

**ANALISIS PERAN EMKL DALAM MENGHADAPI KEBIJAKAN
PENGHENTIAN SEMENTARA IMPOR KACANG TANAH ASAL INDIA
PADA PT BERKAH JAYA LESTARINDO SEMARANG
TUGAS AKHIR**

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Pendidikan
Program D-IV (Sarjana Terapan) Manajemen dan Administrasi Logistik
Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro**



Disusun Oleh:

Nama : Dimas Sena Nugroho

NIM : 40011322650173

**PROGRAM STUDI D-IV (SARJANA TERAPAN)
MANAJEMEN DAN ADMINISTRASI LOGISTIK
DEPARTEMEN BISNIS DAN KEUANGAN
SEKOLAH VOKASI
UNIVERSITAS DIPONEGORO**

2026

MOTTO

“Allah SWT tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya. Dia mendapat (pahala) dari (kebajikan) yang dikerjakannya dan mendapat (siksa) dari (kejahatan) yang di perbuatnya”

(Q.S Al-Baqarah:286)

“Allah SWT memang tidak menjajikan hidupmu akan selalu mudah, tapi dua kali

Allah SWT berjanji bahwa:

“Fa inna ma’al – ‘Isri Yusra, Inna ma’al – ‘usri yusra”

“bersama kesulitan pasti ada kemudahan”

(Q.S Al-Insyirah 94:5-6)

“Semua orang memiliki gilirannya masing-masing, bersabarlah dan tunggulah, itu akan datang dengan sendirinya.”

(Gol D Roger)

PERSEMBAHAN

Tugas akhir ini saya persembahkan untuk Allah SWT sebagai bentuk rasa syukur atas segala rahmat, petunjuk, dan kekuatan yang telah diberikan, kedua orang tua saya yang selalu mendoakan dan mendukung, serta keluarga yang terus memberi semangat

Tugas Akhir ini saya persembahkan untuk diri saya sendiri Dimas Sena Nugroho yang telah berjuang, bertahan, dan tidak menyerah meskipun melalui berbagai tantangan dan rintangan. Terimakasih karena tetap kuat, tetap percaya, dan terus melangkah hingga sampai pada titik ini. Pencapaian ini adalah bukti bahwa setiap usaha dan kesabaran akan berbuah hasil yang membanggakan

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Tugas Akhir : Analisis Peran EMKL Dalam Menghadapi Kebijakan
Penghentian Sementara Impor Kacang Tanah Asal India
Pada PT Berkah Jaya Lestarindo

Nama : Dimas Sena Nugroho

NIM : 40011322650173

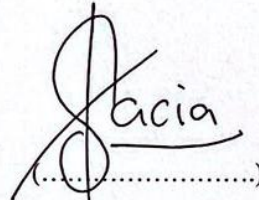
Program Studi : D-IV Manajemen dan Administrasi Logistik

Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Pendidikan
D-IV (Sarjana Terapan) Manajemen dan Administrasi Logistik Sekolah Vokasi
Universitas Diponegoro.

Dosen Pembimbing:

Stacia Reviany Mege, S.E., M.SM.

NIP. 199107092018072001

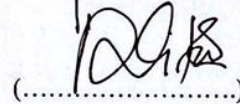


(.....)

Dosen Penguji 1:

Riandhita Eri Werdani S.M.B., M.S.M

NIP. H.7.199003312018072001

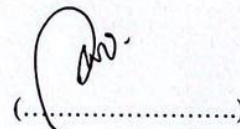


(.....)

Dosen Penguji 2:

Anafil Windriya S.E., M.M

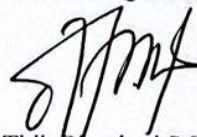
NIP. 199301242019032017



(.....)

Semarang, 10 Juni 2025

Ketua Program Studi



Dr. Titik Djumiarti S.Sos., M.Si
NIP. 197009251994032001

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini:

1. Nama : Dimas Sena Nugroho
2. Nomor Induk Mahasiswa : 40011322650173
3. Tempat / Tanggal Lahir : Kebumen, 14 Februari 2004
4. Program Studi : D-IV Manajemen dan Administrasi Logistik
5. Alamat : Puring Wetan Rt: 001 Rw: 001 Desa Sitiadi,
Kec. Puring Kab. Kebumen Provinsi Jawa
Tengah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah tugas akhir yang saya tulis dengan judul “Peran EMKL Dalam Menghadapi Kebijakan Penghentian Sementara Impor Kacang Tanah Asal India Pada PT Berkah Jaya Lestarindo Semarang” adalah benar – benar hasil karya ilmiah tulisan saya sendiri, bukan hasil karya ilmiah orang lain.

Apabila dikemudian hari ternyata karya ilmiah yang saya tulis ini terbukti bukan hasil karya ilmiah saya sendiri melainkan hasil menjiplak karya oranglain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan karya ilmiah dengan seluruh implikasinya sebagai akibat dari kecurangan yang telah sayalakukan.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar – benarnya dan dengan penuh kesadaran serta tanggung jawab.

Semarang, 10 Juni 2026



Dimas Sena Nugroho
NIM 40011322650173

ABSTRAK

Kebijakan penghentian sementara impor kacang tanah asal India menimbulkan berbagai hambatan dalam proses pengurusan impor yang dilakukan oleh perusahaan jasa logistik dan kepabeanan. Kondisi tersebut menuntut EMKL untuk melakukan penyesuaian terhadap proses administrasi, pemenuhan persyaratan dokumen, serta koordinasi dengan berbagai pihak terkait. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis peran EMKL, mengidentifikasi hambatan yang terjadi, serta mengkaji solusi yang diterapkan dalam menghadapi kebijakan penghentian sementara impor kacang tanah asal India pada PT Berkah Jaya Lestarindo. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif dengan teknik pengumpulan data berupa wawancara, observasi, dan dokumentasi. Analisis data dilakukan menggunakan *Gap Analysis* untuk membandingkan kondisi aktual dengan kondisi ideal dalam proses pengurusan impor sehingga dapat diidentifikasi kesenjangan yang menjadi penyebab terjadinya hambatan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa PT Berkah Jaya Lestarindo berperan dalam pengurusan dokumen impor dan kepabeanan, koordinasi dengan pihak terkait, serta pengawasan proses pengeluaran barang. Hambatan yang ditemukan meliputi keterlambatan dokumen original, ketidaksesuaian *prior notice*, penambahan dokumen *Certificate of Export (COE)*, pengetatan pemeriksaan karantina, uji laboratorium eksternal, serta keterlambatan pengeluaran barang. Berdasarkan hasil *Gap Analysis*, solusi yang diterapkan meliputi peningkatan verifikasi dokumen, penguatan koordinasi dengan pihak terkait, dan monitoring proses pemeriksaan. *Output* penelitian berupa action plan yang disusun berdasarkan hasil identifikasi *gap* untuk mendukung peningkatan efektivitas proses pengurusan impor di PT Berkah Jaya Lestarindo.

Kata Kunci: EMKL, impor kacang tanah, kebijakan karantina, hambatan impor, *gap analysis*, *action plan*.

ABSTRACT

The policy to temporarily suspend imports of peanuts from India has created various obstacles in the import processing carried out by logistics and customs service companies. These conditions require EMKLs to make adjustments to their administrative processes, comply with documentation requirements, and coordinate with various relevant parties. This study aims to analyze the role of EMKL, identify the obstacles encountered, and examine the solutions implemented in response to the policy temporarily suspending imports of peanuts from India at PT Berkah Jaya Lestarindo. This study employs a qualitative descriptive method with data collection techniques including interviews, observations, and documentation. Data analysis was conducted using Gap Analysis to compare the actual conditions with the ideal conditions in the import processing procedure, thereby identifying the gaps that caused the obstacles. The results of the study indicate that PT Berkah Jaya Lestarindo plays a role in handling import and customs documentation, coordinating with relevant parties, and supervising the goods release process. The obstacles identified include delays in receiving original documents, discrepancies in prior notices, the requirement for an additional Certificate of Export (COE), stricter quarantine inspections, external laboratory testing, and delays in goods release. Based on the results of the Gap Analysis, the implemented solutions include improving document verification and strengthening coordination.

Keywords: *EMKL, peanut imports, quarantine policies, import barriers, gap analysis, action plan*

KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, karena atas Rahmat serta karunia-Nya penyusunan Tugas Akhir ini yang berjudul **“Analisis Peran EMKL Dalam Menghadapi Kebijakan Penghentian Sementara Impor Kacang Tanah Asal India Pada PT Berkah Jaya Lestarindo Semarang”** dapat diselesaikan dengan baik.

Tugas Akhir ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi pada Program Studi Sarjana Terapan Akhir (D-IV) Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro. Diharapkan Tugas Akhir ini memberikan kontribusi bagi pengembangan ilmu pengetahuan khususnya dalam bidang operasional logistik.

Penulis menyadari bahwa dalam proses penyusunan tugas akhir ini tidak lepas dari bantuan dan dukungan berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Prof Dr. Suharmono, S.E., M.Si selaku Rektor Universitas Diponegoro
2. Prof Dr. Ir. Budiyono, M.Si selaku Dekan Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro.
3. Dr. Titik Djumiarti, S.Sos., M.Si selaku Ketua Program Studi D-IV (Sarjana Terapan) Manajemen dan Administrasi Logistik.
4. Ibu Stacia Reviany Mege, S.E., M.S.M selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan bimbingan, arahan, serta dukungan kepada penulis dari awal hingga penyusunan Tugas Akhir dapat terselesaikan dengan baik.
5. Ibu Riandhita Eri Werdani S.M.B., M.S.M selaku dosen penguji 1 dan Ibu Anafil Windriya S.E., M.M selaku dosen penguji 2

6. Kedua Orang Tua penulis, Bapak Gatot Paryo dan Ibu Sri Wahyuni yang tidak pernah berhenti memberikan ridho dan dukungan kepada penulis
7. Pimpinan PT Berkah Jaya Lestarindo Semarang serta kepada seluruh karyawan perusahaan yang telah membantu penulis pada proses penelitian.
8. Teman-teman yang senantiasa memberi semangat, tawa, dan dukungan dalam setiap proses terima kasih telah menjadi bagian dari perjalanan ini.
9. Seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, yang telah memberi dukungan dan membantu penulis dalam penyusunan Tugas Akhir ini.

Penulis juga menyadari bahwa masih terdapat kekurangan dalam tugas akhir ini. Oleh karena itu, penulis sangat terbuka terhadap saran dan kritik yang membangun. Akhir kata, penulis berharap semoga segala Upaya dan jerih payah yang telah dicurahkan dalam penyusunan tugas akhir ini mendapatkan ridho Allah SWT.

Semarang, 10 Juni 2026



Dimas Sena Nugroho

DAFTAR ISI

MOTTO	II
PERSEMBAHAN	III
HALAMAN PENGESAHAN	IV
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	IV
ABSTRAK	VI
ABTRACT	VII
KATA PENGANTAR	VIII
DAFTAR ISI	X
DAFTAR TABEL	XIII
DAFTAR GAMBAR	XIV
DAFTAR LAMPIRAN	XV
BAB I	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	10
1.3 Tujuan Masalah	10
1.4 Kegunaan Penelitian	10
BAB II	12
2.1 Kajian Teori	12
2.1.1 Perdagangan Internasional.....	12
2.1.2 Hambatan Impor Dalam Perdagangan Internasional.....	13
2.1.3 <i>Non Tariff Barriers to Trade</i> (NTM)	13
2.1.4 <i>Sanitary and Phytosanitary Measures</i> (SPS).....	15
2.1.5 <i>Supply Chain</i>	16
2.1.6 Teori Peran Dalam Oprasional Logistik	17
2.1.7 Gap Analisis.....	23
2.2 Kajian Penelitian Terdahulu	26
1. Analisis Efisiensi Peran <i>Freight Forwarding</i> dalam Proses Impor melalui <i>Transportasi Laut</i> (Arliansyah, 2026)	26
2. Analisis Peran <i>Freight Forwarder</i> dalam Kegiatan Ekspor dan Impor Rani <i>et al.</i> (2025).....	27

3. Peranan Freight Forwarder dalam Pengurusan Pemberitahuan Ekspor Barang pada Kantor Bea dan Cukai Belawan dengan Sistem Portal Pengguna Jasa Deliani <i>et al.</i> (2025)	27
4. Analisis Peran Perusahaan Pengurusan Jasa Kepabeanan (PPJK) PT Tunas Muda Sembada dalam Meningkatkan Kemudahan Impor di Pelabuhan Sahara <i>et al.</i> (2024).....	28
5. Peran EMKL dalam Impor <i>Full Container Load (FCL)</i> Jalur Merah oleh PT. Terminal Intimoda Utama Cabang Semarang Rengga <i>et al.</i> (2025)	29
6. <i>Disruptions in the Food Supply Chain: A Literature Review</i> Reyes <i>et al.</i> (2024).....	30
7. <i>The Impact of COVID-19 Trade Measures</i> Steinbach <i>et al.</i> (2022)	30
8. <i>The Cost of Non-Tariff Measures on Food and Agriculture in Indonesia</i> Felippa <i>et al.</i> (2021).....	31
10. <i>External Supply Risk of Agricultural Products Trade Along the Belt and Road Under the Background of COVID-19</i> Hu <i>et al.</i> (2023)	32
2.3 Alur Kerangka Penelitian	39
BAB III	40
3.1 Pendekatan Penelitian.....	40
3.2 Fokus dan Lokasi Penelitian.....	41
3.3 Fenomena	41
3.4 Sumber Data Penelitian	44
3.4.1 Sumber Data Primer	44
3.4.2 Sumber Data Sekunder	45
3.5 Penentuan Informan Penelitian.....	46
3.6 Instrumen Penelitian.....	48
3.7 Teknik Pengumpulan Data	49
3.7.1 Observasi	50
3.7.2 Wawancara.....	50
3.7.3 Dokumentasi.....	51
3.8 Teknik Analisis Data.....	52
3.9 Triangulasi Data	56

BAB IV	59
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	59
4.1.1 Sejarah Singkat PT Berkah Jaya Lestarindo.....	59
4.1.2 Visi Dan Misi PT Berkah Jaya Lestarindo.....	60
4.1.3 Struktur Organisasi PT Berkah Jaya Lestarindo	60
4.2 Hasil Penelitian dan Pembahasan	61
4.2.1 Proses PT Berkah Jaya Lestarindo Dalam Menangani Hambatan Impor Kacang Tanah Akibat Kebijakan Penghentian Impor.....	61
4.2.2 Gap Analysis PT Berkah Jaya Lestarindo Dalam Menghadapi Kebijakan Penghentian Sementara Impor Kacang Tanah Asal India.....	68
4.3 <i>Output</i> Penelitian	101
4.3.1 Action Plan Internal	102
4.3.2 Action Plan Eksternal	107
BAB V.....	112
BAB VI	112
6.1 Kesimpulan	112
6.2 Saran.....	113
DAFTAR PUSTAKA.....	115
LAMPIRAN.....	118

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Rekapitulasi Impor Kacang Tanah Asal India Periode Januari–Oktober 2025.....	5
Tabel 2.1 Kajian Penelitian Terdahu	34
Tabel 3.1 Matriks Fenomena Penelitian.....	43
Tabel 3.2 Data Informan	48
Tabel 4. 1 Koordinasi PT Berkah Jaya Lestarindo Dengan Pihak Terkait Dalam Proses Impor Kacang Tanah.....	75
Tabel 4.3 Analisis Gap Hambatan Impor Kacang Tanah Asal India pada PT Berkah Jaya Lestarindo Semarang.....	91
Tabel 4.4 Action Plan Internal Penanganan Hambatan Impor Kacang Tanah di PT Berkah Jaya Lestarindo Semarang	102
Tabel 4.5 Action Plan Eksternal Penanganan Hambatan Impor Kacang Tanah di PT Berkah Jaya Lestarindo	108

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Alur Kerangka Penelitian	39
Gambar 2.2 Teknik Analisis Data	53
Gambar 4.1 Logo Perusahaan	59
Gambar 4.2 Struktur Organisasi PT. Berkah Jaya Lestarindo tahun 2020.....	61
Gambar 4. 3 Flowchart penanganan impor karantina PT Berkah Jaya Lestarindo	65

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Transkrip Hasil Wawancara	118
Lampiran 2. Hasil Turnitin.....	133
Lampiran 3. Biodata Penulis	134
Lampiran 4. Surat Izin Penelitian.....	135
Lampiran 5. Dokumentasi Wawancara	136
Lampiran 6. Nota Dinas Penghentian Sementara Kacang Tanah India	137
Lampiran 7. Certificate Of Export (Coe)	138
Lampiran 8. Dokumen <i>Prior Notice</i>	139
Lampiran 9. Surat Pernyataan Dokumen	140
Lampiran 10. Sertifikat Pelepasan Kt-9	141
Lampiran 11. <i>Bill Of Landing (B/L)</i>	142