



### *Sertifikasi*

Saya, Shafira Salsabilla Arinuka, yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Tesis yang saya ajukan ini adalah hasil karya saya sendiri yang belum pernah disampaikan untuk mendapatkan gelar pada Program Magister Manajemen ini ataupun program lainnya. Karya ini adalah milik saya, karena itu pertanggungjawabannya sepenuhnya berada di pundak saya.

Semarang, 22 April 2026

Shafira Salsabilla Arinuka  
NIM : 12010124410025