

**ANALISIS RISIKO RANTAI PASOK SELADA ROMAINE HIDROPONIK
DI CV SANDI BUANA SEMARANG**

SKRIPSI

Oleh

AISYAH MUNAWAROH



**PROGRAM STUDI S-1 AGRIBISNIS
FAKULTAS PETERNAKAN DAN PERTANIAN
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG
2026**

ANALISIS RISIKO RANTAI PASOK SELADA ROMAINE HIDROPONIK DI
CV SANDI BUANA SEMARANG

Oleh

AISYAH MUNAWAROH
NIM : 23020322130035

Salah satu syarat untuk memperoleh
gelar Sarjana Pertanian pada Program Studi S-1 Agribisnis
Fakultas Peternakan dan Pertanian Universitas Diponegoro

PROGRAM STUDI S-1 AGRIBISNIS
FAKULTAS PETERNAKAN DAN PERTANIAN
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG
2026

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Aisyah Munawaroh
N I M : 23020322130035
Program Studi : Agribisnis

dengan ini menyatakan sebagai berikut:

1. Skripsi yang berjudul: **Analisis Risiko Rantai Pasok Selada Romaine Hidroponik di CV Sandi Buana Semarang** dan penelitian yang terkait dengan skripsi ini merupakan karya penulis sendiri.
2. Setiap ide atau kutipan dari karya orang lain berupa publikasi atau bentuk lainnya dalam skripsi ini, telah diakui sesuai dengan standar prosedur disiplin ilmu.
3. Penulis juga mengakui bahwa skripsi ini dapat dihasilkan berkat bimbingan dan dukungan penuh dari Pembimbing yaitu: **Dr. Hery Setiyawan, S.Pt., M.Sc.** dan **Mutia Intan Savitri Herista, M.Si.**

Apabila di kemudian hari dalam skripsi ini ditemukan hal-hal yang menunjukkan telah dilakukannya kecurangan akademik, maka penulis bersedia gelar sarjana yang telah penulis dapatkan ditarik sesuai dengan ketentuan dari Program Studi S-1 Agribisnis, Fakultas Peternakan dan Pertanian, Universitas Diponegoro.

Semarang, Juni 2026

Penulis,



Aisyah Munawaroh

Mengetahui:

Pembimbing Utama

Dr. Hery Setiyawan, S.Pt., M.Sc.

Pembimbing Anggota

Mutia Intan Savitri Herista, M.Si.

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Judul Skripsi : ANALISIS RISIKO RANTAI PASOK
SELADA ROMAINE HIDROPONIK DI CV
SANDI BUANA SEMARANG

Nama Mahasiswa : AISYAH MUNAWAROH

Nomor Induk Mahasiswa : 23020322130035

Program Studi/Departemen : S-1 AGRIBISNIS / PERTANIAN

Fakultas : PETERNAKAN DAN PERTANIAN

Telah disidangkan di hadapan Tim Penguji
dan dinyatakan lulus pada tanggal 2...2...JUN...2026..

Pembimbing Utama



Dr. Hery Setiyawan, S.Pt., M.Sc.

Pembimbing Anggota



Mutia Intan Savitri Herista, M.Si.

Ketua Program Studi



Ir. Kustopo Budiraharjo, M.P.

Ketua Panitia Ujian Akhir Program



Dr. Hery Setiyawan, S.Pt., M.Sc.



Prof. Sugiharto, S.Pt., M.Sc., Ph.D.

Ketua Departemen



Ahmad Ni'matullah Al-Baarri, S.Pt., M.P., Ph.D.

RINGKASAN

AISYAH MUNAWAROH 23020322130035. 2026. Analisis Risiko Produksi Rantai Pasok Selada Romaine Hidroponik di CV Sandi Buana Semarang (Dosen Pembimbing: **HERY SETIYAWAN** dan **MUTIA INTAN SAVITRI HERISTA**).

Rantai pasok adalah serangkaian proses produksi hingga penyaluran suatu produk agar dapat diterima konsumen akhir. CV Sandi Buana merupakan salah satu perusahaan di bidang agribisnis dan berfokus pada produksi sayuran organik dan selada hidroponik merupakan produk sayuran CV Sandi Buana yang paling banyak diproduksi. Tujuan dari penelitian untuk menganalisis rantai pasok selada di CV Sandi Buana, mengidentifikasi risiko-risiko yang terjadi, serta menentukan strategi mitigasi yang tepat.

Penelitian dilaksanakan di CV Sandi Buana, Kecamatan Gunung Pati, Kota Semarang pada bulan Oktober hingga November 2025. Metode penelitian yang digunakan adalah studi kasus. Data dalam penelitian ini dianalisis menggunakan metode *Supply Chain Operation Reference* (SCOR) level 1 untuk memetakan ruang lingkup rantai pasok. Metode *House of Risk* (HOR) digunakan untuk mengidentifikasi agen risiko, menghitung *Aggregate Risk Potential* (ARP), serta merancang mitigasi yang efektif melalui analisis rasio efektivitas dan kesulitan (ETD).

Berdasarkan penelitian yang dilakukan, diperoleh hasil bahwa rantai pasok selada hidroponik di CV Sandi Buana mencakup lima proses utama yaitu *Plan*, *Source*, *Make*, *Deliver*, dan *Return* yang telah berjalan secara sistematis. Secara keseluruhan, teridentifikasi 15 kejadian risiko dan 15 agen risiko yang tersebar di seluruh tahapan SCOR, dengan 8 agen risiko utama yang menjadi prioritas penanganan berdasarkan analisis *House of Risk* (HOR) dan diagram Pareto. Untuk meminimalkan risiko tersebut, dirumuskan beberapa strategi mitigasi prioritas, yaitu pelatihan teknis staf secara berkala, inspeksi dan pemeliharaan fasilitas rutin, penerapan sistem pencatatan dan pelaporan digital, penguatan sistem pengendalian hama terpadu, penyusunan kontrak dan sistem pemesanan dengan *supplier*, pemasangan alat pengatur suhu otomatis serta pemantauan suhu air secara rutin, diversifikasi *supplier* bahan baku, serta pembangunan sistem peramalan permintaan dan standar pemesanan.

KATA PENGANTAR

Selada merupakan salah satu komoditas hortikultura yang bernilai komersial tinggi dan memiliki prospek pasar yang baik. Peminat selada datang dari berbagai kalangan seperti ibu rumah tangga, para pedagang makanan, para pengusaha seperti hotel dan restoran, serta usaha-usaha kuliner lainnya. Rantai pasok adalah serangkaian jaringan proses produksi hingga penyaluran suatu produk agar dapat diterima konsumen akhir.

Segala puji syukur penulis ucapkan ke hadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat serta hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi dengan judul “Analisis Risiko Rantai Pasok Selada Romaine Hidroponik di CV Sandi Buana Semarang” tepat pada waktunya. Adapun tujuan penyusunan skripsi yaitu sebagai salah satu persyaratan untuk menyelesaikan mata kuliah Skripsi di Departemen Pertanian, Fakultas Peternakan dan Pertanian, Universitas Diponegoro, Semarang.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada:

1. Dr. Hery Setiyawan, S.Pt., M.Sc. selaku Dosen Pembimbing Utama dan Koordinator Laboratorium Manajemen Agribisnis yang telah memberikan pengarahan, bimbingan dan masukan selama penyusunan skripsi penulis. Terima kasih atas kesediaan Bapak meluangkan waktu di tengah kesibukan, atas kesabaran, perhatian, dan arahan serta selalu membuka pintu konsultasi dengan lapang sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

2. Mutia Intan Savitri Herista, M.Si. selaku Dosen Pembimbing Anggota yang telah memberikan bimbingan, masukan dan motivasi selama penyusunan skripsi penulis.
3. Prof. Sugiharto, S.Pt., M.Sc., Ph.D. selaku Dekan Fakultas Peternakan dan Pertanian Universitas Diponegoro.
4. Ahmad Ni'matullah Al-Baarri, S.Pt., M.P., Ph.D. selaku Ketua Departemen Pertanian Fakultas Peternakan dan Pertanian.
5. Ir. Kustopo Budiraharjo, M.P. selaku Ketua Program Studi S1 Agribisnis.
6. Dr. Migie Handayani S.Pt., M.Si. selaku Dosen Wali yang telah memberikan pengarahan, saran, dan dukungan selama penulis mengenyam pendidikan S-1 di Program Studi Agribisnis.
7. Seluruh dosen Fakultas Peternakan dan Pertanian Universitas Diponegoro, terkhusus Program Studi Agribisnis yang telah memberikan bimbingan, ilmu pengetahuan, serta wawasan yang luas kepada penulis selama proses perkuliahan.
8. Seluruh staf administrasi Fakultas Peternakan dan Pertanian Universitas Diponegoro, khususnya Ibu Suci Nareni selaku staf administrasi Program Studi Agribisnis yang telah membantu penulis sejak awal perkuliahan hingga tahap penyelesaian skripsi ini dalam pengurusan administrasi dan penjadwalan akademik.
9. Bapak Sandi Febrianto selaku pemilik CV Sandi Buana yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian serta atas berbagai wawasan, pengalaman, dan pembelajaran yang berharga selama proses penelitian berlangsung.

10. Seluruh staf CV Sandi Buana yang telah mendampingi dan membimbing penulis selama kegiatan penelitian dilakukan.
11. Papa dan Mama tersayang yang senantiasa mendoakan serta memberi dukungan kepada penulis baik secara moril dan materil sejak awal menempuh pendidikan hingga saat ini, bahkan sejak penulis dilahirkan. Terima kasih atas segala motivasi, nasihat, dan teguran yang telah membentuk serta membantu penulis untuk terus berkembang hingga mampu mencapai tahap ini. Semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan kesehatan, keberkahan, umur yang panjang serta membalas seluruh kebaikan, pengorbanan, dan keikhlasan Papa dan Mama dengan balasan yang lebih baik.
12. Mbak Risa, Mbak Ima, dan Dhila, saudari penulis yang senantiasa memberikan semangat, motivasi, bantuan dan selalu mendoakan penulis sejak penulis masuk ke dunia perkuliahan hingga mampu mencapai tahap ini. Terima kasih kepada keponakanku tersayang, Alsha yang sering kali menjadi penghibur dengan tawa dan celotehnya yang meringankan beban penulis yang tak mampu diutarakan.
13. Teman-teman penulis yakni Devy Apriany Situmorang, Shafia Afifatun Ma'lufah dan Zaras Patikawati. Terima kasih atas kebersamaan, dukungan, dan kehadiran yang begitu berarti sejak awal masa perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini. Momen berbagi cerita, tawa, diskusi hangat, hingga perjalanan yang dilalui bersama telah menciptakan ruang kebersamaan yang penuh makna. Terima kasih telah memberikan warna, kehangatan, dan kenangan indah yang menjadikan hari-hari di bangku kuliah terasa lebih berkesan dan bermakna.
14. Teman terkasih penulis, Amelia Zahra Fatika. Terima kasih sudah hadir menjadi

teman penulis meskipun dari fakultas yang berbeda. Terima kasih atas segala dukungan, kehadiran dan telah menjadikan masa perkuliahan penulis lebih berwarna. Terima kasih telah menjadi salah satu motivasi terbesar penulis dalam menyelesaikan skripsi ini dan telah dengan sabar mendengarkan segala cerita dan keluh kesah penulis.

15. Terima kasih kepada seluruh anggota BTS, Le Sserafim, dan Boynextdoor yang telah memberikan dukungan moral dan inspirasi selama masa perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini. Melalui karya dan pesan yang disampaikan, kalian hadir dengan lagu-lagu yang menenangkan, lirik yang menguatkan, serta konten yang menyemangati penulis dalam menjalani setiap proses. Terima kasih karena telah menjadi teman bagi penulis di saat sepi, menjadi penguat di saat lelah, serta menjadi pengingat untuk terus bertahan dan melangkah hingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
16. Seluruh pihak yang telah terlibat, memberikan doa, bantuan, dan dukungan dalam proses penyusunan skripsi ini yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.
17. Terakhir, untuk seseorang yang telah bertahan sejauh ini dan terus berjalan melewati segala tantangan yang semesta hadirkan; diriku sendiri. Terima kasih sudah sampai. Setiap air mata, doa, dan usaha telah menjadi saksi betapa berharganya proses ini. Mari berjalan lebih jauh lagi dan berkembang menjadi pribadi yang lebih baik lagi.

Harapan penulis adalah semoga dengan adanya skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca sebagai bahan rujukan penulisan mengenai risiko rantai

pasok. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, maka dari itu penulis mengharapkan kritik dan juga saran yang bersifat membangun. Semoga tulisan ini bermanfaat bagi pihak-pihak yang membacanya. Demikian yang dapat penyusun sampaikan, terima kasih atas perhatian serta koreksi dari semua pihak.

Semarang, Juni 2026

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR ILUSTRASI	xivix
DAFTAR LAMPIRAN.....	xivv
BAB I . PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Tujuan Penelitian dan Manfaat Penelitian	5
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1. Selada Romaine (<i>Lactuca sativa</i> L.)	7
2.2. Hidroponik	9
2.3. Budidaya Selada dengan <i>Nutrient Film Technique</i>	10
2.4. Rantai Pasok	12
2.5. Manajemen Rantai Pasok	14
2.6. Risiko.....	14
2.7. Manajemen Risiko Rantai Pasok	16
2.8. <i>Supply Chain Operations Reference (SCOR)</i>	17
2.9. <i>House of Risk (HOR)</i>	19
2.10. Diagram Pareto	20
2.11. Penelitian Terdahulu	21
BAB III. METODOLOGI PENELITIAN.....	24
3.1. Kerangka Pemikiran Penelitian	24
3.2. Tempat dan Waktu Penelitian.....	28
3.3. Metode Penelitian.....	28
3.4. Analisis Data	31

3.5. Batasan Konsep dan Pengukuran Variabel.....	39
BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN	41
4.1. Gambaran Umum CV Sandi Buana	41
4.2. Analisis Rantai Pasok CV Sandi Buana	46
4.3. Identifikasi Risiko Rantai Pasok.....	53
4.4. Strategi Mitigasi Risiko.....	78
BAB V. SIMPULAN DAN SARAN.....	94
5.1. Simpulan.....	94
5.2. Saran.....	95
DAFTAR PUSTAKA.....	96
LAMPIRAN.....	105
RIWAYAT HIDUP.....	116

DAFTAR TABEL

Nomor	Halaman
1. Penelitian Terdahulu	22
2. Model HOR 1	34
3. Skala <i>Severity</i>	35
4. Skala <i>Occurrence</i>	36
5. Model HOR 2	37
6. Uraian Kegiatan SCOR	48
7. Kejadian Risiko	55
8. Perhitungan Koefisien Variasi Selada 2025	57
9. Agen Risiko	60
10. Risiko Rantai Pasok dan Penilaian <i>Severity</i>	64
11. Agen Risiko dan Penilaian <i>Occurrence</i>	68
12. Peringkat ARP	76
13. Peringkat Agen Risiko	77
14. Tindakan Pencegahan	80
15. Strategi Mitigasi Prioritas.....	88

DAFTAR ILUSTRASI

Nomor	Halaman
1. Tahapan Manajemen Risiko	16
2. Contoh Diagram Pareto.....	21
3. Kerangka Pemikiran.....	27
4. Struktur Organisasi CV Sandi Buana	45
5. Diagram Pareto HOR 1	77

DAFTAR LAMPIRAN

Nomor	Halaman
1. Peta Kecamatan Gunung Pati	105
2. Layout CV Sandi Buana.....	106
3. Kuesioner	107
4. Perhitungan Risiko Produksi Selada Tahun 2025	111
5. Korelasi <i>Risk Event</i> dan <i>Risk Agent</i>	112
6. Penilaian ETD	113
7. Dokumentasi.....	115