from the Bloomberg ESG Disclosure Database and board characteristic data were collected from annual reports. Panel data regression with the Random Effect Model approach was used for analysis. The results show that board size has a positive and significant effect on Social Score, but not on Environmental Score. Female directors have a positive and significant effect on Social Score, but not on Environmental Score. Independent commissioners have a positive and significant effect on Environmental Score, but not on Social Score. These findings suggest that the environmental and social dimensions of ESG have different determinants, implying that aggregate ESG analysis risks losing important nuances in evaluating banking sustainability.

Keywords: ESG, Environmental Score, Social Score, Board Size, Female Directors, Independent Commissioner, Banking, Indonesia

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan berkat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir dengan judul “Pengaruh Ukuran dewan direksi, Direksi Perempuan, dan Komisaris Independen Terhadap *Environmental Score* dan *Social Score* ESG (Studi Empiris pada Perusahaan Perbankan yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Periode 2019-2023)” dengan baik sebagai salah satu persyaratan akademik dalam menyelesaikan studi pada Program Sarjana Terapan Diploma IV Akuntansi Perpajakan Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro Semarang.

Penyusunan skripsi ini merupakan perjalanan yang penuh pembelajaran dan pengalaman berharga bagi penulis. Berbagai tantangan, hambatan, dan keraguan yang muncul selama proses penyusunan menjadi bagian dari proses yang mengajarkan penulis untuk terus berusaha, bersabar, dan tidak menyerah. Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak akan terselesaikan tanpa bantuan, dukungan, doa, serta bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Tuhan Yesus atas segala kasih, berkat, penyertaan, kesehatan, kemudahan, dan kemampuan yang diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan seluruh proses perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini.
2. Prof. Dr. Suharnomo, S.E., M.Si. selaku Rektor Universitas Diponegoro Semarang.
3. Prof. Dr. Ir. Budiyono, M.Si. selaku Dekan Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro Semarang.

4. Apip, S.E., M.Si., selaku Ketua Program Studi Akuntansi Perpajakan Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro Semarang.
5. Raden Roro Diana Atika Ghozali, S.E., M.Ak. selaku dosen pembimbing magang dan tugas akhir serta partner diskusi yang senantiasa memberikan arahan dan bimbingan kepada penulis selama proses berlangsungnya penyusunan skripsi hingga selesai.
6. Seluruh Bapak dan Ibu dosen serta tenaga kependidikan Program Studi Akuntansi Perpajakan Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro Semarang yang telah memberikan ilmu, wawasan, dan pengalaman yang sangat berharga serta membantu berbagai keperluan administrasi selama masa perkuliahan.
7. Kedua orang tua tercinta, Bapak dan Mamak, terima kasih atas segala doa, kasih sayang, pengorbanan, dan dukungan yang tidak pernah berhenti mengiringi setiap langkah penulis. Meskipun tidak memiliki kesempatan untuk merasakan bangku perkuliahan, keduanya selalu berusaha memberikan yang terbaik agar anak-anaknya dapat menggapai pendidikan setinggi mungkin dan selalu menjadi orang yang paling percaya bahwa penulis mampu sampai pada titik ini.
8. Mba Ika dan Adek Willy, terima kasih karena selalu hadir dalam setiap proses kehidupan penulis. Terima kasih atas dukungan, candaan, perhatian, dan semangat yang sering kali datang pada saat yang paling dibutuhkan.
9. Seluruh keluarga besar yang telah mendukung dan mendoakan penulis serta memberikan dorongan positif dalam proses penyusunan skripsi.

10. Seseorang yang tidak kalah penting kehadirannya, Ahmad Faiz Fikri, atas setiap doa yang menguatkan, dukungan dan bantuan yang menenangkan, serta kesabaran yang tidak pernah habis di tengah berbagai proses yang penulis lalui.
11. Bu Winarti selaku Kepala Departemen Keuangan, Mba Lilla dan Mba Desti selaku mentor magang, serta seluruh bagian dari Departemen Keuangan PT Pegadaian Kanwil XI Semarang, atas arahan, dukungan, pengalaman, dan pembelajaran berharga yang diberikan selama masa magang.
12. Devara Triamonica dan Made Fatma Dewi, terima kasih telah menjadi bagian dari banyak cerita dan kenangan berharga sejak masa SMA.
13. Yumi, Haso, Naya, Anjani, Citra, Chika, dan Zum “Studi Bareng”, terima kasih telah menjadi teman berjuang di bangku perkuliahan yang penuh cerita.
14. Teman-teman “Syathir Imut”, Yumi, Salman, Syauqi, dan Syathir, atas kebersamaan dan canda tawa yang telah diberikan.
15. Warga Kos Singosari, Azzah, Mia, Heti, Kak Dhea, Kak Galuh, Kak Shafney, Kak Dilla, dan Mba Dina, karena telah menciptakan lingkungan yang nyaman dan penuh kehangatan selama penulis berada di perantauan.
16. Teman-teman Magenta; Kak Dilla, Munzazi, Rani, Kak Najma, Kak Rifda, Sekar, Mba Rahmi MR, dan Pak Ucup, yang telah menghadirkan begitu banyak tawa, cerita, dan kenangan selama masa magang.
17. Teman-teman SOSM 23, telah menemani penulis dalam berbagai program kerja, perjalanan, dan cerita yang tercipta selama mengabdikan serta menjelajahi berbagai wilayah di Semarang bersama.

18. Kota Semarang, terima kasih telah menjadi rumah kedua bagi penulis selama masa perantauan. Berbagai sudut kota ini telah menjadi saksi perjalanan, perjuangan, serta cerita yang membentuk penulis hingga berada pada titik ini.
19. Pihak-pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, yang secara langsung maupun tidak langsung telah memberikan kontribusi dalam proses perkuliahan sampai penyusunan skripsi selesai.
20. *Last but not least*, untuk diri sendiri, terima kasih karena telah bertahan dan terus melangkah hingga sampai pada titik ini. Terima kasih karena tidak menyerah meskipun ada banyak hari yang dipenuhi keraguan, kelelahan, dan berbagai tantangan yang datang silih berganti. Hari ini mungkin bukan akhir dari perjalanan, tetapi menjadi bukti bahwa penulis mampu melewati hal-hal yang dahulu terasa begitu berat.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun agar skripsi ini dapat bermanfaat bagi pihak-pihak yang membutuhkan.

Semarang, 9 Juni 2026

Yang membuat pernyataan



Bernandita Setia Wardhani

NIM 40011422650154

DAFTAR ISI

PERSETUJUAN TUGAS AKHIR	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS TUGAS AKHIR	iii
PENGESAHAN KELULUSAN UJIAN	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	11
1.3 Tujuan dan Kegunaan Penelitian.....	12
1.3.1 Tujuan Penelitian	12
1.3.2 Kegunaan Penelitian.....	13
1.4 Sistematika Penulisan.....	15
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	18
2.1 Landasan Teori	18
2.1.1 <i>Resource Dependence Theory</i>	18
2.1.2 <i>Environmental, Social, and Governance Score</i>	20
2.1.3 Ukuran Dewan Direksi.....	23
2.1.4 Direksi Perempuan.....	25
2.1.5 Komisaris Independen.....	27
2.1.6 Variabel Kontrol.....	29
2.2 Penelitian Terdahulu.....	31
2.3 Kerangka Konseptual	35
2.4 Hipotesis	36
2.4.1 Pengaruh Ukuran Dewan Direksi Terhadap <i>Environmental Score</i> dan <i>Social Score</i>	36
2.4.2 Pengaruh Direksi Perempuan Terhadap <i>Environmental Score</i> dan <i>Social Score</i>	39
2.4.3 Pengaruh Komisaris independen Terhadap <i>Environmental Score</i> dan <i>Social Score</i>	41
BAB III METODE PENELITIAN	45

3.1	Populasi dan Sampel.....	45
3.2	Definisi Operasional Variabel	46
3.2.1	Variabel Dependen.....	46
3.2.2	Variabel Independen	49
3.2.3	Variabel Kontrol.....	51
3.3	Jenis dan Sumber Data	53
3.4	Teknik Pengumpulan Data	54
3.5	Teknik Analisis Data	55
3.5.1	Statistik Deskriptif	55
3.5.2	Pemilihan Model Estimasi Regresi Data Panel.....	55
3.5.3	Uji Asumsi Klasik.....	62
3.5.4	Analisis Regresi Data Panel.....	63
3.5.5	Pengujian Hipotesis.....	64
BAB IV	HASIL DAN PEMBAHASAN.....	66
4.1	Gambaran Umum	66
4.2	Statistika Deskriptif.....	68
4.3	Hasil dan Analisis Data	73
4.3.1	Hasil Estimasi Model 1: <i>Environmental Score</i>	73
4.3.2	Hasil Estimasi Model 2: <i>Social Score</i>	84
4.4	Interpretasi Hasil dan Pembahasan.....	96
4.4.1	Pengaruh Ukuran Dewan Direksi Terhadap <i>Environmental Score</i> . 97	
4.4.2	Pengaruh Ukuran dewan direksi Terhadap <i>Social Score</i>	99
4.4.3	Pengaruh Direksi Perempuan Terhadap <i>Environmental Score</i>	101
4.4.4	Pengaruh Direksi Perempuan Terhadap <i>Social Score</i>	103
4.4.5	Pengaruh Komisaris Independen Terhadap <i>Environmental Score</i> 106	
4.4.6	Pengaruh Komisaris Independen Terhadap <i>Social Score</i>	108
BAB V	PENUTUP	111
5.1	Kesimpulan.....	111
5.2	Keterbatasan dan Saran	113
5.2.1	Keterbatasan.....	113
5.2.2	Saran.....	115
5.3	Implikasi.....	116
5.3.1	Implikasi Teoritis	116

5.3.2	Implikasi Praktis.....	116
DAFTAR PUSTAKA	119
LAMPIRAN	124

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Tabel Penelitian Terdahulu	31
Tabel 3. 1 Tabel Ringkasan Alat Ukur Variabel Penelitian.....	53
Tabel 4. 1 Kriteria Sampel Penelitian.....	67
Tabel 4. 2 Hasil Analisis Statistik Deskriptif.....	68
Tabel 4. 3 Hasil Pemilihan Model Regresi Model 1 - <i>Environmental Score</i>	74
Tabel 4. 4 Uji Normalitas Model 1 – <i>Environmental Score</i>	76
Tabel 4. 5 Uji Multikolinearitas Sebelum Transformasi – <i>Environmental Score</i> ..	77
Tabel 4. 6 Uji Multikolinearitas Setelah Transformasi – <i>Environmental Score</i> ...	78
Tabel 4. 7 Hasil Uji Regresi Data Panel Model 1 - <i>Environmental Score</i>	79
Tabel 4. 8 Hasil Uji t Model 1 – <i>Environmental Score</i>	81
Tabel 4. 9 Hasil Uji F (Signifikansi Simultan) Model 1 – <i>Environmental Score</i>	83
Tabel 4. 10 Koefisien Determinasi (R ²)	84
Tabel 4. 11 Hasil Pemilihan Model Regresi Model 2 - <i>Social Score</i>	85
Tabel 4. 12 Ringkasan Hasil Uji Asumsi Klasik Model 2 - <i>Social Score</i>	86
Tabel 4. 13 Hasil Pemilihan Model Regresi Setelah Transformasi Model 2 - <i>Social Score</i>	87
Tabel 4. 14 Uji Normalitas Model 2 - <i>Social Score</i>	88
Tabel 4. 15 Uji Multikolinearitas Sebelum Transformasi – <i>Social Score</i>	89
Tabel 4. 16 Uji Multikolinearitas Setelah Transformasi – <i>Social Score</i>	90
Tabel 4. 17 Hasil Uji Regresi Data Panel Model 2 - <i>Social Score</i>	91
Tabel 4. 18 Hasil Uji t Model 2 - <i>Social Score</i>	93
Tabel 4. 19 Hasil Uji F (Signifikansi Simultan) Model 2 – <i>Social Score</i>	95
Tabel 4. 20 Hasil Koefisien Determinasi Model 2 - <i>Social Score</i>	96

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Konseptual	35
Gambar 4. 1 Uji Normalitas P-Plot Model 1 – <i>Environmental Score</i>	76
Gambar 4. 2 Uji Normalitas P-Plot Model 2 – <i>Social Score</i>	89

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Populasi Perusahaan Sektor Perbankan yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Tahun 2019-2023.....	124
Lampiran 2. Sampel Perusahaan Sektor Perbankan yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Tahun 2019-2023.....	125
Lampiran 3 Tabulasi Data Variabel Dependen, Independen, dan Kontrol	126
Lampiran 4. Daftar Perhitungan Rasio Direksi Perempuan (FDIR)	129
Lampiran 5. Daftar Perhitungan Rasio Komisaris Independen (INDCOM).....	132
Lampiran 6. Output Pemilihan Model Regresi Model 1 - <i>Environmental Score</i> 135	
Lampiran 7. Output Uji Regresi Data Panel Model 1 - <i>Environmental Score</i>	136
Lampiran 8. Output Pemilihan Model Regresi Model 2 - <i>Social Score</i> (Awal Sebelum Transformasi)	137
Lampiran 9. Output Hasil Uji Asumsi Klasik Model 2 - <i>Social Score</i> (Awal Sebelum Transformasi)	138
Lampiran 10. Output Pemilihan Model Regresi Model 2 - <i>Social Score</i> (Setelah Transformasi)	139
Lampiran 11. Output Uji Regresi Data Panel Model 2 - <i>Social Score</i>	140