

**ANALISIS RISIKO RANTAI PASOK DAN STRATEGI MITIGASI
PRODUK TAHU DI *HOME INDUSTRY* TAHU ECO
KECAMATAN CANDISARI KOTA SEMARANG**

SKRIPSI

Oleh

ADINDA ZAHRA SALSABILA



**PROGRAM STUDI S-1 AGRIBISNIS
FAKULTAS PETERNAKAN DAN PERTANIAN
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG
2026**

ANALISIS RISIKO RANTAI PASOK DAN STRATEGI MITIGASI PRODUK
TAHU DI HOME INDUSTRY TAHU ECO KECAMATAN CANDISARI
KOTA SEMARANG

Oleh

ADINDA ZAHRA SALSABILA
NIM : 23020322130049

Salah satu syarat untuk memperoleh
gelar Sarjana Pertanian pada Program Studi S-1 Agribisnis
Fakultas Peternakan dan Pertanian Universitas Diponegoro

PROGRAM STUDI S-1 AGRIBISNIS
FAKULTAS PETERNAKAN DAN PERTANIAN
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG
2026

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Adinda Zahra Salsabila

N I M : 23020322130049

Program Studi : S-1 Agribisnis

dengan ini menyatakan sebagai berikut :

1. Skripsi yang berjudul: **Analisis Risiko Rantai Pasok dan Strategi Mitigasi Produk Tahu di *Home Industry* Tahu Eco Kecamatan Candisari Kota Semarang** dan penelitian yang terkait dengan skripsi ini merupakan karya penulis sendiri.
2. Setiap ide atau kutipan dari karya orang lain berupa publikasi atau bentuk lainnya dalam skripsi ini, telah diakui sesuai dengan standar prosedur disiplin ilmu.
3. Penulis juga mengakui bahwa skripsi ini dapat dihasilkan berkat bimbingan dan dukungan penuh dari Pembimbing, yaitu: **Dr. Migie Handayani, S.Pt., M. Si.** dan **Dinda Ayu Sekarnurani, S.P., M. Sc**

Apabila di kemudian hari dalam skripsi ini ditemukan hal-hal yang menunjukkan telah dilakukannya kecurangan akademik maka penulis bersedia gelar sarjana yang telah penulis dapatkan ditarik sesuai dengan ketentuan dari Program Studi S-1 Agribisnis, Fakultas Peternakan dan Pertanian, Universitas Diponegoro.

Semarang, Juni 2026
Penulis,

Adinda Zahra Salsabila

Mengetahui :

Pembimbing Utama

Pembimbing Anggota

Dr. Migie Handayani, S.Pt., M.Si.

Dinda Ayu Sekarnurani, S.P., M. Sc

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Judul Skripsi : ANALISIS RISIKO RANTAI PASOK DAN STRATEGI MITIGASI PRODUK TAHU DI *HOME INDUSTRY* TAHU ECO KECAMATAN CANDISARI KOTA SEMARANG

Nama Mahasiswa : ADINDA ZAHRA SALSABILA

Nomor Induk Mahasiswa : 23020322130049

Program Studi/Departemen : S1 AGRIBISNIS / PERTANIAN

Fakultas : PETERNAKAN DAN PERTANIAN

Telah disidangkan di hadapan Tim Penguji
dan dinyatakan lulus pada tanggal

Pembimbing Utama



Dr. Migie Handayani, S.Pt., M.Si

Pembimbing Anggota



Dinda Ayu Sekarnurani, S.P., M.Sc

Ketua Program Studi

Ketua Panitia Ujian Akhir Program

Ir. Kustopo Budiraharjo, M.P.

Dr. Hery Setiyawan, S.Pt., M.Sc

Dekan

Ketua Departemen

Prof. Sugiharto, S.Pt., M.Sc., Ph.D

Ahmad N. Al-Baarri, S.Pt., M.P., Ph.D.

RINGKASAN

ADINDA ZAHRA SALSABILA. 23020322130049. 2026. Analisis Risiko Rantai Pasok dan Strategi Mitigasi Produk Tahu di *Home Industry* Tahu Eco Kecamatan Candisari Kota Semarang (Pembimbing: **MIGIE HANDAYANI** dan **DINDA AYU SEKARNURANI**).

Tingginya permintaan tahu membuat usaha perlu mengelola rantai pasok dengan efektif, sehingga identifikasi dan pengelolaan risiko rantai pasok perlu dilakukan untuk mengantisipasi berbagai risiko yang dapat memengaruhi kelancaran operasional rantai pasok di *Home Industry* Tahu Eco. Penelitian ini telah dilaksanakan pada bulan Februari hingga Maret 2026 di *Home Industry* Tahu Eco, Kecamatan Candisari, Kota Semarang. Penelitian ini bertujuan untuk: 1) menganalisis rantai pasok berupa aliran produk, aliran finansial, dan aliran informasi; 2) menganalisis risiko rantai pasok; dan 3) merumuskan strategi mitigasi guna meminimalisir risiko rantai pasok di *Home Industry* Tahu Eco, Kecamatan Candisari, Kota Semarang.

Pemilihan lokasi dilakukan secara *purposive* karena *Home Industry* Tahu Eco merupakan usaha pengolahan tahu yang sudah beroperasi sejak tahun 1968 dengan kapasitas harian 720 kg. Penelitian ini menggunakan metode studi kasus untuk meneliti permasalahan yang ada terkait risiko rantai pasok. Metode penentuan responden dalam penelitian ini menggunakan metode *purposive*. Metode pengambilan responden dilakukan secara *purposive* (pemilik, mandor produksi, tenaga kerja produksi, dan pemasok input produksi) dan *accidental sampling* (konsumen). Analisis data dilakukan dengan metode analisis deskriptif, *Supply Chain Operation Reference* (SCOR), dan *House of Risk* (HOR).

Hasil penelitian menunjukkan bahwa 1) Aliran produk tahu mengalir kepada konsumen sebanyak 235.200 potong/minggu, sedangkan aliran produk berupa input produksi yang mengalir dari pemasok ke *Home Industry* Tahu Eco sejumlah dengan rata-rata menghabiskan 6-7 ton kedelai, kayu bakar yang dimuat dalam 2 unit pikap, 150 kg plastik, dan 21 jerigen minyak goreng per minggunya. Aliran finansial atau dana yang mengalir setiap minggunya dari *Home Industry* Tahu Eco kepada pemasok yaitu sebanyak Rp65.984.600 dan aliran dana dari konsumen kepada *Home Industry* Tahu Eco diestimasikan sebesar Rp117.740.000. Aliran informasi terkait rantai pasok di *Home Industry* Tahu Eco terjadi secara dua arah yaitu antara pemasok dengan *Home Industry* Tahu Eco serta antara konsumen dengan *Home Industry* Tahu Eco; 2) Terdapat 17 kejadian risiko dan 15 sumber risiko, yang mana 5 sumber risiko menjadi prioritas untuk dilakukan mitigasi; 3) Terumuskan 6 strategi mitigasi untuk mengatasi 5 sumber risiko prioritas yang dapat dilakukan oleh *Home Industry* Tahu Eco.

KATA PENGANTAR

Tahu merupakan produk olahan kedelai yang memiliki tingkat permintaan tinggi, baik untuk konsumsi rumah tangga maupun industri kuliner. Tingginya permintaan tersebut menuntut kelancaran aktivitas rantai pasok agar proses produksi dan distribusi dapat berjalan optimal. Rantai pasok yang melibatkan berbagai aktivitas berpotensi menimbulkan risiko yang dapat mengganggu kinerja usaha, sehingga diperlukan pengelolaan risiko rantai pasok yang tepat.

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan segala rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan Skripsi dengan judul “Analisis Risiko Rantai Pasok dan Strategi Mitigasi Produk Tahu di *Home Industry* Tahu Eco Kecamatan Candisari Kota Semarang” tepat pada waktunya. Tujuan penyusunan Skripsi yaitu sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Pertanian pada Program Studi S-1 Agribisnis. Penulis menyadari bahwa penyusunan Skripsi ini tidak lepas dari bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada:

1. Dr. Migie Handayani, S.Pt., M.Si. selaku Dosen Pembimbing Utama Skripsi dan Dosen Wali yang telah memberikan pengarahan selama proses penyusunan Skripsi.
2. Dinda Ayu Sekarnurani, S.P., M. Sc. selaku Dosen Pembimbing Anggota Skripsi yang telah memberikan pengarahan selama proses penyusunan Skripsi.

3. Prof. Sugiharto, S. Pt., M. Sc., Ph.D., selaku Dekan Fakultas Peternakan dan Pertanian Universitas Diponegoro.
4. Ahmad Ni'matullah Al-Baari, S.Pt., M.P., Ph.D. selaku Ketua Departemen Pertanian Fakultas Peternakan dan Pertanian Universitas Diponegoro.
5. Ir. Kustopo Budiraharjo, M.P. selaku Ketua Program Studi S-1 Agribisnis Fakultas Peternakan dan Pertanian Universitas Diponegoro.
6. Dr. Hery Setiyawan, S.Pt., M.Sc selaku Koordinator Laboratorium Manajemen Agribisnis.
7. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Peternakan dan Pertanian Universitas Diponegoro yang telah memberi ilmu serta pengetahuan kepada penulis.
8. Bapak Joko Wiyatno selaku pemilik *Home Industry* Tahu Eco dan seluruh responden yang telah bersedia dan memberikan kesempatan serta waktunya kepada penulis dalam pengumpulan data guna penyusunan skripsi.
9. Bapak Muji Slamet dan Ibu Sri Maryati selaku orang tua yang senantiasa memberikan doa, dukungan, motivasi, semangat, dan bantuan baik secara materiil maupun moril kepada penulis sehingga penulis bisa sampai di titik ini.
10. Kakak-kakak dari penulis : Mbak Betty, Mbak Ida, Mas Lukman, Mas Meta, serta seluruh keluarga besar yang senantiasa memberikan doa, dukungan, serta nasihat kepada penulis.
11. Keponakan tersayang : Rafa, Caca, Aci, Shasa, Kila, Salma, Aruni, dan Aksa sebagai penghibur ketika hari-hari penulis sedang tidak mudah.

12. Ardila Wida S., Alfira Damayanti, Intan Alma V., Bunga Cinta R, Hemas Purwaning D., dan Sukma Aldora B selaku teman dekat penulis selama perkuliahan yang telah memberi dukungan serta menemani perjalanan penulis.
13. Farah Syifa S, Dila Zahra S, Nandya Salma C, Edeltrudista A.W, Tika Nadia R, dan Fiesta Phasa selaku sahabat penulis sejak SMA yang selalu memberikan dukungan, motivasi, dan apresiasi kepada penulis.
14. Anindya Putri R, Yushika Shalsabila W, Alea Majaya N, dan Syarifah Aqil W selaku sahabat penulis sejak SMP yang selalu memberikan banyak dukungan kepada penulis.
15. Edelia Balqis Nurdin selaku sahabat penulis sejak SD yang selalu memberikan dukungan, apresiasi, serta menemani penulis.
16. Rekan-rekan mahasiswa Program Studi Agribisnis Universitas Diponegoro yang turut membantu penulis.
17. Kawan-kawan PPK Ormawa HMD Pertanian – Terima kasih atas kenangan yang tak terlupakan di Desa Tampingwinarno.

Penulis menyadari bahwa di dalam proses penyusunan Skripsi ini memiliki kekurangan baik teknis penulisan maupun materi. Semoga Skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Semarang, Juni 2026

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
RINGKASAN	v
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR ILUSTRASI	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Tujuan dan Manfaat Penelitian	1
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1. Produk Tahu	6
2.2. Rantai Pasok	7
2.3. Risiko Rantai Pasok	11
2.4. Strategi Mitigasi Risiko	12
2.5. <i>Supply Chain Operations References</i> (SCOR)	12
2.6. <i>House of Risk</i> (HOR)	16
2.7. Penelitian Terdahulu	17
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	19
3.1. Kerangka Pemikiran Penelitian	19
3.2. Tempat dan Waktu Penelitian	21
3.3. Metode Penelitian	22
3.4. Analisis Data	26
3.5. Batasan Konsep dan Pengukuran Variabel	31
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	34
4.1. Gambaran Umum Responden Penelitian	34
	ix

4.2. Peranan Aktor Rantai Pasok	41
4.3. Analisis Struktur Rantai Pasok	50
4.4. Identifikasi Risiko pada Rantai Pasok Tahu Eco	56
4.5. Analisis Risiko Rantai Pasok Tahu.....	66
4.6. Strategi Mitigasi terhadap Risiko.....	83
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	89
5.1. Simpulan	86
5.2. Saran	89
DAFTAR PUSTAKA	90
LAMPIRAN.....	98
RIWAYAT HIDUP.....	111

DAFTAR TABEL

Nomor	Halaman
1. Penelitian Terdahulu	16
2. Data Responden dari <i>Home Industry</i> Tahu Eco	34
3. Data Responden Pemasok	35
4. Persebaran Responden (Konsumen).....	37
5. Lama Berlangganan.....	38
6. Aliran Produk Tahu ke Konsumen Setiap Minggunya	49
7. Aliran Finansial dari Pengeluaran per Minggu	51
8. Aliran Finansial dari Estimasi Penerimaan per Minggu	52
9. Risiko Rantai Pasok pada <i>Home Industry</i> Tahu Eco.....	55
10. Risiko Rantai Pasok pada Tingkat Pemasok	57
11. Risiko Rantai Pasok pada Tingkat Konsumen	59
12. Risiko pada Aliran Produk	60
13. Risiko pada Aliran Finansial	61
14. Risiko pada Aliran Informasi	62
15. Identifikasi <i>Risk Event</i> dan Tingkat Dampak dari <i>Risk Event</i>	64
16. Hasil Identifikasi <i>Risk Agent</i> dan <i>Occurence</i>	72
17. Output Nilai ARP HOR Fase 1	77
18. Risk Event Prioritas.....	79
19. Strategi Mitigasi	80
20. Perankingan Strategi Mitigasi	81

DAFTAR ILUSTRASI

Nomor	Halaman
1. Aliran Proses <i>Supply Chain</i>	7
2. Kerangka Pemikiran	18
3. Struktur Organisasi <i>Home Industry</i> Tahu Eco	33
4. Aliran Rantai Pasok <i>Home Industry</i> Tahu Eco	48
5. Aliran Informasi <i>Home Industry</i> Tahu Eco.....	53
6. Diagram Pareto <i>Risk Agent</i>	78

DAFTAR LAMPIRAN

Nomor	Halaman
1. Peta Lokasi Penelitian	90
2. Metode Penentuan Variabel	91
3. Kuesioner Penelitian	93
4. Identifikasi dan Penilaian Risiko.....	96
5. Penilaian <i>Occurence</i> (Tingkat Kejadian) Risiko.....	97
6. Nilai Korelasi antara Kejadian Risiko dan Sumber Risiko ...	98
7. Skala Derajat Kesulitan.....	99
8. Skala Korelasi dengan Strategi Mitigasi	100
9. Data Responden Konsumen Non Mitra	101
10. Perhitungan HOR Fase 1	102
11. Perhitungan HOR Fase 2.....	104
12. Dokumentasi.....	105