

**ANALISIS KELAYAKAN DAN SENSITIVITAS USAHA
PUPUK ORGANIK PATIGAN DI CV SABAR BERSAUDARA
KABUPATEN PATI**

SKRIPSI

Oleh

SHERIN ADELIA MAHARNI



**PROGRAM STUDI S-1 AGRIBISNIS
FAKULTAS PETERNAKAN DAN PERTANIAN
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG
2026**

ANALISIS KELAYAKAN DAN SENSITIVITAS USAHA
PUPUK ORGANIK PATIGAN DI CV SABAR BERSAUDARA
KABUPATEN PATI

Oleh

SHERIN ADELIA MAHARNI

NIM : 23020322120023

Salah satu syarat untuk memperoleh
gelar Sarjana Pertanian pada Program Studi S-1 Agribisnis
Fakultas Peternakan dan Pertanian Universitas Diponegoro

PROGRAM STUDI S-1 AGRIBISNIS
FAKULTAS PETERNAKAN DAN PERTANIAN
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG
2026

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Sherin Adelia Maharni
N I M : 23020322120023
Program Studi : Agribisnis

dengan ini menyatakan sebagai berikut:

1. Skripsi yang berjudul: **Analisis Kelayakan dan Sensitivitas Usaha Pupuk Organik Patigan di CV Sabar Bersaudara Kabupaten Pati** dan penelitian yang terkait dengan skripsi ini merupakan karya penulis sendiri.
2. Setiap ide atau kutipan dari karya orang lain berupa publikasi atau bentuk lainnya dalam skripsi ini, telah diakui sesuai dengan standar prosedur disiplin ilmu.
3. Penulis juga mengakui bahwa skripsi ini dapat dihasilkan berkat bimbingan dan dukungan penuh dari Pembimbing yaitu: **Prof. Dr. Ir. Titik Ekowati, M.Sc.** dan **Muthia Auralia, M.Sc.**

Apabila di kemudian hari dalam skripsi ini ditemukan hal-hal yang menunjukkan telah dilakukannya kecurangan akademik, maka penulis bersedia gelar sarjana yang telah penulis dapatkan ditarik sesuai dengan ketentuan dari Program Studi S-1 Agribisnis, Fakultas Peternakan dan Pertanian, Universitas Diponegoro.

Semarang, Juni 2026
Penulis,



Sherin Adelia Maharni

Mengetahui:

Pembimbing Utama

Handwritten signature of Prof. Dr. Ir. Titik Ekowati, M.Sc.

Prof. Dr. Ir. Titik Ekowati, M.Sc.

Pembimbing Anggota

Handwritten signature of Muthia Auralia, M.Sc.

Muthia Auralia, M.Sc.

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Judul Skripsi : ANALISIS KELAYAKAN DAN SENSITIVITAS USAHA PUPUK ORGANIK PATIGAN DI CV SABAR BERSAUDARA KABUPATEN PATI

Nama Mahasiswa : SHERIN ADELIA MAHARNI

Nomor Induk Mahasiswa : 23020322120023

Program Studi/Departemen : S-1 AGRIBISNIS / PERTANIAN

Fakultas : PETERNAKAN DAN PERTANIAN

Telah disidangkan di hadapan Tim Penguji dan dinyatakan lulus pada tanggal 26 JUN 2026.....

Pembimbing Utama



Prof. Dr. Ir. Titik Ekowati, M.Sc.

Pembimbing Anggota



Muthia Auralia, M.Sc.

Ketua Program Studi S1 Agribisnis



Ir. Kustopo Budiraharjo, M.P.

Ketua Panitia Ujian Akhir Program



Dr. Hery Setiyawan, S.Pt., M.Sc.



Prof. Sugiharto, S.Pt., M.Sc., Ph.D.

Ketua Departemen



Ahmad Ni'matullah Al-Baarri, S.Pt., M.P., Ph.D.

RINGKASAN

SHERIN ADELIA MAHARNI. 23020322120023. 2026. Analisis Kelayakan dan Sensitivitas Usaha Pupuk Organik Patigan di CV Sabar Bersaudara Kabupaten Pati (Pembimbing: **TITIK EKOWATI** dan **MUTHIA AURALIA**).

Usaha pupuk organik Patigan di CV Sabar Bersaudara merupakan usaha di bidang agribisnis yang memiliki peluang yang sangat besar dan menjanjikan apabila dikembangkan secara optimal. Penelitian ini bertujuan untuk 1) menganalisis kelayakan dari usaha pupuk organik Patigan di CV Sabar Bersaudara Kabupaten Pati; 2) menganalisis sensitivitas dari usaha pupuk organik Patigan di CV Sabar Bersaudara Kabupaten Pati. Penelitian ini dilaksanakan pada bulan Desember 2025 sampai Februari 2026 di CV Sabar Bersaudara yang berlokasi di Kabupaten Pati, Jawa Tengah.

Metode penelitian menggunakan studi kasus. Pemilihan metode ini didasarkan pada kasus yang terjadi di CV Sabar Bersaudara, dimana dalam kegiatan produksinya, CV Sabar Bersaudara menghadapi kendala ketersediaan bahan baku yang belum cukup dan tidak kontinyu, sehingga proses produksi pupuk organik Patigan tidak selalu berjalan lancar. Keterbatasan ini berpengaruh terhadap kapasitas produksi terutama ketika permintaan sedang meningkat. Infrastruktur dan fasilitas kerja yang ada belum mampu mendukung peningkatan aktivitas tersebut. CV Sabar Bersaudara juga masih melakukan pencatatan keuangan dan pembukuan yang tergolong sederhana sehingga penting untuk dilakukan analisis kelayakan dan sensitivitas untuk menilai keberlanjutan dan ketahanan usaha terhadap perubahan kondisi ekonomi yang terjadi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa 1) dari aspek non finansial yang meliputi aspek teknis, aspek pasar dan pemasaran, aspek sosial dan ekonomi, aspek hukum, dan aspek lingkungan usaha pupuk organik Patigan di CV Sabar Bersaudara dinyatakan layak untuk beroperasi dan dikembangkan; serta dari aspek finansial yang dianalisis menggunakan kriteria investasi yaitu ROI, NPV, BCR, IRR, dan PP usaha ini dinyatakan layak dijalankan karena memperoleh keuntungan yang cukup tinggi serta mampu mengembalikan investasi dalam waktu yang <5 tahun; hasil uji *one sample t-test* menunjukkan bahwa indikator kelayakan finansial yaitu ROI di bawah ambang batas 5% (0,05) sehingga usaha pupuk organik Patigan CV Sabar Bersaudara yang diuji secara finansial layak dan mampu memberikan keuntungan secara signifikan 2) dari analisis sensitivitas usaha ini tetap layak meskipun terjadi perubahan pada beberapa variabel seperti kenaikan biaya produksi sebesar 5%, 10%, 15% dan penurunan penerimaan sebesar 5%, 10%, 15%.

Simpulan kelayakan dan sensitivitas usaha pupuk Organik Patigan CV Sabar Bersaudara layak untuk diusahakan dan menguntungkan serta dari hasil analisis sensitivitas sebaiknya tetap mempertahankan variabel-variabel untuk tidak dapat mencapai ambang batas.

KATA PENGANTAR

Pupuk organik Patigan merupakan produk pupuk hayati yang dihasilkan dari proses dekomposisi bahan-bahan alami yang ramah lingkungan. Pupuk ini hadir sebagai solusi untuk meningkatkan kesuburan tanah sekaligus mendukung sistem pertanian berkelanjutan. Permintaan terhadap pupuk organik juga terus berkembang seiring meningkatnya kesadaran masyarakat dan pelaku usaha terhadap pentingnya penggunaan pupuk yang ramah lingkungan. Kondisi ini membuka peluang yang sangat besar bagi perusahaan seperti CV Sabar Bersaudara untuk mengembangkan usahanya melalui produksi pupuk organik Patigan.

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan segala rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan Skripsi yang berjudul “Analisis Kelayakan dan Sensitivitas Usaha Pupuk Organik Patigan di CV Sabar Bersaudara Kabupaten Pati” dengan baik. Penulis menerima bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak untuk menyelesaikan Skripsi dengan baik sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pertanian pada Program Studi S-1 Agribisnis. Oleh sebab itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Titik Ekowati, M. Sc. selaku Dosen Pembimbing Utama yang telah meluangkan waktu, memberikan bimbingan dan masukan, serta dukungan kepada penulis dalam penyusunan Skripsi ini;
2. Muthia Auralia, M. Sc. selaku Dosen Pembimbing Anggota yang telah meluangkan waktu, memberikan bimbingan dan masukan, serta dukungan kepada penulis dalam penyusunan Skripsi ini;

3. Prof. Sugiharto, S. Pt., M.Sc., Ph.D. selaku Dekan Fakultas Peternakan dan Pertanian Universitas Diponegoro yang telah memberikan segala fasilitas perkuliahan, dukungan, serta berbagai kemudahan lainnya sehingga Skripsi ini dapat diselesaikan dengan lancar;
4. Ahmad Ni'matullah Al-Baarri, S.Pt., M.P., Ph.D. selaku Ketua Departemen Pertanian yang telah memberikan kemudahan bagi penulis untuk menyelesaikan Skripsi;
5. Ir. Kustopo Budiraharjo, M.P. selaku Ketua Program Studi S-1 Agribisnis memberikan kemudahan bagi penulis dalam penyelesaian Skripsi;
6. Dr. Hery Setiyawan, S.Pt., M.Sc. selaku Koordinator Laboratorium Manajemen Agribisnis sekaligus Ketua Panitia Ujian Akhir Program Studi Agribisnis Universitas Diponegoro yang telah memberikan kemudahan bagi penulis untuk menyelesaikan Skripsi;
7. Dr. Migie Handayani, S.Pt., M.Si. selaku Dosen Wali yang telah memberikan masukan serta dukungan dan motivasi kepada penulis;
8. Seluruh Dosen dan Staff Administrasi Program Studi Agribisnis Fakultas Peternakan dan Pertanian Universitas Diponegoro yang telah membantu penulis dalam proses belajar maupun pengurusan administrasi;
9. Bapak Halimi selaku Direktur Utama CV Sabar Bersaudara yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian dan membantu penulis dalam penyusunan Skripsi ini;
10. Bapak Suwardi, Ibu Sri Wahyuningsih, dan Bapak Nur Cholis selaku Orang Tua penulis, serta keluarga yang selalu memberikan doa, kasih sayang,

motivasi, dan dukungan kepada penulis sehingga Penulis dapat menyelesaikan Skripsi dengan baik. Setiap langkah dan pencapaian yang penulis raih, termasuk selesainya skripsi ini, adalah bagian dari do'a dan harapan kalian;

11. Seluruh karyawan di CV Sabar Bersaudara yang telah membantu penulis dalam mengumpulkan data di lapangan;
12. Teman-teman penulis, yaitu Defani, Puspa, Karisma, Shofina, Hanifa, Risty, Alfa, Septiana, Luna, dan Ekky yang selalu memberikan semangat dan menemani penulis dalam penyusunan Skripsi;
13. Teman-teman HMD Pertanian Kabinet Cakrawala Tahun 2025 yang menjadi tempat penulis untuk berkembang dan mengasah *softskill* serta tempat bercerita dan berkeluh kesah selama di perkuliahan;
14. Kelompok 3 KKN-T 139 Mangkang Kulon yang mengajarkan penulis tentang arti kekeluargaan dan kebersamaan;
15. Rekan-rekan mahasiswa Program Studi Agribisnis Universitas Diponegoro yang turut memberikan motivasi dan dukungan kepada penulis;
16. Seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang telah membantu dalam pengambilan data maupun penyusunan Skripsi;
17. Kepada seseorang yang belum bisa penulis tulis dengan jelas namanya disini, entah kita pernah berpapasan atau bahkan belum pernah bertemu sekalipun, jika Allah mengizinkan, kupersembahkan karya ini sebagai langkah awal mempersiapkan diri sebaik-baiknya untuk berdampingan denganmu kelak;

18. *Last but not least*, terima kasih untuk Sherin Adelia Maharni, diri penulis sendiri atas perjuangan yang mungkin tidak banyak terlihat oleh orang lain, yang mungkin tidak pandai menunjukkan perasaan, tetapi tetap memilih untuk bertahan, berjalan, dan menyelesaikan apa yang telah dimulai. Penulis membuktikan bahwa penulis mampu mengimbangi segalanya dengan baik dan menyelesaikan perjalanan tepat waktu. Setiap lelah, setiap air mata, dan setiap do'a yang terucap dalam diam adalah bukti dari keteguhan hati penulis. Dan hari ini, izinkan penulis berkata: *I'm so proud of you*, Sherin Adelia Maharni.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan Skripsi ini masih terdapat kekurangan sehingga perlu mendapat bimbingan serta arahan dari berbagai pihak untuk kesempurnaan penulisan Skripsi ini. Berdasarkan hal tersebut, kritik dan saran sangat diharapkan untuk menjadi bahan evaluasi pada Skripsi ini dan selanjutnya. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pihak yang berkepentingan, baik dalam dunia akademis maupun praktis.

Semarang, Juni 2026

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR ILUSTRASI	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I. PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Tujuan dan Manfaat Penelitian	4
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA.....	6
2.1. <i>Commanditaire Vennootschap (CV)</i>	6
2.2. Pupuk Organik	7
2.3. Studi Kelayakan Usaha.....	8
2.4. Analisis Sensitivitas.....	20
2.5. Penelitian Terdahulu.....	22
BAB III. METODOLOGI PENELITIAN	28
3.1. Kerangka Pemikiran Penelitian	28
3.2. Hipotesis Penelitian	29
3.3. Tempat dan Waktu Penelitian.....	30
3.4. Metode Peneltian	30
3.5. Metode Penentuan Lokasi.....	31
3.6. Metode Penentuan Sampel	31
3.7. Metode Pengambilan Data.....	32
3.8. Jenis dan Sumber Data.....	33
3.9. Analisis Data.....	34
3.10. Batasan Konsep dan Pengukuran Variabel.....	46

BAB IV.	HASIL DAN PEMBAHASAN	49
4.1.	Keadaan Umum CV Sabar Bersaudara.....	49
4.2.	Pupuk Organik Patigan	54
4.3.	Proses Produksi Pupuk Organik Patigan	57
4.4.	Aspek Non Finansial.....	60
4.5.	Aspek Finansial	74
4.6.	Analisis Kelayakan Finansial	86
4.7.	Uji <i>One Sample T-Test</i>	93
4.8.	Analisis Sensitivitas	94
BAB V.	SIMPULAN DAN SARAN	97
5.1.	Simpulan	97
5.2.	Saran	98
DAFTAR PUSTAKA		99
LAMPIRAN.....		110
RIWAYAT HIDUP.....		167

DAFTAR TABEL

Nomor		Halaman
1.	Penelitian Terdahulu.....	22
2.	Kandungan Hara Pupuk Organik Patigan	55
3.	Komposisi Pupuk Organik Patigan	62
4.	Investasi Usaha Pupuk Organik Patigan di CV Sabar Bersaudara.....	75
5.	Biaya Penyusutan Usaha Pupuk Organik Patigan di CV Sabar Bersaudara.....	77
6.	Biaya Produksi Usaha Pupuk Organik Patigan di CV Sabar Bersaudara.....	78
7.	Biaya Tetap Tahun 2021-2025 dalam Ribu Rupiah	79
8.	Biaya Variabel Tahun 2021-2025 dalam Ribu Rupiah.....	81
9.	Penerimaan Pupuk Organik Patigan Tahun 2021-2025	83
10.	Pendapatan Pupuk Organik Patigan Tahun 2021-2025 dalam Ribu	84
11.	Hasil Analisis Kelayakan Finansial CV Sabar Bersaudara	86
12.	Hasil Uji <i>One Sample T-Test</i>	93
13.	Hasil Uji Sensitivitas Usaha Pupuk Organik Patigan di CV Sabar Bersaudara.....	95

DAFTAR ILUSTRASI

Nomor Halaman

1.	Kerangka Pemikiran Penelitian.....	29
2.	Rata-rata Produksi Pupuk Organik Patigan.....	50
3.	Struktur Organisasi CV Sabar Bersaudara	52
4.	Kemasan Pupuk Organik Patigan.....	54
5.	Rangkaian Proses Produksi Pupuk Organik Patigan.....	57
6.	<i>Lay Out</i> CV Sabar Bersaudara	63
7.	Saluran Pemasaran Pupuk Organik Patigan	69

DAFTAR LAMPIRAN

Nomor Halaman

1.	Peta Lokasi CV Sabar Bersaudara	110
2.	Identitas Informan	111
3.	Kuesioner	113
4.	Perizinan Usaha CV Sabar Bersaudara	118
5.	Surat Izin Usaha Perdagangan CV Sabar Bersaudara	121
6.	Izin Dagang Pupuk Organik Patigan	122
7.	Sertifikat Merek Pupuk Organik Patigan	123
8.	Hasil Uji Laboratorium Pupuk Organik Patigan	124
9.	Kemasan Pupuk Organik Patigan.....	125
10.	Hasil Produksi Pupuk Organik Patigan selama 5 Tahun.....	126
11.	Izin Lingkungan CV Sabar Bersaudara.....	127
12.	Investasi Pupuk Organik Patigan CV Sabar Bersaudara.....	128
13.	Biaya Penyusutan Pupuk Organik Patigan CV Sabar Bersaudara	129
14.	Biaya Produksi Pupuk Organik Patigan CV Sabar Bersaudara	130
15.	Penerimaan Pupuk Organik Patigan.....	136
16.	Pendapatan Pupuk Organik Patigan	137
17.	Perhitungan <i>Discount Factor</i>	139
18.	Perhitungan Kriteria Kelayakan Pupuk Organik Patigan CV Sabar Bersaudara	140
19.	Hasil Uji <i>One sample T-test</i>	143

20.	Analisis Sensitivitas dengan Skema 5%, 10%, 15%.....	144
21.	Analisis Sensitivitas Kenaikan Biaya Produksi	145
22.	Analisis Sensitivitas Penurunan Penerimaan	154
23.	Hasil Uji Sensitivitas Usaha Pupuk Organik Patigan di CV Sabar Bersaudara.....	163
24.	Dokumentasi.....	164