ANALISIS KELAYAKAN FINANSIAL USAHA KERUPUK RAMBAK PADA UMKM DWI DJAYA DAN UMKM CITRA RASA DI KECAMATAN PEGANDON KABUPATEN KENDAL

SKRIPSI

Oleh

NUGRAINI AYU NURAZIZAH

PROGRAM STUDI S-1 AGRIBISNIS
FAKULTAS PETERNAKAN DAN PERTANIAN
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG

2026

ANALISIS KELAYAKAN FINANSIAL USAHA KERUPUK RAMBAK PADA UMKM DWI DJAYA DAN UMKM CITRA RASA DI KECAMATAN PEGANDON KABUPATEN KENDAL

Oleh

NUGRAINI AYU NURAZIZAH

NIM : 23020322120032

Salah satu syarat untuk memperoleh
gelar Sarjana Pertanian pada Program Studi S-1 Agribisnis
Fakultas Peternakan dan Pertanian Universitas Diponegoro

PROGRAM STUDI S-1 AGRIBISNIS
FAKULTAS PETERNAKAN DAN PERTANIAN
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG
2026

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama	: Nugraini Ayu Nurazizah
N I M	: 23020322120032
Program Studi	: S-1 Agribisnis

dengan ini menyatakan sebagai berikut:

1. Skripsi yang berjudul: **Analisis Kelayakan Finansial Usaha Kerupuk Rambak pada UMKM Dwi Djaya dan UMKM Citra Rasa di Kecamatan Pegandon Kabupaten Kendal** dan penelitian yang terkait dengan skripsi ini merupakan karya penulis sendiri.
2. Setiap ide atau kutipan dari karya orang lain berupa publikasi atau bentuk lainnya dalam skripsi ini, telah diakui sesuai dengan standar prosedur disiplin ilmu.
3. Penulis juga mengakui bahwa skripsi ini dapat dihasilkan berkat bimbingan dan dukungan penuh dari Pembimbing yaitu: **Ir. Kustopo Budiraharjo, M.P.** dan **Dr. Hery Setiyawan, S.Pt., M.Sc.**

Apabila di kemudian hari dalam skripsi ini ditemukan hal-hal yang menunjukkan telah dilakukannya kecurangan akademik, maka penulis bersedia gelar sarjana yang telah penulis dapatkan ditarik sesuai dengan ketentuan dari Program Studi S-1 Agribisnis, Fakultas Peternakan dan Pertanian, Universitas Diponegoro.

Semarang, Mei 2026
Penulis,



Nugraini Ayu Nurazizah

Mengetahui:

Pembimbing Utama	Pembimbing Anggota
Ir. Kustopo Budiraharjo, M.P.	Dr. Hery Setiyawan, S.Pt., M.Sc.

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Judul Skripsi	:	ANALISIS KELAYAKAN FINANSIAL USAHA KERUPUK RAMBAK PADA UMKM DWI DJAYA DAN UMKM CITRA RASA DI KECAMATAN PEGANDON KABUPATEN KENDAL
Nama Mahasiswa	:	Nugraini Ayu Nurazizah
Nomor Induk Mahasiswa	:	23020322120032
Program Studi/Departemen	:	S-1 AGRIBISNIS / PERTANIAN
Fakultas	:	PETERNAKAN DAN PERTANIAN

Telah disidangkan di hadapan Tim Penguji
dan dinyatakan lulus pada tanggal ..28 MAY 2026

Pembimbing Utama

Ir. Kustopo Budiraharjo, M.P.

Pembimbing Anggota

Dr. Hery Setiyawan, S.Pt., M.Sc.

Ketua Program Studi

Ir. Kustopo Budirahardjo, M.P.

Ketua Panitia Ujian Akhir Program

Dr. Hery Setiyawan, S.Pt., M.Sc.

Dekan

Prof. Sugiharto, S.Pt., M.Sc., Ph.D.

Ketua Departemen

Ahmad N. Al-Baarri, S.Pt., M.P., Ph.D.

RINGKASAN

NUGRAINI AYU NURAZIZAH. 23020322120032. Analisis Kelayakan Finansial Usaha Kerupuk Rambak pada UMKM Dwi Djaya dan UMKM Citra Rasa di Kecamatan Pegandon Kabupaten Kendal (Pembimbing : **KUSTOPO BUDIRAHARJO** dan **HERY SETIYAWAN**).

Penelitian bertujuan untuk menganalisis kelayakan finansial serta menganalisis sensitivitas pada UMKM Dwi Djaya dan UMKM Citra Rasa. Penelitian dilaksanakan pada bulan Desember 2025 hingga Januari 2026 pada dua lokasi, yaitu UMKM Dwi Djaya yang berlokasi di Jl. Kyai Guru Sulaiman No. 1, Kauman, Penanggulan, Kecamatan Pegandon, Kabupaten Kendal, Jawa Tengah, 51357 dan UMKM Citra Rasa yang beralamat di Jl. H. Matoha No. 11, RT 02/RW 04, Pegandon Krajan, Pegandon, Kecamatan Pegandon, Kabupaten Kendal, Jawa Tengah, 51357.

Metode penelitian adalah studi kasus yang berfokus pada aspek keuangan di kedua UMKM. Jenis data yang digunakan meliputi data primer melalui wawancara menggunakan kuesioner, observasi secara langsung, dokumentasi, serta data sekunder melalui literatur terdahulu. Data primer berupa data biaya produksi dan penerimaan selama tiga tahun terakhir, yaitu tahun 2023, 2024, dan 2025. Analisis tren digunakan sebagai alat bantu untuk memproyeksikan biaya produksi dan penerimaan untuk dua tahun ke depan, yaitu tahun 2026 dan 2027. Analisis data mencakup perhitungan NPV, PP, BCR, ROI, IRR, dan analisis sensitivitas dengan pendekatan deskriptif kuantitatif untuk menarik kesimpulan mengenai kelayakan finansial kedua usaha kerupuk rambak.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa UMKM Dwi Djaya memiliki nilai NPV sebesar Rp2.123.585.489,89; *Payback Period* selama 1 tahun 4 bulan; nilai BCR sebesar 4,15; ROI sebesar 543%; dan nilai IRR sebesar 86,99%. UMKM Citra Rasa memiliki nilai NPV sebesar Rp710.805.108,09; *Payback Period* selama 1 tahun 4 bulan; nilai BCR sebesar 3,11; ROI sebesar 389%; dan nilai IRR sebesar 75,05%. Analisis sensitivitas dengan skenario peningkatan biaya produksi dan penurunan penerimaan sebesar 5% serta 10% menunjukkan bahwa kedua UMKM, baik UMKM Dwi Djaya maupun UMKM Citra Rasa tetap layak untuk dijalankan dan dikembangkan.

Simpulan penelitian ini menyatakan bahwa UMKM Dwi Djaya dan UMKM Citra Rasa merupakan usaha yang layak untuk dijalankan dan dikembangkan, karena berdasarkan lima kriteria investasi, hasil perhitungan berada di atas kriteria yang ditentukan. Pada analisis sensitivitas dengan skenario peningkatan biaya produksi dan penurunan penerimaan sebesar 5% serta 10% menunjukkan bahwa kelima kriteria investasi yang diujikan menghasilkan nilai yang baik, sehingga kedua UMKM tersebut mampu bertahan terhadap perubahan inflasi di beberapa tahun ke depan.

KATA PENGANTAR

Analisis kelayakan finansial digunakan untuk menilai kondisi keuangan suatu usaha berdasarkan perbandingan antara biaya yang dikeluarkan dengan pendapatan yang diperoleh. Hasil analisis dapat memberikan gambaran mengenai tingkat keuntungan suatu usaha, sehingga hasil perhitungan menjadi penentu apakah usaha layak untuk dijalankan atau tidak. Puji syukur penulis panjatkan atas kehadirat Tuhan Yang Maha Esa sehingga dapat menyelesaikan Skripsi dengan judul "Analisis Kelayakan Finansial Usaha Kerupuk Rambak pada UMKM Dwi Djaya dan UMKM Citra Rasa di Kecamatan Pegandon Kabupaten Kendal".

Penulis menerima bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak untuk menyelesaikan Skripsi dengan baik sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pertanian pada Program Studi S-1 Agribisnis. Oleh sebab itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Ir. Kustopo Budiraharjo, M.P., selaku Dosen Pembimbing Utama dan Ketua Program Studi Agribisnis yang telah meluangkan waktu, memberikan bimbingan, serta masukan untuk penyusunan skripsi kepada penulis;
2. Dr. Hery Setiyawan, S.Pt., M.Sc., selaku Dosen Pembimbing Anggota dan Koordinator Laboratorium Manajemen Agribisnis yang telah memberikan bimbingan, masukan, dan dukungan untuk penyusunan skripsi kepada penulis;
3. Prof. Sugiharto, S.Pt, M.Sc, Ph.D. selaku Dekan Fakultas Peternakan dan Pertanian Universitas Diponegoro yang telah memberikan berbagai fasilitas

perkuliahan, dukungan, serta berbagai kemudahan lainnya sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan lancar;

4. Ahmad Ni'matullah Al-Baarri, S.Pt., M.P., Ph.D. selaku Ketua Departemen Pertanian yang telah membantu penulis dalam proses pengerjaan skripsi;
5. Dr. Migie Handayani, S.Pt., M.Si., selaku dosen wali yang telah membantu memberikan masukan dan saran dalam pengambilan judul skripsi penulis;
6. Seluruh Dosen dan Staff Administrasi Program Studi Agribisnis dan Fakultas Peternakan dan Pertanian Universitas Diponegoro yang telah membantu penulis dalam proses belajar maupun pengurusan administrasi;
7. Bapak Muhtadin dan Bapak Kun Muhandis Adam yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian di UMKM Dwi Djaya dan UMKM Citra Rasa;
8. Seluruh karyawan di lokasi penelitian, baik UMKM Dwi Djaya dan UMKM Citra Rasa yang telah membantu peneliti dalam mengumpulkan data di lapangan;
9. Bapak Titus Kristiyanto dan Ibu Atiek Junarni selaku orang tua penulis yang memiliki jasa besar dalam hidup penulis, kedua sosok hebat yang menjadi sumber kekuatan penulis, serta selalu mengusahakan apapun untuk anak perempuan terakhir dalam menempuh pendidikan setinggi-tingginya. Terima kasih tak terhingga kepada ayah dan ibu yang selalu memberikan doa, kasih sayang, dukungan, motivasi, semangat dan segala sesuatu yang penulis butuhkan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan baik;

10. Pradani Indah Fitriastuti selaku kakak penulis yang selalu membantu, mendoakan, memberikan dukungan dan kalimat penenang kepada penulis agar dapat menyelesaikan skripsi dengan baik;
11. Teman-teman mahasiswa Program Studi Agribisnis Universitas Diponegoro yang telah membersamai penulis, saling menguatkan, saling membantu, dan berbagi tawa hingga air mata selama proses perkuliahan hingga penyusunan skripsi;
12. Teman-teman lintas fakultas Universitas Diponegoro penulis yang telah menemani selama penyusunan skripsi, mendengarkan keluh kesah, memberikan saran, menemani setiap proses hingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan baik;
13. Teman-teman SMA penulis yang menemani selama pengambilan data penelitian, selalu menjadi pendengar dan penenang yang baik, memberikan dukungan tiada henti hingga akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik;
14. Terakhir, penulis mengucapkan terima kasih kepada diri sendiri, Nugraini Ayu Nurazizah, yang telah bertahan sejauh ini dan berjuang tanpa henti. Terima kasih tetap kuat menjalani malam-malam yang berat, ribuan air mata, dan keraguan, namun tetap memilih untuk melangkah meski jalan tidak selalu ramah. Apresiasi sebesar-besarnya karena telah bertanggung jawab menyelesaikan apa yang dipilih dan dimulai.

Penulis menyadari dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan, sehingga masih perlu mendapat bimbingan serta arahan dari berbagai pihak untuk

kesempurnaan penulisan skripsi ini. Kritik dan masukan menjadi suatu hal yang berharga bagi penulis. Penulis berharap skripsi yang disusun dapat memberikan manfaat bagi berbagai pihak.

Semarang, Mei 2026

Penulis

DAFTAR ISI

Halaman

KATA PENGANTAR vi

DAFTAR TABEL xii

DAFTAR ILUSTRASI xiv

DAFTAR LAMPIRAN xv

BAB I. PENDAHULUAN 1

1.1. Latar Belakang 1
1.2. Tujuan dan Manfaat Penelitian 5

BAB II. TINJAUAN PUSTAKA 7

2.1. Usaha Kerupuk Rambak 7
2.2. Biaya Produksi 8
2.3. Investasi 9
2.4. Produksi 10
2.5. Penerimaan 11
2.6. Pendapatan 12
2.7. Studi Kelayakan Finansial 12
2.8. *Net Present Value* (NPV) 13
2.9. *Payback Period* (PP) 14
2.10. *Benefit Cost Ratio* (BCR) 15
2.11. *Return on Investment* (ROI) 15
2.12. *Internal Rate of Return* (IRR) 16
2.13. Analisis Trend (*Trend Analysis*) 16
2.14. Analisis Sensitivitas 17
2.15. Penelitian Terdahulu 17

BAB III. METODOLOGI PENELITIAN 22

3.1. Kerangka Pemikiran Penelitian 22

3.2. Tempat dan Waktu Penelitian 23
3.3. Metode Penelitian 24
3.4. Analisis Data 27
3.5. Batasan Konsep dan Pengukuran Variabel 33
BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN 36
4.1. Keadaan Umum Usaha 36
4.2. Proses Produksi Kerupuk Rambak 46
4.3. Investasi dan Penyusutan 60
4.4. Biaya Produksi 73
4.5. Produksi 87
4.6. Penerimaan 92
4.7. Pendapatan 96
4.8. Analisis Finansial 101
4.9. Analisis Sensitivitas 111
BAB V. SIMPULAN DAN SARAN 119
5.1. Simpulan 119
5.2. Saran 119
DAFTAR PUSTAKA 121
LAMPIRAN 133
RIWAYAT HIDUP 206

DAFTAR TABEL

Nomor		Halaman
1.	Penelitian Terdahulu	18
2.	Investasi UMKM Dwi Djaya	61
3.	Reinvestasi UMKM Dwi Djaya	64
4.	Penyusutan UMKM Dwi Djaya	65
5.	Investasi UMKM Citra Rasa	67
6.	Reinvestasi UMKM Citra Rasa	70
7.	Penyusutan UMKM Citra Rasa	71
8.	Biaya Produksi UMKM Dwi Djaya Tahun 2023 – 2027	74
9.	Biaya Tetap UMKM Dwi Djaya Tahun 2025	75
10.	Biaya Variabel UMKM Dwi Djaya Tahun 2025	78
11.	Biaya Produksi UMKM Citra Rasa Tahun 2023 – 2027	81
12.	Biaya Tetap UMKM Citra Rasa Tahun 2025	82
13.	Biaya Variabel UMKM Citra Rasa Tahun 2025	84
14.	Jumlah Produksi Kerupuk Rambak UMKM Dwi Djaya Tahun 2023 – 2025.	88
15.	Jumlah Produksi Kerupuk Rambak UMKM Citra Rasa Tahun 2023 – 2025.	90
16.	Total Penerimaan UMKM Dwi Djaya Tahun 2023 – 2027	93
17.	Total Penerimaan UMKM Citra Rasa Tahun 2023 – 2027	95
18.	Pendapatan UMKM Dwi Djaya Tahun 2023 – 2027	97
19.	*Profit Margin* UMKM Dwi Djaya Tahun 2023 – 2027	98
20.	Pendapatan UMKM Citra Rasa Tahun 2023 – 2027	99
21.	*Profit Margin* UMKM Citra Rasa Tahun 2023 – 2027	100

22. Analisis Finansial UMKM Dwi Djaya 102

23. Analisis Finansial UMKM Citra Rasa 107

24. Analisis Sensitivitas UMKM Dwi Djaya Skenario Peningkatan Biaya Produksi sebesar 5% dan 10% 113

25. Analisis Sensitivitas UMKM Dwi Djaya Skenario Penurunan Penerimaan sebesar 5% dan 10%..... 114

26. Analisis Sensitivitas UMKM Citra Rasa Skenario Peningkatan Biaya Produksi sebesar 5% dan 10% 115

27. Analisis Sensitivitas UMKM Citra Rasa Skenario Penurunan Penerimaan sebesar 5% dan 10%..... 116

DAFTAR ILUSTRASI

Nomor		Halaman
1.	Kerangka Pemikiran Penelitian	23
2.	Bagan Struktur Organisasi UMKM Dwi Djaya	39
3.	Bagan Struktur Organisasi UMKM Citra Rasa	44
4.	Bagan Proses Produksi UMKM Dwi Djaya	47
5.	Pengerokan bulu	48
6.	Perebusan kulit	49
7.	Penjemuran kulit I	49
8.	Pembersihan dan pemotongan kulit	50
9.	Penjemuran kulit II	51
10.	*Pengungkepan* kulit	51
11.	Penjemuran kulit III	52
12.	Penggorengan 3 tahap	52
13.	Proses pengemasan	53
14.	Bagan Proses Produksi UMKM Citra Rasa	54
15.	Proses pengerokan kulit	55
16.	Penjemuran kulit I	56
17.	Pemotongan kulit	57
18.	Penjemuran kulit II	58
19.	Proses *pengungkepan*	58
20.	Kulit kering	59
21.	Proses penggorengan	59
22.	Proses pengemasan	60

DAFTAR LAMPIRAN

Nomor		Halaman
1.	Peta Lokasi Penelitian	133
2.	Kuesioner Penelitian	135
3.	Investasi dan Penyusutan UMKM Dwi Djaya	138
4.	Investasi dan Penyusutan UMKM Citra Rasa.....	143
5.	Biaya Produksi UMKM Dwi Djaya	147
6.	Biaya Produksi UMKM Citra Rasa.....	155
7.	Jumlah Produksi UMKM Dwi Djaya.....	162
8.	Jumlah Produksi UMKM Citra Rasa	164
9.	Pendapatan UMKM Dwi Djaya	166
10.	Pendapatan UMKM Citra Rasa.....	167
11.	Analisis Trend UMKM Dwi Djaya.....	168
12.	Analisis Trend UMKM Citra Rasa.....	170
13.	Perhitungan Discount Factor.....	172
14.	Analisis Kelayakan Finansial UMKM Dwi Djaya.....	173
15.	Analisis Kelayakan Finansial UMKM Citra Rasa	176
16.	Analisis Sensitivitas Skenario Peningkatan Biaya Produksi Sebesar 5% Pada UMKM Dwi Djaya	179
17.	Analisis Sensitivitas Skenario Peningkatan Biaya Produksi Sebesar 10% Pada UMKM Dwi Djaya	182
18.	Analisis Sensitivitas Skenario Penurunan Penerimaan Sebesar 5% Pada UMKM Dwi Djaya	185
19.	Analisis Sensitivitas Skenario Penurunan Penerimaan Sebesar 10% Pada UMKM Dwi Djaya	188
20.	Analisis Sensitivitas Skenario Peningkatan Biaya Produksi Sebesar 5% Pada UMKM Citra Rasa.....	191

21. Analisis Sensitivitas Skenario Peningkatan Biaya Produksi Sebesar 10% Pada UMKM Citra Rasa..... 194

22. Analisis Sensitivitas Skenario Penurunan Penerimaan Sebesar 5% Pada UMKM Citra Rasa 197

23. Analisis Sensitivitas Skenario Penurunan Penerimaan Sebesar 10% Pada UMKM Citra Rasa 200

24. Dokumentasi Penelitian..... 204