

# **ANALISIS EFEKTIVITAS DAN KONTRIBUSI PAJAK RESTORAN TERHADAP PENDAPATAN ASLI DAERAH KOTA CIREBON**

(Studi Kasus pada Badan Pengelola Keuangan dan Pendapatan Daerah (BPKPD)  
Kota Cirebon Periode 2017–2025)



## **TUGAS AKHIR**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Diploma IV  
(Sarjana Terapan) pada Program Diploma IV (Sarjana Terapan) Sekolah Vokasi  
Universitas Diponegoro

Disusun Oleh :

**Salma Aulia Fitri**

**40011422650189**

**PROGRAM STUDI SARJANA TERAPAN  
AKUNTANSI PERPAJAKAN  
SEKOLAH VOKASI  
UNIVERSITAS DIPONEGORO  
SEMARANG**

**2026**

## PERSETUJUAN TUGAS AKHIR

Nama Penyusun : Salma Aulia Fitri  
Nomor Induk Mahasiswa : 40011422650189  
Fakultas : Sekolah Vokasi  
Program Studi : Akuntansi Perpajakan  
Judul Tugas Akhir/Skripsi : ANALISIS EFEKTIVITAS DAN  
KONTRIBUSI PAJAK RESTORAN  
TERHADAP PENDAPATAN ASLI DAERAH  
KOTA CIREBON (Studi Kasus pada Badan  
Pengelola Keuangan dan Pendapatan daerah  
(BPKPD) Kota Cirebon Periode 2017-2025)

Semarang, 22 Juni 2026  
Dosen Pembimbing



Alfita Rakhmayanti, SE.,M.Ak.  
NIP. 199209302020122017

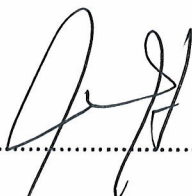
## PENGESAHAN KELULUSAN UJIAN

Nama Penyusun : Salma Aulia Fitri  
Nomor Induk Mahasiswa : 40011422650189  
Fakultas : Sekolah Vokasi  
Program Studi : Akuntansi Perpajakan  
Judul Tugas Akhir/Skripsi : ANALISIS EFEKTIVITAS DAN KONTRIBUSI PAJAK RESTORAN TERHADAP PENDAPATAN ASLI DAERAH KOTA CIREBON (Studi Kasus pada Badan Pengelola Keuangan dan Pendapatan daerah (BPKPD) Kota Cirebon periode 2017-2025)

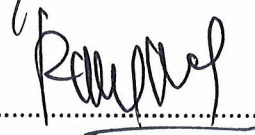
Telah dinyatakan lulus ujian pada tanggal 26 Juni 2026

Tim Penguji

1. Alfita Rakhmayani, SE.,M.Ak.

()

2. Rinti Dwijyantie, M.Ak.

()

3. I'ana umma, S.Pd., M.Ak

()

## PERNYATAAN ORISINILITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini saya, Salma Aulia Fitri, menyatakan bahwa tugas akhir/skripsi dengan judul: Analisis Efektivitas dan Kontribusi Pajak Restoran terhadap Pendapatan Asli Daerah Kota Cirebon yang disusun untuk melengkapi persyaratan menjadi Sarjana Terapan pada Program Diploma IV (S1 Terapan) Akuntansi Perpajakan Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro adalah hasil tulisan saya sendiri.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tugas akhir/skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan/atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan penulis aslinya.

Apabila saya melakukan tindakan yang bertentangan dengan hal tersebut di atas, baik disengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tugas akhir/skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh universitas batal saya terima.

Semarang, 22 Juni 2026  
Yang membuat pernyataan,



Salma Aulia Fitri  
NIM. 40011422650189

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis efektivitas dan kontribusi Pajak Restoran terhadap Pendapatan Asli Daerah (PAD) Kota Cirebon periode 2017-2025. Penelitian menggunakan metode deskriptif kuantitatif dengan data sekunder berupa target dan realisasi Pajak Restoran serta realisasi PAD yang diperoleh dari Badan Pengelola Keuangan dan Pendapatan Daerah (BPKPD) Kota Cirebon. Analisis dilakukan menggunakan rasio efektivitas dan rasio kontribusi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa efektivitas Pajak Restoran Kota Cirebon bervariasi antar periode: sangat efektif pada periode sebelum pandemi (rata-rata 109,52%), efektif pada periode pandemi (rata-rata 90,03%), dan efektif pada periode setelah pandemi (rata-rata 93,82%). Tingkat efektivitas tertinggi terjadi pada tahun 2017 sebesar 127,02%, sedangkan terendah pada tahun 2021 sebesar 79,05% akibat pandemi Covid-19. Kontribusi Pajak Restoran terhadap PAD cenderung berfluktuasi dan secara keseluruhan berada pada kategori kurang, dengan rata-rata kontribusi sebesar 10,54% sebelum pandemi, 10,07% saat pandemi, dan 11,96% setelah pandemi. Meskipun kontribusinya belum optimal, Pajak Restoran tetap berperan dalam mendukung PAD Kota Cirebon. Implikasi penelitian menunjukkan perlunya peningkatan pengawasan, kepatuhan wajib pajak, dan optimalisasi pemungutan pajak guna meningkatkan kontribusi Pajak Restoran terhadap PAD dan kemandirian fiskal daerah.

**Kata kunci: Efektivitas, Kontribusi, Pajak Restoran, Pendapatan Asli Daerah, Kota Cirebon**

## ABSTRACT

*This study aims to analyze the effectiveness and contribution of Restaurant Tax to the Regional Original Revenue (PAD) of Cirebon City during the 2017-2025 period. The study employed a quantitative descriptive method using secondary data consisting of Restaurant Tax targets and realizations, as well as PAD realizations, obtained from the Regional Financial and Revenue Management Agency (BPKPD) of Cirebon City. Data were analyzed using effectiveness and contribution ratios. The results indicate that the effectiveness of Restaurant Tax in Cirebon City varied across periods: highly effective before the pandemic (average 109.52%), effective during the pandemic (average 90.03%), and effective after the pandemic (average 93.82%). The highest effectiveness level was recorded in 2017 at 127.02%, while the lowest was in 2021 at 79.05% due to the impact of the COVID-19 pandemic. The contribution of Restaurant Tax to PAD fluctuated and was consistently categorized as low throughout the study period, with average contribution rates of 10.54% before the pandemic, 10.07% during the pandemic, and 11.96% after the pandemic. Although its contribution has not yet been optimal, Restaurant Tax remains an important source of revenue in supporting Cirebon City's PAD. The findings imply the need to strengthen supervision, improve taxpayer compliance, and optimize tax collection efforts to increase the contribution of Restaurant Tax to PAD and enhance regional fiscal independence.*

***Keywords: Effectiveness, Contribution, Restaurant Tax, Original Local Revenue, Cirebon City***

## KATA PENGANTAR

Puji syukur atas rahmat dan kanuria Tuhan Yang Maha Esa dan bantuan dari berbagai pihak, sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir dengan judul **“Analisis Efektivitas dan Kontribusi Pajak Restoran terhadap Pendapatan Asli Daerah Kota Cirebon”**. Tugas Akhir ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Diploma IV (Sarjana Terapan) Akuntansi Perpajakan Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro.

Penulis menyadari bahwa proses penulisan tugas akhir ini tidak lepas dari bimbingan dan dukungan yang diberikan beberapa pihak. Oleh Karena itu, penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada :

1. Prof. Dr. Suharnomo, S.E., M.Si. selaku Rektor Universitas diponegoro.
2. Prof. Dr. Ir. Budiyono, M.Si., selaku Dekan Sekolah Vokasi Universitas diponegoro.
3. Apip, S.E., M.Si., selaku ketua Program Studi Sarjana Terapan Akuntansi Perpajakan Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro.
4. Alfita Rakhmanyani, SE.,M.Ak., selaku dosen Pembimbing yang telah memberikan bimbingan, petunjuk, serta arahan dalam penulisan tugas akhir ini.
5. Maya Aresteria, S.E., M.Si., Ak., selaku dosen Wali yang telah memberikan bimbingan dan arahan selama perkuliahan.
6. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Akuntansi Perpajakan yang telah memberikan ilmu dan pengetahuan kepada mahasiswa.
7. Para staf dan karyawan pengelola Program Studi Akuntansi Perpajakan yang turut membantu dalam terselesaikannya syarat administrasi akademik.
8. Kantor Badan Pengelola Keuangan dan Pendapatan Daerah Kota Cirebon yang telah bersedia memeperkenankan peneliti untuk mendapatkan informasi mengenai pajak daerah terkhusus pajak restoran di Kora Cirebon.

9. Seluruh keluarga penulis, Kedua orang tua dan kaka tersayang mengucapkan terima kasih atas doa, motivasi, dan dukungan yang luar biasa selama perjalanan studi.
10. Teman seperjuangan Kinan, Tasya, Kanza, Refa, dan yang penulis tidak bisa sebutkan satu persatu yang telah memberikan semangat dan memotivasi serta menghibur penulis.
11. Teman terbaik penulis, Luvena Afifah teman terbaik yang selalu menjadi 24/7 partner dalam setiap proses penyusunan tugas akhir ini. Terima kasih atas tawa, nasihat, dukungan, doa, dan kebersamaan yang selalu diberikan kepada penulis.
12. Dan terakhir untuk diri saya sendiri, Salma Aulia Fitri. Terimakasih sudah bertahan sejauh ini. Apresiasi sebesar-besarnya karena telah bertanggung jawab untuk menyelesaikan apa yang telah dimulai. Dengan kurang dan lebihmu mari merayakan keberanian itu.

Penulis menyadari bahwa Tugas Akhir ini masih belum sempurna. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi kesempurnaan Tugas Akhir ini. Semoga penelitian ini dapat bermanfaat untuk semua pihak dan memberikan pengembangan ilmu pengetahuan khususnya di bidang perpajakan.

Semarang, 22 Juni 2026



Salma Aulia Fitri  
40011422650189

## **MOTO DAN PERSEMBAHAN**

*" Allah akan mengangkat derajat orang-orang yang beriman diantara kamu dan orang yang berilmu pengetahuan ke derajat yang tinggi"*

(Al Muja'adalah, ayat 11)

*Tugas Akhir ini kupersembahkan untuk*

*Orang tua terhebat,*

*Saudaraku terbaik yang pernah ada,*

*Sahabat seperjuangan yang selalu memberikan semangat di masa sulit.*

## DAFTAR ISI

<b>PERSETUJUAN TUGAS AKHIR .....</b>	<b>ii</b>
<b>PENGESAHAN KELULUSAN UJIAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN ORISINILITAS .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>MOTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	8
1.3 Tujuan dan Kegunaan Penelitian.....	9
1.3.1 Tujuan Penelitian.....	9
1.3.2 Kegunaan Penelitian .....	10
1.4 Sistematika Penulisan.....	12
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>14</b>
2.1 Landasan Teori.....	14
2.1.1 Teori Desentralisasi Fiskal .....	14
2.1.2 Efektivitas .....	15
2.1.3 Kontribusi .....	16
2.1.4 Pendapatan Asli Daerah.....	18
2.1.5 Pajak Daerah .....	19
2.1.6 Pajak Restoran.....	21
2.2 Penelitian Terdahulu.....	23
2.3 Kerangka Pemikiran.....	27

<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>29</b>
3.1 Definisi Operasional.....	29
3.1.1 Efektivitas Pajak Restoran .....	29
3.1.2 Kontribusi Pajak Restoran .....	30
3.2 Data Penelitian .....	31
3.3 Jenis dan Sumber Data Penelitian .....	31
3.3.1 Jenis Penelitian.....	31
3.3.2 Sumber Data.....	32
3.4 Metode Pengumpulan Data.....	33
3.5 Metode Analisis.....	34
3.5.1 Analisis Deskriptif.....	35
3.5.2 Efektivitas Pajak Restoran .....	35
3.5.3 Kontribusi Pajak Restoran .....	36
3.5.4 Analisis Deskriptif Tren.....	37
3.5.5 Analisis Wawancara.....	37
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>39</b>
4.1 Deskripsi Objek Penelitian .....	39
4.1.1 Deskripsi Data Pendapatan Asli Daerah Kota Cirebon .....	40
4.2 Analisis Data .....	51
4.2.1 Analisis Efektivitas Pajak Restoran.....	51
4.2.2 Analisis Kontribusi Pajak Restoran.....	55
4.2.3 Analisis Tren .....	60
4.2.4 Analisis Wawancara.....	62
4.3 Interpretasi Hasil .....	64
4.3.1 Efektivitas Pajak Restoran .....	64
4.3.2 Kontribusi Pajak Restoran .....	65
4.3.3 Tren Perkembangan Efektivitas dan Kontribusi Pajak Restoran serta Implikasinya terhadap Kemandirian Fiskal Daerah.....	66
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>73</b>
5.1 Kesimpulan.....	73

5.2 Keterbatasan dan Saran .....	75
5.2.1 Keterbatasan.....	75
5.2.2 Saran .....	76
5.3 Implikasi .....	77
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>79</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>82</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Target dan Realisasi Pendapatan Asli Daerah Kota Cirebon .....	3
Tabel 1.2 Realisasi Pajak daerah dan Restoran Kota Cirebon.....	4
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	23
Tabel 3.1 Kriteria Nilai Efektivitas .....	36
Tabel 3.2 Kriteria Nilai Kontribusi .....	37
Tabel 4.1 Target dan Realisasi Pendapatan Asli Daerah .....	41
Tabel 4.2 Realisasi Pajak Daerah Tahun 2017-2025.....	44
Tabel 4.3 Target dan Realisasi Pajak Restoran Tahun 2017-2025 .....	46
Tabel 4.4 Realisasi Pajak Daerah.....	49
Tabel 4.5 Kriteria Nilai Efektivitas .....	52
Tabel 4.6 Efektivitas Pajak Restoran Periode Sebelum Pandemi (2017–2019) ...	52
Tabel 4.7 Efektivitas Pajak Restoran Periode Saat Pandemi (2020–2022).....	53
Tabel 4.8 Efektivitas Pajak Restoran Periode Setelah Pandemi (2023-2025).....	54
Tabel 4.9 Rangkuman Efektivitas Pajak Restoran Kota Cirebon Tahun 2017–2025 .....	54
Tabel 4.10 Kriteria Efektivitas Pajak Restoran Kota Cirebon Tahun 2017–2025	55
Tabel 4. 11 Kriteria Nilai Kontribusi .....	56
Tabel 4.12 Kontribusi Pajak Restoran Periode Sebelum Pandemi (2017–2019) .	57
Tabel 4.13 Kontribusi Pajak Restoran Periode Saat Pandemi (2020–2022).....	57
Tabel 4.14 Kontribusi Pajak Restoran Periode Setelah Pandemi (2023–2025) ...	58
Tabel 4.15 Rangkuman Kontribusi Pajak Restoran Kota Cirebon Tahun 2017–2025.....	59
Tabel 4.16 Kriteria Kontribusi Pajak Restoran Kota Cirebon Tahun 2017–2025	59
Tabel 4.17 Tren rata-rata Efektivitas dan Kontribusi Pajak Restoran.....	69

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Rumus Pajak Restoran .....	22
Gambar 2.2 Kerangka Pemikiran .....	28
Gambar 4.1 Target dan Realisasi Pendapatan Asli Daerah .....	41
Gambar 4.2 Target dan Realisasi Pajak Restoran .....	47
Gambar 4.3 Realisasi Pajak Daerah.....	50
Gambar 4.4 Tren Efektivitas Pajak Restoran .....	67
Gambar 4.5 Tren Kontribusi Pajak Restoran.....	67

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Surat Permohonan Izin Penelitian.....	82
Lampiran 2 Surat Izin Pengambilan Data .....	83
Lampiran 3 Diterima Permohonan Izin Penelitian .....	84
Lampiran 4 Data Excel Target dan Realisasi Pajak Restoran Kota Cirebon Tahun 2017-2025.....	85
Lampiran 5 Data Excel Target dan Realisasi PAD Kota Cirebon Tahun 2017-2025 .....	85
Lampiran 6 Data Excel Realisasi Pajak Daerah Kota Cirebon Tahun 2017-2025	86
Lampiran 7 Pedoman Wawancara .....	87
Lampiran 8 Transkrip Wawancara .....	89
Lampiran 9 Dokumentasi Penelitian di BPKPD Kota Cirebon .....	94